

IN HIS OWN WORDS

런정페이 취재 실록

2019.03

—

2019.04

제 2 권





해발 6500 미터에서의 약속

2007 년 8 월 , 에베레스트 해발 5200 미터 및 6500 미터 지점에 고객을 위한 기지국을 설치하였다 . 고원의 기후는 변화무쌍하여 한 치 앞을 예측할 수 없었고 , 도중에 눈보라와 우박도 끊이지 않았다 . 우리는 작업에 필요한 장비들을 분해하여 어깨에 메고 , 또 손으로 들고 운반하였다 . 10 여 일 동안의 노력 끝에 우리가 설치한 모바일 네트워크는 주요 등산로와 야영지에 서비스되었다 .



눈보라 치는 크리스마스날 밤 , 네트워크 컷오버 작업은 여전히 진행 중

2010 년 크리스마스 , 우리는 프랑스 알프스 산에서 고객을 위한 무선 기지국 마이그레이션 작업을 진행하였다 . 본 프로젝트는 몇 달 동안 지속되어 겨울에 들어서자 폭설로 산이 봉쇄되고 , 수 십 센치미터나 되는 눈이 쌓였다 . 네트워크 컷오버 작업의 약속된 일정을 맞추기 위해 프로젝트팀과 해당 지역 직원들은 휴가를 반납하고 추운 날씨 속 혹독한 시련을 이겨내며 마침내 예정대로 작업을 완성하였다 .

화웨이 직원 천용 (陈勇) 이 알프스 산맥의 어느 지점에서 촬영



켜켜이 쌓인 상흔없이 , 어떻게 단단해 질 수 있겠는가 영웅은 자고로 많은 고난을 겪는 법

제 2 차 세계대전 중 , 공격으로 누더기처럼 전신에 탄환 구멍이 가득했던 IL-2 슈투르모빅 공격기는 의연하게 비행을 이어갔고 , 마침내 안전하게 귀환하였다 .

목차

2019 년 3 월

01. 런정페이 회장 , 미국 《CNN》 과의 인터뷰	01
02. 런정페이 회장 , 캐나다 《CTV》 와의 인터뷰	35
03. 런정페이 회장 , 미국 《LA Times》 와의 인터뷰	82
04. 런정페이 회장 , 한국 《조선일보》 와의 서면 인터뷰	111

2019 년 4 월

05. 런정페이 회장 , 독일 《한델스블라트》 와 《비르트샤프트스보헤》 와의 인터뷰	127
06. 런정페이 회장 , 미국 《TIME》 과의 인터뷰	154
07. 런정페이 회장 , 미국 《CNBC》 와의 인터뷰	185

런정페이 회장 ,

미국 《CNN》 과의 인터뷰

2019 년 3 월 13 일 , 중국 심천

런정페이 : 기자님은 솔직하게 질문을 하시면 저도 허심탄회하게 답변을 드리겠습니다. 질문이 까다로워도 상관없으니 걱정마시기 바랍니다. 저는 미국인들의 솔직함을 좋아합니다. 미국인들은 무엇이든지 물어봅니다. 저는 젊을 때부터 친미 성향이었습니다. 저는 여전히 지금도 미국이 위대한 국가라고 생각합니다. 미국의 선진 제도, 유연한 혁신 메커니즘, 명확한 재산권, 개인 권력에 대한 존중과 보장 등으로 인해 세계 우수 인재들을 영입할 수 있었고 수 억명의 인재들이 미국을 찾아가 투자 및 혁신을 추진했습니다. 미국은 개방한지 200 여년도 채 되지 않았지만, 작은 국가에서 세계에서 가장 강한 국가로 성장하였습니다.

01 《CNN》 기자 매트 리버스 (Matt Rivers): 회장님이 오늘 시간을 내어 주시고 인터뷰를 받아 주셔서 감사합니다. 오늘 이렇게 인터뷰할 수 있다는 것을 매우 의미 있는 일이라 생각합니다. 약 6 개월 전에는 이런 기회는 없었기 때문입니다. 왜 지금은 공개적으로 미디어와 인터뷰를 하기로 하셨습니까?

런정페이 : 저는 오픈 마인드를 가진 사람입니다. 그러나 저는 주로 대외홍보가 아닌 내부관리를 담당했었습

니다. 사실 저는 미국 문화에 대해 알고 있는 바나 이해가 깊은 편입니다. 저희 회사 관리 제도의 많은 부분은 미국으로부터 배워 왔습니다.

화웨이는 현재 미디어와 커뮤니케이션을 많이 하는 편입니다. PR 부서에서는 회사가 지금 특수한 시기에 있기에 저의 개인적인 영향력이 크다고 판단하였습니다. 제가 미디어와 많은 커뮤니케이션을 하면 사회적으로 어느 정도 영향을 미칠 수 있을 거라고 생각하여 이렇게 인터뷰를 진행하게 되었습니다. 지금 이 시기에 저와 미디어의 커뮤니케이션이 잦아진 것은 이러한 이유 때문이라고 이해하시면 될 것 같습니다.

02 **맷 리버스 : 이해했습니다. 화웨이에서 미국 정부를 상대로 ‘화웨이 제품을 연방정부 사용에 금지’한 소송을 제기한 이후 이번이 처음으로 미디어와 인터뷰를 시작한 건데 만약 미국에서 화웨이 제품이 미국 국가안보에 위협이 된다고 판단한다면 미국은 자국의 이익을 보호할 권리가 없다고 생각합니까?**

런정페이 : 화웨이는 비교적 소극적인 성향의 회사입니다. 과거 화웨이는 침묵한 양처럼 어떤 여론에도 대응하지 않았으며 참을 수 있는 부분은 참아 왔습니다. 일전

에 화웨이가 글로벌 시장에 진출할 때 공산주의라고 여겨졌고 다시 중국 내로 들어왔을 때는 자본주의라고 여겨졌습니다. 그 이유는 저희가 자본을 직원들에게 나눠 주어 직원들의 수입이 보편적으로 높았기 때문입니다. 그렇다면 화웨이는 대체 어떤 주의를 가지고 있을까요? 이 부분에 대해서는 사실 저희도 잘 모르겠습니다. ‘우리가 누구인지’를 계속해서 주절주절 설명하는 것은 의미가 없습니다. 설명 대신 화웨이는 철저한 내부관리, 우수한 제품 및 서비스를 제공하는데 집중하여 고객들이 저희를 이해하고 받아드릴 수 있도록 노력하고 있습니다.

화웨이를 향한 미국의 공격은 비단 최근의 일 뿐만이 아닙니다. 미국은 지난 10 여년 간 지속적으로 화웨이를 의심하였고 공격해 왔습니다. 방금 언급했듯이 화웨이가 글로벌 시장에 진출할 때에 화웨이를 공산주의라며 공격하였으나 이에 대해 저희는 한 마디도 대응하지 않았습니다. 하지만 이번에는 미국이 법률적인 방식으로 화웨이를 공격하는 것에 대해서는 화웨이에 대한 오해가 깊어지기 전인 지금 이 시점에서 저희도 해명할 필요가 있다는 생각을 하게 되었습니다. 저희는 수 개월의 준비를 거쳐 지금 시점에 저희의 목소리를 내기로 했습니다.

미국은 화웨이가 미국 안보를 위협한다고 여긴 것에

는 증거가 있다고 밝혔습니다. 하지만 제가 봤을 때 현재 세계 각국에서 ‘네트워크 보안 문제’가 논란이 되는 업체가 화웨이 한 곳 뿐입니까? 에릭슨은 네트워크 보안 문제가 없습니까? 시스코 시스템에는 없습니까? 노키아에는 없습니까? 왜 하필 화웨이의 네트워크 보안 문제만 논란이 됩니까? 그렇다면 지금 미국의 국가 네트워크 중에는 화웨이 설비가 없으니 미국은 완전히 안전해진 것입니까? 만약 안전하다 말할 수 있으면 화웨이를 사용하지 말고 다른 국가들을 설득시킬 이유가 될 것입니다. 하지만 사실 상 미국 네트워크도 안전하지 않습니다. 그래서 저희는 지금 이 문제에 대해 제대로 규명할 필요가 있다고 생각하여 미국 정부를 상대로 소송을 제기했습니다. 이번 소송은 미국법에 의한 것이며 미국의 국가 제도는 삼권 분립이나 현재 재판을 받지 않은 상태에서 화웨이에 대한 금지법령을 발표한 것은 미국 정부 스스로가 법률을 위반한 셈입니다. 물론 이번 소송에 화웨이가 승소할 수 있는지의 여부는 확신할 수 없습니다. 그러나 저희는 반드시 더 넓은 범위에서 미국과 대응해 나가야 할 것입니다. 도대체 미국이 진짜 증거를 가지고 주장하고 있는 것인지 아니면 모두 화웨이의 문제인지에 대해서는 확실하게 따져봐야 할 것입니다.

03 **맷 리버스 :** 알겠습니다 . 회장님 말씀에 대해서는 차 후에 추가적으로 토론을 진행하겠습니다 . 미국 정부를 상대로 제기한 문제로 돌아와서 왜 이 시점에 소송을 제기하시는 것을 선택했습니까 ? 화웨이가 현재 미국에서 법률적으로 여러가지 문제에 직면하고 있는 상황에서 소송을 제기하면 리스크가 더해져 사태가 더욱 복잡하게 될 것 같습니다 . 이렇게 되면 따님의 귀국이 더 어려워 지지 않겠습니까 ? 또한 화웨이와 미국 간 문제 해결의 입장과 기회를 잃게 되는 것이 아닙니까 ?

런정페이 : 현재 시점을 선택한 것은 이 법안이 8 월 부터 발효되기 때문에 이 시점에 해명을 하게 된 것입니다 . 미국에서 화웨이의 법적 소송은 이번이 처음이 아니며 몇 년동안 계속해서 수차례 진행되고 있습니다 . 이 때문에 저희는 이번 소송의 과정에서 미국 법률이 공개적이고 투명한 점을 이용해 문제를 해결하는 것이 좋을 것이라고 판단하였습니다 .

04 **맷 리버스 :** 현재 화웨이와 미국 정부 간의 관계를 고려할 때 화웨이가 미국 정부를 상대로 소송을 한다는 것은 화웨이에게 있어 더 이상 잃을 것 없다고 생각하시기 때문입니까 ?

런정페이 : 그렇지는 않습니다 . 화웨이는 여전히 미국 국민을 위해 서비스를 제공하고 싶습니다 . 미국의 과학기술은 전세계에서 가장 선진적이기 때문에 화웨이는 미국 회사들과 협력을 강화해서 인류사회의 정보화를 위해 더 크게 기여하고 싶습니다 . 화웨이는 미국에서 기회가 없다고 생각하지 않으며 오히려 더 많은 기회가 있을 것이라고 생각합니다 . 그러나 항상 이런 과정에는 실패가 동반됩니다 . 또한 이런 실패 때문에 미국시장을 중요하게 여기지 않다는 것은 아닙니다 . 저희는 이 문제를 점차 하나씩 풀어나가야 한다고 생각합니다 .

05 **맷 리버스 :** 맞습니다 . 제가 듣기로는 화웨이가 미국 정부를 상대로 소송을 제기한 기간은 중국의 전국인민대표회의의 기간이었습니다 . 중국 정부 입장에서 전국인민대표회의는 매우 중요한 행사이기 때문에 이 기간에 큰일이 발생하는 것을 원하지는 않을 것 같습니다 . 그러나 화웨이가 미국 정부를 상대로 소송을 제기하겠다고 발표 한 후 중국 정부 관계자들은 개의치 않고 오히려 나서서 화웨이를 지지했습니다 . 이에 관련한 저의 질문은 화웨이가 미국 정부를 대상으로 한 소송제기 건에 관해 북경에 있는 정부와 사전에 조율 또는 소통을

하셨습니다까 ?

런정페이 : 소송 시간과 캐나다 상대 소송 건의 시작 시점은 원래 사전에 계획이 없었습니다 . 또한 저희는 소송 제기 시점을 확정 한 후에 전국인민대표대회에 영향을 줄 것을 감안해서 소송제기 발표 당일에 중국 미디어를 단 한 곳도 초청하지 않았습니다 . 국가의 일은 저희의 일보다 더 중요하기 때문에 중국 전국인민대표회의에 영향이 가지 않기를 바랐기 때문입니다 . 비록 바람과는 다르게 외국 미디어에서 보도하고 중국 내 미디어에서 전달하면서 결국 전국인민대표대회에 영향을 주었지만 정부 관계자들도 적극적인 태도를 보여줬습니다 . 이와 관련된 부분은 저희들도 사전에 알지 못했고 정부와 사전에 소통된 부분도 아닙니다 . 저희는 법적인 방식을 통해 미국과의 문제를 해결하고 싶습니다 .

06

맷 리버스 : 혹시 회장님은 이 일이 글로벌 적으로 의심을 받을 만하다고 생각하시지 않습니까 ? 현재 중국 공산당에 있어 전국인민대표대회는 1 년 중에 가장 중요한 일입니다 . 하지만 화웨이가 미국을 대상으로 소송제기를 발표한 후 중국 정부는 개의치 않고 오히려 공개적으로 화웨이를 지지한다는 입장을 내세웠습니다 .

이는 다른 나라가 보기에 석연치 않은 부분이라고 생각합니다 .

런정페이 : 이 일은 일종의 우연이라 할 수 있습니다 . 그리고 이 우연 중에 화웨이는 전국인민대표대회에 영향을 줄 것을 원치 않아 발표 당일 중국 미디어 한 곳도 초청하지 않고 중국에서 이 일이 보도되지 않기를 바랐습니다 . 하지만 해외 미디어가 보도한 후 중국으로 다시 보도되어 영향이 생긴 것입니다 . 저희 쪽에서도 이 시기는 중국의 중요한 정책이 결정되는 시기라는 것을 잘 알고 있습니다 .

동시에 저희들은 중국 정부가 저희를 충분히 이해하기 시작했다는 생각이 들었습니다 . 현재 화웨이는 많은 서방 국가와 ‘화웨이는 스파이 행위를 하지 않겠다는 협정, 백도어를 설치하지 않고 다른 그 어떤 것도 설치하지 않겠다는’ 협약서 체결을 협상하고 있습니다 . 중국 정부도 이러한 협약서 체결을 지지한다는 태도를 분명하게 드러내고 있습니다 . 양쩌에츠 (杨洁篪) 중국 공산당 고위급 인사는 뮌헨 안보회의에서 이러한 태도를 분명히 하며 중국은 절대로 기업에게 백도어 설치를 요구하지 않고 기업의 국제법 위반 , 소재지 현지법 위반 행위를 허락하지 않으며 유엔결의안 위반도 허락하지 않는다고 했습니다 . 이는 중국 공산당 중앙정부가 전세계를 향한 약속이라고 밝혔

습니다. 이에 정부에서도 만일 어떤 국가에서 화웨이에게 ‘노 스파이 협정’체결을 요구하면 화웨이는 이를 체결할 수 있다는 입장을 전해왔습니다. 또한 만약 특정 국가에서 중국 정부와 ‘중국기업이 세계시장 진출할 때 백도어를 설치하지 않는 노 스파이 협정’체결하는 것이 필요하다고 요구 한다면 화웨이에서는 이를 추진할 것입니다. 화웨이는 이미 전세계를 향해 ‘노 스파이 협정’을 체결하였고 ‘백도어’에 관한 일을 하지 않는다는 입장을 표명하였습니다.

이에 관해 저희는 중국 정부가 드디어 저희의 어려움을 이해하기 시작했다는 생각이 들었습니다. 미국은 우리를 공산주의라고 생각하기 때문에 계속해서 그들의 정보를 훔칠 것이라는 의심을 가지고 있습니다. 이 때문에 30년 만에 이례적으로 중국정부가 나서서 화웨이가 처한 특수한 환경에 대해서 ‘중국은 기업에게 이런 일을 시키지 않다’라는 태도를 표명했습니다. 따라서, 화웨이도 전세계를 향해 ‘우리는 백도어 설치하지 않겠다는 협정을 체결할 수 있다’고 당당히 말할 수 있습니다. 만약 이들 국가에서 화웨이가 약속한 것을 신뢰할 수 없고 국가의 말만 신뢰할 수 있다면 협정을 체결할 때, 중국 정부를 증인으로 요청해 국가적으로 백도어 설치 같은 행동을 하지 않는다는 것을 약속할 것을 보장하겠습니다. 특히 이와 관련해 뮌헨 안보회의에서 중국 공산당 리더가 이미 공개적으로 중

국 정부 태도를 대변했습니다. 이 부분에 있어, 일전에 저희가 이미 외국 회사와 그 나라 정부에게 ‘그런 일을 하지 않는다고’ 표명했지만 이 일이 점차 커지면서 화웨이의 주장만으로는 외국 회사에는 신뢰하지 않기 때문에 중국 정부의 태도가 중요한 영향을 미치게 되었습니다. 현재 중국 정부가 나서서 뮌헨 안보회의에서 태도를 표명하면서, 저희는 이 시기를 통해 ‘화웨이는 안전한 회사’라는 것을 확인시켜줄 중요한 기회라고 생각합니다.

07

맷 리버스 : 화웨이는 현재 미국 법률 체계를 통해 미국 정부에 반격을 하고 있지만 화웨이의 미국 비즈니스 파트너 기업인 Google, Facebook 등의 경우는 중국 내 시장진입이 불가능합니다. 그들의 입장에서는 중국 법률 체계를 통해 중국 시장에 진입할 기회와 능력 조차도 주어지지 않습니다. 이에 대해서는 어떻게 생각하십니까?

런 정 페 이 : 개인적인 입장에서 저는 Google, Amazon 같은 글로벌 회사의 중국 시장 진입을 전적으로 찬성합니다. 글로벌 기업의 중국 시장 진출은 중국에 좋은 점을 가져다 줄 것이라고 생각합니다. 이는 개인적인 의견입니다만, 저는 대외적으로 교류할 때, 글로벌 기업의 중

국 시장 진입을 지지하는 태도를 지속적으로 취해왔습니다. 이들의 중국 시장 진입은 중국에게 유리한 점을 가져다 줄 것이라고 생각합니다. 사실 중국 인터넷 네트워크는 그 안에서 수많은 일이 일어나고 통제할 수 있는 방법이 없기 때문에 매우 혼란스럽습니다. 오히려 외국 인터넷은 어느 정도 통제할 수 있는 방법이 있습니다. 그래서 개인적으로 중국이 법률적으로 어느 정도 의견이 일치하게 되면 저는 전적으로 글로벌 회사의 중국시장 진입을 지지할 것입니다.

현재 중국 제조업계는 이미 개방이 어느 정도 진행되었고 향후 중국 정부에서 ‘외자 독자기업은 인허가를 따로 받을 필요가 없고 합자기업만 비준을 받아야 한다’고 개정하여 개방을 추진할 가능성이 있습니다. 이로써 과거에는 외국자본은 반드시 합자를 강요당했지만 현재는 외국자본도 독자기업을 설립할 수 있게 되었습니다. 중국이 제조업 뿐만 아니라 여러 산업에서도 개방을 진행하고 있기 때문에 저는 개인적으로 중국 정부가 네트워크 서비스 산업에도 빠른 시일 내에 개방을 추진하기를 희망합니다. 저는 네트워크 개방과 관련해 적극적인 지지자 중에 한 명입니다. 그러나 저는 정부를 대표할 수 없고 여론의 한 일원에 불과합니다.

08 **맷 리버스 :** 네, 알겠습니다. 기회가 되면 회장님께서 친히 미국에 가서 화웨이 소송을 위해 지지하실 계획은 있습니까? 아니면 현재 이 시기에 미국행을 꺼려하고 계십니까?

런정페이 : 저는 법률 전문가가 아니기 때문에 미국에 가도 사실 별 소용이 없습니다. 미국 시장은 화웨이에게 있어 아주 작은 시장이며 별로 중요한 시장이 아닙니다. 때문에 미국에 갈 가치는 별로 없습니다. 저보다는 변호사들이 가는 게 더 적합할 것입니다.

09 **맷 리버스 :** 만약 회장님이 미국을 가야 한다면 긴장하실 것 같습니까?

런정페이 : 미국을 갈 계획은 전혀 없기 때문에 긴장할 필요는 없을 것 같습니다.

10 **맷 리버스 :** 일리가 있습니다. 다음으로는 트럼프 대통령에 관한 질문을 하겠습니다. 트럼프 대통령은 자주 Twitter 를 통해 국민들과 소통하는데 최근 Twitter 에 올린 글은 5G 와 연관이 있었습니다. 트럼프 대통령은 ‘미국이 더욱 선진적인 기술을 배치하는 방법으로

승리하는 것보다 경쟁을 통해 승리하기 희망한다고' 밝혔습니다 . 이는 화웨이를 가리킨다고 생각하십니까 ?

런정페이 : 저는 대통령께서 어떤 것을 지칭하시는지 잘 모르겠습니다 . 트럼프 대통령은 한 나라의 대통령으로서 Twitter 로 나라를 운용하는 것이 적합한지 잘 모르겠지만 이는 미국의 스타일이라고 생각하겠습니다 . 저는 개인적으로 대통령으로서 언행에 신중해야 한다고 생각하며 기관의 심사를 거칠 필요가 있다고 생각합니다 . 그러나 미국은 자유로운 국가이기 때문에 대통령도 일반인처럼 자유롭게 생각을 밝힐 수는 있겠지만 그 말이 법률을 대표할 수 있는 효력이 있는지에 대해서는 의문입니다 .. 대통령께서 '5G 에 관련된 비즈니스를 더욱 많은 우수 기업들에게 개방하겠다'는 말씀을 하신 적이 있습니다 . 현재 전세계에서 5G 를 사용하는 국가와 회사가 많고 화웨이가 꼭 우수하다고 생각하지 않을 수도 있으며 꼭 화웨이 제품을 선택해야 하는 것은 아닙니다 . 저는 단지 화웨이에게 개방의 기회가 주어진더라도 화웨이 입장에서는 많은 부분을 고려해야 한다는 점을 말씀드리고 싶습니다 . 이 곳에서 입찰할 때 비용의 문제 , 환경적 장애요소 등 여러 난제를 고려해야 합니다 . 이처럼 미국 진출 여부는 사실 많은 부분을 고려해야 합니다 .

11

맷 리버스 : 트럼프 대통령이 제가 앉은 이 의자에 앉아서 회장님과 5 분 정도 교류시간이 있으면 어떤 말씀을 할 겁니까 ?

런정페이 : 트럼프 대통령이 아주 위대한 사람이라고 말씀드리고 싶습니다 . 전 세계에서 그 어떤 국가도 단기에 세율을 인하시킬 수는 없습니다 . 세율 인하는 투자촉진 , 투자유치 , 경제번영 , 정부 간소화에 모두 유리한 조치입니다 . 이런 점에서 트럼프 대통령의 결단은 중국 정부에게 좋은 롤모델을 보여주었고 . 중국 정부에서도 세율의 3%를 인하를 결정했습니다 . 저는 트럼프 대통령의 이런 조치가 각국 정부의 세율 인하를 추진하는데 긍정적인 역할을 한다고 생각합니다 . 국가 정부에서 세율을 인하 하게 되면 정부 규모를 축소시키게 됩니다 . 이로 인해 서민들의 부담이 줄어들고 나아가 경제발전에도 좋은 영향을 미치게 됩니다 . 두 번째로 사회가 법치사회로 발전하게 되면서 행정 관리에 의존한 사회가 아니라 법률관리에 의존한 사회로 변화되고 있습니다 . 이는 많은 행정인력이 필요하지 않다는 것을 의미합니다 . 행정인력이 많으면 일반 서민들의 생활에 큰 부담으로 작용합니다 . 이러한 점에서 트럼프 대통령의 이번 조치는 좋은 모델이 되었습니다 .

하지만 미국의 몇몇 조치들은 잘못된 부분도 있습니다

다. 예를 들어 오늘 이 나라를 위협하고 내일 어떤 회사를 위협하고 사람들에게 함부로 대하면 누가 미국에 가서 감히 투자를 할 수 있겠습니까? 또한 줄어드는 세금은 어떻게, 누가 메우려고 그러니까? 미국의 이런 태도에 대한 결과로 세금이 줄어 들고 투자자를 유치할 수 없어 부족한 세금을 채울 수 없을 것이고 결과적으로 정부 재정도 상당 부분 줄어드는 현상을 초래할 것입니다.

중국은 30~40 년 전부터 감세를 시작했습니다. 당시 중국의 세수율은 55% 이었으나 외국자본에 대한 감세율이 15% 였습니다. 더욱이 외자기업은 2 년 동안의 세금면제와 3 년 동안의 50% 감면 정책 혜택을 받았습니다. 비록 초반에는 외자기업들이 중국 정부를 불신하였으나 천천히 신뢰를 쌓아가면서 많은 외국자본들이 몰려오게 되었고 오늘 날 중국의 경제발전을 이루었습니다.

이러하듯 트럼프 대통령께서도 더욱 오픈된 마음으로 여러 회사의 투자를 받아야 한다고 생각합니다. 너그럽게 세상을 대하면 많은 투자자들이 몰려들 것이며 미국은 진정한 100 년의 번영을 누릴 수 있을 것입니다. 제 생각엔 차기 대통령께서 미국의 세금 인하 법안을 개정하지 않고 계속 이어나갈 것 같습니다. 또한 전세계 여러 회사와 상호협력하고 우호적인 관계를 취할 것이라고 생각합

니다. 많은 국가들은 미국이 신뢰할 수 있는 국가임을 느끼게 될 것이며 미국을 향한 투자가 늘어날 것입니다. 미국의 인프라 조건이 튼튼하기 때문에 이런 행보로 인한 결과는 장기적으로 미국의 경제발전에 좋은 영향을 미칠 것이라고 생각합니다. 또한 일반적으로 과중한 세수는 산업의 발전에 좋지 않은 영향을 미치기 때문에 미국의 세율 인하 조치는 미국에게 100 년의 번영을 가져다 줄 것입니다.

12

맷 리버스 : 회장님은 트럼프 대통령이 위대한 대통령이라고 평가하셨지만 미국 정부는 ‘화웨이는 미국에 안전위협’이라고 판단하고 있습니다. 이번 주에 미국은 독일에게 ‘화웨이 설비를 사용하면 독일과의 정보공유를 제한시키겠다’는 입장을 전해왔습니다.. 이에 대해 회장님은 어떻게 생각하십니까 ?

런정페이 : 이 질문 대해 저는 개인적인 감정이나 단순히 회사이익만 생각해서 말씀드릴 수 없습니다. 저는 화웨이의 이익, 개인적인 감정, 저의 가정문제 등의 문제들을 모두 떠나서 트럼프 대통령의 세율 인하 정책이 향후 미국에 100 년의 부흥을 가져다 줄 것으로 평가한 것입니다. 하지만 이는 트럼프 행정부 때에는 이뤄지지 않을 것이라고 생각합니다. 트럼프 정부가 타 국가, 회사, 개인

에 위협적으로 대한다면 모두 투자하기를 꺼려할 것이기 때문입니다. 이는 ‘관문타구 (문닫고 개를 때리다)’같은 행위와와 차이가 없기 때문입니다.

하지만 확실한 점은 현재 트럼프 대통령이 타 국가들에게 화웨이의 문제점에 대해 말하는 것은 사실 저희에게 그다지 중요하지 않습니다. 설령 어떤 국가가 화웨이 설비를 사지 않으려 한다 해도 화웨이는 다른 국가를 공략하면 되고 해당 국가에 대해서는 진출 규모를 축소하면 되기 때문입니다. 또한 화웨이는 상장회사가 아니기 때문에 재무제표 상 수치가 떨어져서 주식폭락을 걱정할 필요도 없습니다. 화웨이는 인력 감축과 지출 감소만을 통해 생존할 수 있기 때문에 이러한 점에서 비상장 회사의 장점으로 작용할 수 있습니다.

13 **맷 리버스 :** 알겠습니다. 어떤 말씀인지 이해했습니다. 화웨이는 지속적으로 미국이 지목한 혐의를 부인하고 있고 중국 정부로부터 화웨이에 대한 제품 권한을 획득했다고 주장했습니다. 하지만 분명한 것은 미국 정부에서는 이를 받아들이지 못하고 있다는 것입니다. 또한 미국 부통령과 국무장관은 세계 각 나라를 상대로 다른 국가 정부를 향해 ‘화웨이와 협력을 하면 미국과

관계가 악화될 것’이라고 설득하는 태도를 보이고 있습니다. 이런 상황이 계속되면 화웨이 생존에 위협이 될 것 같습니까?

런정페이 : 먼저 개인의 이익, 가정문제, 화웨이의 이익을 떠나서 미국은 위대한 국가입니다. 미국의 제도, 혁신 메커니즘, 혁신 원동력 등 여러 부분에서 매우 선진적이고 이는 미국의 경제적인 번영을 유지하는데 좋은 영향을 미치고 있습니다. 미국이 과거 몇 십년 동안 선진기술에 있어 발전하는 모습을 보여줬고 향후 몇 십년 동안은 이런 성장 우위는 지속될 것으로 보입니다. 화웨이가 미국의 이런 점을 배워 나가야 한다는 마음은 변함이 없습니다. 제 개인적으로 어려움에 처해있다고 저의 이런 생각이 바뀌지는 않을 것입니다.

하지만“중국은 이런 점에 있어 가능성이 있습니까?”라고 물어보신다면 저는 있다고 말씀드리고 싶습니다. 중국의 5 천 년 기간 동안 가장 큰 단점이 바로 ‘폐쇄정책’입니다. 이로 인해 5 천년 동안 중국은 번영한 적이 없었습니다. 덩소평 (鄧小平) 의 개혁개방 이후 중국은 점차 번영하기 시작했습니다. 만약 미국 정부가 폐쇄정책을 실시한다면 미국도 금방 낙후될 것이고 다른 국가가 미국의 성장을 머지않아 쫓아오게 될 것입니다. 제 개인적인 이익은

그다지 중요하지 않습니다. 저는 화웨이가 상품을 판매할 수 있느냐, 아니냐의 문제가 아닌 이상적인 각도에서 중 - 미관계를 바라보고 화웨이와 미국 간의 관계를 바라보고 있습니다. 만약 제가 돈을 더 중요하게 생각하고 ‘왜 주식이 이 정도 밖에 안될까?’라는 생각을 한다면 이는 문제가 될 것입니다. 하지만 저는 돈보다 이상을 더 중요하게 생각합니다. 저는 인류를 위해 기여를 해야 한다고 생각합니다. 그렇다면 어떻게 기여를 할 수 있을까요? 화웨이가 만약 상장회사라면 빈곤, 전쟁지역에 가지 않을 것이고 말라리아가 돌고 있는 지역, 히말라야 같은 고산지대에 가서 사업을 진행하지 않을 것입니다. 이런 지역들은 돈이 되지 않기 때문입니다. 이 지역에서는 돈을 벌 수가 없습니다. 저희는 그저 인류애적인 서비스를 이행하는 차원에 그 업무를 시행했고 저희의 이상때문에 이를 시행하고 있습니다. 이 점에서 화웨이는 미국과의 이익 충돌에 있어서 미국에 반대하는 사고를 가지지 않을 것입니다.

14. **맷 리버스 : 회장님은 화웨이의 향후 생존과 이익에 있어서 걱정이 되지 않으십니까?**

런정페이 : 화웨이의 생존은 걱정할 필요가 없습니다. 1~2 월달 화웨이의 매출 순이익이 동기대비 35.8% 성

장하였고 올해 성장이 굉장히 빠르다고 생각하고 있기 때문에 이를 합리적으로 통제할 필요가 있다고 생각합니다.

두 번째로는 저는 저희의 제품 가격을 애플처럼 높일 필요가 있다고 생각합니다. 이는 업계 내 모든 경쟁사가 생존할 수 있는 방법이며 저가 제품으로 굳이 시장을 장악할 필요는 없습니다. 저가 제품으로 현재 경쟁 우위에 설 수는 있으나 저희는 가격을 조금 높게 책정하면서 시장 질서를 좋은 쪽으로 유지하는 것이 더 옳다고 생각합니다.

화웨이 생존에는 아무 문제가 없습니다. 처음부터 지금까지 미국시장을 공략하지 않아도 여전히 오늘 날과 같은 발전이 있을 겁니다. 언젠가 미국이 화웨이를 친구라고 여기고 미국시장을 개방하면 화웨이는 더 커지고 더 훌륭해질 수 있을 뿐입니다.

또한 저희는 생존위기가 존재하지 않는다고 판단하고 있습니다. 미국이 '더 이상 화웨이에 부품을 제공하지 않겠다'고 해도 결국 손해 보는 쪽은 미국 회사들입니다. 화웨이는 현재 칩셋 구매 3위 업체로 미국에 이렇게 많은 오더가 사라지게 되면 재무제표 상 수치가 바로 떨어질 것이고 주식 시장도 휘청거릴 것이기 때문입니다. 화웨이는 미국으로부터의 공급이 없어도 대체 생산력이 있습니다. 이런 부분을 고려할 때 화웨이의 생존위기는 존재하지 않습니다.

세 번째로는 사실 화웨이는 전세계에서 가장 가난한 하이테크 회사입니다. 그 어떤 회사보다도 가난합니다. 그 이유가 무엇입니까? 화웨이는 이상을 위해, 미래를 위해 과학연구에 많은 투자를 하고 있으며 그 투자규모는 전세계 5 위 안에 들어갑니다. 과거 화웨이는 공정기술 혁신에 많은 투자를 통해 공정기술의 세계 최강이 될 수 있었습니다. 현재 화웨이는 이론적인 혁신을 더욱 중요하게 생각하고 있기 때문에 10년, 20년 후의 대규모 전략배치를 위한 수학, 물리, 화학, 뇌신경학, 뇌과학 등에 공을 들이고 있습니다. 이는 10년, 20년 뒤 화웨이의 경쟁력을 강화해줄 것입니다. 그렇기에 화웨이는 미국과 협력을 강화해서 글로벌 적으로 win-win 할 수 있기를 희망합니다. 저희는 절대 미국회사를 공격하는 것을 원하지 않습니다. 예를 들어, ARM의 CPU는 인텔 X86 CPU보다 더 선진적입니다. 하지만 화웨이는 ARM의 CPU를 공개적으로 판매하지 않고 X86 CPU가 전세계적으로 차지한 위치를 보장해주기를 결정했습니다. 저희는 미국회사를 경쟁에서 압력을 가하려고 하지 않습니다. ARM의 CPU는 주로 화웨이 자체 기기제품에 사용합니다. 두 번째로 현재 AI 칩셋은 화웨이가 세계에서 3위를 차지하고 있는데 머지않아 2위가 될 가능성도 보입니다. 그러나 대외적으로 화웨이 AI 칩셋을 따로 판매하지 않고 화웨이 자체설비에만 사

용하고 있습니다. 이 때문에 우리는 미국회사와 압력을 주지 않는다는 것이며 생존위기가 없을 것입니다.

만약 미국이 스스로 중국과의 기술 협력을 끊게 되면 미국회사에 손실을 초래하는 것이 됩니다. 미국은 중국 13억 인구의 거대한 시장을 잃게 되기 때문에 큰 손실을 보게 될 것입니다. 이러한 손실은 재무제표에 바로 나타나게 될 것입니다. 화웨이는 재무제표를 신경쓰지 않습니다. 비상장 기업이기 때문에 사회적인 평가도 크게 개의치 않습니다. 화웨이의 모든 직원은 재무제표가 좋지 않음은 더욱 많은 ‘비료’를 ‘땅’에 투자한 것으로 몇 년 후면 그 ‘땅’에 있는 ‘작물’들이 더 잘 자랄 것을 의미하고 있음을 잘 알고 있습니다.. 그렇기에 저희는 재무제표를 전혀 걱정하지 않습니다.

15

맷 리버스 : 말씀한 내용 이해했습니다. 잘 알아들었습니다. 그렇다면 다음 화제로 넘어가겠습니다. 일전에 회장님이 중국 정부로부터 그 어떤 안전을 위협하는 부탁도 받은 적이 없다고 언급하셨습니다. 하지만 지금 상황이 변했으면 어떻게 됩니까? 중국공산당의 영향력이 매우 크다는 것을 알고 있습니다. 만약 정부가 어느 날 화웨이 핸드폰에 백도어를 설치해 달라고 요구

하면 이런 요구에 거절하실 수 있겠습니까 ?

런정페이 : 우선 중국공산당 중앙의 고위급 인사가 뮌헨 안보회의에서 이와 관련한 태도를 이미 규명한 적 있듯 중국 정부는 기업에게 백도어 설치를 요구하지 않겠다고 발표했습니다. 저도 방금 언급했듯이 그 부분에 대해 화웨이는 ‘네트워크 백도어 없는 노 스파이행위’ 협정을 체결할 수 있다고 말씀드렸습니다. 또한 중국 정부로부터 협정에 관련해서 이를 보장하는 태도를 규명해달라고 요청할 수 있다고 말씀드렸습니다. 이렇게까지 했는데 향후 그런 요구를 받게 된다면 화웨이를 해산시켜야 할 것입니다. 저도 개인적으로 이 회사를 떠나고 싶을 것 같습니다. 저는 어떠한 이익을 위해 그 일을 도모하고 싶지 않습니다. 중국 공산당의 영향력이 큰 것은 세계 평화와 안정을 유지하기 위해서이며 세계에서 분쟁을 만들기 위함이 아닙니다. 저는 절대로 화웨이를 향한 백도어 설치와 관련된 요구를 허락하지 않을 것입니다. 지난 30 년 동안 이런 요구를 받아 들이지 않았고 앞으로도 그런 요구가 생기면 무조건 거절할 것임을 확실하게 알려드립니다.

16

맷 리버스 : 회장님은 위와 같은 상황이 발생면 회사를 그만 두신다고 말씀하셨습니다. 하지만 제 3 자로

서 이 부분을 어떻게 믿을 수 있겠습니까? 만약 회사가 사라지면 18 만 직원의 생계가 문제가 되고 회장님도 법적인 리스크가 존재하지 않으십니까? 그저 원칙적으로 표명하기 위한 말씀이 아니신가요?

런정페이 : 화웨이의 글로벌 판매액은 수 천억 달러에 달합니다. 저는 작은 사건으로 170 개국의 신뢰를 잃고 싶지 않습니다. 저희가 그 요청을 받아들여지게 되면 글로벌 사업을 할 수 없을 뿐 아니라 18 만 명의 직원도 없을 것입니다. 저희는 그런 일을 절대로 하지 않을 것을 말씀드립니다. 신뢰 여부에 상관없이 화웨이는 약속할 수 있습니다. 이런 일을 한다는 것은 화웨이를 신뢰할 수 없다는 것을 증명하는 셈이 됨으로 고객들도 화웨이의 설비를 구매하지 않게 될 것입니다. 이렇게 되면 화웨이는 생존이 불가능해지는데 18 만 명 직원이 그대로 남아있을 것이라고 생각하십니까? 이런 일을 하지 않아야 18 만 명 직원들이 살아남을 수 있을 것입니다.

또한 저는 개인적인 안전문제에 대해 별로 걱정하지 않습니다. 저는 나이가 많아 회사에 앞으로 몇 년이나 더 있을지 모르겠습니다. 뿐만 아니라 현재 중국 법률은 매우 문명적이라 우수한 인재의 생활을 보장해주기 때문에 설령 감옥에 가게 되더라도 그리 고생시키지 않을 겁니다.

일반적인 감방과는 다릅니다. 밥도 무료로 제공되는데 무엇이 두렵습니까? 저는 별로 걱정되지 않습니다.

17 **맷 리버스 :** 네. 잘 들었습니다. 티 타임 전에 두 가지만 더 질문하겠습니다. 화웨이에 대한 사이버 보안 위협 외에도 미국 정부는 화웨이가 T-Mobile 등 미국회사의 지적재산권 탈취혐의가 있다고 밝혔습니다. 회장님께서 이 자리에서 화웨이가 타사의 지적재산권을 훔친 적이 없다고 명확하게 설명해 주실 수 있습니까?

런정페이 : 이 부분에 대해 화웨이는 명확하게 말씀드릴 수 있습니다. 화웨이는 지적재산권을 높이 존중하고 있기에 타사의 지적재산권을 훔치지 않았습니다. 현재 두건의 지식재산권 소송이 진행 중이며 저의 설명보다는 법정의 공정한 최종판결을 믿어 주는 게 맞다고 생각합니다.

화웨이는 9 만 여 건의 특허를 보유하고 있고 세계 정보플랫폼에 지대한 공헌을 했습니다. 미국에서 11,500 여건의 핵심특허가 출원되었고 이는 모두 중요한 정보와 관련된 특허입니다. 또한 미국 법률에 의거한 화웨이의 권리입니다. 화웨이가 이렇듯 많은 것을 창조하고 많은 노력을 하는 것은 모두 인류를 위해 공헌을 하는 것입니다. 물론 현재 갈등들이 있고 좌절도 있지만 저희는 법정의 공개

적이고 공평하며 공정한 재판을 통해 결론이 내려지길 바라며 화웨이는 그 결과에 따를 것입니다.

18 **맷 리버스 :** 만약 미국 정부가 화웨이와의 협상에 개방적인 태도로 나선다면 회장님은 이러한 협상을 통해 미국시장 진입을 고려하실 겁니까? 만일 시장진입을 원하신다면 협상 테이블에서 화웨이가 미국에게 내새우실 조건은 무엇이 있나요?

런정페이 : 미국 정부가 화웨이와 협상을 진행하려고 한다면 저는 긍정적인 태도로 나설 것입니다. 다년 간 화웨이는 미국 정부와 접촉할 통로가 없었습니다. 여타 회사들처럼 미국 국회를 설득해 도와줄 정치인이 있는 것도 아니라 미국 정부를 설득하지 못했습니다. 그렇기에 화웨이는 실질적인 행동으로 증명할 수 밖에 없었습니다. 이 때문에 미국이 그런 통로를 열어 소통과 협상을 진행하면 저는 긍정적으로 협상을 시도하겠습니다. 그러나 저희는 최근에 미국시장 문제를 고려하지 않고 있습니다.

19 **맷 리버스 :** 티 타임을 가지기 전에 질문 하나만 더 하겠습니다. 회장님은 화웨이가 미국의 안보를 위협하지

않는다고 말씀하셨는데 미국 정부는 화웨이가 안보를 위협한다고 주장하며 화웨이를 ‘사기꾼’이라고 표현했는데 이에 대해 화가 나지 않으십니까 ?

런정페이 : 화나지는 않습니다 . 하지만 미국 정부는 잘 생각할 필요가 있습니다 . 화웨이는 전세계에 수 만개의 특허를 보유하고 있고 정보화 사회를 위해 큰 기여를 했으며 이는 미국기업에게도 큰 가치가 있다는 것을 의미합니다 . 사실 미국의 여러 산업에도 화웨이 특허를 사용하고 있으며 정부에서는 이 사실을 잘 모르고 있을 뿐입니다 . 만약 미국법률이 화웨이에 더 많은 권리를 부여해준다면 향후 화웨이는 미국에서 더 높은 입지를 가지게 될 것입니다 . 현재 애플 , 퀄컴 , 에릭슨 , 노키아 , 삼성과 부분적으로 지적재산권의 일정 범위 내에 교차허가를 달성한 이외에 다른 대기업에서는 화웨이의 지적재산권 라이선스를 얻지 못했다는 사실을 알려주시길 바랍니다 .

20 **맷 리버스 :** 방금 말씀에 이어서 질문하겠습니다 . 아버지로서 회장님 따님이 좋은 결과가 있기를 바랍니다 . 그러나……

런정페이 : 멍완저우 사건이 일어났을 때 저는 매우 놀랐습니다 . 왜 이런 문제가 나타났을까 생각했습니다 .

그러나 사건이 발생한 후에 저는 그래도 냉철한 편이었습니다. 저는 지금 이 사건에 대해서 ‘일이 일어났으니 일단 침착하게 해결해야 한다’는 태도로 대응하고 있습니다. 미국과 캐나다 법률의 공개적이고 투명함을 믿고 있습니다. 향후 그들이 모든 사실과 증거를 공개하면 문제가 있는지 없는지는 금방 입증될 것입니다.

화웨이 쪽에서도 멍완저우에 큰 문제가 있다고 생각하지 않기 때문에 심하게 걱정하지 않습니다. 하지만 멍완저우가 회사의 CFO로서 오랫동안 업무를 지속할 수 없다는 사실에 대해서는 유감입니다. 예로부터 영웅은 항상 많은 시련을 겪고 여러 상처를 입어야 굳은살이 생기게 됩니다. 이번 시련은 완저우에게는 인생과 의지력을 훈련하는 것이라 생각하고 꼭 나쁜 일이라 생각할 필요는 없습니다.

21 **맷 리버스 :** 회장님은 현재 본인에게 있어 어려움이 있는 시기라고 말씀하셨습니다. 회장님은 어린 시절에 어려운 삶을 살았다고 알고 있습니다. 회장님의 어린 시절 어려움과 비교하면 현재 겪은 어려움은 어떤 부분에서 다르다고 할 수 있을까요?

런정페이 : 제 인생에 모든 순간 저는 어려움에 처해 있었습니다. 순조로울 때가 없었습니다. 젊은 시절에 가

문의 정치적 출신 성분이 좋지 않아서 저는 반드시 열심히 노력해야 조금이라도 일할 수 있는 기회가 생겼습니다. 하지만 노력을 할 수록 아이들과의 시간을 가질 수 없었습니다. 시간이 지나 일을 할 수 있는 많은 기회가 생겼지만 노력하지 않으면 좋은 결과를 만들어낼 수 없다는 사실을 걱정해서 아이들과의 시간을 소홀히 할 수밖에 없었습니다. 비록 저희 딸이 자랄 때는 경제적인 여건이 조금 좋아졌지만 아이들과의 교류는 적어서 서로 감정이 깊지 않았습니다. 기자의 질문에 대해서 저는 젊은 시절부터 지금까지 모두 어려움을 겪었기 때문에 현재 직면해 있는 어려움에 대해서 그다지 심각하다고 생각하지 않습니다.

22

맷 리버스 : 그런 어린 시절을 통해 회장님이 깨달으신 것은 무엇입니까? 다시 말해 회장님이 방금 전 가족들이 회장님께 끼친 영향을 말씀하셨는데 그렇다면 가족들로부터 깨달으신 것이 있습니까?

런정페이 : 부모는 자녀들에게 분명하게 영향을 주게됩니다. 저희 가정은 여건이 그다지 좋지 않아서 최대한 말을 줄이고 일을 최대한 많이 했습니다. 아내와 결혼한지 어느정도 시간이 흐르고 제가 ‘가족들 중에 누가 가장 말이 많고 누가 말이 없는가’에 대해 물어보자 아내는 본인

이 가장 말을 많이하고 제가 말이 가장 없다고 대답했습니다. 아내는 제가 왜 대부분 시간에 침묵하는 지에 대해 생각해 보았습니다. 어린 시절에 부모가 고생하는 것을 보고 저는 오로지 수학문제, 물리문제들을 풀며 공부에 전념하였습니다. 직장생활을 할 때는 오로지 제도와 관리만을 집중해서 연구하고 사회 이슈와 정치에 별로 관심이 없어 무뎌진 성격이 된 것 같습니다. 이런 저의 성격이 형성되는 과정에서 저는 저희 아이들과 숨바꼭질을 하는 등 함께 놀거나 시간을 보낼 수가 없었습니다. 이틀 전에 아내가 저희 딸이 어릴 때 2유로짜리 팬이를 사고 싶다고 했지만 안 사줬다며 아직까지 저한테 잔소리를 했습니다. 비록 지금은 사 줄 수 있지만 이제는 딸이 필요로 하지 않을 것입니다

23

맷 리버스 : 회장님의 긍정적인 마인드에 저는 의아해할 수 밖에 없을 것 같습니다. 대부분의 사람들은 지금 상황에 낙관적으로 생각할 수 없을 것입니다. 또한 회장은 미국에 대한 칭찬도 아끼지 않고 있습니다. 그렇다면 회장은 화웨이가 현재 직면한 진정한 도전이 무엇인지를 구별 하면서 긍정적으로 상황을 바라보고 계신 것입니까?

런정페이 : 화웨이는 앞으로도 크게 발전해야 합니다 . 또한 올바르게 발전하려면 우수한 것을 모두 배워야 합니다 . 그렇지 않으면 제대로 발전할 수 있겠습니까 ? 이러한 점에서 미국은 배우기 좋은 점이 많습니다 . 그 부분을 인정해야 합니다 . 1992 년 미국을 방문하고 미국의 번영과 부는 약탈로 가지게 된 것이 아니라 선진기술로 인해 막대한 수익을 만들어 낸 것이라고 생각했습니다 . 저는 이게 바로 등가교환이라 생각합니다 . 1992 년의 연설에서 이와 관련해 언급한 적이 있고 오늘 날에도 미국의 우수함을 부정하지 않습니다 . 그렇기에 미국이 화웨이와 협력을 추진하면 화웨이가 인류를 위해 기여하는 바가 더 커질 것입니다 . 현재 미국은 6G 구축을 제시했습니다 . 이에 대해 저는 아주 좋다는 의견입니다 . 화웨이는 미국과의 협력을 통해 최적화 된 6G 를 만드는데 문제가 없을 것입니다 . 저는 사소한 것을 가지고 따지지 않는 사람입니다 . 제가 좁은 마음을 가지고 있었다라면 오늘 날의 화웨이는 없었을 것입니다 . 화웨이가 오늘 날까지 성장할 수 있다는 것은 바로 미국을 보며 ‘개방’의 철학을 배운 결과입니다 .

24

맷 리버스 : 회장님께서서는 화웨이 미래발전에 어떤 부분을 가장 관심있게 보고 계십니까 ? 5G 와 서버 등을

포함해 향후 모든 발전할 것 중에 회장님의 기대가 가장 큰 부분은 어떤 것입니까?

런정페이 : 현재 제가 가장 관심있어 하는 것은 미국의 압력입니다. 화웨이가 30 년을 걸어 오는 동안 몇몇의 직원들이 게으르고 타락하고 있는 광경을 보았습니다. 일부 고위급 간부들은 돈이 생기기 시작하면서 노력하기를 싫어하기 시작했습니다. 한 유명인사가 그런 말을 했습니다. ‘보루는 내부에서 가장 쉽게 와해되고 외부로부터 쉽게 견고해지게 됩니다’라고 말합니다. 화웨이라는 보루는 현재 회사 내부에서는 흩어지고 게으르게 변해가는 과정에 있었습니다. 하지만 ‘미국의 압력’이라는 외부 압박을 받게 되니 내부는 오히려 똘똘 뭉치게 되고 협력하여 더욱 좋은 제품을 만드려고 노력하고 있습니다. 이런 점에서 저는 직원들을 관리에 대한 부담이 줄어들었습니다. 또한 저보다는 그들의 의견과 목소리가 크기 때문에 이는 저희에게 긍정적인 역할로 작용하고 있습니다. 이렇듯 저는 홀가분해졌으며 이런 점에서 저는 미국을 더 많이 칭찬하고 싶습니다. 저는 저희 회사 직원들이 미국에 반대하는 마음을 가지지 않길 바랍니다. 저희 직원들이 마음이 좁은 애국주의나 포퓰리즘으로 빠져 뒤쳐져 가지 않게 이끌어 가기를 원합니다. 미국의 선진적인 기술과 개방을 배우면 향후 우리도 선진적인 회사로 성장하게 될 것입니다.

25

맷 리버스 : 그렇다면 회장님은 현재 겪고 있는 일은 화웨이에게 모두 좋은 일이라 생각하십니까 ?

런정페이 : 네 . 그렇습니다 .

런정페이 회장 ,

캐나다 《CTV》와의 인터뷰

2019 년 3 월 13 일 , 중국 심천

01 《CTV》 기자 리사 라플람 (Lisa LaFlamme): 오늘 논의할 주제가 아주 많습니다. 먼저 우리가 지금 있는 곳이 정말 아름답습니다. 화웨이는 이곳을 고객 리셉션 센터라고 하는데 이게 회장님이 이론 꿈인가요?

런정페이 : 문을 열면 뒤는 전시장입니다. 화웨이 제품과 기술이 전시되어 있습니다. 고객이 전시장을 다 보고 난 후 커피 한 잔 마시면서 이야기를 나누고 교류를 강화할 수 있도록 마련했습니다. 만약 고객이 이곳에 더 머물고 싶다면 저희와 더 많은 이야기를 나눌 수 있기 때문에 우리의 목적은 달성했다고 생각합니다.

02 리사 라플람 : 회장님은 분명 역사를 공부하셨을 겁니다. 오늘 이 건물을 한 번 돌아봤고 어제는 동관 (东莞) 송산호 (松山湖) 유럽 타운을 돌아보면서 회장님이 심천에서 일군 역사가 생각났습니다. 회장님은 어떤 메시지를 전달하고 싶습니까?

런정페이 : 이는 건축사의 공이지 제 공이라고 생각하지 않습니다. 건축사는 동관 (东莞) 에 세계 건축 박물관을 만들고자 했습니다. 세계 주요 도시의 건축물을 모티브로 동관을 설계했으며 약 2 만 명의 기술 인력들이 이곳에서 근무할 수 있습니다.

이런 전시관이 화웨이에 3 개가 있습니다 . 해당 전시관은 캐리어 비즈니스를 위한 공간으로 향후 5G 와 관련된 모든 데모를 여기서 할 수 있습니다 . 이와 유사한 전시관이 하나가 더 있는데 그곳은 엔터프라이즈 비즈니스를 위한 곳입니다 . 그 밖에도 디바이스 관련 전시관이 있습니다 . 화웨이의 프로덕트 라인 별로 관련 전시관이 있습니다 .

03 리사 라플람 : 회장님은 이처럼 역사적으로 의미 있는 건축물을 통해 5G 의 미래를 전망하셨습니까 ?

런정페이 : 화웨이는 상설 전시장을 통해 고객에게 좋은 경험을 제공하고자 합니다 . 바르셀로나 전시장같이 4 일 만에 철수를 해야 하는 것과 달리 이곳은 영원히 막을 내리지 않는 상설 전시장입니다 . 6 개월 또는 1 년마다 리뉴얼됩니다 . 고객들이 이곳에서 새로운 기술을 체험하고 이를 통해 화웨이에 대한 신뢰를 더욱 강화할 수 있습니다 .

04 리사 라플람 : 인터뷰 전에 회장님께서 쓰신 글과 이야기를 읽어봤습니다 . 유년 시절 가난했던 성장과정에

대해 털어놓으셨는데 그렇다면 현재 주변의 화려한 건물들을 보며 힘들었던 유년 시절, 7 명의 아이들이 겪었던 어려운 시절을 돌이켜 회고해보는다면 어떤 생각이 듭니까?

런정페이 : 저는 건망증이 심한 편이라 지난 일은 잘 생각나지 않습니다. 화웨이가 이 길을 택하고 나서는 오로지 앞만 보고 달려왔습니다. 지난 일에 대해 회고하는 성격은 아닙니다. 젊은 시절의 어려움은 지나갔으며 더 이상 젊은 시절의 고생은 생각할 필요 없습니다.

개혁개방 이전 중국의 정치와 역사는 현재와 완전히 다른 행태를 띠니다. 덩소평의 개혁개방 이후 중국에 새로운 세상이 열렸고, 우리는 과감하게 이 새로운 세상을 맞이해야 했습니다. 지나간 과거에 머물러 있다면 새로운 세상에 신속히 융합되지 못했을 겁니다.

중국의 개혁개방은 서양의 철학과 역사, 서양식 발전을 벤치마킹했습니다. 중국은 5 천 년의 문화를 가지고 있지만 이는 폐쇄적인 문화였기 때문에 5 천 년이 되어도 번영과 부강을 이루지 못했습니다. 그렇기 때문에 지난 30 년은 개방을 위한 여정이었습니다. 개혁개방 후 30 년 간 중국은 천지개벽 수준의 큰 변화가 일어났고 중국 정부 또한 개방과 개혁이 국가 미래의 기회이

자 희망이라고 생각했습니다. 중국 정책도 점차 개선되었습니다. 일부 서방 국가들은 현재 중국의 상황에 대해 잘 모르지만 우리 세대 사람들은 중국이 매일같이 변하고 있다는 것을 몸소 느끼고 있습니다. 중국의 법률과 제도는 개선되고 있으며 더욱 법치화 및 시장화되어 가고 있습니다. 그렇기에 우리는 미래 발전에 대한 자신감을 갖고 있습니다.

05 리사 라플람 : 회장님의 과거에 대해 조금 더 논하고자 합니다. 회장님은 ‘자수성가’의 대표적인 케이스라고 생각합니다. 혹시 어느 날 문득 아버지가 하신 말씀이 생각나거나 자신이 이렇게 긴 여정을 걸어왔다는 것에 감탄할 때가 있습니까?

런정페이 : 제 기억 속에 부모님은 항상 바쁘셨습니다. 어린 시절 어려운 가정 형편 때문에 부모님은 저희를 돌봐줄 시간이 많지 않았습니다. 덕분에 부모님의 구속 없이 형제자매들 모두 개구쟁이처럼 마음껏 뛰어놀면서 저마다 개성 있게 자랐습니다. 개성을 마음껏 발휘하다 보면 독립적인 사고 능력과 창의력을 키울 수 있으며 성인이 된 후에는 그것이 능력이 되었습니다. 요즘 부모들을 보면 아이를 너무 구속시켜 아이들의 생

각조차도 부모의 제약을 받습니다. 물론 그런 아이들이 지식은 풍부할 수 있지만 창의력은 약화될 겁니다. 부모님이 주신 가장 큰 선물은 우리를 구속하지 않고 자유롭게 키웠다는 부분입니다.

06

리사 라플람 : 그렇다면 혹시 같은 방식으로 본인의 아이들을 교육했습니까 ?

런정페이 : 우리 아이들의 교육은 모두 아내의 공이라고 생각합니다. 저는 아이들 교육에 거의 관여하지 않았습니다. 젊은 시절 군 입대 후 타지에서 혼자 생활하며 집에 자주 가지 못했습니다. 그때는 전화도 쉽게 하지 못하던 시절입니다. 전화가 없으니 편지를 써야 하는데 바쁘다 보니 편지도 자주 쓰지 못했습니다. 그때는 오로지 일에만 전념하며 어떻게 하면 성과를 낼 수 있을지만 생각했습니다. 그렇지 않으면 군대에서 출세를 할 수가 없었기 때문입니다. 일 년에 제가 집에 있는 시간이 아주 짧았습니다. 게다가 아이들은 낮에 학교가고 밤에는 숙제하고 일찍 자야되니 아이들과 이야기하고 함께 있는 시간이 거의 없고 대부분 아내가 아이들을 돌봤습니다. 아내가 아이들을 책임지고 돌보다 보니 저는 집에서 할 수 있는 역할이 별로 없었습니다. 막내는

발레, 체육, 공부 모두 잘했습니다. 이는 모두 아내가 20년간 고생과 노력끝에 맺은 결실입니다.

보통 집안은 어머니가 자상하고 아버지는 엄격한데 우리 집은 반대입니다. 저는 아이들한테 관대한 편입니다. 아이들이 어릴 적 놀고 싶다고 하면 놀도록 내버려 두고, 소설을 읽고 싶다고 하면 읽도록 내버려 두고, 공부하기 싫다고 하면 하지 말라고 할 정도니까요. 한 번은 아이가 숙제하기 싫은지 제게 ‘선생님께서 부모님이 허락하면 숙제 안 해도 된다고 했어’라고 말하길래 ‘사인해 줄 테니 갖고 와’라고 말했습니다. 아이들을 느슨하게 풀어줘야 마음껏 개성을 발휘할 수 있다고 생각합니다. 하지만 지금은 우리 세대와 다르니 부모들이 아이에게 제재를 많이 하는 것 같습니다.

07

리사 라플람 : 작년 12월 밴쿠버 사건 이후 캐나다 전 국민이 회장님의 따님을 알게 되었습니다. 따님이 캐나다에 억류되었다는 이야기를 처음 접했을 때 어땠습니까?

런정페이 : 당시 저랑 멥완저우는 아르헨티나에서 열린 회의에 참석할 예정이었습니다. 이는 화웨이의 개혁 관련 회의로 멥완저우가 주최했던 회의였습니다. 멥

완저우가 억류된 후 이틀 뒤 저는 캐나다 말고 다른 지역에서 환승하여 회의에 참석했습니다. 해당 회의는 성공리에 개최되었고 멩완저우에게 ‘너 없이도 회의는 잘 끝났다’라고 얘기해줬습니다.

우선 멩완저우는 범죄 기록도 없고 범죄 행위를 저지르지도 않았습니다. 또한, 캐나다에서도 범죄를 저지르지 않았습니다. 중국과 캐나다 모두 해당 사건의 피해국이라고 생각합니다. 이 사건으로 인해 양국 국민들 뿐만 아니라 양국 간의 관계에도 영향을 미쳤습니다. 멩완저우는 현재 소송을 제기한 상태입니다. 이는 멩완저우의 개인적인 일이며 저도 그녀를 지지하는 입장입니다. 미국과 캐나다 법률이 공개적이고 투명하다고 믿기 때문에 최종적으로 올바른 판단을 할 것이라 믿습니다. 이 사건으로 인해 화웨이와 캐나다 간의 관계 및 캐나다에 대한 신뢰에 영향을 미치지 않길 바랍니다. 해당 사건으로 인해 화웨이의 대 캐나다 투자는 줄어들지 않을 것입니다. 미국이 폐쇄적으로 행동할수록 캐나다 발전에 더욱 유리합니다. 예를 들어 화웨이의 과학자가 미국 비자를 받을 수 없다면 국제회의를 캐나다로 바꿔 개최하면 됩니다. 여기서 제가 말하는 과학자란 중국 과학자가 아닌 전 세계의 유명한 과학자를 의미합니다.

멍완저우 사건을 독립적인 사건, 즉 개인적인 사건으로 봐주시길 바랍니다. 화웨이와 캐나다 간의 관계에 영향을 미치지 않길 바라며 더 나아가 중국과 캐나다 간의 관계에도 영향이 없어야 합니다. 화웨이의 대 캐나다 투자는 변함이 없음을 다시 한 번 말씀드립니다.

08 리사 라플람 : 회장님 따님이 체포되었고 이를 개인에 대한 공격이라고 생각하지 않습니까 ?

런정페이 : 이 사건이 제 딸이 원인인지에 대해서는 다른 서양 미디어에도 설명했습니다. 저도 ‘맞다’ 또는 ‘아니다’라고 단정 지을 수 없습니다. 캐나다와 미국 사법부 간 오간 메일이 공개되면 멍완저우 사건이 저를 향한 것인지 아니면 멍완저우 또는 화웨이를 향한 것인지 판단할 수 있습니다. 그 때서야 제대로 알 수 있습니다. 캐나다 사법부가 공개적이고 투명할 것이라 믿으며 최종 법정에서 제대로 밝힐 수 있다고 생각합니다.

09 리사 라플람 : 그날 멍완저우와 같은 비행기를 타고 캐나다에서 환승을 했다면 같이 잡힐 가능성도 있다는 생각을 해 본적 있습니까 ?

런정페이 : 그럴 수도 있습니다 . 그럼 멩완저우랑 같이 있을 수 있어 멩완저우도 그렇게 혼자 견딜 필요가 없겠지요 .

10 리사 라플람 : 회장님은 얼마나 자주 따님과 통화하십니까 ?

런정페이 : 가끔 합니다 . 예전에는 보통 일 년에 통화 한 번 하기 어려웠습니다 . 명절 때도 안부 정도만 묻고 각자 가정생활에 바쁩니다 . 요즘은 며칠에 한 번씩 통화를 합니다 . 서로 농담도 하고 인터넷에 올라온 재미있는 글에 대해 이야기를 나누기도 합니다 . 대화 내용이 그리 많지는 않습니다 . 캐나다 사건으로 우리 사이는 오히려 전보다 더 가까워졌다고 생각합니다 .

11 리사 라플람 : 흥미로운 답변입니다 . 그렇다면 멩완저우 체포 사건으로 두 분의 관계가 과거보다 개선되었다는 겁니까 ?

런정페이 : 네 . 캐나다 사건 발생 한 달 전에 멩완저우는 사표를 내고 다른 회사로 이직하려고 했습니다 . 다른 사람이 제게 이 사실을 알려주었고 저 보고 설득해 달

라고 했습니다. 그때만 해도 멥완저우는 우리 회사에 대해 많은 부분을 만족하지 못하고 있었고 구속된 후 되려 우리와의 관계는 크게 개선되었습니다. 멥완저우도 화웨이의 곤경을 느끼고 ‘세상이 쉽지만은 않다’라는 것을 느꼈습니다. 멥완저우의 성장은 순조로운 편이었으며 조금 억울한 일이 있으면 참지 못했습니다. 이번 일을 당하고 난 후 화웨이가 오늘날까지 얼마나 많은 어려움을 겪고 오늘날의 화웨이가 되었는지를 알게 되었을 겁니다.

12

리사 라플람 : 이번 일을 겪고 난 후 멥완저우가 더 강해진다는 말씀인가요 ? 멥완저우는 보기에 아주 강인하고 똑똑한 커리어 우먼으로 보이고 자신이 무엇을 하고 있는지 잘 알고 있다고 생각이 듭니다. 지금 멥완저우에 대한 혐의를 해석하자면 미국의 대이란 제재 회피를 도와주었다고 지목했습니다. 이에 대해 어떻게 생각합니까 ?

런정페이 : 이 부분은 증거 공개한 후 법정에서 판결을 내려야 할 것으로 생각합니다. 오늘 여기에서 제가 더 많은 코멘트를 하지 않겠습니다. 사건이 사법절차를 밟기 시작했으니 해당 절차에 따라 처리결과를 기다리겠습니다.

13 리사 라플람 : 저스틴 트뤼도 총리는 전에 사건에 대해 자신은 그 어떤 역할도 하지 않았다고 표명한 적이 있었습니다 . 캐나다는 미국과의 인도 조항에 의해 망완 저우를 억류했습니다 . 트뤼도 총리의 발표 내용에 대해 어떻게 생각합니까 ?

런정페이 : 지금 사법절차에 들어갔기 때문에 법에 따라 해결하기로 했습니다 . 그 어떤 입장 표명도 소용이 없다고 생각하며 법적인 방법으로 이 문제를 해결해야 합니다 .

14 리사 라플람 : 방금 내용 중에 캐나다 사건은 화웨이와 캐나다 간 비즈니스 관계에 영향을 주지 않을 것이라고 했지만 어떻게 영향을 주지 않을 수 있습니까 ? 한 쪽은 회장님 따님의 사건 , 한 쪽은 화웨이와 캐나다 업무 발전 , 두 일이 분명하게 구분이 된다고 생각합니까 ?

런정페이 : 우리에게서 개인감정으로 한 회사의 의사결정을 좌지우지할 수 없습니다 . 캐나다가 화웨이를 제한해도 시장 내 제한을 했을 뿐 투자에 대한 제한은 없습니다 . 제한이 없다면 화웨이는 여전히 투자해서 발전을 해야 합니다 . 하지만 정부가 투자를 제한한다고 하면 화웨이는 그곳에서 철수할 것이고 제한이 없다면

투자는 계속할 겁니다.

15 리사 라플람 : 중국 정부에서는 다른 반응이 있는 것 같습니다 . 중국 정부는 ‘캐나다 정부가 명완저우 억류에 대해 보복을 하겠다’고 밝혔습니다 . 지금 여러 명의 캐나다인이 중국에서 구금되었습니다 . 회장님 입장을 들어보고 싶습니다 . 중국 정부가 이 사건에 대한 태도가 강경한 것으로 느껴지는데 이는 어느 정도에서 화웨이 자체 입장을 약화시켰다고 생각하십니까 ?

런정페이 : 중국 정부에서 대응한 것은 중국 정부의 일입니다 . 화웨이는 이에 대해 잘 모릅니다 . 중국 국민을 보호하는 것은 영사의 권리이며 정부의 책임이기도 합니다 . 화웨이에서 이 문제를 해결하는 방법은 법률 절차에 따르는 것이고 캐나다와 미국 법률로 우리의 이익을 지킬 겁니다 .

16 리사 라플람 : 명완저우가 체포된 후 주 캐나다 중국 대사가 캐나다의 ‘백인 지상주의’를 지탄하는 글이 캐나다 헤드라인에 올랐습니다 . 이런 선동적인 여론에 대해 어떻게 생각하니까 ?

런정페이 : 이것은 그분의 개인적인 의견이라고 생각합니다 . 모든 사람은 자신의 의견을 제시할 수 있다고 생각합니다 . 그 부분은 이해할 수 있습니다 .

17 리사 라플람 : 사건에 대한 트뤼도 총리의 반응을 어떻게 평가합니까 ? 이 부분에 대해서도 많은 관심이 있을 것이라고 생각합니다 .

런정페이 : 트뤼도 총리와 접촉한 적이 없어 그 분에 대해 잘 모릅니다 . 젊은 분이라 우리와 같이 나이 든 사람하고 생각이 다를 수 있다고 생각합니다 . 그분의 결정을 이해하기도 합니다 . 우리는 지금 사법적 권리로 우리의 이익을 지키려고 하고 그중에 멥완저우의 개인 이익도 포함합니다 . 기소 방식으로 자신의 권리를 주장할 겁니다 .

18 리사 라플람 : 멥완저우 체포 사건에 대해 중국 정부에서는 ‘인권남용’이라고 했습니다 . 그러나 캐나다 정부에서는 공개적이고 투명한 , 공평 , 공정한 법률 절차라고 했습니다 . 양측 의견 중 어떤 것이 사실이라고 생각합니까 ?

런정페이 : 여전히 법정 최종 판결을 기다려야 합니다 . 모든 증거가 공개적이고 투명하게 입증되고 오고 가는 메일을 본 뒤에야 문제 설명이 가능합니다 .

19 리사 라플람 : 멥완저우가 캐나다에 억류되고 난 후 캐나다 정부를 상대로 소송 제기를 할 수 있습니다 . 회장님 따님이 억류된 후 캐나다 국민이 여럿 중국에서 체포되었다고 알고 있습니다 . 이 사람들도 같은 권리를 수행할 수 있다고 생각합니까 ? 그들도 중국 정부를 기소할 수 있습니까 ? 안 된다면 이중 기준이 존재하지 않습니까 ? 많은 캐나다인들이 이 부분에 대해 의구심이 있다고 합니다 .

런정페이 : 이는 양국 정부 간 관계에 관한 문제입니다 . 저는 정부 관련자가 아니고 정부를 대표하지도 못합니다 . 이 일에 대해 잘 모릅니다 . 멥완저우는 죄가 없으니까 당연히 기소를 해야 합니다 .

20 리사 라플람 : 정치 이외에 처신을 한다는 말씀인데 지금 회장님 입장에서 사건이 정치적인 이유로 더 복잡하게 되었다고 생각합니까 ?

런정페이 : 화웨이는 중국에서 중국의 법률 규정을 준수하고 세계 각지에 가서는 소재국의 법률 규정을 준수하는 동시에 유엔 결의안을 준수해야 합니다. 될 수 있으면 국제사회에서 실수를 유발할 수 있는 요소를 최대한 줄여야 한다고 생각합니다. 그래서 화웨이는 국내 외에서 규정 준수 관리를 엄격하게 하고 있습니다. 최종 결론은 여전히 사실 진상이 모두 공개된 후 평가를 하는 게 좋을 것 같습니다. 화웨이는 서양 국가들의 기나긴 법률 절차를 기다릴 만한 인내심은 있습니다.

21 리사 라플람 : 만약 망완저우가 진짜로 미국으로 신병 인도가 되고 범죄행위로 판결된다면 30년 형을 받을 가능성이 있는데 이 점을 생각할 때 불안하지 않습니까? 트럼프 대통령은 망완저우 사건에 개입할 입장을 제시했습니다. 지금까지 두 차례를 말했습니다. 트럼프의 말을 믿습니까?

런정페이 : 우선 망완저우는 신병 인도 되지 않을 것이며 사법절차에 따라 공정한 판결에 따를 겁니다. 신병 인도가 되어도 미국, 캐나다 양국 법률은 공개 및 투명성 우선이고 반드시 증거가 있어야 합니다. 증거가 없다면 미국이 그렇게 하지 않을 것이고 캐나다도 그렇

게 하지 않을 겁니다 . 캐나다는 세계적으로 선진 국가이자 법치국가입니다 . 법률을 최고의 입지로 생각하고 있습니다 . 반드시 법률에 따라 사실에 따라 증거에 의거해 공개적이고 투명한 절차를 밟아 문제를 처리해야 합니다 . 그때가 되면 필요에 따라 처리하면 됩니다 .

22

리사 라플람 : 트럼프 발표 내용을 믿습니까 ?

런정페이 : 트럼프 본인과 접촉한 적은 없습니다 . 그분에 대해 잘 모르기도 합니다 . 그분의 발언은 개인 의견에 불과하다고 생각하고 그 말에 대해 노코멘트하겠습니다 .

23

리사 라플람 : 어쨌든 화웨이를 둘러싼 그분의 의견과 관련해서 펜스 미국 부통령과 미국 국무장관도 세계 각국을 돌아다니면서 서양 동맹국을 설득해 화웨이와 사업을 하지 마라고 합니다 . 트럼프 행정부의 고위 관계자들이 화웨이가 위협이 된다고 하는데 이에 대해 어떻게 생각합니까 ?

런정페이 : 화웨이가 ‘광고비를 주어야 하지 않냐’고 생각하고 있습니다 . 화웨이는 이전에 유명세를 탄

적이 없습니다. 많은 권위적인 미국 인사가 세계에 화웨이를 홍보하면서 세계 각국의 사람들이 우리를 알게 되었습니다. 알린 과정 중에 ‘화웨이가 나쁜 회사일 가능성도 있고 좋은 회사일 가능성도 있다’고 할 수도 있지만 적어도 화웨이를 알게 되었고 핫이슈로 만들었습니다. 인터넷 등을 통해 사실 관계를 확인해보면 화웨이는 좋은 회사라는 것을 알게 됩니다. 그래서인지 1~2월에 화웨이의 판매 수입이 동기대비 35.8% 성장했고 예상보다 훨씬 높았습니다. 통신업체와 소비자들은 그들의 홍보 영향으로 화웨이를 더 잘 알게 되어 그 분에게 감사해야 합니다.

24!

리사 라플람 : 캐나다를 포함 , 일부 국가 의회 또는 그들의 사적인 자리에서도 논쟁이 벌어집니다 . 미국 건의를 받아들여 미국처럼 화웨이를 금지시키려고 합니다 .

런정페이 : 화웨이는 기존에도 미국에 네트워크가 없었습니다. 화웨이가 없어져 네트워크가 안전해진다면 세계를 위해 화웨이 하나 희생하는 것은 가치가 있다고 생각합니다. 그러나 화웨이가 없는 미국 네트워크는 과연 안전할까요? 정보 보안성이 보장될까요? 답은‘No’

입니다. 화웨이가 없는 미국은 결코 안전하지 않습니다. 그렇다고 화웨이가 없는 캐나다는 안전할까요? 미국은 사실에 기반해 이를 증명할 수 없습니다. 세계에 화웨이만이 안전성 문제가 있습니까? 다른 회사에서는 안전성 문제가 없을까요? 기술발전 속도가 이렇게 빠르고 기술발전 과정 중에는 어쨌든 문제가 생길 수 있습니다. 인류 사회 발전 자체가 문제로 발현된 겁니다. 세계가 문제라고 인식하면 그 문제를 해결하기 위한 연구가 재빨리 착수됩니다. 몇 천년 이래 이렇게 발전해 와 오늘 날의 문명이 이루어졌습니다. 그들의 말이 설득력 없어 펜스나 폼페이오나 국제적으로 발표한 내용이 역효과를 내서 홍보효과가 되었고 부정적인 영향보다는 긍정적인 영향으로 작용하고 있습니다.

펜스와 폼페이오는 위대한 정치인이라고 생각합니다. 펜스의 개인 예금이 1 만 5 천만 달러이고 두 아이의 교육비 저축도 1 만 5 천만 달러라고 해서 부통령으로서 저렇게 적은 재산만 있다는 것은 그가 정치에 모든 것을 다 걸었기 때문이라고 생각해 그가 위대한 정치가라고 생각합니다. 단지 미국 정치를 위해 서비스를 제공할 뿐입니다. 여기서 비꼬는 의미는 없습니다. 그분들을 존경합니다. 자신의 영향력으로 전 세계에 화웨이의 중요성을 홍보해주었습니다. 화웨이는 중요하지 않습

니다. 5G 도 그만큼 대단하지 않고 설비에 불과합니다. 그분들이 과장해서 일반적인 5G 의 중요성을 강조하는 덕에 사람들이 오히려 중요하게 여기기 시작했습니다. 지금은 일반인들도 5G 를 알게 되었습니다. 예전에는 5G 의 ‘G’가 무슨 ‘G’인지 알았을까요? 몰랐을 겁니다. 화웨이는 그분들이 세계를 향해 화웨이에 대해 목소리를 내는 것에 대해 전혀 걱정을 하지 않습니다. 나라마다 판단력이 있다고 생각합니다. 통신 업체들은 화웨이와 20 년 간 거래했고 30 억 고객이 20~30 년동안 우리를 믿어주었기 때문에 모두 각자의 판단력이 있습니다. 그 분들도 판단할 권리와 선택의 권리가 있어 걱정하지 않습니다.

25 리사 라플람 : 캐나다 정부에서 어떻게 결정해야 할지를 고민 중입니다. 회장님은 그들에게 어떤 메시지를 전달하고 싶습니까? 그들이 알았으면 하는 화웨이의 비즈니스 성과나 혐의 부분이 있습니까?

런정페이 : 캐나다의 천연자원, 자연환경, 국토여건 모두 좋습니다. 북미 지역이라 미국과 문화도 유사합니다. 미국이 폐쇄의 길로 가고 외자를 배척할 때 캐나다가 개방의 길을 간다면 더욱 많은 외자를 유치하게

되고 캐나다는 경제 부흥을 이룰 수 있습니다. 더욱 개방된 길을 선택해야 한다고 생각합니다. 미국을 따라 폐쇄적으로 발전하면 낙후될 겁니다.

미국은 200 년 전에 아주 작은 국가였지만 200 년 동안의 개방 역사로 미국은 강해졌습니다. 세계적인 인재를 유치해서 그들이 미국에 와서 창조 발명을 하고 미국은 이들의 창조 발명의 재산 권리를 보호해 주었기 때문에 현재 강대한 미국을 만들었습니다. 캐나다는 이 시기 미국 개방의 원리를 계승해 나가야 하며 세계 강대국으로 발전하는 것이 올바른 방향입니다. 중국도 그렇습니다. 더욱 개방하고 개혁을 해야 합니다.

26 리사 라플람 : 회장님은 5G 가 그리 중요하지 않고 단지 사람들이 중요하게 여긴다고 했습니다. 이는 화웨이 미래에 상충되는 것으로 생각됩니다. 화웨이가 5G 를 창조했습니다. 지금 발생하고 있는 일이 화웨이에 어떤 리스크를 가져다줄지 걱정되지 않습니까 ?

런정페이 : 걱정하지 않습니다. 화웨이의 상황은 나빠지기보다는 더 발전할 것으로 생각합니다. 그분들이 화웨이를 위해 대대적으로 홍보해주었기 때문입니다. 화웨이는 원래 별 볼일 없는 작은 회사입니다. 그렇

지만 상대방이 강하기 때문에 작은 회사를 강한 회사로 만들었습니다 . 고객들이 우리 제품을 더욱 사고자 할 겁니다 .

27 리사 라플람 : 왜 5G 가 크립토나이트 (슈퍼맨에 나오는 가상적 화학 원소) 가 되었습니까 ? 슈퍼맨만이 크립토나이트가 있습니다 . 어떻게 생각합니까 ? 지금 5G 중심으로 새로운 냉전이 시작된 것 같은데 왜 이런 상황이 나타난다고 생각합니까 ?

런정페이 : 잘 모르겠습니다 . 5G 는 일반 기술이라 생각했고 정보의 ‘수도 꼭지’와 같으며 단지 이 ‘수도 꼭지’가 조금 더 커서 ‘물’이 더 많이 나올 뿐입니다 . 어떻게 ‘수도 꼭지’를 원자폭탄으로 여길 수 있습니까 ? 누가 이런 말은 만들어 냈는지 모르겠습니다 .

28 리사 라플람 : 화웨이에서 많은 분석을 했다고 알고 있습니다 . 미국을 비롯한 세계 각국이 왜 화웨이를 두려워합니까 ?

런정페이 : 저도 잘 모릅니다 . 왜 이렇게 큰 나라가 작은 회사를 두려워하는지 . 미국은 세계에서 과학기술

분야에 가장 강한 국가이며 기술력과 인재가 모두 모인 곳인데 왜 화웨이를 무서워하는지 . 미국이 스스로 상상한 가설에 너무 놀라서 그런 것 같습니다만 화웨이는 그렇게 위대한 정도는 아닙니다 .

29

리사 라플람 : 일부 사람은 화웨이와 중국정부 간 크고 작은 연관성이 있다고 가정하고 있습니다 . 공개적으로 화웨이가 안보 리스크의 요인이라고 생각합니다 . 이에 대해 어떻게 생각합니까 ?

런정페이 : 우선 화웨이와 중국 정부와의 관계는 중국 법률을 준수하고 중국 정부에 납세의무가 있는 회사인 것 외에 다른 관계는 없습니다 . 화웨이와 중국 군 측과는 더더욱 연관성이 없습니다 . 제 군 경력을 미국은 지나치게 심각하게 생각했지만 저는 당시 계급이 낮은 군인이었습니다 . 이 점은 아마 미국 정부의 상상력이 지나친 부분이 아닐까 생각합니다 . 그렇게 크게 상상력을 발휘 할 필요는 없습니다 .

두 번째로 다들 중국 정부가 화웨이에게 백도어를 설치하라고 시키지 않을까 하는 부분을 걱정하는 것으로 알고 있습니다 . 중국의 고위급 중앙 관료가 뮌헨 안보회의에서도 ‘절대로 중국 회사에 백도어 설치 요구를

하지 않겠다’고 입장을 표명했습니다. 화웨이가 세계 각국의 통신 업체와 ‘백도어를 설치하지 않겠다’는 약속을 했습니다. 그리고 중국 정부로부터 화웨이가 통신 업체와 ‘스파이 활동 금지 협정’체결을 동의하기도 했습니다. 중국 정부에 요청해서 협정 체결에 관련 대표를 파견해 중국 정부에서도 이를 인정한다는 입장을 보여준 것도 허락받았습니다. 중앙정부의 간부가 뮌헨 회의에서 태도를 분명히 했고 외국 정부도 중국 정부가 ‘백도어를 설치하지 않겠다’는 협정 체결을 요구하면 중국 정부도 체결 의향이 있다고 했습니다. 이런 걱정은 별 필요 없다고 생각합니다. 중국 정부에서 다른 국가이익을 침범할 필요는 없다고 생각합니다. 이 자리에 저도 태도를 분명히 하겠습니다. 첫 번째 화웨이는 보안 문제는 없을 겁니다. 두 번째 중국 정부의 생각도 파악했습니다. 기업에게 이런 요구를 하지 않을 겁니다.

30

리사 라플람 : 일부 국가에서 화웨이가 중국 정부와 연관성이 있어서 화웨이를 믿지 않는다고 합니다. 어떤 타협 정책을 실시해서 해당 국가들의 걱정을 불식시킬 겁니까 ?

런정페이 : 화웨이에서는 이런 일을 하지 않을 겁

니다. 화웨이는 세계 판매액만 수 천만 달러 규모의 회사입니다. 진짜 백도어가 있어 한 국가에서 적발되어 170개 국가들이 화웨이 설비를 사지 않겠다고 한다면 그때 회사는 망합니다. 화웨이 직원도 나가서 창업을 하겠지요. 제가 혼자서 은행 대출을 갚아야 하는데 제가 다 갚을 수는 없습니다. 그렇게 많은 주식을 보유하지 않고 있어 은행 대출을 다 갚을 수 없습니다. 그래서 화웨이에서는 많은 리스크를 감당하면서 이런 일을 하지 않을 겁니다. 주관적 동기가 없습니다. 두 번째로 중국 국가 차원에서 입장을 표명해서 이런 일을 안 하겠다고 했습니다. 중국 정부가 그 말을 지킬 것으로 믿습니다.

31 리사 라플람 : 이 문제는 사실상 신뢰성 문제입니다. 제가 고의로 ‘신뢰성’ 이란 단어를 사용했습니다. 많은 사람들이 생각할 때 화웨이는 정말 중국 정부에게 ‘No’라고 말할 수 있을까요? 만약 ‘No’라고 말한다면 어떤 결과가 있을까요?

런정페이 : 만약 그런 일이 닥친다면 화웨이는 반드시 ‘No’라고 말할 겁니다. 중국정부의 리더가 국제회의에서 태도를 분명히 했습니다. 화웨이가 거절 의사 밝힌다면 그 자체가 중국 정부의 의사를 따른 결과입니다.

다. 과연 'No'라고 말한다 한들 어떤 영향이 있을까요?

32 리사 라플람 : 화웨이도 반격하기 시작했다고 생각합니다. 미국 정부를 상대로 소송을 제기했고 회장님은 걱정이 안 됩니까? 화웨이 대 미국 소송이 멥완저우 사건에 부정적인 영향을 끼치지 않을까 걱정하지 않습니까?

런정페이 : 있을 수 있습니다. 하지만 멥완저우 사건과 화웨이 사건은 서로 다른 별개의 사건이라고 생각합니다. 멥완저우 사건은 개인적인 일이고 멥완저우가 기소를 해야 하는 겁니다. 두 사건 간에 연관성이 없습니다. 각자의 권리를 수행했을 뿐입니다.

33 리사 라플람 : 사실 이 두 사건 모두 미국을 대상으로 합니다. 미국은 멥완저우를 미국으로 신병 인도를 하려고 하고 화웨이는 지금 미국 정부를 기소했습니다. 회장님은 미국 정부가 이로 인해 보복할 것을 걱정하지 않습니까?

런정페이 : 이 두 사건이 진짜로 연관성이 있다고 생각합니까? 저는 별 연관성이 없다고 생각합니다만.

**34 리사 라플람 : 걱정하지 않는다는 거네요 . 알겠습니다 .
그럼 명완저우가 미국 신병 인도 요청을 받았고 화웨이는 미국정 부를 기소한 상태인데도 회장님은 두 사건이
연관성이 없다고 생각합니까 ?**

런정페이 : 네 , 그렇습니다 .

**35 리사 라플람 : 과거부터 회장님은 미래에 대한 예견을
했습니다 . 젊은 시절부터 열심히 일하고 한 걸음씩 화
웨이를 오늘날에 이런 규모의 회사로 만들어 성공적인
회사로 만들었습니다 . 궁금한 것은 화웨이가 과거 오
늘과 같은 공격을 받을 거라고 예견한 적이 있습니까 ?**

런정페이 : 해당 업계에 있다 보면 미국 기업과의
갈등을 피할 수 없습니다 . 하지만 현재 우리가 하고 있
는 5G 산업은 미국에 없는 산업이기 때문에 강한 충돌
은 없을 것이라고 생각합니다 . 화웨이는 미국의 세계
제 3 대 칩셋 구매 업체입니다 . 미국이 칩셋을 화웨이에
공급하지 않으면 많은 미국 회사의 실적에도 영향이 있
고 주식 가치도 많이 떨어지겠지만 화웨이 제품 생산에
는 실질적인 영향을 끼치지 않을 겁니다 . 미국 칩셋은
화웨이 칩셋보다 조금 선진적이지만 미국 칩셋이 없어도
화웨이는 제품을 만들 수 있기 때문입니다 . 해당 제

품도 세계에서 선두 위치를 차지할 수 있습니다. 협력만이 win-win 할 수 있는 길이라고 생각합니다. 충돌은 양측 모두에게 이익을 가져다 주지는 못합니다.

36 리사 라플람 : 회장님이 생각할 때 지금 일어난 일들이 화웨이 업무에 손해를 끼치지 않는다고 생각합니까?

런정페이 : 멥완저우는 평소에 열심히 노력하고 적극적으로 일하는 스타일의 사람인데 갑작스럽게 회사에서 벗어나 멥완저우 개인에게는 영향이 있다고 생각합니다. 외로울 겁니다. 그러나 화웨이 회사에는 긍정적인 영향이 있다고 생각합니다. 사건 자체는 화웨이에게 좋은 일입니다. 왜 그렇게 생각하냐? 화웨이는 지금까지 30 년을 걸어왔지만 현재 직원들이 점점 느슨해지고 게을러지기 시작한 시기입니다. 많은 사람들은 돈이 생기면 제대로 일을 하지 않으려고 합니다. 여건이 좋지 않은 곳으로 안 가려고 합니다. 더 해이해진다면 화웨어도 다른 서양 회사처럼 망할 수 있습니다. 미국이 압박을 하고 난 후 화웨이 내부는 강해진 모습이 보입니다. 내부의 응집력이 탄탄해지면서 더욱 뭉치는 힘이 생겼습니다. 뒤편어진 자는 점차 압력을 느끼고 더욱 노력을 하지 않으면 나가야 할 위협을 느끼고 있습니다.

니다 . 화웨이의 전투력도 더욱 강해지고 있습니다 . 이 사건들은 화웨이가 30 년이 된 전환시점에 외부로부터의 압력을 받은 것이라 화웨이 현황 전환에 도움이 됩니다 . 내부의 힘으로 이 문제를 해결할 수 없습니다 . 내부에서 많은 호소나 문서로도 해결할 수 없었던 문제를 갑작스러운 외력으로 인해 영향을 받았습니다 . 미국 사건은 화웨이에게 긍정적인 영향을 주었고 단지 멍완저우 개인은 좀 힘들겁니다 .

37 리사 라플람 : 전에도 언급하셨는데 이번 캐나다 사건으로 인해 멍완저우는 더 강해졌다고 했습니다 . 전에 관련 보도를 읽어봤습니다 . 회장님은 분명하게 멍완저우는 후계자가 안 된다고 했습니다 . 이 사건 이후 멍완저우가 더욱 성숙해졌다고 생각합니까 ? 이런 경험으로 인해 멍완저우에 대한 생각을 바꿀 가능성이 있습니까 ? 후계자로 고려할 수 있습니까 ?

런정페이 : 예로부터 영웅은 많은 시련을 겪어야 하고 많은 상처를 입고 굳은살이 박히고 합니다 . 이번 시련은 멍완저우 개인에게 큰 훈련의 기회라고 생각하고 더 강하게 날개를 달아주어 더 큰 업적을 이루게 할 것으로 생각합니다 . 그러나 완저우는 관리자 출신이라

수평적 관리 능력에 강합니다. 리더는 수직적 돌파 능력이 필요하며 10년, 20년 뒤에 미래에 대한 통찰력이 있어야 하고 반드시 기술적 배경지식이 있는 사람이어야 합니다. 기술적 배경이 없으면 10년, 20년 뒤를 통찰할 수 없습니다. 회사가 관리를 통해 발전할 수 있다면 완저우의 후계자 가능성은 있지만 그렇지 않습니다. 멍완저우는 기술적 배경이 없기 때문에 후계자가 될 수 없습니다.

38

리사 라플람 : 이 일이 일어나도 전과 생각에 변함이 없다는 겁니까? 여전히 후계자가 되지 못한다는 겁니까?

런정페이 : 그렇습니다.

39

리사 라플람 : 회장님은 미래에 대한 안목이 있는 사람입니다. 요즘 기술 변화가 매우 빠릅니다. 그중에 가장 놀라운 것이 무엇이라고 생각합니까? 화웨이의 공장 단지를 봤습니다. 화웨이의 공장, 작업장을 보고 효율성을 느낍니다. 회장님 시각에서 볼 때 기술이 나날이 변하면서 가장 놀라운 것은 무엇인가요?

런정페이 : 인류 사회는 미래 20~30년간 천지개벽

의 변화가 일어날 겁니다. 이런 엄청난 변화는 상상할 수 없습니다. 마치 20~30 년 전에 오늘날의 정보화 사회를 상상할 수 없는 것과 같습니다. 우리도 20~30 년 뒤에 정보화 사회가 어떻게 될지 상상할 수 없다고 생각합니다.

기술의 신속한 발전은 인류역사상 몇 천년을 초월한 속도로 발전하고 있습니다. 화웨이가 그 속도를 따라 발전할 수 있는지에 대해서도 물음표입니다. 인공지능 발전 과정을 보면 20 여 년 전에 캐나다 교수가 인공지능의 개념을 제시했습니다. 물론 그중에는 70~80 년 전에 영국의 런 튜링이 제시한 인공지능 개념도 포함하지만 그때 인류 사회는 이를 인정하지 않았습니다. 현재 컴퓨터 기술이 발달되고 전송 기술이 선진화되면서 인공지능이 사람들 눈에 띄기 시작했습니다. 캐나다는 매우 유리한 위치를 차지하고 있습니다. 3 명의 인공지능 아버지가 모두 캐나다에 있기 때문입니다. 미래사회는 적은 인력으로도 많은 부를 창출할 수 있으며 대부분 사람들은 일할 필요가 없고 일을 안 하면서도 잘 살 수 있고 돈을 벌고 사람들을 먹여 살릴 수 있습니다.

화웨이 생산라인을 둘러보셨습니까? 화웨이 생산라인에서는 약 20 초에 고급 핸드폰 한 대를 만들 수 있

습니다. 완전한 무의 상태에서 만들어냅니다. 생산라인에는 사람이 별로 없습니다. 앞으로 5~6 명으로 줄여서 공장을 돌릴 수 있을 정도로 인공지능이 생산 현장에 적용되면 효율성을 높일 수 있다는 것이 입증됐습니다. 캐나다, 스위스 같은 국가는 산업대국이 될 수 있습니다. 왜 그럴까요? 인공지능 때문에 한 사람이 10 명을 대체할 수 있다면 캐나다는 3 억 명 인력이 있는 산업대국이 되고 스위스도 8 천만 인력이 있는 산업대국이 되고 독일도 8 억 인력을 보유한 산업대국이 됩니다. 세상에는 그만큼의 산업 제품이 필요할까요? 새로운 시대로 전환하는 과정에 인공지능, 신형 컴퓨터, 신형 연구 같은 분야에 비약적인 발전이 있을 것이며 화웨이가 이를 제대로 따라갈 수 있는지는 아직 파악하기 어렵습니다.

어떤 사람은 저에게 3 년 뒤 화웨이가 어떻게 될지 물어보았습니다. 저는 ‘아마 파산할 겁니다’라고 대답했습니다. 그래서 화웨이는 반드시 노력해서 시간과의 경주에 뒤쳐지지 않고 인류사회 변화 속도를 따라잡아야만 합니다. 화웨이에서 두려워하는 것은 미국의 화웨이에 대한 압박보다 인류 사회의 발전 속도를 따라가지 못해 인류가 원하는 것을 만족시키지 못한다는 것입니다. 현재 화웨이가 살짝 앞서가고 있지만 오히려 우리에게 해로울 수 있습니다. 직원들이 살짝 앞서가는 것 때문

에 교만하고 노력을 소홀히 하면 인류 사회로부터 버림을 받을 수 있습니다. 우리가 명심해야 할 것은 140 년 전 세계의 중심은 피츠버그, 철강이 핵심이었고 70 년 전에는 디트로이트, 자동차였습니다. 현재 세계의 중심은 어디입니까? 알 수 없습니다. 지금은 중심점이 이동하고 있는 단계입니다. 어떤 나라에 더욱 좋은 메커니즘이 있고 더 개방된 정책이 있으면 인구와 상관없이 그 나라가 성장해 가장 큰 국가가 될 것입니다. 미래의 생산 방식은 많은 사람이 필요 없거나 아니면 최소한 인력만을 요구하기 때문입니다. 화웨이는 초기 단계의 인공지능을 생산 방식에 적용해서 이루었습니다.

예를 하나 들겠습니다. 화웨이가 아프리카 실험실에서 개발한 간단한 인공지능 기술이 있습니다. 아직은 완전한 인공지능 수준은 아닙니다. 과거 엔지니어 한 명당 하루에 4 개 사이트를 설계할 수 있는데 이 기술로 인해 1,200 개 사이트 설계를 완성할 수 있습니다. 재작년에 화웨이에서 1 만여 명의 엔지니어를 줄였습니다. 많은 엔지니어가 필요 없다는 겁니다. 인류사회의 미래 발전은 점차적으로 국민 교육수준이 높고 다양한 조건이 갖춰진 국가에게 유리하고 인구 수는 더 이상 혜택을 줄 수가 없습니다. 인공지능이 업그레이드되어 실력을 제대로 발휘한다면 서양 국가에서 지금까지 해결하

지 못한 사회복지 문제, 노조 문제, 파업 문제 등이 모두 해결됩니다. 앞으로는 로봇이 일을 하고 로봇이 파업할 리가 없고 전기 공급만 하면 됩니다. 서양 세계의 이런 문제가 바로 해결됩니다. 완전한 인공지능으로 이루어진 대규모 산업은 서양으로 다시 이동하고 완전한 인공지능 생산 방식이 적용되지 않는 산업은 동남아와 같이 인건비가 저렴한 국가로 이동하게 됩니다. 중국은 ‘샌드위치’ 층에 있어서 문제입니다. 중국은 어디를 향해 갈까요? 가장 큰 도전 과제입니다. 인구 혜택으로 중국의 미래 발전 문제를 해결할 수 없습니다. 양자 간에 생존을 도모해야 하며 우리도 그 결과가 어떻게 될지는 모릅니다.

40 리사 라플람 : 자동화에 따른 필요 인력 감소로 많은 사람들이 일자리를 잃게 될 것입니다. 이는 회장님의 책임이라고 생각합니까?

런정페이 : 막을 수 없는 트렌드입니다. 마이크로소프트의 인공지능 소프트웨어, 화웨이 핸드폰에 설치한 소프트웨어에는 두 사람이 대화를 하는 동시에 50여 가지 언어로 라이브 방송을 할 수 있고 문자로 바뀌 스크립트가 작성됩니다. 이는 과거에 많은 사람이 필요한

업무이지만 현재는 필요하지 않습니다. 이게 바로 좋은 예입니다. 많은 생산 분야가 서서히 인공지능으로 전환되어 마치 우리가 사용하고 있는 스마트폰이 점차 고급화되고 있는 것처럼 제조의 정밀도도 10 μ m 정도가 되고 사람의 손으로 할 수 없는 수준이 되면 반드시 기계에 의존해야 하고 기계도 단순한 숫자보다는 이미지 방식을 사용할 겁니다. 생산 방식에 있어 많은 변화는 서양 국가들에게 유리합니다. 서양 국가는 문화 인프라가 발달되어 있기 때문입니다. 과거 사회 복지 문제, 노조 문제, 파업 문제가 서양 국가들의 발전에 발목을 잡았습니다. 이 문제들이 일단 없어지면 기존 구속에서 벗어나 서양의 문화와 인프라가 다시 빠른 속도로 발전할 겁니다. 이럴 경우 미래 20~30년 뒤에 일어날 엄청난 변화에서는 누가 승자이고 누가 패자가 될지는 그 누구도 예측할 수 없습니다. 화웨이는 그때까지 살아남기만을 희망할 뿐입니다.

41

리사 라플람 : 네. 그때까지 살아 있기를 바라는데, 걱정은 안 되십니까? 많은 사람들은 기술이 다양한 방향으로 발전할 것으로 생각하고 있으며 소프트웨어 개발로 미래 사회가 지탱될 수 있다고 믿습니다. 기술이 인류

사회를 올바른 방향으로 이끌어 간다고 생각합니까 ?

런정페이 : 이는 제가 걱정 하고 안 하고의 문제가 아닙니다 . 그 누구도 인류 사회의 발전을 막을 수 없습니다 . 화웨이에서 안 할 수도 있지만 다른 회사가 하면 우리가 살아남을 수 없습니다 . 죽고 싶지 않으니 다른 회사에서 하면 우리도 목숨을 걸고 해야 미래에 ‘서로 경쟁할 수 있는’ 상황이 유지됩니다 .

최종적으로 인류 사회가 어떻게 되냐구요 . 인류 사회는 군비경쟁을 멈추어야 하고 평화 발전으로 가야 한다고 생각합니다 . 이익을 위해 국가들이 총과 대포 , 군함을 이끌고 다른 나라에 가서 이익을 추구하는 것보다 그 노력을 생산으로 전환해서 더욱 많은 수익을 창출한다면 사회 전체에 복지를 가져다주고 더 좋지 않겠습니까 ? 예를 들어 인공지능 트랙터는 24 시간 내내 밭을 경작할 수도 있고 모기도 무섭지 않고 추위에도 강하고 폭우에도 별 문제가 없습니다 . 작업 품질도 향상시킬 수 있습니다 . 사람들이 가기 싫어하는 변두리 산골 지역도 트랙터 하나로 경작할 수 있습니다 . 이는 인류의 부를 더 많이 창출하는 것과 별 다름이 없습니다 . 인류 사회 문명도 더욱 발전됩니다 . 경영학과 기술 측면에서 바라볼 때 이런 변화는 긍정적이라고 생각합니다 . 물론 사

회학에서는 인공지능에 대한 부정적인 시각도 있습니다. 인공지능이 사람을 대체한다고 걱정합니다. 미래 20~30 년에는 이런 일이 발생하지 않을 겁니다. 20~30 년 동안 걱정할 필요는 없습니다. 진정 사람을 대체할 시기가 오면 법으로 금지하면 됩니다.

42

리사 라플람 : 재미있는 비교를 해 보겠습니다. 회장님은 세계에서 가장 큰 네트워크 기술 회사의 창업자이지만 중국이란 국가에 회사를 창립했습니다. 중국은 정보 제한이 있는 국가로서 트위터, 페이스북, 구글 모두 없습니다. 미래에는 회장님이 중국 정부에 더욱 개방된 정책을 하라고 유세하지 않을까 합니다.

런정페이 : 구글, 페이스북, 아마존 등이 중국에 모두 진출하기를 바라는 입장입니다. 이 태도는 전부터 지금까지 변함이 없습니다. 저는 항상 애플 편에 서서 말합니다. 화웨이는 애플과 경쟁 관계가 있지만 매년 기회가 있으면 애플과 서양 회사를 위해 말해줍니다. 화웨이는 항상 개방을 주장하며 개방된 환경에서 경쟁을 해야 우리가 더욱 강해진다고 생각합니다. 보호를 받게 되면 강해질 수 없습니다. 화웨이는 국제시장에서 서양 회사와 경쟁을 하며 오늘날의 강한 화웨이를 만들

었습니다. 미국 정부는 화웨이를 높게 평가해 주었습니다.
다. 화웨이는 상상한 만큼 강하지는 않습니다.

**4.3 리사 라플람 : 애플을 언급해서 생각이 났는데 세계는
잡스를 다 알고 있지만 회장님은 이 전까지 신비로운
베일에 가려져 있었습니다. 왜 최근에서야 대중 앞에서 나와 회사를 더 잘 이해할 수 있도록 노력합니까?**

런정페이 : 우리 집에 저를 빼고 모두 잡스의 팬입니다. 과거 우리 집이 모두 잡스 제품을 사용했습니다. 잡스가 죽었을 때 작은 딸은 집에서 추모회를 하고 잡스를 위해 1 분 묵념까지 했습니다. 우리 가족들은 잡스를 인정합니다. 잡스는 인류 사회를 위해 모바일 인터넷을 추진했고 인터넷을 더욱 발전시키고 인류 사회를 변화시키는 위대한 사람이라고 생각합니다.

제가 앞에 나서서 이렇게 하는 것은 PR 부서에서 저를 이용하는 것이라고 생각합니다. 지금 상황에서 미디어를 이길 수 없다고 생각해 과거 제가 별로 노출되지 않았던 점을 이용해 ‘회장님이 나타나면 사람들의 관심이 쏟아질 것이다’고 저를 홀려서 이렇게 나타났습니다. 그 처음 시작은 다보스의 소규모 내부 회의라고 하며 저를 보낸 것입니다. 이 내부 회의가 글로벌 라이브로 생

중계되는 줄도 모르고 떠밀려 나갔습니다. 오늘 이렇게 대화하는 것도 생중계라고 알고 있습니다. 솔직히 말하면 화웨이와 세계는 인류 미래의 행복을 위해 협력과 win-win 을 도모하고 그 어떤 회사도 혼자서 정보화 사회의 책임을 질 수 없다고 생각합니다. 화웨이는 전적으로 경쟁자들을 지지하고 경쟁자에 공격을 시도한 적이 없습니다.

44

리사 라플람 : 지금 이렇게 쏟아지는 관심이 좋으십니까 ?

런정페이 : 당연히 좋아하지 않습니다. 자유가 없어졌습니다. 전에는 제가 200RMB 가 주머니에 있는데도 보름이 지나도 쓸 기회가 없었습니다. 힘들게 카페 한곳을 찾아서 커피 한 잔을 시키면서 ‘돈을 다 줄게요. 드디어 돈을 썼다’고 말한 적도 있습니다. 너무 많은 관심을 받아서 자유가 없어졌습니다. 공항에 가도 누가 사진을 찍고 커피숍에 가도 사진을 찍고 인터넷에 유포되면서 어떤 내용이 돌아다닐지 상상할 수 없습니다. 저는 마치 거북이처럼 어두운 구석에 숨어 있습니다. 그 어두운 구석이 제 집입니다. 일상생활 중에 자유와 행복이 없어졌습니다. 물론 어떤 사람은 제가 공인이기

때문에 대중에 대한 책임이 있다고 했습니다. 화웨이는 상장회사가 아닙니다. 왜 대중에 대한 책임을 제가 져야 합니까? 어쩔 수 없습니다. 저는 지금 유명인이 된 느낌입니다. 유명인이 된 것은 저에게 해롭습니다.

리사 라플람 : 말씀하신 것처럼 회장님은 유명인이 되었습니다. 이번 방송을 보고 난 후 다들 회장님의 ‘궁궐’을 볼 수 있었습니다. 화웨이가 문을 연다고 하면 많은 사람들이 심천에 와서 볼 겁니다.

45

리사 라플람 : 밖에서 떠도는 이야기는 사실이 아닙니까? 사람들은 흑조를 키우는 것이 화웨이 직원에게 언제든지 재앙이 발생할 수 있다는 것을 의미한다고 하는데 사실이 아닙니까?

런정페이 : 사람들은 이야기를 잘 만들어 냅니다. 인터넷 상에 저에 관한 전설 중에 아마 98%가 가짜 아니면 과장된 겁니다. 확실하게 서로 잘 알아봐야 합니다. 화웨이 PR 팀과 직접 만나 해석을 들어보는게 가장 사실에 가깝다고 생각합니다.

화웨이도 다 좋은 것은 아닙니다. 여러분들이 화웨이 내부의 마음의 소리 (心聲) 라는 커뮤니티에 들어가

보면 화웨이를 욕하는 사람도 많습니다. 화웨이를 욕하는 사람 중 대다수는 화웨이의 우수 직원입니다. 화웨이 경영에 어떤 부분이 안 좋다고 비판합니다. 화웨이는 자아비판을 자주 하는 편이며 그 이후 개선 작업을 통해 오늘까지 살아남았습니다. 발걸음을 멈추면 빨리 죽습니다. 화웨이는 상장회사가 아니어서 다른 사람들이 좋다고 하면 주식이 올라가고 나쁜 말을 하면 그 책임을 지어야 할 필요가 없는 회사입니다. 상장하지 않으면 자신에 대한 나쁜 말을 매일 해도 되고 습관이 되면 매일 자신의 단점과 실수를 시정하게 됩니다.

46

리사 라플람 : 그럼 회장님은 화웨이가 민간기업이기 때문에 하고 싶은 대로 하면 된다는 겁니까? 누구한테도 빚을 지지 않았다는 말씀인가요? 중국 정부도 포함입니까?

런정페이 : 네. 작년에 화웨이는 200 억 달러를 세금으로 납부했습니다. 화웨이가 납부한 거액의 세금을 중요하게 생각할 겁니다.

47

리사 라플람 : 지금 전 세계는 모두 회장님에 대해 더 잘 알게 되었고 더 많이 궁금할 겁니다. 몇 십년 전 회

장님이 3,400 달러로 시작해서 화웨이를 오늘날의 규모로 만들었습니다 . 회장님의 일과는 어떻게 됩니까 ?

런정페이 : 처음에 창업할 때 사업자등록증을 받은 그날에 돈이 한 푼도 안 남았습니다 . 처음 ‘화웨이’ 이름이 발음상 좋지 않다고 생각해서 바꾸려고도 했습니다 . 사업자가 나오자 바꿀 수 없고 돈도 한 푼도 없는 상태였습니다 . 그때는 직원도 적어 모두 버스를 타고 화물 운송을 했습니다 . 도와주는 사람이 없어 제가 스스로 등에 지고 다녔습니다 . 한 20m 를 지고 걷고 옆에 쌓아서 조금 쉬고 그리고 또 한 20m 짊어지기를 반복해 조금 조금씩 옮겨갔습니다 . 누가 가져갈까 봐 눈에 보이는 곳에 쌓아야 하기도 했습니다 . 그때 버스 기사분들이 착해서 화물을 버스에 실을 수 있도록 했습니다 . 요즘 버스는 화물 운송을 허락하지 않아 제가 지금 창업한다면 성공할 수 없었을 겁니다 . 창업 초기에는 기술도 없고 배경도 없고 자금도 없었지만 믿음을 가지고 기기를 판매하고 중간 커미션만으로 회사를 발전시켜 왔습니다 . 회사가 점차 발전하자 협력사들이 우리에게 물건을 안 주기 시작했습니다 . 우리가 시장을 다 차지할까 봐 걱정했기 때문입니다 . 어쩔 수 없이 자체 개발을 하기 시작했습니다 . 그 때부터 시작해서 점차 자금을 과학 연구에 투자하기 시작했습니다 . 2000 년 대에 저는

제 이름으로 된 집도 없었습니다. 거주 공간은 30m2 정도의 셋방이었고 서향 방이었습니다. 2000 년도 이후 집을 사기 시작했습니다. 모든 자금을 과학 연구에 투자한 이유는 투자하지 않으면 미래가 없다고 생각하기 때문입니다. 오늘까지도 사실 개인 소유 재산은 별로 없습니다. 왜 그렇게 말하냐구요? 우리가 가지고 있는 재산은 종잇장 한 장입니다. 회사 주식입니다. 회사가 없어지면 주식도 종이에 불과합니다. 다들 돈을 회사에 투자를 했고 이는 회사에 대한 자신감, 믿음이라고 생각했습니다. 회사가 존재하면 다 같이 호흡하고 운명도 같이 한다고 생각해서 오늘날까지 왔습니다. 물론 중간에 우여곡절도 많았습니다. 그렇지만 이런 우여곡절은 모두 사소한 문제이고 언젠가는 해결할 수 있습니다.

48 리사 라플람 : 방금 소개한 역사가 매우 흥미롭습니다. 다시 오늘로 돌아와서 오늘 하루의 시간은 어떻게 지낼 겁니까?

런정페이 : 저의 하루는 대부분 무료합니다. 보통 아침에 일찍 일어납니다. 8~9 시 사이에는 정신이 맑아 회사에 나와 문서 수정 작업을 합니다. 9 시 이후는 회의에 참가하고 그때까지는 정신이 맑은 상태입

니다 . 오후가 되면 조금 바빠지면서 사람을 찾아다니며 같이 좌담회를 하고 사람들의 의견을 구합니다 . 저녁에 식사를 하고 산책을 하고 샤워를 하고 난 후 메일을 확인하고 답장을 보냅니다 . 그리고 나서 인터넷 서핑을 하면서 뉴스를 보거나 틱톡을 할 때도 있습니다 . 한 1 시쯤 잠을 잡니다 . 잠을 자고 나서 일어납니다 . 가끔 잠이 안 올 때도 있습니다 . 그러면 인터넷을 다시 합니다 .

49 리사 라플람 : 벤쿠버에 있는 따님에게 전화를 하십니까 ?

런정페이 : 하기는 하지만 많이 하지 않고 매일 하지는 못합니다 .

50 리사 라플람 : 근황을 알아보고 싶어서 한 겁니까 ?

런정페이 : 그렇지는 않습니다 . 안부 정도 전하는 전화였습니다 . 우리 서로 그렇게 특별한 일이 일어날 것이라고 생각하지 않기 때문입니다 .

51 리사 라플람 : 멥완저우의 아이는 캐나다에 없고 멥완저우 옆에 없습니다 . 멥완저우가 캐나다에 억류될 동안 회장님은 멥완저우 아이와 만날 시간이 있습니까 ?

런정페이 : 멥완저우의 아이는 할아버지와 할머니가 돌보고 있고 학교를 다닙니다 . 방학 때 벤쿠버에 멥완저우를 보러 갑니다 . 우리도 가끔 모입니다 . 그렇게 잣지는 않습니다 .

52 리사 라플람 : 회장님은 전에 벤쿠버 , 캐나다에 가 본 적이 있습니까 ?

런정페이 : 가 본 적이 있습니다 . 캐나다는 아름다운 나라이며 벤쿠버도 아름다운 도시입니다 . 특히 밴프에서 기차를 타고 캄푸스로 가는 길에 산에 경치가 아름답고 눈도 많이 보입니다 . 저는 기차는 하루만 탔고 그 다음 날에 비행기로 벤쿠버로 갔습니다 .

53 리사 라플람 : 캐나다는 확실히 아름답죠 . 다시 캐나다를 가면 체포될 걱정은 안 하십니까 ?

런정페이 : 캐나다는 이번 사건을 통해 교훈을 얻

은 것 같습니다. 다시 그렇게 하지 않을 겁니다. 저를
잡아서 또 큰 사건을 만들까요?

**54 리사 라플람 : 회장님 따님도 벤쿠버에서 오늘 인터뷰
를 볼 수 있을 텐데 전하고 싶은 말씀 있으십니까?**

런정페이 : 멩완저우는 열심히 공부하고 있고 매일
인터넷을 통해서 강의를 수강하며 시간을 낭비하지 않
을 겁니다. 평소와 같이 수업을 받고 법정 절차를 기다
리고 있을 겁니다. 전하고 싶은 말이 있다면 ‘항상 안심
하고 그저 모든 일을 순리대로 받아들여라’고 말하고 싶
습니다.

**55 리사 라플람 : 미래를 예측할 수 있다면 회장님이 생각
할 때 멩완저우는 언제 심천으로 돌아올 수 있다고 생
각합니까?**

런정페이 : 이것은 제가 예측할 수 없습니다. 멩완
저우가 꾸준히 운동하면서 체력 관리를 했으면 좋겠습
니다. 방 안에만 있지 말고 나가서 조깅도 하고 운동도
하는 것이 가장 중요합니다.

**리사 라플람 : 오늘 이렇게 긴 시간을 내어 아주 재미
있는 이야기를 해 주셔서 감사합니다 .**



런정페이 회장 ,
미국 《LA Times》와의 인터뷰

2019 년 3 월 14 일 , 중국 심천

《LA Times》 편집장 노먼 펄스틴 (Norman Pealstine) :
 오늘 귀한 시간 내주셔서 감사드립니다 . 과거 2 개월 동안 회장님이 만난 기자 수는 과거 몇 십년 동안 만난 기자 수를 합친 것보다 더 많다고 들었습니다 . 오늘 인터뷰는 될 수 있으면 전에 BBC 등을 포함한 다른 외국 기자 질문과 중복되지 않은 질문 위주로 진행할 겁니다 . 주로 몇 가지 종류가 있는데 미래 관련 질문 , 화웨이의 1987 년부터 오늘까지 성장 과정 , 산업 전체 미래 발전 방향 등에 관한 질문이 있습니다 .

런정페이 : 편하신 대로 진행하셔도 됩니다 . 지금부터 질문에 대해 하나씩 답변 드리겠습니다 . 시간제한 없이 궁금하신 점에 대해 모두 답변 드리겠습니다 . 오전 시간이 부족하면 오후 회의 시간을 조정해서라도 같이 이야기를 나누도록 하겠습니다 .

노먼 펄스틴 : 인터뷰에 협조해 주셔서 감사합니다 . 저 또한 귀한 시간을 내주신 만큼 주신 기회를 잘 활용 하도록 하겠습니다 .

런정페이 : 그 어떤 예리한 질문을 하셔도 되고 저는 사실대로 대답을 하겠습니다 . 사람들이 궁금할 만한 예리한 질문을 다뤄야 서로에 대해 더 잘 이해할 수 있으니까요 .

01 노먼 펄스틴 : 첫 번째 질문은 최근 사태 진전에 관한 질문입니다 . 화웨이가 텍사스 연방 법원에 미국 정부를 상대로 소송을 제기했습니다 . 사건 해결을 법정에 맡길 것이며 미디어에서 논하지 않겠다고 말씀하신 바 있으시지만 저는 여전히 화웨이 소송 제기의 배후 동기가 무엇인지 궁금합니다 . 이 사건이 승소하기가 어렵다고 하는 사람들이 많습니다 . 소송 제기는 여론 지지를 얻기 위한 것입니까 ? 아니면 화웨이와 미국 정부 간에 이해를 한 층 더 확대하기 위한 것입니까 ? 미국 정부는 계속 화웨이에 대해 비판적인 태도를 고수하고 있습니다 .

런정페이 : 미국이 화웨이를 공격한지 10 여 년이 되었습니다 . 아주 작은 일까지도 정부 부처에서 엄청난 물밑 작업을 펼쳤습니다 . 화웨이가 인내할 수 있다면 인내했습니다 . 그러나 인내가 무감각하거나 침묵 자체가 나약하다는 것을 의미하지 않습니다 . 과거에도 미국에서 이런저런 소송을 겪었고 , 단지 미국 기업 대상으로만 소송을 진행했을 따름이며 상대가 미국 정부가 아니었을 뿐입니다 .

미국 정부는 사법 절차를 거치지 않고 법안을 통과해 화웨이에 대한 배제 조치를 실시하기로 했고 만약 8

월에 법안이 정식으로 효력이 발생한다면 화웨이는 제약을 받게 됩니다. 그 시점이 도래하면 화웨이는 분노의 목소리를 외칠 수밖에 없습니다. 우리의 분노의 목소리에는 충분한 법적 근거가 있으며 심사숙고한 이후 결정한 것입니다. 이번 소송에서 승소한다면 미국 사법 체계의 위대함을 그대로 증명할 수 있습니다. 전 세계도 미국의 정정당당하고 위대한 모습을 볼 수 있게 될 것입니다. 화웨이가 패소하더라도 변론 과정에서 미국 정부가 증거를 제시한다면 우리가 문제가 없다는 것을 증명하게 될 것입니다. 미국이 법안 개정을 하지는 못하지만 미국 정부가 더 이상 화웨이에 대해 문제 제기를 할 수도 없어 이 사건도 일단락을 지을 수 있습니다.

02 노먼 펄스틴 : 회장님께서 예측하기에 1 년 아니면 5 년 후 화웨이가 여전히 미국에서 진행할 업무가 있을 거라고 생각하십니까? 미국 사업이 화웨이에게 중요합니까? 화웨이는 미국에서 사업 전개를 하지 않았지만 올해 초 2 개월 동안의 판매 상황은 동기 대비 아주 좋다고 들었습니다. 화웨이가 블랙 리스트에 포함되게 되면 미국 시장 이외에 다른 국가에도 영향이 미칠 수 있습니까?

런정페이 : 화웨이가 꼭 미국 시장에 진출해야 한다고 생각하지 않지만 사실을 제대로 규명할 필요가 있습니다. 미국은 아주 강한 국가이며 많은 사람들이 미국의 말을 따릅니다. 만약 우리가 진상 규명을 하지 않는다면 ‘흑백을 전도한’현상이 출현하게 될 것입니다.

03 노먼 펠스틴 : 회장님이 느끼셨는지 모르겠지만 화웨이는 몇 년 전부터 공개 석상에서 사실을 규명하려고 했습니다. 이번 미국 신정부 출범 이후 미국의 일부 정책과 행동이 과거와 다릅니다. 그래서 7~8 년 전과 대비할 때 목소리를 낼 필요가 더욱 시급해졌다고 생각하십니까?

런정페이 : 화웨이는 인내심이 강한 회사입니다. 미국뿐만 아니라 중국에서도 마찬가지로 자신의 신분을 증명하는 것은 쉽지 않습니다. 중국은 사회주의 국가이며 화웨이는 직원 자본 보유 방식의 회사입니다. 중국에는 가난한 사람이 2/3 정도를 차지하고, 대부분 화웨이 직원의 수입 수준은 사회적으로 높은 편입니다. 우리가 중국에서 자랑스럽게 자신을 홍보한다면 분명 역효과가 나타날 겁니다. 화웨이가 말없이 열심히 일하고 고객을 만족시킨다면, 고객들은 더 많은 계약을 체결할 것입니

다. 그러면서 일을 적게 하고 돈을 많이 벌려고 하는 직원은 경쟁에서 뒤쳐지게 됩니다.

해외에서는 화웨이를 중국을 대표하는 공산주의라고 비난합니다. 반대로 중국에서는 화웨이를 자본주의라고 비난하기도 합니다. 이런 틈새에서 살아남았기 때문에 화웨이는 스스로를 지나치게 과시할 수도 없으며, 참을 만큼 참고 더 이상 참을 수 없게 되었을 때 최후의 목소리를 냅니다. 미국의 <2019 재정연도 국방수권법>은 화웨이가 목소리를 낼 수밖에 없도록 만들었습니다.

노먼 펄스틴님이 ‘왜 초기에 말하지 않고 오늘까지 기다렸냐’는 질문에 대해서는 더는 참을 수 없게 되어서 말을 해야 한다고 생각했기 때문이라고 답변 드리고 싶습니다.

04! 노먼 펄스틴 : 미국에는 이런 말이 있습니다. 사람들은 우호적인 태도를 나약함으로 오해할 때가 있다. 저는 오래 전부터 화웨이에 관심을 갖고 있었습니다. 1970년대부터 저는 캘리포니아에서 근무를 했고 그 때 Intel 과 같은 테크놀로지 회사가 막 발전하기 시작한 것을 봤습니다. 랜드 코퍼레이션의 2005 년 보고서와 2012 년 미국 국회위원회의 화웨이 보고서를 읽어 봤

는데 국회위원회 보고서는 랜드 코퍼레이션의 보고서를 일부 인용한 것으로 보입니다 . 2018 년 미국 정부가 제시한 화웨이에 대한 의혹을 보면 , 현재 보고서의 일부 내용은 14 년 전 랜드 코퍼레이션의 보고서 내용과 기본적으로 동일한 정보를 제시했습니다 . 미국은 화웨이를 중국 정부의 확대로 보고 있다는 내용입니다 .

화웨이와 오랫동안 일했던 사람들과 이야기를 나누어 봤고 , 화웨이 창업 관련 이야기도 읽어봤는데 초기에 화웨이는 중국 정부와 가까운 사이가 아닌 것으로 비춰 집니다 . 때문에 화웨이는 ZTE 와 같은 중국 국유기업 과 경쟁을 해야 했습니다 . 하지만 오늘날의 상황은 다릅니다 . 중국 정부가 두팔 벌려 화웨이를 선두 기업이라며 캐나다와 미국을 공개적으로 비판합니다 . 중국 정부의 이런 행동은 화웨이를 현재 곤경에서 벗어나게 하는 데 있어 긍정적인 영향보다는 부정적인 영향을 더 많이 가져왔다고 생각합니다 . 이러한 평가와 해석이 적절하다고 생각하시는지요 ? 화웨이는 자본주의 회사이며 덩샤오핑이 국가원수 초기에 권장한 기업 방식이 바로 오늘날의 화웨이의 운영 방식입니다 .

런정페이 : ‘침묵이 곧 나약이 아니며 인내는 무감각한 것이 아니다 .’ 화웨이는 이번에 사법 절차를 통해 모

두가 궁금해하는 의문점을 해소하려고 합니다. 중국 정부가 미국 정부와 협상을 통해 화웨이 문제를 해결한다 해도 여전히 많은 문제가 남아 있게 됩니다. 2년 뒤 새로운 의원이 당선된 후 또 다시 옛날 일을 꺼내서 다시 해명하라고 한다면 화웨이에서는 끊임없이 소송을 해야 합니다. 그렇기 때문에 화웨이는 다시 이 문제가 불거지지 않도록 미국 법정에서 확실히 짚고 넘어가길 원합니다.

앞으로 20~30년 동안 화웨이의 순조로운 성장을 위해서라도 반드시 미국과 법을 통해 모든 역사적인 문제를 청산할 필요가 있습니다. 중국 정부는 자국민 권리 보호 차원에서 액션을 취한 것이며 합리적이라고 생각합니다. 미국 정부의 이런 ‘참수 행동’에 대해 중국 정부가 목소리를 냈다고 생각합니다. 이런 목소리는 국제 여론에서 화웨이에 대한 부정적인 영향이 있을 거라는 점을 알고 있습니다. 그러나 캐나다에도 미국에서도 화웨이는 모두 지속적으로 법적 행동을 취했고 화웨이는 캐나다와 미국 법률의 공개성, 투명성을 믿습니다. 모든 증거를 법정에 제시하고 미디어에 공개하면 사실이 어떻게 되었는지 알 수 있습니다. 중국 정부는 정부 차원의 행위를 취했고, 화웨이는 우리의 법적인 길을 택했으며 양자는 연관성이 없습니다. 화웨이는 작년에 중국 정부에 905억 위안을 세금으로 납부했습니다. 중국 정부는 법

을 준수한 우수 납세 기업이 불공정 대우를 받았는데도 목소리를 내지 않고 태도를 분명히 규명하지 않으면, 미국에서 더 많은 중국 기업을 잡을 수 있고 중국의 모든 기업이 잡힐지도 모릅니다. 미국이 알스톰, 도시바를 잡은 사건은 모두 유명한 역사 사건이 아닙니까? 미국 정부는 이 부분에 있어 명성이 좋지 않기 때문에 정국 정부에서 분노를 표출한 것은 아주 정상적인 반응입니다.

05 노먼 펄스틴 : 방금 말씀하신 두 사건은 제가 잘 모릅니다. 제 기억으로는 최근 몇 십 년 동안 미국 정부가 특정 외국 회사를 이렇게 오랫동안 지속적으로 공격한 적이 없었습니다. 특히 통신 산업에 국가 이익과 기업 이익이 서로 충돌할 때가 있다고는 알고 있습니다. 회장님이 보셨을 때 미국의 진짜 의도가 무엇이라고 생각하십니까? 화웨이를 상처 주기 위함입니까 아니면 중국입니까?

런정페이 : 제 생각에 미국의 주 목적은 화웨이의 판매와 사회적 영향력을 확대하려는 것이 아닌가 생각이 듭니다. 화웨이는 민간 기업이고 별 지위도 없고 사회적 영향력도 없었습니다. 미국이 대대적으로 세계에서 ‘화웨이’, ‘화웨이’, ‘화웨이’를 외쳐주면서 모든 기업이 인터

넷을 뒤지면서 화웨이를 검색해 보게 된다면 우리의 판매 수익이 증가할 겁니다 .

노먼 펄스틴 : 그런 역경이 실은 좋은 결과를 가져다 주었다는 겁니까 ?

런정페이 : 방금 대외적인 내용을 말씀드렸습니다 . 미국의 지위가 높아서 세계에 화웨이를 홍보해 주었습니다 . 이어 내부적인 이득을 말해 보겠습니다 .

노먼 펄스틴 : 빨리 말씀해 주십시오 . 모두 다 좋은 점이라면 왜 소송 제기를 했습니까 ?

런정페이 : 어떤 유명한 분이 ‘요새는 가장 쉽게 내부로부터 와해되고 외부로부터 강화된다’고 말씀하셨습니다 . 이 말을 어떻게 해석할까요 ? 30 년의 분투를 거쳐 화웨이의 절대 대다수는 부유해졌고 고난 속에서 분투하던 정신이 상실되고 있습니다 . 예를 들어 여기에 있는 분들이 다 돈이 많아졌다고 친다면 아프리카로 가지 않을 수도 있고 , 에베레스트에 가서 기지국 설치를 안 하려고 할 수도 있으며 , 에이즈 발생 또는 에볼라 발생 지역에 가서 분투하려고 하지 않습니다 . 화웨이라는 단체가 느슨해지는 과정을 거치고 있다고 생각합니다 .

노먼 펄스틴 : 규모가 점차 커져서 그러는 걸까요 ?

런정페이 : 아닙니다 . 돈이 많아져서 그렇습니다 . 그리고 내부에 점차 많은 고위급 간부 , 고연봉자가 생겼기 때문입니다 . 화웨이 업무 내용도 성숙해지고 사실 본사에 이렇게 많은 고위급 간부가 필요하지 않습니다 . 화웨이에서도 오랫동안 조직 간소화를 외쳤지만 그렇게 많은 사람을 줄일 수가 없습니다 . 화웨어도 다른 서방 기업처럼 30 년간의 번영을 거쳐 쇠퇴의 길로 접어들고 있습니다 .

미국이 공격해 오면서 화웨이의 모든 사람이 큰 위기감을 느꼈습니다 . 조직 내부를 개혁하지 않고 조직구조를 간소화하지 않으면 출로가 없다는 걸 느꼈습니다 . 미국의 압박으로 내부 조직 응집력이 더 강화되고 분투정신이 강화되어 우리는 필요 없는 간부를 감소시킬 수 있습니다 . 일부 ‘장군이 전선에 나가’ 병사를 맡게 되고 ‘중대장’을 담당하지 않습니다 . 다년간의 노력을 거쳐 힘들게 ‘중대장’이 되었는데 본사에서 무슨 근거로 사람을 보내 그 직원의 위치를 뺏어올 수 있겠습니까 ?

이것은 마치 우리가 초등학교 , 중학교 , 고등학교를 다시 다니는 것과 같습니다 . 다시 초등학교로 돌아가면 10 분이면 1 학년 교과과정을 끝내고 20 분이면 2 학년 , 30 분이면 3 학년 , 하루도 안 되서 초등학교 과정을 마칩니다 .

니다 . 이틀이면 중학교 졸업 , 삼일이면 대학 졸업 , 한 달이면 박사학위를 취득할 수 있습니다 . 다시 고위 간부를 일선에 보내면 능력이 있기 때문에 경쟁에서 승리할 가능성이 훨씬 높으며 임명을 통해 ‘중대장’자리를 쟁탈하는 것보다 훨씬 좋습니다 . 이렇게 하면 모두가 즐거울 수 있습니다 .

우리가 계속 이렇게 일을 추진할 수 있다면 3~5 년 시간이 필요하고 본사 관리 코스트는 몇 십억 달러가 절약되며 5 년 이후 판매 수익은 2,600~3,000 억 달러에 달할 겁니다 . 이 개혁의 촉매제는 바로 미국이 제공했습니다 . 미스터 폼페이오와 펜스를 만날 기회가 있다면 제가 진심으로 감사한다고 전해주시요 . 두 분께서 북경을 방문하실 때 절 만나려고 하신다면 제가 가서 꽃다발을 드리겠습니다 .

노먼 펄스틴 : 꼭 그렇게 전달해 드리겠습니다 .

런정페이 : 계란은 내부요인 덕분에 병아리로 부화할 수 있습니다 . 그러나 지금의 화웨이는 계란이 아니고 껍질도 약하지 않습니다 . 외부요인이 작용하면 강철의 경도가 강화되어 ‘합금’으로 변합니다 . 화웨이의 1~2 월 판매 수익은 동기 대비 35.8% 성장했습니다 .

왜 우리가 미국 정부를 상대로 소송을 합니까 ? 미

국 정부에서 증거를 제시하길 바랬기 때문입니다. 세계 각국이 화웨이가 어떤 회사인지 제대로 보아 내시길 바랬습니다.

회사가 흔들리고 있는 와중에 외부요인이 작용을 해서 그 힘을 빌려 혁신을 완성할 수 있다는 것에 저는 매우 기쁩니다.

06

노먼 펄스틴 : 그런 말이 있습니다. 죽이지 못하는 곤경은 당신을 더 강하게 만든다. 물론 그 길에는 큰 리스크가 있고 당신이 죽지 않아야 한다. 화웨이가 크게 성공하고 난 후 조직과 일부 직원이 태만하기 시작했고 강화해야 할 필요가 있다고 말씀해 주시는 내용을 이해합니다. 하지만 말씀을 들었을 때 문화대혁명 시기로 돌아간 느낌이 들고 4 인방을 숙청하고 나서 재교육을 받는 느낌이 들었습니다. 물론 제가 정확하게 이해를 하지 못한 것일 수도 있습니다. 조금 더 구체적으로 설명해 주실 수 있습니까?

런정페이 : 많은 상처를 입지 않으면 굳은 살이 박히지 않고, 예로부터 영웅들은 많은 시련을 겪어 왔습니다. 이것은 문화대혁명이 아니라 어떤 회사에서도 잘 따라오지 못한 직원들은 떠나게 되어 있습니다. 화웨이가 다른

점은 일정한 조건을 만족한 직원은 주식을 보유할 수 있고 어느 정도 생활을 보장할 수 있습니다 .

조직구조 간소화 , 인원 감소 , 인력을 중요 전쟁터로 보낸 것을 다들 좋아합니다 . 미군 병사를 82 사단과 101 사단에 보낸 것과 같습니다 . 예를 들어 재작년에 소프트웨어 부서를 하나 없앴습니다 . 기존 이 부서에는 1만 명 인력에 100 억 달러 개발비를 투자했지만 좋은 제품이 안 나왔고 해당 제품라인을 바꾸기로 했습니다 . 그때 직원들의 정서를 고려해 월급을 올려주고 싶었지만 말하기 전에 모두 중요 전쟁터인 단말 , 클라우드 쪽으로 갔습니다 . 최근 몇 년 동안 발전이 매우 빠른 것은 그들의 공로입니다 . 낙후된 생산라인을 떠나고 선진적인 생산라인으로 가면서 발전 기회를 찾았습니다 . 물론 새로운 자리에서 시련을 겪어야 했습니다 . 올해 3 월에 아무 하소연 없이 1~2 만 명의 구조조정을 완성하는 성과를 표창하기로 했습니다 . 그들 중에 3 천 명을 뽑아 레드카펫을 밟게 하기로 했습니다 . 레드카펫 길이가 충분한지까지는 신경 쓰지 못했습니다 .

노먼 펄스틴 : 우리 쪽 산업계에도 이런 문제가 있습니다 . 많은 사람들은 인쇄된 신문을 읽으면서 자랐고 당시 공부 방법이 그랬습니다 . 하지만 지금은 반드시

Mate X 또는 더 작은 스크린을 통해 공부를 하고 정보를 전달합니다. 기존 체계에서 성장한 사람을 재교육시키는 일은 무척 어렵습니다. 회장님께서 거두신 성공이 대단하다고 생각합니다.

07 노먼 펄스틴 : 오늘날의 화웨이와 회장님 본인 상황은 1987년에 소형 아파트에서 몇 명하고 같이 창업할 때와 비교하면 어떤 부분이 달라졌습니까? 며칠 동안 캠퍼스의 많은 곳을 둘러봤습니다. 웅장한 건물에 많은 직원들이 가장 선진적이고 최신 기술을 만들고 있는 모습을 봤습니다. 과거 역사와 자신의 경력을 회고하시면서 창업 초기는 직업이 없는 퇴역 군인으로써 화웨이 초창기에는 홍콩 업체의 작은 교환기 에이전시부터 시작했으며 회장님 본인도 이 분야에 기술 배경이 없으셨습니다. 회장님 전공은 건축인 것으로 알고 있습니다. 그리고 창업할 때 40세가 넘었는데 이렇게 큰 변화를 선택하신 배경은 무엇이며 당시에는 얼마나 어려웠습니까? 미국 상업계에는 Ralph J. Roberts, Comcast 방송국의 창시자가 유일하게 처음에는 애완견 벨트를 만든 업종에서 지금 사업으로 전환한 사례만 있습니다. 회장님은 어떻게 발전해 오신 겁니까?

런정페이 : 중국 대규모 군축 시기에 사회로 방출됐습니다. 그때 중국은 계획경제에서 시장경제로 전환하던 시기였습니다.

중국이 오늘날까지 발전한 것은 쉽지 않았습니다. 상상 한 번 해봅시다. 북한 같은 나라가 미국 같은 시스템으로 전환할 경우 얼마나 어려울지 상상 가능할 겁니다. 우리가 군을 제대하고 나서 사회진출을 할 때 사실 시대가 우리를 포기했던 세대라고 봅니다. 과거에는 고정적으로 받는 저임금으로 살아갔었고 시장경제가 무엇인지 잘 몰랐습니다. 그때 저는 슈퍼마켓이 무엇인지 몰랐습니다. 미국과 캐나다로 유학을 다녀온 많은 친구들이 슈퍼마켓을 찬양했지만 저는 아무리 생각해봐도 상상이 잘 안됐습니다. 나중에 제가 심천에 오고 나서 슈퍼마켓이 무엇인지 알게 되었고 와이프의 조카는 심천에 와서 친지 방문을 할 때 슈퍼마켓에 전시된 물품을 마음대로 가져갈 수 있어서 돈을 안 줘도 되는 줄 알았습니다.

30년 전 중국은 시장경제에 대한 인식이 아주 부족했다고 해도 과언이 아닙니다. 우리는 시장경제라는 바다에 던져졌습니다. 어떻게 생존하겠습니까? 처와 자식도 있고 그들을 먹여 살려야 했습니다. 그래서 창업 초기에는 매우 어려웠습니다. 그때는 저녁 늦게 장을 보러

갔습니다. 죽은 생선과 새우를 싸게 팔았기 때문입니다. 아이들이 성장할 때 필요한 단백질 보충을 위해 죽은 생선과 새우를 사와 아이들에게 요리해 줬습니다. 닭을 먹을 때도 먼저 살코기를 먹고 뼈는 모아서 다시 국을 한번 끓여서 먹었습니다. 30년 전에 중국인들의 생활수준은 이 정도입니다. 완저우도 이런 환경에서 자랐습니다.

오늘까지 오는데 중국 개혁개방의 영향이 컸다고 할 수 있습니다. 서양에서 볼 때 중국의 개혁은 아직 부족합니다. 30~40년 전만 해도 이렇게 노먼 펄스틴님과 같이 앉아서 이야기를 나눈다는 것은 차마 상상할 수 없는 일입니다. 악수만 하고 여기서 나가도 바로 체포될 겁니다. 오늘 이렇게 오랜 시간을 이야기하고 미국 문제 또는 우리 문제를 논할 수 있다는 것도 중국의 정치제도에서 개혁을 많이 했기 때문에 가능합니다. 중국의 국민 교육 수준이 선진국보다 많이 낙후되었기 때문에 과정이 다소 느린 면이 있습니다. 우리도 이해합니다. 화웨이도 인내심이 있습니다. 국가 법규를 철저하게 준수하며, 관련 법규가 없을 경우 해당 법규가 제정되면 그때 하면 됩니다.

08

노먼 펄스틴 : 방금 닭고기 뼈와 탕 이야기를 해주셨는데 어떤 사람은 화웨이 창업 초창기에 회장님이 직접

국을 끓여서 직원에게 갖다 주었다고 하더군요 . 이 이야기는 사실인가요 ?

런정페이 : 그 이야기는 편집이 좀 과하게 됐네요 .
직원이 같이 여행을 가면 저보고 요리를 해 달라고 했습니다 . 제가 장조림 같은 것을 맛있게 잘 만듭니다 . 그래서 여행 갈 때 직접 만들어 가져간 것은 사실입니다 . 국 끓이는 이야기는 사실이 아닙니다 .

투르크메니스탄에 출장을 갔을 때 현지 사무소 규모가 매우 작았습니다 . 제가 그 국가에서 하루 반 정도 머물 때 할 일이 없어 재래시장에서 돼지머리를 하나 사와 장조림을 했습니다 . 늙은 암돼지 머리를 6 시간 정도 끓이면서 직원들과 같이 이야기를 나누었고 교류를 하며 정을 나누었습니다 . 주말에 저는 집에서 요리를 합니다 . 와이프는 제가 도우미 아주머니에게 밥을 해준다고 합니다 .

09 노먼 펄스틴 : 투르크메니스탄에 가보셨다고 방금 말씀하셨고 전에 미국도 여러 차례 가보신 걸로 알고 있습니다 . 이러한 경험을 통해 본인의 관리 철학 등에 영향을 미쳤습니까 ?

런정페이 : 저는 청년 시절부터 친미 경향이 있고 ,

오늘날에도 그렇습니다. 문화대혁명 때 중국 인민 해방군 총 참모부에서 한번 웨스트 포인트를 방문했습니다. 해방군 신문에 대표단에 관한 보도가 많았고 그중에 많은 사실들이 나중에 우리가 웨스트 포인트에 가서 볼 때와 완전히 일치했습니다. 화웨이는 계속 미군을 따라 배웠습니다. 예를 들어 시험을 통해 트레이닝을 촉진하는 방식이 바로 미군으로부터 배운 제도입니다.

화웨이는 진지한 태도로 미국에게 배웠습니다. 과거 20~30 년 동안 화웨이에서는 미국의 20~30 개 컨설팅 회사를 요청해 미국 회사의 관리를 전수받았으며 이를 위해 백억 달러에 육박하는 컨설팅 비용을 지불했습니다. 화웨이 감사기관이 바로 KPMG 소속이며 이것은 KPMG 심사를 받은 재무 보고서입니다.

노먼 펄스틴 : 가장 최신 버전입니까 ?

런정페이 : 전년도 겁니다. 최신 버전은 3 월 29 일에 발표할 예정이고 나오면 한 부를 보내 드리겠습니다.

10

노먼 펄스틴 : 방금까지 많은 내용은 미국에 관한 질문이었습니다. 지금부터는 간단하게 캐나다 관련 질문을 하겠습니다. 제 와이프도 캐나다 사람이고 몇 년 전

**에 벤쿠버에 아파트를 하나 구매했습니다 . 3 월 22 일
에 제가 캐나다 벤쿠버에 갈 예정인데 가능하다면 화웨이
변호사와 이야기를 나누고 싶습니다 . 현재 캐나다
와 미국의 상황과 회장님의 따님이신 멥완저우의 상황
도 알아보고 싶습니다 . 이 부분이 사실 제게 있어서 가
장 이해하기 어려운 의혹입니다 . 무역분쟁 , 제재 , 벌
금 모두 이해할 수 있지만 지금 같은 상황은 저 개인적
으로도 처음으로 이런 사건을 접하기 때문입니다 . 캐
나다도 아마 고민이 많을 겁니다 . 이렇게 알아볼 수 있
는 기회가 있었으면 합니다 .**

런정페이 : 캐나다와 중국 두 나라 모두 이 사건에
피해자라고 생각합니다 . ‘어부지리’란 말처럼 양자의 싸
움에 제 3 자가 이익을 본다는 생각이 듭니다 . 미국이 중
미 협상 중에 많은 이익을 챙기고 캐나다는 손해를 봤습
니다 . 멥완저우는 범죄기록이 없고 캐나다에 범죄를 저
지르지도 않았습니 다 . 캐나다의 이런 행동은 현명하지
않습니다 . 멥완저우는 많은 나라를 경유한 적이 있지만
다른 국가에서는 왜 이런 행동을 하지 않겠습니까 ? 이
사건의 사법 절차는 이미 시작됐습니 다 . 법에 따라 해결
해 봅시다 .

노먼 펄스틴 : 이해합니다 . 회장님 입장을 존중합니다 .

**반대 의견보다는 변호사 측에서 조금 더 명확한 내용을
알아보고 싶습니다 .**

런정페이 : 노먼 펄스틴님이 캐나다의 변호사를 한
번 만나도 될 것 같습니다 .

노먼 펄스틴 : 전에 변호사 되고 싶었습니다 . 그러나
캐나다 법률은 제가 잘 모르는 분야입니다 .

11

노먼 펄스틴 : 심천에 대해 이야기 나눠보겠습니다 .
심천은 회장님이 군 제대 후 정착한 도시입니다 . 그간
심천의 발전 속도와 화웨이의 발전 속도와 거의 동일했
습니다 . 이런 신흥도시는 화웨이 또는 회장님께 얼마
나 중요합니까 ?

런정페이 : 심천은 이민 도시입니다 . 뜻이 있는 청
년들이 심천이라는 개혁개방의 전초기지로 몰려왔고 마
치 ‘메이플라워호’가 미국에 도착했던 그때 상황과 비슷
합니다 . 물론 청교도들은 배에서 계약서를 체결했지만
심천은 당시 입법권이 없었습니다 . 심천에서 가장 먼저
개혁한 부분이 바로 국가의 일부 제도에서 예외를 만든
겁니다 . 심천에서 가장 먼저 개혁한 부분은 진흥을 실어
나르는 리어카부터 시작했습니다 . 진흥을 한 카트 실으

면 0.02 위안의 장려금을 주었으며 약 0.2 센트 정도로 효율이 증가했습니다. 이는 중국에서 큰 논쟁거리가 되었으며 사람들이 이게 바로 자본주의 산물이라면서 없애야 한다고 했습니다. 심천은 완강하게 구 체제 구속에서 벗어나는 과정에서 성장을 했고 그 과정 자체는 매우 고통스러웠습니다. 많은 공로가 있는 간부들이 잘못을 범했다고 판정이 났지만 역사는 그분들을 잊어서는 안 된다고 생각합니다. 그 어떤 역사적 발전에도 나쁜 대가가 있습니다.

12

《LA Times》 동남아 기자 데이비드 피얼슨 (David Pierson): 미국에 많은 사람들은 화웨이와 중국 정부, 중국공산당과의 관계, 그들이 화웨이 사업 운영에서 담당하는 역할에 대해 잘 모르고 오해를 하고 있습니다. 회장님이 혹시 화웨이와 중국공산당 간의 관계를 다시 설명할 수 있습니까? 기업 내에 공산당위원회 설립은 일반적인 겁니까? 화웨이는 정부 조직의 요구 또는 규정한 어떤 내용들을 반드시 지켜야 하고 해외운영 요구에 대한 부합 여부를 정기적인 대화를 통해 소통해야 합니까?

런정페이: 중국 법률 중 기업은 반드시 공산당 조직

을 설립하도록 요구하고 있습니다. 화웨이는 Motorola, IBM, CocaCola 중국지사가 설립된 후 설립됐습니다. 중국공산당 조직은 모든 사람에게 열심히 일하라고 요구하기 때문에 사실상 많은 재중 외국기업들이 환영합니다. 회웨이 당위원회는 경영 관련 의사결정에 참여하지 않으며 주로 직원의 도덕성과 소양 관련 관리를 담당하고 있으며 조직 자체도 민주 선거제로 선출되기 때문에 외부에서 파견된 간부는 없습니다.

화웨이와 중국 정부 간의 관계에 대해 말씀드리겠습니다. 첫째, 중국 법률을 준수하고, 둘째, 세금을 납부하며, 셋째, 오랫동안 중국 정부는 기초연구에 투자를 했기 때문에 화웨이에게 보조금을 일부 지급했고 EU에서도 당사에게 보조금을 지급했으며 총액은 판매 수익의 0.2% 이내입니다. 이 연구개발비는 모든 회사(외국계 기업도 포함)에서 다 받고 있고 기술연구가 아닌 기초연구에만 사용됩니다. 이 기초연구는 전 인류 사회에 공개하도록 되어 있습니다. 이 외에 중국 정부와 화웨이는 그 어떤 관계도 없습니다.

13

데이비드 피얼슨 : 기자로서 가끔 미국이 우선인지 아니면 기자라는 직업이 우선인지 저울질을 해야 할 때가

있습니다 . 회장님께는 중국이 우선입니까 ? 아니면 화웨이가 우선입니까 ?

런정페이 : 먼저 화웨이는 EU 와 무 (無) 간첩협정을 체결할 수 있다고 말씀드린 적이 있습니다 . 기업이 무간첩협정을 체결하는 것이 권위성이 부족하다고 느끼신다면 중국 정부가 나서서 당사의 무간첩협정을 증명하라고 요청할 수 있습니다 . 외국 정부에서도 대등하게 고위 관계자가 나서서 중국 정부 및 중국 기업 무간첩협정을 체결하거나 백도어를 설치하지 않는다는 협정을 체결할 것을 요청하면 중국 정부에서도 아마 체결이 가능할 겁니다 .

중국 정부는 화웨이가 세계 다른 국가와 백도어 설치 여부 문제에 연관되어 있다는 점을 알고 있고 , 중국 지도자 양제츠 (杨洁篪) 는 윈헨 안보회의에서도 중국 기업의 백도어 설치를 절대 허용하지 않으며 유엔 법률 , 세계 각국의 법률을 절대적으로 준수하라고 입장을 분명히 밝혔습니다 .

화웨이는 현재 유럽과 무간첩협정 체결을 추진 중입니다 . 미국 회사는 체결을 원하지 않기 때문에 아직 정체 상태입니다 . 이 협력을 중국과 유럽과 체결하기까지 기다린다면 한 국가만 중국 정부와 해당 협정을 체결하

기만 하면 세계적으로 설득력을 갖게 될 것이며 미국과의 협력 및 상호 이해를 추진하게 될 겁니다.

14. 데이비드 피얼슨 : 화웨이는 미국 정부를 상대로 소송을 제기했으며 이는 화웨이가 선택한 전략입니다 . 그렇다면 페이스북이 중국 정부를 상대로 중국 시장 진입 인허가 소송을 제기하거나 미국 자동차 회사가 중국 정부를 상대로 합자회사 철수 소송을 제기하는 등 기타 테크놀로지 회사가 자사의 이익을 수호하는 것에 대해 화웨이는 지지하는 입장입니까 ?

런정페이 : 우선 미국 제조업 기업들의 중국 내 독자적인 투자자격 획득을 찬성합니다 . 미국 기업도 시도할 필요가 있습니다 . 시도해 보면 인허가를 받을 수 있을지도 모릅니다 . 중국 지방 정부에서 합자 요구를 하면서 무언가를 얻어 가려고 한다면 중국 정부에 ‘합자하고 싶지 않고 독자를 원한다’고 말씀해 보십시오 . 화웨이도 외국에서 합자를 원하지 않습니다 . 합자회사 관리는 매우 번거롭고 시간 낭비가 심합니다 . 미국 기업이 먼저 독자 자격 신청부터 할 수 있을까요 ? 중국 정부에 독자만 원하고 합자를 하고 싶지 않다는 입장을 표명하면 됩니다 . 그러면 기술이전 문제도 없어집니다 .

이어서 미국 인터넷 회사가 중국 진입을 원한다면 우선 정치적 색깔이 없는 (아마존 같은 업체) 업체부터 시작해서 중국 정부와 협상을 시작하면서 먼저 시장에 들어옵니다. 무엇이든지 우선순위가 있습니다. 먼저 들어올 수 있는 것을 들어오게 합시다. 모두에게 공평하게 경쟁할 권리가 있다고 생각합니다.

노먼 펄스틴 : 합자기업은 무엇이라고 생각합니까? ‘동상이몽’인가요?

런정페이 : 동의합니다. 일을 가르치거나 망치고 싶다면 합자를 하면 됩니다. 합자를 하면 상대방이 99% 지분을 차지하고 저는 1% 만 갖습니다. 그리고 신용카드 한 장만 달라고 해서 상대방의 99% 를 모두 소비한 후 신용카드를 돌려주면 됩니다.

15 노먼 펄스틴 : . 인텔 최고경영자였던 앤디 그로브가 쓴 < 승자의 법칙 > 이라는 책이 있습니다. 회장님의 말씀을 듣고 나서 앤디 그로브가 생각났습니다.

런정페이 : 저는 그분의 ‘신봉자’이며 저 역시 ‘편집광’입니다.

16 노먼 펄스틴 : 회장님은 제가 들어본 것 중에 가장 좋은 업무를 하고 계십니다 . 거부권 (Veto) 을 갖고 계시는데 회장님의 후계자도 이 같은 권력을 행사할 수 있습니까 ? 아니면 단지 창시자만 가지고 있는 겁니까 ?

런정페이 : 원래는 적절한 시기에 거부권을 없애려고 했습니다 . 한 1~2 년 안에 거부권을 없애려고 했지만 영국의 브렉시트 사건을 계기로 화웨이는 민주적인 과정에만 의존하여 회사의 운명을 결정짓는 것은 옳지 않다고 판단했습니다 . 이로 인해 거부권을 보류하기로 결정했습니다 . 회사 규정에 따르면 ‘거부권은 계승 가능하다’고 나와있습니다 . 즉 저의 가족이 계승하는 것이 아니라 민주적 선거를 통해 선출된 7 명의 엘리트 위원회가 표결을 통해 거부권을 행사할 수 있습니다 . 7 명의 엘리트 중에 제 가족이 없을 수도 있습니다 .

17 노먼 펄스틴 : 다음 내용은 제가 느낀 바입니다 . 기록에 안 남겨도 됩니다 .

런정페이 : 기록을 남겨도 상관없습니다 .

노먼 펄스틴 : 인터뷰를 들어보면 초심으로 돌아가야 한다는 회장님의 의지가 묻어납니다 . 한 회사의 대표

로서 고민과 생각이 많을 것 같습니다. 기존에 작은 회사에서 어떻게 성장해 왔는지 말입니다. 저도 보도를 하기 위해 매년 여기저기 돌아다니며 젊은 기자이자 신문업계 종사자로서 얼마나 힘든지 항상 생각하곤 합니다.

런정페이 : 우리 둘은 모두 같은 젊은 사람으로 Google 의 ‘회춘약’이 나오길 기다리고 있습니다. 같이 18 세로 돌아가게 된다면 함께 축하 파티를 합시다.

노먼 펄스틴 : 기대하겠습니다.

18 노먼 펄스틴 : 회장님이 딸과 자주 이야기를 나누고 서로 힘을 주시기 바랍니다.

런정페이 : 완저우와 자주 이야기합니다. 지금 아 내가 캐나다에서 완저우와 같이 있어주고 있습니다.

19 노먼 펄스틴 : 화웨이 산업단지의 건축 스타일, 오늘 이 건물도 그렇고 어제 트램을 타고 ‘체코슬로바키아에서 프 랑스’, ‘독일’까지 돌아봤는데 예사롭지 않은 건물을 설계하려고 하셨을 때 어떤 생각을 하셨습니까?

런정페이 : 입찰을 통해 결정했습니다 . 송산호 (松山湖) 기지는 일본 건축회사 오카모토 디자이너가 설계했고 평가위원들이 한눈에 반했습니다 . 이 일본 디자이너는 미국에서 학사 , 석사 , 박사까지 나왔지만 영어는 못합니다 . 천재가 분명합니다 !

노먼 펄스틴 : 저도 일본에서 3 년 근무를 했지만 일본어를 못합니다 . 홍콩에서 3 년 근무를 했고 광둥어도 못하지만 천재도 아닙니다 .

런정페이 : 노먼 펄스틴님은 천재입니다 ! 그 분은 건축업계 천재 , 노먼 펄스틴님은 미디어계 천재입니다 .

20 노먼 펄스틴 : 전에 말씀하신 내용 중에 따님이 후계자가 될 수 없는 이유가 그녀의 배경이 재무관리이기 때문이라고 했습니다 . 화웨이는 기술을 잘 아는 리더가 필요하다고 하셨는데 맞습니까 ?

런정페이 : 네 . 맞습니다 .

런정페이 회장 ,

한국 《조선일보》 와의 서면 인터뷰

2019 년 3 월 29 일, 중국 심천

01

《조선일보》 기자 이기문 : 3 월 7 일, 화웨이는 미국의 ‘2019 회계년도 국방수권법 (NDAA)’ 제 889 조 위반과 관련해서 미국연방법원에 소송을 제기 했습니다 . 화웨이 측에 소송을 제기하기로 결정하신 원인은 무엇입니까 ?

런정페이 : 미국정부는 10 년이 넘는 시간 동안 화웨이를 공격해 왔습니다 . 그들은 세계 각국에 위치한 화웨이를 감시하고 있습니다 . 이렇듯 국가기관의 힘을 무기삼아 한 회사를 억압하는 것은 역사적으로도 사실 드문 일입니다 . 하지만 우리는 미국의 공격을 묵묵히 견디고 있습니다만 이렇게 견딘다는 것이 저희가 무덤덤하다는 것을 의미하는 것은 아닙니다 . 또한 침묵 역시 나약함을 뜻하진 않습니다 . 지금 우리가 받는 압력은 너무 커서 저희는 소송이라는 방식으로 저희의 목소리를 내기로 결정했습니다 . 저희는 법적인 방식으로 저희의 정당한 권리를 주장할 것입니다 .

미국은 어떠한 사법절차나 행정절차도 밟지 않은 채 , 국방수권법을 이용해 선별적으로 화웨이를 배제하기로 했습니다 . 이는 미국 헌법을 명백히 위반한 행위이며 만약 8 월에 법안이 정식으로 발효된다면 화웨이는 바로 제약을 받게 될 것입니다 . 저희는 미국정부에 소송

을 제기하기까지 매우 심사숙고했습니다. 충분한 법적 증거 역시 가지고 있습니다. 만약 이번 재판에서 승소한다면 미국의 사법체계가 얼마나 대단한지 보여줄 수 있을 뿐 아니라 전 세계 사람들도 미국의 정정당당함과 위대함을 알게 될 것입니다. 설령 우리가 패소한다 하더라도 변론 과정에서 미국 정부가 제시한 증거에 대해 우리는 아무런 문제가 없다는 것을 증명할 것입니다. 어쩌면 미국이 법안을 수정하지 않을지도 모릅니다. 하지만 이 일을 계기로 미국정부는 더 이상 우리에게 문제가 있다고 주장할 수 없을 것이고 이번 사건 역시 일단락될 것입니다.

02 이기문 : 중 - 미 무역전쟁은 이미 1 년 간 이어져 오고 있습니다. 화웨이는 무역전쟁 가운데 매우 어려운 시기를 겪고 있습니다. 전문가들은 중 - 미 무역전쟁이 단기간에 종료되지 않을 것으로 예측합니다. 지금 이 시점에 회장님은 무역전쟁에 대해 어떻게 생각하십니까? 이러한 상황 속에서 화웨이를 어떻게 경영해 나가실 계획이십니까?

런정페이 : 중국과 미국의 경제는 상호보완적인 관계를 갖고있습니다. 하지만 중 - 미 무역전쟁이 계속될

경우 양국은 상호보완을 이룰 수 없습니다. 양국이 서로 상호보완을 하지 않는다면 양국 경제 모두 큰 손해를 입을 것입니다. 저는 양국이 반드시 타협을 기반으로 균형을 이뤄야 할 것이라고 생각합니다.

두 번째로 중 - 미 무역전쟁이라는 큰 세력 간 갈등 속에 화웨이 같은 회사가 중간에 낄 수가 없습니다. 이에 화웨이는 어떠한 영향도 미치지 않을 것입니다. 중 - 미 무역 갈등은 사실 저희에게 큰 영향을 미치지 않고 있습니다. 지난 1~2 월달 매출은 전년 동기대비 35.8% 성장했으며 2019 년 화웨이는 성장 폭이 20% 가 넘지 않는 선에서 계속해서 성장해 나갈 것이라고 예상하고 있습니다.

03 이기문 : 회장님은 과거 중국인민해방군 장교 출신이시라 많은 사람들이 화웨이가 창립 초기부터 신속하게 발전한 원인이 중국정부로부터 지원을 받았기 때문이라고 생각하고 있습니다. 화웨이는 정말 중국정부로부터 많은 지원을 받았습니까? 현재도 중국정부와 긴밀한 관계가 있습니까?

런정페이 : 저는 계급이 낮고 평범한 장교에 불과했습니다. 전역한 이후 군대와는 어떠한 교류도 없었습니다. 그저 미국이 저에 대해 트집 잡을 만한 부분이 없어

서 이 부분을 강조하는 것 뿐입니다. 저는 군대에서 공병부대의 기술병이었습니다. 주로 랴오양 (辽阳) 시에 있는 화학섬유 공장 건설에 참여했습니다. 그 공장은 프랑스 회사인 테크니프 (Technip) 과 슈파이힘 (Speichim) 으로부터 조립이 끝난 설비를 들여와 화학섬유를 생산하는 공장이었습니다. 저는 열심히 근무하여 20 여 명이 근무하고 있는 작은 건축연구소의 부소장직에 올랐고 기술계급으로는 부단장급에 올랐다고라고 볼 수 있었습니다. 그렇게 군에서 제대할 때까지 부소장직으로 근무하였습니다.

제가 화웨이를 창업할 당시, 융자를 받아 21,000RMB 의 자금을 조달했습니다. 그 당시에는 중국이 계획경제에서 시장경제로 전환하던 시기였습니다. 군이 화웨이가 받은 정부의 지원을 말하자면 중국 개혁 개방 정책의 혜택을 받았다고 할 수 있을 것 같습니다. 당시 중국 내에서 7 명 이상을 고용한 기업은 모두 자본주의를 선택한 것으로 간주되어 불법이었지만. 화웨이는 심천 경제특구에 위치해 있었기 때문에 사기업임에도 규모를 키울 수 있도록 정책적으로 허가를 받을 수 있었습니다. 그 당시 화웨이처럼 스위치 대리판매를 하던 업체가 수백개에 다달았습니다. 그러나 치열한 경쟁 속에서 모두 사라졌고 화웨이는 이러한 경쟁 속에서 살아남

은 생존 기업 중 한 곳입니다. 만일 중국에서 정부의 지원으로 성공할 수 있었다면 중국정부 소속의 수 많은 국영기업들은 왜 성장하지 못했겠습니까?

화웨이와 중국정부 간의 관계를 말씀드리면 우선 화웨이는 중국법을 준수하고 두 번째로 합법적으로 세금을 냅니다. 그 외에도 타 IT 기업처럼 중국정부나 유럽연합이 진행하는 기초 연구 프로젝트에 참여하여 보조금을 조금 받는 정도입니다. 이 금액은 저희 매출의 1000분의 2를 넘지 않으며 매년 회사의 연차보고서를 통해 공시하고 있습니다.

04 이기문 : 화웨이의 명완저우 CFO 는 아직 캐나다에서 연금된 상태입니다 . 회장님은 화웨이 창업자이시기 전에 명완저우 CFO 의 아버지이십니다 . 화웨이 창업자 입장에서 이 사건에 대해 어떻게 생각합니까 ? 아버지로서는 어떤 감정이신가요 ?

런정페이 : 미국과 캐나다 정부의 많은 고위 공무원들이 명완저우 사건에 정치적 요인이 분명히 존재한다고 논평한 바 있습니다. 명완저우는 범죄 기록이 없고 캐나다에서 범죄를 저지르지도 않았습니니다. 캐나다가 취한 조치는 현명한 방법이 아닙니다. 캐나다와 중국은 모

두 피해자입니다 . 말하자면 ‘어부지리로 양측이 다투는 사이에 제 3 자가 힘들이지 않고 이득을 챙기는 상황 (鰲蚌相爭 漁翁得利)’에 속하는 상황인 것입니다 . 이 사건은 이미 사법적인 절차를 밟고 있으며 적법적인 절차로 해결할 것입니다 .

사실 아버지로서 딸이 많이 걱정됩니다 . 완저우와 전화로 소소한 이야기를 나누거나 농담을 합니다 . 완저우는 낙천적이면서도 강인한 아이입니다 . 완저우는 이미 캐나다 정부 , 국경관리국과 캐나다 기마 경찰대를 상대로 소송을 제기했습니다 . 저는 법을 무기삼아 본인의 기본권리를 지키려는 완저우를 매우 지지합니다 .

05 이기문 : 화웨이는 R&D 에 집중하여 해당분야에 대량의 자금을 투자했습니다 . 다른 회사와 비교해서 화웨이가 R&D 에 있어 차별화된 전략과 정책을 가지고 있습니까 ? 최근 R&D 에 있어 어떤 부분을 중점적으로 생각하고 있으며 어떤 분야에 투자할 계획입니까 ?

런정페이 : 저희는 비상장회사이기 때문에 재무제표의 결과 보다는 역량 강화에 주안점을 두고 있습니다 . 화웨이는 매년 R&D 에 약 150 억 달러의 경비를 투입하고 있으며 향후 5 년동안 총 1,000 억 달러를 R&D 에 투

자할 계획입니다. 저희는 인류사회의 발전을 위한 네트워크연구에 박차를 가할 것이며 네트워크 보안과 개인정보 보호 기술의 신뢰성 향상과 발전을 위한 노력을 가속화 할 것입니다. 저희 화웨이의 목표는 미래 인류사회의 정보가 폭발적으로 증가하는 것에 대응하는 것입니다. 현 시대는 정보화 사회, 클라우드 사회, 인공지능 사회, 고도로 빠른 연결성을 갖춘 사회로 전환하고 있습니다. 정보의 파도는 영화 ‘2012’보다 더 강력하게 밀려들어 올 것입니다. ‘2012’에서의 홍수는 40 일 후 찾아들어 인류는 노아의 방주를 타고 육지로 돌아와 새로운 작물을 심을 수 있었습니다. 그러나 정보의 파도는 일단 밀려들어오면 찾아들지 않고 계속해서 밀려들어 오게 될 것입니다. 그렇다면 우리는 정보사회를 어떻게 맞이해야 하겠습니까? 저는 이 점을 무척 걱정하고 있습니다. 인류는 반드시 최첨단 기술에 적절하게 대응할 수 있는 능력을 더 많이 갖추도록 투자를 해야 합니다. 그렇지 않으면 시대에 뒤쳐질 수밖에 없고 결과적으로 경쟁력을 잃게 됩니다. 전 세계의 많은 대기업이 승승장구하다가 갑자기 무너지는 것은 이처럼 시대의 변화를 따라가지 못했다는 것을 의미합니다.

현재 우리가 보유한 8 만개 이상의 특허 중에서 1 만개 이상은 특허등록을 마쳤고 미국정부의 특허심사

까지 거친 핵심 특허입니다. 이는 화웨이는 지식재산권을 존중할 뿐만 아니라 인류의 부를 창출하기 위해 노력하고 있다는 뜻입니다. 저희는 과거에도 그랬고 미래에도 다른 회사의 지식재산권을 절대 침해하지 않을 것입니다. 화웨이의 특허는 추후 점점 많아질 것이며 이는 전 세계에 가치있고 공헌도가 매우 높은 일이 될 것입니다.

06

이기문 : R&D 분야에서 화웨이는 어떤 기업을 경쟁자라고 생각하십니까? 그 이유는 무엇입니까?

런정페이 : R&D 와 시장은 다릅니다. R&D 에서는 경쟁상대에 초점을 맞추는 것이 아니라 고객의 요구사항과 기술 트렌드에 초점을 맞추고 있습니다. 더 나아가 우주와 미지의 영역을 탐색하는 데에도 초점을 맞추고 있습니다. 화웨이의 R&D 는 경쟁 상대와 시합을 하는 것이 아닌 시간과 시대의 흐름에 초점을 맞춰 경쟁력을 갖추려 노력하고 있습니다.

먼저 화웨이는 기술팀과 수십 명의 원사 (院士) 및 1 만 명으로 구성된 선행연구 (Pre-research) 팀을 보유하고 있습니다. 그들은 이상주의자로 가장 최첨단의 기술을 다중 경로, 다중 조직, 다중 시나리오, 여러 방향에서의 연구를 통해 미래 산업과 기술트렌드를 탐색하고

있습니다. 두 번째로 화웨이는 5,000 여 명의 기술 전문가와 마케팅 인력을 보유하고 있습니다. 그들은 고객의 목소리와 요구사항을 듣고 고객 문제를 가장 잘 해결하기 위한 솔루션을 연구합니다. 이들은 현실주의자입니다. 이들은 토론을 통해 앞으로 세상이 어떻게 변화할 것인지, 현재 무엇이 필요할지에 대해 주의를 기울이고 최종적으로 구현 가능한 제품의 개발을 목표로 세웁니다. 이어 마지막으로 수만 명의 개발자를 투입하고 매년 100억 달러이상의 예산을 투자해 고객이 원하는 제품을 만들어 냅니다. 저희는 위와 같은 과정을 통해 이상주의적이며 동시에 현실주의적인 목표를 이뤄내고 있다고 말씀드리고 싶습니다.

07 이기문 : 현재 화웨이는 통신설비, 스마트폰, 엔터프라이즈 네트워크 등의 업무에서 선두를 달리고 있습니다. 이 외에도 혹시 준비중이거나 개발 중인 미래 기술 또는 서비스가 있습니까?

런정페이 : 화웨이는 직원 수가 몇 백명이였을때나 10 만명이 넘는 지금이나 변함없는 목표를 향해 전진하고 있습니다. 여기서 말하는 목표란 바로 정보통신의 통로를 건설하는 것으로 단말기는 이러한 정보통신 통로의

‘수도꼭지’로 정보통신의 통로의 일부분이라고 볼 수 있습니다. 화웨이는 전 세계적으로 가장 우수한 네트워크 커넥티비티와 가장 안전한 정보통신 통로, 가장 우수한 체험성을 자랑하는 스마트 단말기를 만들어 내기 위해 노력하고 있습니다. 매년 150-200 억 달러를 R&D 비용으로 투자하며 마케팅과 서비스 등 분야에도 대폭 투자하고 있습니다. 이 분야에 대한 투자 비용은 R&D 투자비용보다 훨씬 많습니다. 한가지 목표에 집중하여 전력을 다해야만 인류 사회의 변화에 따라갈 수 있습니다. 저희가 AI(인공지능), 클라우드 분야에 뛰어든 것은 역시 이 목표를 이뤄내기 위함입니다.

앞으로 우리는 계속해서 ‘네트워크 커넥티비티’이라는 주제를 벗어나지 않을 것이며 다른 산업으로 더 확장할 생각도 없습니다. 단지 미래기술 연구의 다중 경로, 다중 조직의 방향으로 나아갈 것입니다. 이런 연구 가운데 일부는 산업화를 실현할 수 있을 것입니다. 하지만 일부는 실용 가치가 없을 수도 있을 것이나 인류 사회의 발전을 위한 탐색 과정으로 삼는 것을 수 있을 것입니다.

08

이기문 : 화웨이는 이미 전 세계 통신설비시장 1 위, 스마트폰 2 위의 글로벌 선두 기업입니다. 특히 스마트

폰 시장에 한국의 삼성과 1,2 위 자리를 가지고 치열한 경쟁을 벌이고 있습니다 . 그러나 작년 , 삼성 발표한 데이터를 보면 화웨이가 삼성의 중요한 고객입니다 . 회장님은 삼성을 어떻게 바라보니까 ?

런정페이 : 인류사회는 끊임없이 발전하고 있으며 더욱 더 많은 새로운 도구를 필요로 하고 있습니다 . 이러한 도구들은 사회 전체의 발전에 커다란 영향을 미치게 될 것입니다 . 이런 상황 가운데 경쟁은 서로의 발전을 촉진하는 역할을 하고 인류사회의 발전에 크게 기여할 것입니다 . 애플은 수직적 통합 측면에서 , 삼성은 수평적 통합 측면에서 성공을 거두었습니다 . 저는 화웨이의 스마트 단말기도 독자적인 운영체계를 이룰 것이라 믿고 있습니다 .

삼성도 화웨이의 중요한 파트너사입니다 . 저는 두 회사 간의 협력이 경쟁보다 많다고 생각합니다 . 삼성은 화웨이에 반도체와 스마트폰 부품의 주요 공급사로 작년 화웨이의 ‘글로벌 핵심 협력사’로 선정되었습니다 . 현재 글로벌 가치사슬 시대에 진입하면서 산업사슬 안의 모든 기업들이 서로 의존하고 생사를 함께하는 관계를 구축하고 있습니다 . 이 때문에 화웨이의 발전과 성장은 협력업체의 발전과도 긴밀한 관계가 있습니다 . 화웨이는 외부

의 환경변화와 상관없이 산업사슬 안의 모든 기업과 서로 win-win 하고 신뢰하며 협력함을 기반으로 ICT 산업의 건전한 발전을 함께 모색하기를 희망합니다 .

경쟁은 서로의 발전을 가속화시키고 이를 통해 함께 성장할 수 있을 것입니다 .

09

이기문 : 4 월 초 한국은 글로벌 최초로 5G 의 런칭을 계획하고 있습니다 . 한국의 통신사 중에 LG U+ 가 화웨이의 설비로 5G 네트워크 구축을 진행하고 있습니다 . 또한 한국의 타 통신사와 여러 관련 기업들도 화웨이와 협력을 진행하고 있습니다 . 한국에서의 향후 업무 계획과 투자계획에 대해 설명해주시겠습니까 ?

런정페이 : 우선 한국 고객들의 화웨이에 대한 신뢰에 감사드립니다 . 화웨이 고객은 좁은 의미에서는 화웨이와의 비즈니스적 왕래가 있는 기업을 뜻하며 넓은 의미에서는 해당 협력업체가 속한 산업과 국가를 뜻합니다 . 이러한 의미에서 한국은 화웨이의 중요한 고객입니다 . 화웨이는 이미 한국에서 12 년 동안 발전을 거치며 한국 사회의 ICT 산업 구성원 중 하나로서 산업 발전에 기여하고자 노력하고 있습니다 . 화웨이는 삼성 , SK 을 비롯한 대기업과 협력할 뿐만 아니라 한국 중소기업들과

의 공동 개발도 활발하게 진행하고 있습니다. 지난 2018년 한해동안 화웨이는 106억 5천만 달러의 한국 제품을 구매했습니다.

앞으로 화웨이는 한국에 5G 오픈 랩을 설립해 한국 중소기업 혁신과 인재육성에 기여하겠습니다. 또한 비즈니스 발전 상황에 따라 한국에 R&D 센터 산하기관 설립에 투자하는 방안도 고려하고 있습니다. 한국 ICT 산업의 리더십 향상을 위해 함께 힘쓰겠습니다.

10 **이기문 : 화웨이에 대해서 현재 백도어 등 네트워크 보안 관련 문제를 말씀드리지 않을 수 없습니다 .. 회장님은 글로벌 미디어와의 인터뷰 중에 이 문제에 대해 충분히 설명하셨지만 한국 미디어를 통해 추가적으로 하고자 하실 말씀이 있습니까 ?**

런정페이 : 한국은 네트워크 보안 문제에 실속있는 태도를 보였습니다. 덕분에 한국은 5G 네트워크 구축에 전 세계의 선두행렬을 달리고 있습니다. 저는 네트워크 보안과 혁신 발전은 대립적인 관계가 아닌 상부상조의 관계라고 생각합니다. 이러한 측면에서 한국은 다른 국가들이 참고할 만한 본보기가 되었습니다.

지난 30 년 동안 화웨이는 170 개 국의 1,500 개 사업자에게 네트워크 서비스를 제공하였고 현재 약 30 억 명이 화웨이의 서비스를 이용하고 있습니다 . 화웨이는 전 세계에서 지속적으로 우수한 사이버 보안을 유지하고 있고 네트워크가 마비된 사례도 없습니다 . 또한 단 한 건의 악성 사이버 보안 사고를 낸 적이 없습니다 . 저희 화웨이가 부정행위를 했다는 증거는 어디에도 없습니다 . 화웨이는는 한국과 ‘보안 협약 (No-Spy-Agreement)’ 를 체결해 영원히 백도어 설치하지 않겠다는 내용을 보장해 드릴 수 있습니다 .. 만일 악성 바이러스가 네트워크에 침입하더라도 해당 바이러스를 찾아내서 제거하고 추적할 수 있는 시스템을 구축할 것입니다 .

화웨이는 앞으로도 끊임없이 성장할 것입니다 . 소프트웨어 아키텍처 체계를 재구축하고 ‘네트워크 아키텍처 간소화 , 네트워크 거래 방식 간소화 , 사이버 보안 극대화 , GDPR 에 의거한 개인정보보호 정책 준수’ 이 네 가지 목표를 향해 노력할 것입니다 . 이 목표는 발전하는 과정 중에 있으며 향후 5 년간 1,000 억 달러에 달하는 R&D 비용을 투자할 계획입니다 . 화웨이는 세계에서 가장 우수한 네트워크 커넥티비티를 구축하고 신뢰도 높은 정보통신 통로를 구축해 나갈 것입니다 .

11

이기문 : 마지막으로 화웨이에서 바라보는 ICT 산업 미래전망을 말씀해주시길 바랍니다 .

런정페이 : 지난 30 년간 인류 사회는 도약적인 성장을 했습니다 . 과거에는 국제 전화조차 사용하기 힘들었지만 시간이 지나 광 케이블 , 이동 통신 , 광대역 등이 발명되었고 현재는 올 커넥티비티 (All connected) 사회와 클라우드 사회에 진입하게 되었습니다 .

저는 미래의 스마트 사회가 얼마나 발전할지는 예측이 불가능하다고 생각합니다 . 스마트 사회는 모든 것이 스마트화될 것이기 때문에 대량의 데이터가 필요합니다 . 또한 세상은 매우 다양하기 때문에 한 회사나 한 국가가 이를 발전시킬 수는 없을 것입니다 .

화웨이의정보를 가장 잘 연결하는 커넥티드하는 회사가 되는 것을 꿈꾸고 있습니다 . 커넥티드를을 스마트화하고 더욱 다양한 콘텐츠들이 서로 연결되게 만드는 것입니다 . 마치 ‘흑토지 (黑土地)’처럼 타인이땅 위에 옥수수 , 대두 , 땅콩 , 감자 등의 작물을 재배할 수 있도록 허락하는 것이라고 할 수 있습니다 . 저희는 이러한 플랫폼을 만들고자 합니다 . 하지만 전 세계 모든 회사들과 동일한 기준을 사용할 것을 전제로 통합된 플랫폼을 만들 것을 계획하고 있습니다 .



런정페이 회장 ,
**독일 《한델스블라트》와 《비르트샤
프츠보헤》와의 인터뷰**

2019 년 4 월 11 일, 중국심천

런정페이 : 만나서 반갑습니다 . 여러 분이 질문을 직설적이거나 날카롭게 주셔도 되고 저 또한 솔직하게 답변해드리겠습니다 . 제가 거짓말을 잘 못해서 말도 예쁘게 잘 꾸미지 못합니다 . 사실만 이야기하다 보니 실수할 때도 있습니다 .

01 경제주간지 《비르트샤프츠보헤》 편집장 비트 발즐 (Beat Balzil) : 회장님은 기업을 성공적으로 관리하는 핵심에 3 가지 리더십을 짚었습니다 . 그렇다면 ‘겸손 , 열정 , 끊임없는 공부’이 3 가지 중에 어떤 것이 가장 중요하다고 생각하십니까 ?

런정페이 : 이 말은 제가 직접한 것은 아니고 인터넷에 돌아다니는 내용에 오해가 있었던 것 같습니다 . 제가 생각하기에 성공적으로 기업을 관리하려면 가장 중요한 것은 방향 , 즉 고객가치를 창조하는 방향입니다 . 세상에 겸손한 사람도 많고 열심히 공부하는 사람도 많지만 이 모든 사람들이 부 (富) 를 다 창조할 수 없습니다 . 돈을 소비할지는 고객이 결정하고 강제로 뺏으면 범죄행위이고 ‘강도’입니다 . 또 몰래 훔쳐오면 ‘도둑’입니다 . 고객이 자발적으로 소비하도록 해야 하고 우리가 그만큼의 가치를 만들어 내야 등가교환이 이루어집니다 .

02

편집장 : 트럼프는 화웨이를 ‘적’으로 간주합니다 . 얼마전에 회장님은 트럼프의 경제정책 때문에 위대한 대통령이라고 호평을 하셨습니다 . 이는 리더십 중에 어떤 부분이라고 생각되니까 ?

런정페이 : 요즘 시대의 기업들은 큰 부담을 가지고 있기에 부담을 덜어내지 않으면 동력을 잃게 됩니다 . 독일은 산업 4.0 을 추진하고 있는데 기술에만 집중해서는 안됩니다 . 높은 임금 높은 복지에 대한 부담을 줄여 파업 사태를 완화할 수도 있습니다 . 만약 인공지능 기술이 본격적으로 독일에서 적용한다면 한 사람이 10 명만큼의 역량을 발휘할 수 있습니다 . 그렇다면 8,000 여 만명 인구인 독일은 8 억명만큼의 역량을 발휘할 수 있고 산업강국으로서 세계에 많은 기여를 할 수 있습니다 . 저는 민주주의 국가에서 트럼프 대통령이 아주 짧은 시일 내에 세율을 대폭 감소시킨 것에 대해 굉장히 대단하다고 생각합니다 . 최종목적은 외자유치인데 시도 때도 없이 이 나라 저 나라 , 이 기업 저 기업을 압박하면 미국에 투자할 엄두도 안납니다 . 그러면 미국 감세정책도 원하는 결과를 못볼 수 있습니다 .

반면 앙겔라 메르켈 총리가 훌륭하다고 생각합니다 . 산업 4.0 추진은 감세와 같은 효과를 낼 수 있기 때문

입니다. 중국을 비즈니스 파트너로 여긴다면 독일은 아마 더 큰 시장을 개척할 것입니다. 중국이 최신 < 중국 외상투자법 > 에 따르면 외국기업이 중국 내에서 독자회사를 설립할 수 있습니다. 독일 기업이 중국에서 독자적으로 기계 및 자동차 제조공장을 설립한다면 굉장히 큰 시장을 개척하게 되고 원가도 절감할 수 있습니다. 이로 인해 독일 역시 더욱 번영하고 부강해질 것입니다. 시진핑 (习近平) 주석과 리커창 (李克强) 총리가 유럽을 방문했을 때도 이와 같은 ‘중국의 개방 확대’라는 메시지를 전달했습니다.

03

《한델스블라트》 편집장 스벤 아퍼에프 (Sven Afhueppe) : 회장님은 트럼프를 칭찬했지만 트럼프는 화웨이에 안 좋은 영향을 미치고 있습니다. 미국은 독일을 포함한 동맹국에 화웨이 기술을 도입하지 말라고 유세를 했고 화웨이 기술에 대해 더욱 엄격한 보안 검증 조치를 취해야 한다고 강요합니다. 이런 점에서 트럼프는 어떠한 리더십이라고 생각합니까 ?

런정페이 : 저는 우리 회사의 입장에서만 세상을 바라보지 않습니다. (따라서) 중국정부도 미국 세금개혁의 취지에 주목했으면 합니다. 중국도 비교적 높은 세율

을 낮춰 기업들의 발전에 기여할 수 있습니다. 인건비가 낮다는 이유로 세율을 높게 책정했지만, 최근 인건비가 꽤 올랐는데 고세율정책을 계속 고집한다면 앞으로 중국의 발전에 큰 제약점이 될 수 있습니다.

04! 편집장 : 미국의 화웨이에 대한 봉쇄정책은 화웨이 사업에 영향을 주고 있습니까?

런정페이 : 전혀 아닙니다. 올해 첫 분기 수입은 동기 대비 30.6% 성장했고 수익률은 35.4% 증가했습니다. 오히려 미국의 일부 정치인들에게 감사해야 합니다. 그분들이 세계적으로 화웨이를 봉쇄하겠다고 유세를 했기 때문입니다. 아무도 두려워 하지 않는 미국이 무엇 때문에 화웨이란 ‘작은 토끼’를 두려워 할까요? 제품 성능이 너무 뛰어나서가 아닐까 생각합니다. 그 덕분에 일부 국가는 화웨이 제품을 테스트 필요없이 바로 구매했습니다. 이는 미국의 애초의 의도와 다르게 된 겁니다.

미국이 5G 를 홍보하기 전에 화웨이는 5G 전망에 대해 걱정이 많았습니다. 저는 그때 5G 의 연구 발전 속도가 너무 빠르다고 생각했고, 사회는 아직 5G 가 아니면 안 될 상업적 수요를 만들어내지 못했다고 생각합니다. 화웨이의 기술자들은 나름 자부심을 가졌기에 개발

하고 나서 바로 홍보를 했습니다. 고객 니즈를 이끌어 갔던 것입니다. 불행하게도 미국은 5G 를 전략무기로 여기고 5G 산업을 추진했습니다. 화웨이는 5G 기지국부터 광 케이블, 마이크로웨이브 전송, 네트워크 접속까지 모두 투명하게 진행했고 데이터패키지를 열어보지 않습니다. 코어망부터 엣지 컴퓨팅을 시작했습니다. 5G 는수도꼭지에 해당하다면, 광 전송은 ‘수도관’에 해당합니다. 4G 와 5G 의 차이는 ‘수도꼭지’의 사이즈뿐입니다. 미국은 ‘수도꼭지’를 ‘핵폭탄’처럼 여기고 세간의 안목을 끌어왔기에 사람들이 모두 5G 를 주목하기 시작했습니다. 미국 덕분에 5G 시대가 빨리 다가왔습니다.

편집장 : 회장님이 생각할 때 미국의 화웨이 제재는 정치적인 동기가 있었다고 생각합니까 ?

런정페이 : 그렇습니다. 미국은 어떤 산업에서도 다른 국가가 미국을 초월하는 것을 원하지 않기 때문에 이 산업의 영향력을 떠나 제재를 해야만 했습니다. 하지만 의도치 않게 미국의 제재가 오히려 5G 발전을 활성화시켰습니다.

05

편집장 : 혹시 중미 무역전쟁의 가장 큰 피해자가 화웨이라고 생각하십니까 ?

런정페이 : 그렇지는 않습니다 . 전부터 화웨이는 미국에 판매를 거의 하지 않습니다 . 유일하게 영향을 받은 것은 친미국가들의 시장입니다 . 유럽국가는 중국이나 미국이 자국 정보를 확보하는 것을 원하지 않습니다 . 앙겔라 메르켈이 트럼프와 악수를 하지 않은 이유도 유럽 데이터는 유럽에서만 주고받아야 한다는 원칙 때문입니다 . 독일은 다양한 국가의 장비를 사용하여 각국의 장비가 튼튼한 보안장벽을 이루어 그 어떠한 정보도 유출되지 않으면 독일의 정보도 보호받을 수 있다고 생각합니다 . 저도 이 관점에 대해 찬성합니다 .

중국공산당 중앙정치국 위원 , 중앙외사업무 위원회사무실 양제츠 (杨洁篪) 주임은 뮌헨 안보회의에서중국 기업들이 국제와 소재국의 규칙과 법규를 준수해야 한다'고 중국 정부가 요구했습니다 . 중국에는 기업이 '백도어'를 설치하거나 해외 정보를 수집하도록 요구하는 법이 없습니다 . 리커창 (李克强) 총리는 전국인민대표대회가 끝난 후 기자회견에서 중국정부는 기업에게 다른 국가의 정보를 도청하라고 요구하지 않는다고 언급했습니다 . 지난달 화웨이와 독일 내무부와의 회담에서 화웨이는 독일정부와 '화웨이 네트워크 백도어 설치 금지 , 스파이 활동 금지협약, 나아가백도어 설치 금지협약, GDPR 개인정보보호'협약도 체결할 수 있는 의사를 밝혔습니

다. 유럽에서 화웨이 장비를 설치한 지역은 미국이 정보를 수집할 필요도 없습니다.

06

편집장 : 앞서 언급된 무역전쟁 주제를 다시 짚어보겠습니다. 조금 더 큰 맥락에서 보면, 중국은 자체의 발전을 기반으로 강대국으로 되어 세계 1 위인 미국의 지위를 위협하고 있어 일각에서는 새로운 냉전 시대에 들어섰다고 말합니다. 화웨이는 중국을 겨냥하기 위한 타겟이 되었습니다.

런정페이 : 아주 일리 있는 말씀이고 저도 같은 걱정입니다. 서양국가는 어떤 부분에서 편을 가려서 합니다. 중국과 러시아까지도 이 같은 방식이면 그야말로 진정한 새로운 냉전시대가 다가올 수 있습니다.

서양국가가 냉전시대를 원하지 않는다면 서양국가에서 먼저 개방적인 자세를 취하고 다른 국가의 발전을 받아들여야 한다고 생각합니다.

미국의 무역전쟁으로 인해 더 극단적이고 불균형적인 세상이 될 수 있습니다. 우리가 꼭 알아야 할 것은 지금과 같은 성숙한 사회에서 정보화 덕분에 세계적 균형이 지속돼 왔습니다. 저희는 다시 냉전시기로 돌아가고

싶지 않고 더욱 개방적인 중국을 바랍니다 . 물론 중국도 노력하고 있습니다 . 유럽이 경상무역 규모를 늘려 1 조 유로 이상으로 확대한다면 대립을 완화되고 평화도 증진 시키고 유럽 국가들도 내부 문제를 해결하기 위한 자금을 더 많이 마련을 할 것입니다 . 전 세계가 경제 발전의 궤도로 돌아가 평화롭게 발전하고 협력 적으로 발전하는 올바른 방향으로 나아갈 것입니다 .

07

편집장 : 세계가 새로운 냉전으로 진입하면 글로벌 경제에 악영향을 미칠 것이며 화웨이 , 다임러 , 지멘스 같은 회사들도 모두 영향을 받을 것입니다 . 회장님은 새로운 보호주의가 걱정이 되십니까 ?

런정페이 : 새로운 보호주의는 오래 유지되지 않을 것이라고 생각합니다 . 화웨이보다 서양국가들의 대기업이 많이 걱정할겁니다 . 미국이 ‘중국시장 수출금지’와 같은 행정명령을 발표할까바 걱정하고 있습니다 . 13 억 소비자라는 시장을 잃는다면 재무제표에서 나타난 성적은 폭락하고 기업 주가도 하락하며 . 시장에 큰 파동이 일어날 것입니다 . 일부 최첨단기술을 가진 스타트업 (start-up) 이 미국 거래제한 정책으로 중국에서 제품을 판매할 수 없다면 어떻게 살아남습니까 ? 중국이나 독일로 회사

를 옮길 수 있어도 제품을 팔 수 없다면 회사가 굶어 죽습니다. 미국의 제재로 다른 대상이 쇠약해지기도 하지만 미국 자체도 쇠약해집니다.

08 **편집장** : 지금 전형적인 냉전 조짐이 보입니다. 미국 정부는 화웨이가 네트워크 장비를 도입한 후 화웨이는 중국정부를 위해 정보를 획득한다고 비난합니다. 화웨이는 미국이 이런점에서 화웨이를 비난했다는 관련 증거나 문서가 있습니까?

런정페이 : 지난날 우리가 아무리 진실을 증명해도 미국정부는 이를 믿지 않았습니다. 지금 미국정부는 사실과 증거로 화웨이에 대한 비난을 증명해야 합니다.

편집장 : 그럼 미국의 비난은 동화라고 생각합니까?

런정페이 : 물론입니다.

09 **편집장** : 미국 정부가 화웨이에 대한 공격을 시작한 후 화웨이 장비의 신뢰성 여부에 대해 전 세계적으로 논의가 되었는데 화웨이에 대한 신뢰를 회복하기 위해 화웨이는 어떻게 해야합니까?

런정페이 : 서양 고객을 포함한 모든 고객과 20 ~ 30 년 동안 신뢰를 쌓아 왔기 때문에 다시 쌓을 필요가 없 어보입니다 . 역사로부터 입증되었듯이 일부 권위 있는 자 들이 의사를 밝힌다고 해서 그 사실이 덮혀지지는 않습니 다 . 문제가 사회에서 주목될 때 화웨이가 인류 사회에 어 떤 기여를 했는지 또 다른 측면에서 살펴 봐야 합니다 .

화웨이는 전 세계에 9 만 개 가까운 특허를 제공했 고 이는 모두 전에 없었던 새로운 특허입니다 . 수십만 개 의 특허를 보유한 오래된 회사도 있지만 새로운 네트워 크 기반에 대한 기여는 화웨이만큼 크지 않습니다 . 미국 의 인정 여부와 상관없이 미국의 네트워크도 화웨이가 기여한 특허에서 벗어날 수 없습니다 .

둘째 , 화웨이는 단순히 30 억 인구의 연결문제만 해결한 것이 아닙니다 . 기업 , 금융 분야의 네트워크 연 결에도 기여를 했습니다 . 화웨이가 사라지면 세계에 가 장 큰 위협이 다가올 것입니다 .

셋째 , 백도어 설치처럼 심각한 보안이슈가 한번이 라도 있었다면 화웨이는 지금 진행중인 170 여개의 시장 에서 바로 퇴출당했을 것입니다 . 화웨이는 은행 부채도 못 갚고 모든 직원이 떠날 것입니다 . 저는 떠나고 싶어도 도망칠 수 없습니다 . 죽음보다 더 끔찍한 상황일 것입니

다 . 이런 제가 어떻게 백도어를 설치하고 싶습니까 ?

10 편집장 : 데이터 보안과 관련하여 Google, Amazon, Facebook 같은 미국 기술 회사를 신뢰하십니까 ?

런정페이 : 모든 것을 방어할 수 있는 정보 네트워크를 구축하려면 비용이 많이 들어 화웨이 제품은 잘 팔리지 않을 것입니다 . 우리는 악의적인 경쟁자와 악의적인 공격자만 방어합니다 . 서양 국가에는 악의적인 경쟁자가 없기 때문에 서양의 기업을 방어하지 않고 미국 정부 , 독일 정부 , 중국 정부도 방어하지 않습니다 . 정보를 보더라도 다른 경쟁자에 넘기지 않기에 봐도 상관없다고 생각합니다 .

11 편집장 : 화웨이 기술에 대한 신뢰부족은 문화적 요인도 있습니다 . 예를 들어 유럽인의 경우 , 데이터 보호는 사회 디지털화 과정에서 아주 핵심적인 기반이라고 생각합니다 . 그러나 중국에서 데이터 보호의 중요성은 유럽만큼 높지 않습니다 . 이런 관점에서 유럽인과 유럽 정치인의 우려를 이해할 수 있습니까 ?

런정페이 : 그 부분은 이해합니다 . 화웨이는 전적

으로 GDPR 원칙을 준수합니다. 저희는 단순히 장비만 제공하고 네트워크 서비스를 운영하지 않습니다. 네트워크 운영은 통신사와 인터넷 서비스 관리업체가 관리하고 책임지는 것입니다. ‘수도꼭지’를 판매하는 회사에만 책임을 돌려서는 안됩니다.

12

편집장 : 방금 화웨이와 독일 사이에 매우 좋고 깊은 관계가 있다고 언급했습니다. 앙겔라 메르켈 총리도 화웨이를 독일 네트워크 장비업체에서 배제하기를 거부했고 화웨이 또는 중국정부는 이 일에 대해 독일정부와 협상한 적이 있습니까?

런정페이 : 중국정부에서 어떻게 생각할지는 잘 모릅니다. 저에게 알려준 적이 없습니다.

편집장 : 독일정부에서 이 문제를 처리하는 데 만족하십니까?

런정페이 : 당연히 그래야 한다고 생각합니다. 네트워크 보안성은 시장점검, 기술점검과 같은 여러 점검을 통해 결론을 낸 것입니다. 단순히 누구 말에 의한 것은 아닙니다. 독일이 보안성 표준화를 구축하고자 합니다. 화웨어도 그 표준화 기준에 준수해야 합니다. 물론

세계적으로 모든 회사가 백도어를 설치하지 않아야 하고
개인정보 보호에 관해서 GDPR규칙을 준수해야 합니다.

**편집장 : 이 액션 자체가 화웨이를 반대한 걸로 걱정하
지 않습니까 ?**

런정페이 : 걱정하지 않습니다 . 화웨이 제품자체에
문제없고 저희는 검증 및 감독을 받을수록 화웨이가 정
확하다는 것을 증명할 수 있습니다 . 두려워 하는 자도 있
지만 굳이 언급하지 않아도 분명히 아실 것입니다 .

**13 편집장 : 화웨이는 독일에 새로운 투자계획이 있습
니까 ?**

런정페이 : 있습니다 . 화웨이는 독일에 많은 연구
기관을 설치했습니다 . 바일하임 (Weilheim) 에서 공장
도 구입했고 고성능 제품을 생산할 계획입니다 . 화웨이
는 점차적으로 첨단제품을 유럽에 생산할 예정입니다 .
예를 들어 최근 영국 캠브리지에서 513 에이커 토지를
구입해 광학 칩셋을 생산하고 있습니다 . 앞으로 일부 5G
기지국 생산도 유럽에서 이루어질 것입니다 . 독일은 우
리가 우선적으로 고려한 지역입니다 .

화웨이는 독일에 투자 할뿐만 아니라 독일 기술과

장비에도 막대한 투자를 합니다. 여러분들이 방문한 화웨이 스마트 생산라인의 대부분 장비는 독일업체에서 납품된 것입니다. 예를 들어 지멘스와 로베르트 보쉬의 소프트웨어를 사용했고 프랑스 다쏘 (Dassault) 회사 제품도 있습니다. 회사의 급속성장에 따라 저희는 유럽에서 제 2의 전략적 근거지를 설립해 투자할 것입니다.

저는 저희와 라이카 사의 협력이 독일에서 이루어진 전형적인 성공사례라고 생각합니다. 라이카는 물리학 기반, 화웨이는 수학 기반을 가지고 상부상조를 하며 두 회사가 협력해서 만든 연구소가 라이카 마을에 있습니다. 화웨이와의 협력으로 라이카도 최근 몇 년 동안 좋은 실적이 달성했습니다.

14 편집장 : 독일과 영국은 기술이 특정 국가에서 나왔기에 배제한다는 생각을 부인했습니다. 독일과 영국은 마음에 여전히 의구심을 가지고 있으며 중국은 독일과 같은 민주국가가 아니기에 중국에는 정부와 긴밀한 관계가 있는 회사가 많습니다. 화웨이와 중국정부의 관계는 얼마나 긴밀한 정도입니까? 어떤 관계를 가지고 있습니까?

런정페이 : 화웨이는 중국법률을 준수하고 중국정

부에 세금을 납부하는 기업일 뿐입니다.

15 편집장 : 회장님은 중국에서 가장 유명한 비즈니스 리더 중에 한 분이시며 일반적으로 중국의 비즈니스 리더는 정부와 어느 정도의 관계가 있다고 알고 있습니다. 마지막으로 시 (习) 주석을 만난 시점은 언제입니까?

런정페이 : 2015 년 시 (习) 주석이 영국에 있는 화웨이 사무실을 방문했을 때 제가 같이 있었습니다.

16 편집장 : 화웨이는 작은 회사에서 이렇게 큰 회사로 발전한 것은 주목을 받을 만합니다. 중국정부의 직 / 간접적인 도움이 없으면 이런 성공이 가능합니까?

런정페이 : 화웨이는 설립 초기부터 딱 한 가지에만 집중해왔습니다. 바로 ‘고객 가치창출’입니다. 제한의 한계가 바로 통신이었습니다. 화웨이 초기 회사자산은 단지 2 개의 멀티미터와 오실로스코프 1 개였습니다. 고객 맞춤형 서비스를 제공하기로 결심했습니다. 몇 십명, 몇 백명이었을 때도 한결같이 한 가지 목표를 향해 에너지를 쏟아부었습니다. 그 후로 몇 천명, 몇 만명이 되었을 때도 목표는 변함이 없습니다. 18 만명이 된 지금도

여전히 고객가치 창출에 집중하고 있습니다. 연구개발은 전쟁에서의 탄약과 같은 존재입니다. 탄약을 마련하기 위해 매년 200 억달러 이상을 투입하고 있습니다. 화웨이가 특정 분야에서만 끊임없이 자신의 실력을 닦고 혁신을 이루었기에 지금의 성공을 거뒀다고 봅니다.

17 편집장 : 좀전에 화웨이와 중국정부 간에 특별한 관계가 없다고 했습니다. 예를 하나 들겠습니다. 뉴질랜드 정부에서 화웨이 장비를 배제한다고 할 때 중국정부는 뉴질랜드 정부에 매우 큰 압력을 가했는데 이 것도 관계가 아니라고 생각하십니까?

런정페이 : 화웨이는 더 이상 뉴질랜드 및 호주에서 5G 사업을 추진하지 않을 것입니다. 중국정부는 우리의 뜻을 모르고 헛수고를 했습니다.

18 편집장 : 중국정부는 화웨이에게 특별한 일을 하도록 요구한 적 있습니까?

런정페이 : 그 어떤 요구도 없었습니다.

19 편집장 : 중국은 법적으로 중국기업은 중국정부의 정보업무에 협조를 해야한다는 내용이 있습니까 ?

런정페이 : 중국공산당 중앙정치국 위원, 중앙외사업무 위원회사무실 양쥬에츠 (杨洁篪) 주임이 뮌헨 안보회의에서 ‘중국정부는 시종일관 중국기업이 국제규칙과 운영 소재국 법률준수를 요구하고 있습니다. 중국에 그 어떤 법률도 기업에게 ‘백도어’설치하라는 내용도 없고 해외정보수집을 요구하지 않았다’고 강조했습니다. 리커창 (李克强) 총리도 기자회견에서 그런 요구를 한 적이 없다고 설명했습니다. 중국정부의 입장은 이것으로 충분하지 않습니까 ?

20 편집장 : 미국이 화웨이를 공격하기 시작했을 때 회장님 따님이 캐나다에서 억류당했고 회장님은 이 일에 대해 어떻게 생각하고 평가합니까 ?

런정페이 : 미국은 반드시 증거를 제시해야 합니다. 미국에서 충분한 증거를 제시하지 못한다면 명완저우는 분명 정치적 이유로 잡힌 것으로 됩니다. 법정에서는 사실과 증거를 기반하여 논리를 따져야 합니다.

편집장 : 회장님은 지금 주기적으로 따님과 연락합

니까 ?

런정페이 : 수시로 전화통화합니다 . 미국인은 수시로 우리가 전화하고 있는지 어떤 말을 했는지를 다 지켜보고 있고 몇 일 동안 제가 전화를 안 해도 그들은 계속 지켜보고 있어서 고생이 참 많습니다 .

21 편집장 : 화웨이와 미국 간의 법적인 사건들은 매우 복잡하게 보입니다 . 한편으로 미국은 화웨이 장비를 이미 금지를 했고 다른 한편으로 회장님 따님 억류사건이 일어나고 지금은 화웨이가 미국정부를 대상으로 소송 제기를 했습니다 . 이 일들이 어떻게 마무리되는지 상 상한 적이 있습니까 ?

런정페이 : 미국이 우리를 소송으로 공격하면 화웨이도 미국을 상대로 소송을 제기할 수 있습니다 .

22 편집장 : 화웨이가 미국정부를 고소하는 소송이 있는데 , 이 건은 법정에서 승소할 가능성이 있다고 생각합니까 ?

런정페이 : 미국의 삼권분립을 믿고 싶습니다 . 미

국의 사법은 독립적이고 미국의 법률은 위대하다고 생각하고 화웨이가 승소할 수 있다고 생각합니다. 우리가 승소하면 미국 사법체계의 위대함이 그대로 입증되는 것입니다. 만약 저희가 패소하고 미국에서 유력한 증거도 제시 못한다면 우리가 결백하다는 것을 증명할 수 있습니다.

23 편집장 : 지금 화웨이는 미국에서 이미지 개선을 위해 어떤 조치를 취하고 있습니까 ?

런정페이 : 현재 저희에게 많은 제재를 두고 있는 미국에서 대규모 판매를 펼칠 계획은 없습니다. 저희에게 선택의 여지가 없기에 법적 소송으로 해결할 수밖에 없습니다.

24 편집장 : 몇 주 전에 화웨이가 심천에서 행사를 했고 기자에게 초청장을 보내 참석을 요청했습니다. 중국대사관에서 관련 국가 기자에게도 초청장을 보내주었습니다. 이는 새롭게 신뢰를 구축하는 적절한 방법은 아닌 것 같습니다.

천리팡 (陈黎芳) : 화웨이는 미디어를 통해 공개

초청장을 보냈습니다. 대사관을 통해 초청장을 보냈다는 것은 허위사실입니다.

런정페이 : 많은 기자들이 화웨이의 진정한 모습을 알았으면 합니다. 여러분들이 방문한 심천은 화웨이의 일부에 불과합니다. 베이징, 상하이, 항저우, 난징, 쑤저우, 뮌헨, 본 (Bonn) 등 세계 곳곳에 화웨이의 연구기관이 있고 모두 시설을 둘러봐야 화웨이를 제대로 아는 것입니다.

25 편집장 : 화웨이는 다양한 제품분야에서 선도적인 기술적 기업입니다. 화웨이 스타일은 매일 열심히 일하고 지속적으로 개선한다고 알고 있습니다. 화웨이의 다음 혁신은 무엇이라고 생각합니까?

런정페이 : 네트워크를 통해서 모든 것이 연결되는 세상을 구현하도록 노력하는 것이 화웨이의 혁신입니다.

26 편집장 : 미래의 인공지능은 화웨이에 얼마나 중요한 역할 합니까?

런정페이 : 매우 중요합니다 . 인공지능은 독일에 더욱 중요한 의미가 있습니다 . 독일의 생산과정은 자동화 , 정보화를 이루었고 산업 4.0 을 좀 더 수월하게 이룰 수 있습니다 .

편집장 : 독일회사는 AI 를 더 반겨야 할까요 ?

런정페이 : 네 . AI 분야에서도 꼭 독일제조를 강조할 필요는 없습니다 . 세계 각국에서 제조해도 독일에 부를 가져다 준다면 환영해야 합니다 . 현재는 미국이 그 부분에서 가장 잘합니다 . 독일산업 발전에 많은 노동력이 부족하기 때문에 버스로 터키에서 몇 백만명의 직원을 독일로 데려옵니다 . 산업 4.0 시대에 인공지능이 가능하면 독일은 8 억 인구의 인력을 가진 산업대국이 될 것입니다 . 독일이 생산한 제품은 전 세계에서 유통될 것입니다 .

27 편집장 : 개인적인 질문을 하나 여쭙보겠습니다 . 회장님 올해 75 세가 되었는데 이 회사를 몇 년 더 운영할 수 있다고 생각합니까 ?

런정페이 : 그 건 구글 (Google) 에서 언제 블로그 생약을 만들어내는 것에 달려 있습니다 .

28 편집장 : 왜 회장님이 유럽 풍의 건물을 좋아하십니까 ? 어제 화웨이 산업단지에서도 그런 스타일을 많이 봤습니다 .

런정페이 : 이 건물의 컨셉은 저와 연관없습니다 . 입찰을 통해 결정되었고 전문가평가를 통해 건축사 제안이 선정되었습니다 . 선정된 디자이너는 일본인이고 미국에서 학사 , 석사 , 박사과정을 밟았고 영어를 못합니다 . 그냥 천재입니다 . 건축계의 천재입니다 .

29 편집장 : 방금 회장님은 글로벌 정치 , 무역전 , 중국과 유럽 정치상황 (냉전 포함) 에 대해 논할 때 많은 부분을 잘 알고 있어서 할만한 이야기 많아보입니다 . 혹시 은퇴 전에 정계에 진출할 생각은 있습니까 ?

런정페이 : 저는 죽을 때까지 사업가로 살 것입니다 . 정치와 연관된 일을 영원히 안 할 것입니다 .

30 《한델스블라트》 기자 : 회장님은 화웨이가 고객으로부터 돈을 훔치거나 물건을 훔치지 말아야 한다고 하셨는데 화웨이 직원들은 미국 고객사의 일부 기술을 훔쳤는데 이런 현상은 어떻게 발생했습니까 ?

런정페이 : 회사에서는 시종일관 자신의 지적재산권 보호를 중요하게 여기고 다른 사람의 지적재산권도 존중합니다 . 화웨이 관리제도에 명확하게 직원은 다른 회사의 지적재산권과 영업기밀을 침해하지 못하도록 규정하고 있습니다 . 개별사건은 직원자체 행위이며 회사의 관리요구를 엄격히 준수하지 않아서 발생한 개별적인 사례로 봅니다 . 화웨이가 보유한 기술은 난이도가 높은 기술이 많습니다 . 몇 번의 흠침으로 화웨이만큼 되기가 힘듭니다 . 초창기에 수학 연구 , 지금은 물리 , 화학 , 생물학 등 포괄적으로 연구하고 있습니다 . 무선파는 전파이자 전파는 방정식입니다 . 이런 개별적인 사건들은 화웨이의 회사 스타일을 입증할 수 없습니다 .

천리팡 (陈黎芳) : 회사에 원칙이 있고 직원 개인이 잘못을 했다면 회사에도 책임이 있습니다 .

31 기자 : 공자는 ‘군자의 덕풍 , 소인의 덕초’라고 했습니다 . 그 뜻은 소인배들은 바람을 따라가고 직원은 상사를 따른다는 것입니다 . 화웨이는 자신에 대한 비판을 중요시하는 걸로 알고 있는데 회장님이 봤을 때 회사문화 중에 여전히 과거의 이런 문제들이 남아 있어서 이런 현상이 나타난다고 생각합니까 ?

런정페이 : 회사에 전체 18 만명 직원이 있습니다 . 발전이 매우 빠르고 해외현지 직원도 많습니다 . 교육으로 바로잡지 못 한 부분은 분명이 있습니다 . 직원이 아무리 작은 실수를 했더라도 회사는 그 책임을 피할 수 없습니다 . 화웨이가 직원의 실수를 쉽게 용납하는 회사였다면 어떻게 글로벌 시장을 선도할 수 있겠습니까 ? 화웨이는 세계보다 조금 앞서가는 것이 아니라 많이 앞서가고 있기 때문에 미국으로부터 압박을 받게 되었습니다 . 화웨이가 왜 앞서갈 수 있었습니까 ? 스스로 첨단제품을 만들어냈기 때문입니다 . 화웨이의 기초연구가 어느 정도인지 예를 들어서 설명 드리겠습니다 . 화웨이의 P30 휴대폰의 카메라 초점은 50 배율입니다 . 별이 가득한 하늘과 달을 찍을 수 있고 한 밤중에는 나이트 모드라는 기능을 사용할 수 있습니다 . 실제 어떤 용도가 있을까요 ? 과학자들의 기특한 사고방식을 이해해야 납득이 될 것입니다 .

32

기자 : CCTV 인터뷰에서 개혁개방 40 주년 회의에 참석하지 못했는데 이는 더 중요한 일 때문이라고 하셨습니다 ?

런정페이 : 네 . 맞습니다 . 회사의 업무에 더 충실하고 집중하고 싶었습니다 .

와사 : 이 것도 특권이 아닙니까 ?

천리팡 (陈黎芳) : 여러 분의 관점에서 볼 때 특권 일 수도 있지만 우리 관점에서 볼 때 중국정부의 발전이라고 생각합니다 . 저는 중국정부가 회장님이 참석하지 않아도 이해할 수 있다는 자체가 발전이라 생각합니다 . 이 것은 특권은 아닙니다 . 쉽게 설명하면 , 다른 사람들은 영광이라고 생각하지만 회장님은 그렇지 않다는 것입니다 .

33

편집장 : 많은 화웨이 직원들이 화웨이 주식을 보유하고 있는데 화웨이는 상장계획이 있습니까 ?

런정페이 : 없습니다 . 3,000 년이 지나면 상장할지도 모릅니다 . 여러 분들이 기다릴 수 있다면 3,000 년 후에 화웨이 주식을 사주셨으면 좋겠습니다 .

마무리 :

런정페이 : 어제 역사상 처음으로 블랙홀 사진을 공개했습니다 . 이는 모든 사회 구성원의 함께 노력한 결과입니다 . 5G 도 그렇습니다 . 모든 구성원이 같이 노력해

야 합니다. 화웨이만의 특권과 임무로 생각할 필요는 없습니다. 저희는 꼭 전 세계 사람들과 협력할 것입니다. 천문학자들의 수 십년 간 노력 끝에 이뤄낸 성과를 위해 건배합니다.

런정페이 회장 ,

미국 《TIME》 과의 인터뷰

2019 년4 월 12 일

런정페이 : 인터뷰로 만나뵙게 되어 반갑습니다 .

《타임》 기자 찰리 캠벨 (Charlie Campbell) : 회장님께서서는 최근에 많은 인터뷰를 받았고 , 저 역시도 이미 다른 사람들이 물어봤던 질문을 재차 물어보고 싶지는 않습니다 . 하지만 , 여전히 많은 사람들이 그 질문들에 대해 관심이 많아서 저는 될 수 있으면 질문을 조금 더 재미있게 바꿔서 진행하도록 하겠습니다 .

런정페이 : 직설적이고 까다로운 질문을 물어봐도 좋으며 솔직하게 대답을 해 드리겠습니다 . 이 자리는 커뮤니케이션의 자리입니다 . 화웨이와 관련된 베일이 더 이상 없는 상태지만 몇몇 사람들은 이 사실을 믿고 싶어 하지 않는 것 같습니다 . 하지만 이처럼 여러 차례 소통을 진행하면 결국에는 사람들이 제대로 이해할 수 있을 것이라고 믿습니다 .

찰리 캠벨 : 지난주에 저는 화웨이 산업단지에 와서 한 바퀴 돌아봤고 화웨이 직원들과 이야기를 나누었습니다 . 이런 기회를 주셔서 감사합니다 .

01

찰리 캠벨 : 최근에 화웨이가 2018 년 재무보고서를 발표했고 2018 년 총수입은 1,070 억달러에 달했으

며 화웨이는 창립한 후 매년 성장해 왔습니다 . 미래 화웨이는 어느 정도까지 커질 수 있습니까 ? 화웨이 미래에 대해서 어떤 구상이 있습니까 ?

런정페이 : 화웨이 미래의 중점은 단순히 양적 성장보다 인류를 위해 더 좋은 서비스를 제공하는 데 있습니다 . 염려되는 부분은 기술발전의 속도가 사람이 필요로 하는 것의 성장속도를 못 따라간다는 것입니다 . 통신분야는 점차 클라우드 환경으로 이동되고 있고 지금은 세계 각지에 수 많은 소규모의 클라우드가 있습니다 . 미래에는 이러한 작은 클라우드들이 서로 연결되어 방대한 글로벌 클라우드가 될 것입니다 . 화웨이에게는 전 세계인을 위한 서비스 제공 여부가 가장 중요합니다 . 따라서 화웨이는 많은 투자를 미래과학연구에 집중했고 새로운 과학 발견 , 기술 발명을 탐색 중이며 미래 고객들의 요구사항을 충족시킬 수 있는 제품 개발을 준비 하고 있습니다 .

과거 500 년 간 중국은 세계적으로 중대한 과학기술 발명 , 발견에는 기여하지 못했습니다 . 세계가 클라우드화로 발전함에 따라 화웨이는 무언가를 하고자 합니다 . 화웨이 사내에도 많은 과학자를 보유하고 외부 대학교수와 각 국 과학자를 지원하면서 함께 미래를 탐색하고 있습니다 . 이러한 기여는 보기 좋은 재무제표보다는

우리에게 필요한 것을 해결하기 위함입니다. 세계 대학에 대한 지원은 미국의 [바이 - 돌 법]과 비슷한 방법이며 화웨이는 자금지원만 하고 연구성과를 보유하지 않습니다.

02

찰리 캠벨 : 근대 중국은 확실히 기술에 있어서 서양보다 뒤처져 있다가 따라잡으려고 노력하고 있습니다. 현재 5G에 있어서 중국이 서양을 추월했고 신 기술분야에서 선두 주자가 되었습니다. 중국 기술이 서양을 초월한 것이 ‘뉴 노멀’이 될 거라고 생각합니까?

런정페이 : 그렇지는 않을 것입니다. 중국은 우선 기초교육, 특히 시골 지역의 중학교, 초등학교에 있어서 서양 세계의 교육방식을 배워야 합니다. 세계 과학자들처럼 학술연구에 집중하는 대학교 분위기를 만들고 박사논문 중에도 현실적 학술성과를 보여주어야 하고 기초를 단단히 다져야 합니다. 이렇게 50~60년, 심지어 100년의 노력을 거쳐야 말씀하신 질문에 대해 함께 토론할 만한 수준이 됩니다. 서양 세계는 초등교육부터 대학교육에 걸쳐 모두 창의적인 접근을 사용하고 있습니다. 중국은 현재 시험과 같은 획일적인 접근만을 합니다. 이러한 접근 방식으로는 중국에서 천재가 등장하기 어렵습니다.

이러한 이유로 중국은 전반적인 서양의 과학 그리고 기술을 단기간에 따라가지는 못할 것입니다. 때문에 저희는 아이들이 모두 독립적으로 생각할 수 있도록 교육하기를 바라고, 중국 정부가 낙후된 상황 혹은 세계 선진국을 따라가는 팔로워 (Follower) 의 상태를 탈피해야 하며, 교육에 대한 관심을 가져야 한다고 호소하고 있습니다. 또한, 미래에는 중국이 세계기술분야에 기여하기를 바랍니다. 5G 는 도구에 불과하며 지금 사회에서는 5G 의 가치와 역할을 다소 과대 인식하고 있으며 5G 의 인류사회에 대한 기여는 사람들의 생각만큼 거창하지는 않을 것이라고 생각합니다.

03

찰리 캠벨 : 2018 년에 화웨이는 모든 기업 중에 특허 출원 건수가 가장 많은 회사이지만 미국은 여전히 화웨이에 대해서 지식재산권 탈취 혐의를 제기하고 심지어 화웨이에서 지식재산권 침해 행위가 있는 직원에게 보너스를 제공하는 시스템이 있다고 지적합니다. 화웨이는 과거에 지식재산권 침해행위를 했습니까 ?

런정페이 : 우선 화웨이는 지식재산권을 매우 존중합니다. 만약 화웨이가 지식재산권을 존중하지 않았다면 다른 사람들이 화웨이의 지식재산권을 침해했을 것이

기 때문에, 지금의 화웨이는 존재하지 않았을 것입니다.

두 번째로 화웨이는 중국 지식재산권 발전을 위해 많은 기여를 해 왔습니다. 화웨이는 매년 과학연구 비용으로 150-200 억 달러를 투자하고 있습니다. 뿐만 아니라 전세계에 여러 개의 연구개발센터와 8 만명의 연구원을 보유하고 있는데, 지식재산권을 절취하는 행위로는 오늘날과 같은 선두주자의 위치에 서지 못했을 것입니다. 개별적인 직원의 위법행위는 마땅히 징계를 받아야 합니다. 하지만 이러한 개별적인 사건이 화웨이를 대표하지는 못합니다.

04

찰리 캠벨 : 미국의 화웨이에 대한 지적은 정치적인 요인이 있다고 생각합니까? 미국이 중국 정부와 협상을 위해 화웨이를 협상 카드로 이용한다고 생각합니까?

런정페이 : 아마도 그렇습니다.

찰리 캠벨 : 화웨이가 인질이 되면 어떤 느낌인가요? 불공평하다고 생각합니까?

런정페이 : 저는 화웨이가 그렇게 큰 가치가 있나 의문이 듭니다. 화웨이는 미중무역 협상의 과정에서 주요한 역할을 할 만큼의 큰 가치는 없습니다. 비유하자면,

미중 갈등에 끼어 있는 방울 토마토 정도입니다.

05

찰리 캠벨 : 회장님 따님이 캐나다에 억류 중이며 미국의 신병 인도 요구를 받고 있고 미국이 따님에게 적용한 혐의는 매우 심각합니다. 따님의 안전에 대해 걱정하고 있습니까?

런정페이 : 우선 모든 혐의는 반드시 사실에 근거해야 하며 두 번째로 반드시 증거가 제시되어야 합니다. 이 두 가지를 가지고 법정에서 공개적이고, 투명하며 공평하고 공정한 법적 절차를 통해서만 확실한 문제 여부를 증명할 수 있습니다. 모든 내용을 공개하면 절차에 있어 별 문제가 없다고 생각합니다. 그래서 이 사건에 대해서는 여전히 법정을 신뢰하고 있습니다.

06

찰리 캠벨 : 명완저우에 대한 고발에 정치적인 요인이 있다고 생각합니까?

런정페이 : 일을 주도한 사람이 어떤 생각인지 잘 모르기 때문에 추측만 할 뿐입니다.

찰리 캠벨 : 자주 명완저우와 통화하시는 걸로 알고 있

는데 지금 따님의 상태는 어떻습니까 ?

런정페이 : 딸은 굉장히 바쁩니다 . 인터넷을 통해 6 과목을 공부하고 있고 캐나다에서 박사학위를 따고 싶어합니다 . 현재 엄마가 옆에 같이 있어주고 있습니다 . 아내 말로는 딸은 항상 바쁘지만 컨디션이 좋다고 했습니다 .

찰리 캠벨 : 명완저우의 아이 , 회장님의 손자는 지금 이 곤경에 있어 어떤 상태인가요 ?

런정페이 : 아이들이 아직 어려서 일에 대해서는 잘 모릅니다 . 그들도 엄마의 상황을 잘 이해합니다 . 방학 때마다 아이들이 캐나다로 가서 엄마와 함께 있어줍니다 .

07

찰리 캠벨 : 미국 정부는 네트워크 장비에 화웨이 제품 사용을 금지했습니다 . 미국 정부가 왜 이렇게 결정했다고 생각합니까 ? 배후 동기는 무엇이라고 생각합니까 ?

런정페이 : 미국의 동기에 대해 잘 모릅니다 . 화웨이가 잠시 미국 시장에서 사업을 하지 않는다고 해도 크게 영향이 없습니다 . 과거에도 미국 시장에서 실질적으로 활동했다고 할 수 없습니다 .

찰리 캠벨 : 최근 회장님은 많은 미국 미디어에 나와 화웨이가 안전하고 합법적인 회사임을 설명했는데 이는 여전히 미국에서 사업을 하고자 하는 것 아닙니까 ?

런정페이 : 화웨이가 미국 시장에 진입하고자 하거나 서비스를 하고 싶어서 그렇게 한 것은 아닙니다 . 미국이 화웨이의 존재를 지나치게 심각하게 받아들이고 있어서 이와 같은 대화를 했습니다 . 이러한 대화를 통해 사람들 앞에 가려진 베일을 걷어내고 서로에 대한 이해를 도울 수 있기를 바랍니다 . 미국시장 진입 여부는 크게 중요하지 않습니다 . 미국시장이 없어도 화웨이는 여전히 세계 1 위입니다 . 성급하게 미국 시장에 진입 할 생각은 없습니다 .

미국 미디어와 소통하는 이유는 오해를 없애려고 하는 것입니다 . 예를 들어 , 기자님도 화웨이 참관 전 우리에게 대해 상상한 것과 보고 난 후가 다를 거라고 생각합니다 . 화웨이의 첨단 실험실을 방문할 기회가 있다면 화웨이 과학자가 어떻게 세계를 이끌어 나가는지 알 수 있을 것입니다 .

미국의 기업가와 과학자들은 화웨이에 대해 꽤 잘 알고 있습니다 . 그들도 요즘 저와 많은 이야기를 나누었고 상호 협력을 강화하고자 합니다 . 하지만 미국 정치인

들은 화웨이에 대해 잘 모릅니다 . 때문에 미디어를 통해 홍보해야 그들이 화웨이에 대해 알 수 있습니다 . 상상에만 의존하고 화웨이에 직접 와보지 않으면 화웨이의 진정한 모습을 알 수 없습니다 .

앞서 언급했듯이 몇몇 미국 기업가와 과학자들은 화웨이에 대해 잘 이해하고 있습니다 . 따라서 미국 정치인들도 미국 과학자와 관련 기업과 꾸준히 대화한다면 화웨이를 더 잘 알 수 있다고 생각합니다 .

08

찰리 캠벨 : 회장님은 화웨이가 현재 세계 1 위이기 때문에 미국이 화웨이 장비를 사용하지 않아도 상관없다고 하셨습니다 . 화웨이의 5G 는 세계에서 가장 앞서나 있는데 , 화웨이의 5G 를 도입하지 않으면 미국 경제와 국민이 가장 앞서나간 혜택을 받지 못할 것입니다 . 미국의 이런 행동은 자신의 이익에 손해를 끼칠 것이라고 생각합니까 ?

런정페이 : 오늘날은 협력과 상생이 굉장히 중요합니다 . 미국이 아주 작은 국가에서 세계 제 1 의 강국이 된 것은 미국이 200 여년 간 고수한 개방정책 덕이라고 생각합니다 . 개방은 경제발전에 유리하고 글로벌화는 미국에 유리했다고 봅니다 . 미국이 정책을 통해서 이 제

품을 어디에 팔 수 없다, 저 제품을 어디에 팔 수 없다고 정하면 미국이 버는 돈은 적어지고 경제발전도 어느 정도 영향을 받습니다. 그래서 개방은 미국의 가장 좋은 정책입니다. 중국도 미국을 따라 개방해야 하며 개방하지 않으면 중국도 발전할 수 없습니다.

등소평이 위대한 것은 5 천년 동안 폐쇄된 중국을 개방했다는 것입니다. 30~40 년 간 발전을 통해 중국에 일차적인 번영을 이루었습니다. 우리 세대 사람들은 개방 전의 중국을 기억합니다. 그 때 당시 우리가 생각하는 이상적인 생활은 좋은 옷 한 벌 사서 입는 것보다 밥을 배불리 먹는 것입니다. 지금은 밥도 제대로 먹을 수 있고 고기도 있습니다. 이와 같은 중국의 발전 과정에 주목해야 합니다.

뿐만 아니라 중국 정치도 그 동안 많이 발전했습니다. 30~40 년 전에 지금처럼 인터뷰하는 것도 불가능했습니다. 만약 그 당시에 거리에서 기자님을 만났다면 바로 도망가야 했을 것입니다. 기자님과 접촉하는 것만으로도 과거에는 정치적 위험이었기 때문입니다.

하지만 오늘날에는 이렇게 기자님과 얼굴을 맞대고 인터뷰도 하고 있습니다. 게다가, (기자님을 만나기) 이전에도 수 많은 언론을 통해 인터뷰에 응했습니다. 미

디어에서는 제가 말을 너무 많이 해 베이징에서 제가 말을 잘못했다고 전화를 하지 않을까 걱정하고 있을 것입니다. 하지만, 아무도 제가 하는 것을 신경쓰지 않는데, 이를 통해 중국 정치도 상당히 많이 발전했다는 것을 알 수 있고, 모두들 이 부분은 인정해야 합니다.

만약 중국 지도자와 대화할 기회가 있다면 저는 한 마디로 중국이 더욱 개방적인 정책을 실시하기를 바란다'고 말할 것입니다.

찰리 캠벨 : 제가 생각할 때 회장님이 전화를 통해 건의 사항을 중국 정부에 전달하려고 하면 정부는 이 전화를 반드시 받을 것입니다.

런정페이 : 그렇지만 저는 전화번호를 모릅니다.

09 찰리 캠벨 : 미국 정부는 화웨이 제품에 백도어가 있다고 하면서 중국 정부에 이용된다고도 지적합니다. 회장님은 일전에 회사를 해산시키는 한이 있어도 고객을 배신하지 않겠다고 태도를 규명했지만 만약 중국 정부의 요구가 있다면 감옥에 들어가도 이런 행동을 하지 않겠다는 입장입니까?

런정페이 : 이 말은 전에 제가 한 적이 있고 지금도

변함이 없으며 이 길은 계속 고집해 나갈 것입니다. 세계 어떤 국가에서 화웨이 제품의 백도어를 발견하면 170개 국가의 화웨이 제품 판매가 모두 심각한 영향을 받게 되고 수입도 대폭으로 줄어든 것입니다. 직원들은 회사를 떠나 다른 곳에 가서 재취업하면 됩니다. 그들은 기술도 있고 능력도 있어 그럴 수 있지만 저는 갈 수가 없습니다. 몇 백억 대 채무를 은행에 갚아야 하는 상황은 죽음보다 더 고통스럽다고 생각합니다. 감옥 밖에서 채무 때문에 받을 고통이 더 크다고 생각하면 차라리 감옥에 들어가는 것이 더 좋은 선택일 수도 있다고 생각합니다.

그 때 제가 이 말을 할 때 중국 정부의 입장을 못 들었던 상황입니다. 윈헨 안보회의에서 중국공산당 중앙정치국 위원, 중앙외사업무 위원회사무실 양제츠 (Yang Jiechi, 楊潔篪) 주임이 ‘중국 정부는 시종일관 중국기업이 국제 규칙과 운영 소재국 법률준수를 요구하고 있고 중국에 그 어떤 법률도 기업에게 백도어 설치를 요구한 내용이 없고 외국 정보 수집을 요구하지 않았다’고 발표했습니다. 그 이후 리커창 (李克強) 중국 총리는 제4회 전국인민대표대회 끝난 후 찰리 캠벨기자 질문에 대답할 때 해당 입장을 재천명했습니다. 중국 지도자들이 중국 정부의 입장을 대표한 것이라고 생각합니다. 최근 리커창 총리가 두브로브니크 (Dubrovnik) 에 ‘16+1’전

시회 부스 방문할 때도 절대로 백도어 설치를 하면 안 된다고 강조했습니다.

화웨이에서도 각국 정부와 ‘화웨이 네트워크에 백도어는 없으며 스파이 행위도 없다’는 내용의 협정체결을 추진하고 있습니다. 저희의 제안 사항이지만, 네트워크 통신업자 그리고 장비 업체를 막론하고 전세계에 백도어 설치를 하지 못하도록 해야 한다는 통일된 규칙과 약정이 있기를 바랍니다. 물론 전세계 국가와 이 같은 협정을 체결하는 데 시간이 다소 소요될 것입니다. 화웨이의 입장은 화웨이는 중국 정부가 일부 국가 정부들과 ‘화웨이 네트워크에 백도어는 없으며 스파이 행위도 없다’는 내용의 협정을 추진하도록 요청할 준비가 되어 있다는 것입니다. 제가 감옥에 들어가는 걱정에는 마음 놓아도 될 것 같습니다. 감옥에 들어갈 일은 없을 것입니다.

10

찰리 캠벨 : 지난 달에 화웨이 최고법률책임자 (CLO) 송류핑 (宋柳平) 은 공개적으로 ‘중국 법률에서는 중국 기업이 범죄 단속, 반 테러 업무에 협조를 요구한다’는 사실을 인정한 바 있습니다. 만약 중국 정부에서 화웨이에 이와 같은 요구를 한다면 화웨이에서 관련 정보

를 제공할 의무가 있습니까 ?

런정페이 : 이는 화웨이의 공식 입장이 아닙니다 .
이는 공공보안당국이 운영하는 네트워크에서 흘러나온
말일 것입니다 . 화웨이와 관계 없는 일입니다 .

찰리 캠벨 : 그렇다면 공안당국이 화웨이 시스템에 들어 가서 데이터를 확보할 권한은 있다고 합니까 ?

런정페이 : 공안당국이 화웨이 시스템에 접근할 수
는 없을 것입니다 . 그들은 아마 이동통신사업자들이 제
공한 자체 공공 보안 시스템에서 데이터를 수집했을 것
입니다 . 그 어떤 주권 국가의 정부라도 자국 국내를 관찰
하는 권한을 가지고 있다고 생각합니다 .

11

찰리 캠벨 : 중국 정부는 전에 화웨이에 고객 기밀 정보 의 제공을 요구한 적이 있습니까 ?

런정페이 : 한 번도 없었습니다 . 네트워크의 주도
권은 소재국과 소재국 통신운영업체 손에 있습니다 . 화
웨이는 단지 장비만 판매할 뿐입니다 . 화웨이는 이런 일
을 할 수 있는 권한과 능력을 보유하지 않습니다 . 일부
네트워크 장비에 장애가 있을 시 , 현지 통신업체의 엔지
니어가 유지보수 불가능하다면 화웨이에 수리 요청을 합

니다. 수리할 때도 현지 통신업체 허락을 받아야만 네트워크 접속이 가능합니다. 화웨이는 해당 업무를 마친 후, 데이터를 다시 통신업체에게 돌려주어야 합니다.

12 찰리 캠벨 : 영국 정부는 현재 화웨이와 협력해 화웨이 시스템 보안성 평가를 하고 있다고 알고 있습니다. 화웨이는 모든 소스코드를 영국에 제출해 심사를 받고 있고 영국에서는 장비 중 그 어떤 백도어도 발견되지 않았다고 발표했습니다. 그렇지만 시스템 중 몇 가지 문제점과 버그 (BUG) 가 있다고 했습니다. 이 부분은 걱정이 됩니까?

런정페이 : 모든 기술은 점진적으로 발전해 왔습니다. 화웨어도 선녀처럼 인간세상에 완벽한 모습으로 나타나지 않습니다. 지속적인 발전을 통해 장비에 문제가 있는지를 평가합니다. 장비에 문제가 전혀 없다고 주장하기 보다는 화웨이 장비에서 악의적인 문제는 없다고 평가하는게 맞다고 생각합니다.

13 찰리 캠벨 : 군대에 있었다고 알고 있습니다. 이 경력은 화웨이 경영 방식에 어떤 영향이 있습니까?

런정페이 : 군대에 있을 때는 계급이 낮은 엔지니어였을 뿐, 군대를 관리한 적은 없었습니다. 기술병으로 시작해 엔지니어로 승급 했다고 생각하면 됩니다. 군대에 대한 지식이라면 인터넷으로 봤거나 웨스트 포인트와 미 장교들의 자서전에서 봤습니다. 미국 장교와 전 소련 장교 간 작전 과정 중 관리 방식의 차이점을 통해 경영 방식을 고민한 적은 있습니다.

제가 군에 있었을 때 계급이 너무 낮아서 중요한 경험을 쌓지는 못했다고 생각합니다. 제가 아는 군대 용어들은 모두 인터넷을 통해 배웠습니다. 저는 특별한 개인 취미생활이 없습니다. 출근해서 회사 문서를 검토하는 것 외에는 책을 읽고 인터넷 서핑을 하거나 가끔 틱톡도 봅니다.

14

찰리 캠벨 : 화웨이는 초창기에 중국 군대와 정부와의 계약이 있었습니다. 이런 계약들이 화웨이 초기 성공에 얼마나 중요합니까?

런정페이 : 우선 화웨이는 중국 정부나 군대와 계약한 적이 없으며 화웨이의 계약은 통신운영업체와의 계약이고 그들은 중국 정부를 대표하지 않습니다. 초창기에 저희 장비는 매우 낙후되어 시골지역에만 판매됐고 현

(縣) 급의 도시에도 들어가지 못했습니다. 10 여년간 열심히 노력한 후 화웨이는 통신업자들 사이에 조금 입지가 생기고 현 (縣) 급 도시에 진입하기 시작했습니다.

15

찰리 캠벨 : 현재 화웨이는 세계 1 위의 자리에 있습니다. 화웨이는 중국 정부의 ‘중국 제조 2025 전략’에서 어떤 역할을 합니까 ?

런정페이 : 화웨이는 중국의 ‘중국 제조 2025 전략’ 중 큰 역할을 하지 못할 것으로 생각합니다. 단지 화웨이는 화웨이만의 길을 걸어갈 것입니다. ‘중국 제조 2025 전략’은 독일의 인더스트리 4.0 과 같이 중국 산업화 수준을 향상시키는 목적을 가지고 있으며 이 진행 과정은 독일과 여전히 큰 격차가 있다고 생각합니다. 중국의 많은 산업이 여전히 수작업 단계에 있고 반드시 노동 집약형에서 기계화로 전환해야 하며 기계화 후에는 자동화로, 자동화 후에는 정보화로 가야 하며 이러한 기반이 있어야 인더스트리 4.0 의 길이 가능하다고 생각합니다. 현재 중국에 많은 산업이 자동화 시스템이 적용되지 않은 상태이며 ‘중국 제조 2025 전략’은 일종의 가이드라인에 불과해 중국 기업에게 개선 방향 정도만 제시했다고 생각합니다. 화웨이 생산라인에는 독일, 일본 장비를 많

이 사용되고 있으며 지멘스, 보쉬 장비에 다쏘 소프트웨어를 사용하고 있습니다. 많은 박사, 석사들이 생산라인에 운영 작업을 하고 개선, 연구를 하면서 반 인공지능 방식을 이룬 수준입니다.

16

찰리 캠벨 : 중국 정부는 화웨이를 매우 중요하게 보고 있는데 따님 멥완저우가 캐나다에 체포된 후 몇 명의 캐나다인도 중국에서 체포되었습니다. 중국은 캐나다 카놀라 수입을 정지했습니다. 외부에서 볼 때 이 모든 일이 긴밀한 관계가 있다고 바라보고 있습니다. 회장님은 외부의 이런 시각을 이해할 수 있습니까?

런정페이 : 이런 일들의 연관성을 잘 모르겠습니다. 단지 멥완저우 본인은 캐나다와 미국에 범죄 기록이 없어 체포 자체가 잘못 된 것이라고 생각합니다. 중국 정부는 자국민에 영사 보호를 제공한 것은 올바른 것이라고 생각합니다. 멥완저우는 대규모 회사의 고위 관리자이기도 하고 함부로 체포할 수 없다고 생각합니다.

찰리 캠벨 : 앞서 언급한 캐나다인들은 중국에서 사법 절차를 겪지 않고 체포되었습니다. 이는 화웨이 이미지에 영향이 있습니까?

런정페이 : 중국 정부가 하는 일에 대해 잘 모르기 때문에 이 질문에 답을 드릴 수 없습니다 . 미국은 세계에서 과학 기술력이 가장 발달한 국가로 과거 몇 십년 간 절대적인 우위를 가졌고 , 미래 몇 십년에도 그럴 것이라고 생각합니다 . 미국은 나름 자부심을 가지고 있어야 합니다 . 화웨이라는 ‘작은 토끼’는 한 산업을 전복할 만한 힘이 없으며 화웨이에 대해 우호적인 태도로 대하고 공평하게 화웨이를 대해 주어야 한다고 생각합니다 .

저는 젊을 때부터 친미 경향이 있고 지금도 변함이 없습니다 . 제가 쓴 몇 십년 동안의 회사 지도 문서를 한번 쪽 읽어 보시면 모두 아메리카 스피릿이 담겨 있습니다 . 미국 정치인들이 트집을 잡는다고 생각합니다 . 화웨이는 사회주의 국가의 회사지만 성장 방식은 직원이 주식을 보유한 자본주의 형식입니다 . 자본을 직원에 나누어 주면서 각 부분이 융합되도록 ‘윤활제’효과를 내면서 대립을 없앴습니다 . 오늘 날에 이런 ‘윤활제’ 를 심하게 질책할 수가 있습니까 ?

17

찰리 캠벨 : 회장님은 자신을 사회주의자로 생각하십니까 ?

런정페이 : 사회주의와 자본주의를 정치제도로 보

지 말아야 합니다 . 사회주의 제도와 자본주의 제도는 부의 배분 제도라고 생각합니다 . 사회주의 제도는 자신의 노동기여도에 따라 배분하고 많이 하면 많이 받는 대신 자본주의는 자신의 자본 투자 비율에 따라 배분한 것입니다 . 예를 들어 부두에서 포대를 지는 일을 저는 1 개를 운반할 수 있고 다른 사람은 키가 커서 한번에 3 개를 운반할 수 있다면 수입은 제 3 배가 되고 우리 사이에 격차는 2 배가 됩니다 . 그러나 자본주의 기준으로 볼 때 상대방이 100 억달러의 자본이 있고 저는 50 만달러만 있을 때 수익 능력이 같은 10% 일 경우 상대방의 수익은 10 억달러이고 저는 5 만 달러입니다 . 이 격차는 자본에는 생명이 없고 자본의 누적은 기하학적으로 되어 있기 때문입니다 . 빈부격차가 이로 인해 더 크게 벌어지게 된다는 것입니다 .

화웨이에서는 많은 기여를 하면 많은 돈을 나누어 가야 한다고 생각하고 계단식 배분 곡선이 있으며 개인적으로는 격차를 너무 크게 두는 것을 좋지 않다고 생각합니다 . 이게 바로 등소평이 말하는 중국의 발전 목표가 바로 ‘사회주의 + 시장경제’란 것입니다 . 사회주의는 ‘공평’을 말하고 시장경제는 ‘격차’를 논합니다 . ‘견인차’는 머리 역할을 하기 때문에 조금 더 나눠 갖고 양자의 균형을 생각할 때는 격차를 크게 두지 않다는 것입니다 . 왜 과거

에 사회주의만 할 때 성공할 수 없습니까? 공평을 평균주의로 오해해서입니다. 그래서 등소평이 ‘우리는 사회주의 초기단계’라고 제시했고 초기단계의 정의를 했습니다. 바로 수입 배분에 있어 격차를 인정 한 것입니다. 등소평은 ‘일부 사람을 먼저 부유하게 만들고 먼저 부자가 되는 사람은 다른 사람을 도와 부자가 되게 한다’고 했습니다. 지금 들었을 때 등소평의 말이 기독교 문화와 비슷한 점이 있는 느낌이 들지 않습니까? 천주교 문화는 평등을 강조하고 마틴 루터의 종교개혁은 사람과의 격차를 허용했고 바로 이런 말들 때문에 서양의 과거 500 년의 번영이 있었습니다.

18 찰리 캠벨 : 중국 정부에서 회장님께 개혁개방 40 주년 상을 드리려고 할 때 거절했다고 들었습니다. 왜 거절 하셨나요?

런정페이 : 이름을 알리는 것이 저에게 의미가 있다고 생각합니까? 제가 이름을 알리고 싶은 사람이라고 생각합니까? 저는 열심히 일만 하는 사람입니다. 그 상을 받으면 더 많은 사회활동에 참가해야 하고 국가 또는 각급 정부에서 저에게 주는 영광도 많아지고 영광이 많아지면 회사 문서를 고칠 시간이 없어집니다. 여전히 화웨

이를 더 크게 만들어 나가는 것이 제게 가장 실속 있는 일이라 생각합니다. 그 영광을 다른 사람한테 주는 것은 더 좋은 일이 아닌가요?

다들 잘 알고 있듯이, 저는 역사를 그렇게 중요하게 생각하지 않는 사람입니다. 과거에도 많은 상을 받았지만 지금 그 상장들은 어디에 있는지 찾을 수 없고 기념품 같은 것도 별로 남지 않습니다. 그냥 한 마음으로 앞으로 나가야 한다고 생각할 뿐입니다. 중간에 멈추고 ‘타이틀’을 하나 더 받고 싶지는 않습니다. 그런 명예와 영광을 원한다면 지금까지 많이 받아왔을 것입니다. 상장을 한 테이블에 진열한다면 제가 잘했다고 입증할 수 있습니까? 아니면 5G를 잘한 것이라고 증명이 될까요?

찰리 캠벨 : 회장님은 공산당원인가요 ?

런정페이 : 네 .

찰리 캠벨 : 조금 이상하다고 생각할 할 수 있는데 회장님은 고의적으로 정부와 거리를 유지하는 걸로 느껴지고 정부의 상을 모두 거절했는데 그럼에도 왜 공산당원인가요 ?

런정페이 : 당원으로 마음을 갖고 있고 조직 생활에서 당원 신분이라고 해서 꼭 상을 받아야 한다고 생각

하지 않습니다. 8 천 만 명의 공산당원에게 모두 상을 주려면 금속 재료가 많이 들텐데요.

19 찰리 캠벨 : 다른 국가 (화웨이 해외 고객 포함) 에서 회장님이 공산당과 회사 사이에 충성을 나누는데 문제가 있다고 생각합니다 . 회장님은 이에 대해 어떻게 생각합니까 ?

런정페이 : 충성은 필요합니다. 고객에 충성합니다. 공산당의 충성은 국민에 대한 충성입니다 . 고객에 대해 충성한 것과는 서로 상충되지 않습니다 .

20 찰리 캠벨 : 화웨이 산업단지는 저에게 깊은 인상을 주었으며 다양한 스타일의 건물들이 있었습니다 . 회장님의 기획한 겁니까 ? 이러한 건축 디자인의 취지와 아이디어는 어떻게 결정되었습니까 ?

런정페이 : 화웨이 건물들은 국제 입찰을 통해 결정했습니다 . 유명한 건축사들이 입찰에 참가해 기건부 (基建部) 가 선정했습니다 . 예를 들어 송산호 (松山湖) 기지는 일본인이 디자인하는데 , 그 분은 미국에서 학사 , 석사 , 박사를 이수했지만 영어를 하지 못합니다 . 그 분

은 그림을 아주 잘 그리는 분이고, 낙찰 받은 후 송산호 기지가 오늘 날의 모습으로 만들어 졌습니다.

찰리 캠벨 : 그래서 정리하면 일본인이 미국에서 교육을 받고 동관에서 유럽풍 타운을 설계를 했습니다. 재미 있네요.

런정페이 : 네. 이 분을 만나고 싶으면 오늘 송산호에 있을 것입니다. 같이 한번 만나서 저녁식사를 하셔도 좋습니다.

찰리 캠벨 : 감사합니다.

21

찰리 캠벨 : 미국 대통령이 중국에 대해 매우 침략적인 발언을 합니다. 예를 들어, 중국이 미국의 취업기회를 훔쳐갔다고 하는 말들이 있습니다. 회장님은 트럼프를 어떻게 평가합니까?

런정페이 : 트럼프가 이런 말을 한 것은 중국 정부에만 도움되는 말입니다. 중국이 자신의 일에 집중해야 하며 잘못하면 다른 사람으로부터 공격을 받아 망한다는 사실을 알려주는 것입니다. 우리는 내부 발전에 관심을 기울여야 합니다.

**찰리 캠벨 : 말씀 들었을 때 트럼프 편을 들어주는 것
같고 중국 정부 입장을 서 주는 것은 아닌 것 같습니다 .**

런정페이 : 트럼프가 중국 정부 발전을 밀어주는 것
이 안 좋은 일인가요 ?

22

**찰리 캠벨 : 미국 , 호주 , 일본 등 화웨이의 5G 장비를
구매하지 않겠다고 하는 반면에 여전히 많은 국가들은
화웨이 장비를 계속 사용하겠다고 합니다 . 회장님이
생각할 때 미래 기술에 전혀 서로 통하지 않은 2 개 진
영이 생길 가능성이 있습니까 ?**

런정페이 : 세계 발전을 보면 과거에 불필요한 우여
곡절의 길을 많이 걸었습니다 . 먼저 기차를 보면 넓은 트
랙 , 표준 트랙 , 좁은 트랙이 있어서 세계무역에 많은 어
려움이 있었습니다 . 다행히 기차의 발전 속도가 느려 세
계에 끼치는 영향은 그리 크지는 않았습니다 . 통신 장비
에 있어서도 다양한 표준이 있었던 적이 있습니다 . 4G
가 되고도 여전히 각각 다른 3 가지 표준이 존재해서 통
신업체들의 투입비용이 늘어나고 소비자의 비용 지출도
 많아졌습니다 . 그래서 세계에서 통일된 표준으로 원가
절약 , 속도향상을 추구하고 소비자를 위해 더욱 좋은 서
비스를 제공하려고 합니다 . 5G 는 현재 세계 통일 표준

을 통과했으며 이 표준은 정치인들이 선을 긋는다고 2 가지 버전으로 나뉘지는 않습니다. 그렇게 되면 아주 높은 비용이 소요됩니다.

현재 통일된 5G 표준은 전세계 수만명의 과학자, 엔지니어가 공동으로 10 여년을 노력해서 만들어낸 표준입니다. 누가 쉽게 뒤집을 수는 없습니다.

23

찰리 캠벨 : 전에 회장님이 5G의 영향력이 과대 홍보 되었다고 했지만 화웨이가 5G에 금전적 또는 에너지 투자를 고려할 때 이렇게 말씀하신 자체가 조금 이상하다고 생각합니다.

런정페이 : 화웨이는 돈이 너무 많고 다 쓸 수가 없습니다. 투자를 하지 않으면 직원에 나누어 줄 수밖에 없습니다. 그렇게 되면 직원들이 모두 살이 찌 것이고, 살 찌게 되면 빨리 달릴 수가 없습니다. 화웨이는 미래를 위해 투자를 할 수 밖에 없습니다. 만약 화웨이가 가격을 아주 낮게 책정하면 산업은 파괴되고 이는 서양 회사에 대한 학살이라고 생각합니다. 화웨이에서 가격을 높게 책정해야만 다른 회사에게도 생존 공간을 남겨줍니다. 그러면서 화웨이는 더 높은 수익을 창출해서 대학을 지원하고 과학자를 지원해 미래에 대한 탐색과 연구

를 하게 됩니다 . 화웨이와 대학의 협력은 미국의 [바이 - 돌 법안] 과 유사한 원칙을 지킵니다 . 화웨이에서 자금 지원을 하고 연구성과는 대학의 소유이고 이를 화웨이가 보유하지 않습니다 .

24! 찰리 캠벨 : 틱톡을 사용하신다고 하셨는데 인공지능이 통신업계 또는 전체 인류사회에 어떤 영향을 준다고 생각합니까 ?

런정페이 : 인공지능은 단지 통신업계가 아니라 전체 인류 사회에도 큰 영향을 미칠 것입니다 . 생산과정에서 고도의 스마트화를 이루면서 생산성을 대폭 향상시킬 수 있습니다 . 트랙터에 인공지능을 적용하면 24 시간동안 계속 경작을 할 수 있고 잠 잘 필요도 없이 열악한 환경에서도 작업이 가능합니다 . 인공지능은 이처럼 인류 사회의 물질적, 정신적 부를 풍부하게 만들 수 있습니다 . 이 분야의 각국 정부도 많은 관심을 가지고 있습니다 . 그 중에 미국은 현재 인공지능 기술의 최고 위치를 차지하고 있습니다 .

찰리 캠벨 : 많은 사람들이 AI 가 인류를 대체해 일하게 되면 사회 , 정치적인 불안정 요소로 작용된다고 합니다 . 회장님은 이에 대해 걱정이 됩니까 ?

런정페이 : 이것은 인공지능을 잘 모르는 사회학자, 정치가, 문학자들이 상상해 낸 것입니다. 과학자들의 취지는 생산성 향상, 인류의 업무 방식의 전환이며 사회의 정신적, 물질적 문화를 풍부하게 하는데 있습니다. 혹시 화웨이의 생산라인을 본적이 있습니까? 아직 일부만 인공지능 수준입니다. 미래에는 5~6명 정도만 필요하고 생산성을 대폭 향상시킬 수 있습니다.

서양 국가들은 높은 인건비, 높은 복지수준, 노조 파업 같은 문제들을 앓고 있는데 이런 사회문제들은 과거 20~30년 산업발전 과정에 많은 좌절로 작용되어 해당 산업들은 모두 노동 보호가 그리 강하지 않은 지역으로 이전했습니다. 미래에는 생산방식에 있어 많은 인력이 필요 없습니다. 그렇게 되면 서양의 우위가 다시 나타날 것입니다. 미래에 인공지능 로봇 1대가 10명의 인력을 대체할 수 있다면 미국은 30억 인구 인력에 해당하는 산업 대국이 됩니다.

찰리 캠벨 : 회장님은 50년 뒤, 300년 뒤 사회를 어떻게 전망합니까? 그 때 공장에 여전히 인류가 작업하고 있을까요? 아니면 모두 AI 입니까?

런정페이 : 어쨌든 일부 업무에는 여전히 사람이 필요할 것입니다. 그렇지만 이 사람들의 대우와 보수는 매

우 높을 것입니다. 일을 하지 않는 다른 사람은 행복한 생활을 할 수 있으며 일을 하지 않아도 좋은 생활을 할 수 있습니다. 일을 하려고 하면 더 노력해서 공부를 해야 하고 그럴 때 사회적인 분위기도 낙후된 것보다 더욱 발전한 양상이 보입니다.

25

찰리 캠벨 : 세수 체계도 개혁이 필요하지 않을까요 ? 일을 안 하려는 사람과 일할 생각이 없는 사람을 보호해야 하는 부분이 필요할 것 같습니다 .

런정페이 : 세법 개혁은 나라의 일입니다 . 그 부분은 잘 모릅니다 . 중국 정부에서 화웨이를 중요시 한 이유는 매년 200 억 USD 를 납부하기 때문이며 세금 관련 업무는 명완저우가 책임지는 일입니다 . 미국은 명완저우를 잡으면 우리가 납세 하지 못할 것으로 예상했지만 화웨이 업무는 제도화 되었기 때문에 명완저우가 없어도 회사는 정상적으로 돌아갑니다 .

찰리 캠벨 : 세금을 많이 납부해서 하고 싶은 말을 다 해도 베이징에서 전화를 하지 않다는 겁니까 ?

런정페이 : 제가 하는 말이 잘못되지 않았는데 왜 전화를 걸겠습니까 ? 방금 우리가 나눈 많은 내용 중에 잘

못된 말이 한 마디라도 있었습니까?

찰리 캠벨 : 없습니다 .

26

찰리 캠벨 : 화웨이의 한 직원이 폴란드에 체포되었습니다 . 스파이 혐의가 있다고 했습니다 . 이 혐의에 대해 어떻게 생각합니까 ?

런정페이 : 화웨이의 모든 직원은 소재국 법률을 위반하면 안 됩니다 . 위반 시 절대로 용납하지 않습니다 .

찰리 캠벨 : 그럼 이 직원이 어떤 권력을 대표해서 그런 일을 했다고 인정 하는 것입니까 ?

런정페이 : 모릅니다 . 화웨이에서는 소재국 (폴란드) 이 자국의 법적인 권력을 수행하는 것을 지지합니다 .

화웨이는 내부 / 외부 규정 준수에 대해 자체 관리 감독 합니다 . 효과적인 내부 감독을 위해 힘쓰고 있으며, 또한 외부 관리감독을 받을 준비도 되어 있습니다 .

화웨이는 절대로 자사 직원이 마음대로 자신이 원하는 것을 하도록 두지 않습니다 . 그랬다면 화웨이는 일찍 망했을 것입니다 .



런정페이 회장 ,
미국 《CNBC》와의 인터뷰

2019 년 4 월 13 일 , 중국 심천

01

《CNBC》 기자 아준 카팔 (Arjun Kharpal): 회장님, 30 여년 전에 5,000 달러로 화웨이를 창립했습니다. 그 때 어떤 생각을 가졌고 회사 미래 발전에 어떤 기대를 하고 있었습니까?

런정페이 : 화웨이를 창립했을 때 우리는 중국 개혁 개방에 대해서 잘 모르고 있었습니다. 국가는 개혁개방을 하려고 하지만 일반인들은 중앙정부의 중요 결정에 대해서는 잘 모릅니다. 당시 중국공산당 중앙정부는 중국 군대 규모가 지나치게 커서 지속적으로 규모를 줄입니다. 이에 대해 이해하지 못할 뿐만 아니라 군대 고위층도 잘 모릅니다. 그들은 불필요한 군대의 감축 작업을 진행하고 정규 군대만 강화하는 방식으로 진행했습니다. 제가 몸담고 있었는데도 가장 먼저 감축대상이 되었고 철도병 (铁道兵)사와 인프라 엔지니어 병사 (基建工程兵) 등 비작전부대로 그다음 감축대상으로 되었습니다. 제대 후 우리는 각 지역으로 배정 되었습니다.

그 당시 중국은 시장경제를 시작했으며 적어도 연해지역에는 기존의 계획경제가 아닌 시장경제를 실시하기 시작했습니다. 늘 군생활을 겪었던 제가 시장경제가 막 시작된 심천에 이르기까지 정말 적응이 안 되고 어떻게 해야 할 지 몰랐습니다. 게다가 국유기업에서 근무할

때 실수까지 저질러 회사를 떠나야 했고 어디로 가야 할지도 몰랐습니다.

그때 문득 드는 생각이라면 통신업계가 크게 발전할 것 같은데 여기서 잠재적인 기회를 찾을 수 있지 않을까? 시장이 워낙 크나보니 팔수만 있다면 제품의 규모가 작아도 상관없었습니다. 하지만 무작정 뛰어 뜬 길이었습니다. 통신업은 망 전체를 연결시키고 세계 전체를 연결하는 구조입니다. 표준에 부합하지 않으면 제품 자체를 판매할 수 없다는 사실도 몰랐습니다. 이렇게 험난한 길인줄은 상상도 못했습니다. 표준은 엄격하고 그 때 회사 규모는 작아서 자본도 없고 기술도 없었습니다. 상황이 정말 어려웠습니다.

저는 건축학 전공이라 전자기술은 독학으로 배웠고 주로 시뮬레이션 기술인 자동 화 제어 시뮬레이션이었습니다. 그 때 시뮬레이션제어는 비례 - 적분 - 미분의 제어 방식이었습니다. 제가 제대하고 나서 사회로 진입할 때는 이미 컴퓨터 186, 286, 386 시대여서 적응을 잘 못했습니다. 하지만 어쩔 수 없이 일자리는 찾아야 했고 가정은 지켜야 했습니다. 이 산업이 커져서 많은 돈을 벌 수 있다고 너무 단순하게 생각했습니다. 통신업계가 이렇게 험난한 지 그때는 몰랐지만 이대로 포기할 수 없었

습니다. 그때 있는 돈이라면 2 만 위안밖에 없는데 회사를 차리기 위한 여러 가지 비용을 지불하고 나니 허가증을 받았을 때는 한 푼도 없었습니다. 그때 당시 다른 것을 선택한다해도 자본금이 없는 상황에서는 불가능한 일이고 그때이를 악물고 할 수 밖에 없었습니다.

02 **아준 카팔 : 회장님이 중국인민해방군에서 복무했으며 중국이 가장 어려운 시기 (1960년대 기근 상태가 된 어려운 시절)도 겪었습니다. 그 시기에 어떤 것을 배웠고 화웨이 초창기 성장에 어떻게 도움이 되었고 회사 경영철학에 어떤 것을 적용하였습니까?**

런정페이 : 에릭슨은 이미 매우 규모가 큰 회사였고 우리 회사는 아직 걸음마 단계입니다. 20 여년 뒤에 에릭슨 CEO 는 저에게 ‘무슨 용기로 이렇게 규모가 큰 업계에 진출하게 되었습니까?’라고 물었습니다. 그때 당시 통신업계 문턱은 굉장히 높았던 시절이었습니다. 저는 ‘문턱의 높이도 모르고 뛰어들었는데 문턱이 높은 업계라는 것을 깨달았고 하지만 이미 포기할 수 없는 상황이었습니다.’고 답해주었습니다.

저는 중국의 대기근이라는 어려운 시절을 겪었지만 그 이후 경제회복 시기도 겪었고 중국이 프랑스의 기술

을 도입하여 발전한 시기도 겪었습니다. 만약 저에게 인생의 깨달음이 무엇이냐고 물어보신다면 ‘고생’을 했다고 답할 것입니다. 너무 많은 ‘고생’을 했기때문에 웬만한 어려움은 고생이라고 생각하지도 않습니다. 창업 초기의 어려움은 아무 것도 아닙니다. 젊은 시절에는 특별한 큰 꿈도 없었습니다. 좋은 옷 한 벌, 좋은 학교 진학 보다는 먼저 배 불리 먹는 생활이 제 꿈이었습니니다.

나중에 군 입대 후 동북 랴오양 (遼陽) 시에 화학 섬유공장을 설립했고 그 때 공장은 프랑스에서 세계최고 수준의 선진 장비를 도입해 자동화 수준이 아주 높았습니다. 당시 영하 20 도인 날씨에 진흙 벽돌 집안은 옷풍까지 심했습니다. 기숙사에서 밤에 꼭 한 명씩 당직해서 불을 피워야 했고 불이 꺼지면 다들 얼어 버릴 수 있습니다. 한편으론 고단한 생활이고 또 한편으론 고도의 현대화 공장을 건설해야 하는 상황입니다. 그야말로 극과극이었습니다. 하지만 저에게는 흥미로운 경험입니다. 중국 문화혁명 당시 기술, 문화, 지식이 필요없는 시대에 지식, 문화, 기술이 있어야만 완성되는 일을 하게 된 점입니다. 삶은 극도로 고달프고 일은 세계선진화를 이뤄내야 하는 부분이 인생에 많은 도움이 됐습니다.

그 때 우리는 외국 장비를 검증할 수 없었습니다.

중국에서 검증장비를 구매할 수 없어서 제가 장비를 하나 개발했습니다. 지금 보면 그 장비는 기술혁신이라고 볼 수 없는 정도이지만 당시에는 나름 나쁘지 않은 발명이었습니다. 마침 중국 개혁개방 시기에 기술, 인재, 문화를 중요하게 여기는 시기에 그러한 발명을 했기에 국가에서 이 성과를 과대평가하면서 저에게 조금 높은 위치를 주었습니다. 그 자리를 제대로 누리지도 못한채 대규모 군대감축으로 인해 다시 제자리로 돌아와 시장경제에 또 다시 뛰어들었습니다.

03

아준 카팔 : 에릭슨 CEO 가 어떻게 이 업계에 진출하게 될 결심을 가졌냐고 물었다고 하셨습니다. 오늘날 화웨이가 세계에서 가장 큰 통신장비제조업체가 되었는데 화웨이 발전에 가장 큰 원동력은 무엇이라고 생각합니까 ?

런정페이 : 어릴 때부터 취미 같은 것이 없었습니다. 집이 가난하기 때문에 유일한 취미라면 책을 읽고 숙제를 한 것이며 아니면 신문 여백에 방정식을 푸는 것입니다. 이런 취미 때문에 문화대혁명 시기에 수학연산으로 장비를 개발했고 그 장비는 국가로부터 긍정적인 평가를 받았습니다. 이 작은 프로젝트를 해냈기 때문에 제

개인적인 생각으로는 과학연구에 대해서 어느 정도 감이 생겼다고 생각했습니다 .

화웨이가 통신업계에 진입했을 때 , 처음에는 장비를 대리 판매하고 작은 돈을 벌었습니다 . 나중에 우리에게 대리판매권을 주지 않아 , 그동안의 경험으로 40 개의 사용자 스위치를 만들었습니다 . 40 명 이만 사용자만 사용이 가능하고 호텔 , 작은 회사에서 사용할 수 있었습니다 . 그래서 우리는 멀티미터 2 개와 오실로스코프 (oscilloscope) 하나로 시작해서 지금까지 걸어왔습니다 .

일전에 군대에서 제대한 후 저도 사업을 하다가 크게 당한 적이 있었습니다 . 시장경제가 무엇인지 모르고 사기를 당하기도 했습니다 . 화웨이 창립한 후 이전 회사 빚도 갚았습니다 . 소송을 할 때 돈이 없어서 변호사 선임도 못했고 저는 그 때 많은 법률 관련 책을 읽었습니다 . 그 때 알게 된 것은 시장이 2 가지로 구성되어 있다는 것입니다 . 하나는 제품 , 하나는 고객입니다 . 그리고 제품과 고객 간의 거래는 법률에 따라야 한다는 것입니다 . 실질적으로 우리가 고객을 통제할 수 없기 때문에 제품을 다루는 법을 알아야 했습니다 . 독학으로 법률을 배웠고 그 다음에 과학연구를 통해 자체적으로 제품개발을 해야 한다고 생각했습니다 .

04

아준 카팔 : 경영 방식에 대해 질문하겠습니다 . 내부 직원을 대상으로 연설 할 때 전투 용어를 비롯한 군사 용어를 사용한다고 들었습니다 . 본인에게 전투 상황이라고 생각되어 그렇게 표현했습니까 ?

런정페이 : 제가 말하고 싶은 것은 선택과 집중의 원리입니다 . 탱크는 말랑말랑한 습지를 지나갈 수 있고 창은 아주 딱딱한 곳도 뚫을 수 있습니다 . 화웨이는 제한된 투자 , 기술 등 상황에서 포괄적으로 사업영역을 선택했다면 성공할 수 없었습니다 . ‘창’처럼 한 곳만 찌고 돌파하면 뚫을 수 있다고 생각합니다 . 선택과 집중의 원리를 활용해 말하자면 , 수백 명의 사람들이 ' 성벽 입구 ' 를 향해 돌진하고 , 수 천 명의 사람들도 이 ' 성벽 입구 ' 를 향해 돌진합니다 . 수만 명의 사람들이 아직도 이 ' 성벽 입구 ' 를 향해 돌진하고 있습니다 . 매년 이 성벽을 돌파하기 위해 150-200 억 달러의 개발비를 투입했습니다 . 화웨이는 ‘벤 플리트 로드 (van Fleet's load)’란 용어를 잘 알고 있습니다 . 이는 미국이 만들어 낸 용어입니다 . 화웨이는 이 돌파구를 향해 ‘꼭격’하고 점차 이 좁은 영역에서 서양 국가들을 앞서 가기 시작했습니다 . 이 과정에서 우리의 시장 기반이 만들어지고 자금도 쌓이기 시작했습니다 . 자금이 어느정도 쌓였지만 화웨이의 전술에 변함이 없습니다 . 화웨이는

여전히 한 점만 바라보며 진격을 했고 점차 이 좁은 시장을 이끌어 나가게 되었습니다.

서양 회사들도 크게 다르지는 않았습니다. 예를 들어 마이크로소프트는 윈도우와 오피스만, 인텔은 칩셋만 집중하고, 아마존과 구글도 아주 좁은 영역에만 집중했습니다. 중국 회사는 다양한 분야에 회사를 설립했지만 그 어떤 회사도 성공했다고 평가하기는 어렵습니다. 미국회사는 선택적인 영역에만 집중해서 성공하는 방법을 잘 이해하고 있습니다. 이러한 점은 화웨이도 미국회사를 통해 배웠습니다.

제가 왜 군대 용어를 사용했을까요? 왜냐하면 이런 용어가 가장 쉽게 이해될 수 있기 때문입니다. 비즈니스를 할 때 마땅한 표현을 찾기 힘들 때 저는 군대 용어를 사용합니다.

05

아준 카팔 : 이런 군대 스타일 연설이 화웨이 직원에게 힘이 되나요 아니면 겁을 주나요 ?

런정페이 : 겁을 먹는 사람도 적지 않다고 생각합니다. 지금까지 화웨이에서 이직한 직원만 총 16 만명이 됩니다. 현재 직원 수는 18 만 여명입니다.

즉, 화웨이란 회사에서 근무한 사람이 30~40 만명이 된다는 소리입니다. 그런데도 왜 받아들일까요? 비유컨대 우리는 작물을 경작하고 실질적인 성과를 내야합니다. 자신도 먹여 살릴 수 없으면 생존할 수 없습니다. 저희 직원들도 다들 이제 익숙해졌고 그들이 겁을 먹는다고는 생각하지 않습니다.

06

아준 카팔 : 질문을 바꿔보겠습니다. 외부에서 화웨이에 대한 지적과 비판이 많아 보입니다. 사람들이 가장 많이 지적한 부분 중 하나가 ‘화웨이가 수년간 타인의 지적재산권을 훔쳐와 자사 발전을 이루었다’며 오늘까지도 그렇다고 생각하며 비판 하고 있습니다. 이러한 반응을 보면 어떤 생각이 듭니까?

런정페이 : 화웨이는 항상 지적재산권을 존중합니다. 더하여 대부분 회사와 상호 라이선스 계약을 체결한 상태입니다.

화웨이는 매년 방대한 규모의 자본을 과학연구에 투자하고 있습니다. 예로서 현재 700 여 명의 수학자, 800 여 명의 물리학자, 120 여 명의 화학자를 보유하고 있으며 이외에도 15,000 명의 기초연구 인력을 가지고 있습니다. 이들은 모두 자본을 지식으로 바꾸는 인력들

이며, 화웨이는 이 부분에 매년 약 30-50 억달러를 투자합니다.

또한, 화웨이는 매년 약 150 억 달러 정도를 연구개발에 투자한다. 구체적으로 연구 개발에는 60,000 명 이상의 사람들이 있으며 자신만의 지식을 상품으로 바꾸고 돈을 교환합니다. 화웨이는 이 과정에 대폭적으로 투자합니다. 화웨이는 이미 글로벌 선도 기업입니다. 이런 선두는 남들께 훔친다고 해서 이뤄지는 것입니다.

다음으로 화웨이의 200 억달러 규모의 연간 연구개발 (R&D) 투자 예산 중에 34 억 달러는 전략 비용으로 할당되어 있습니다. 전략 비용 일부는 미국의 [바이 - 돌 법] 에 따라 대학교수의 과학연구에 지원됩니다. 해당 원칙에 따르면 미국정부는 대학에 자금을 지원하고 연구 성과는 미국 정부가 아닌 대학 소유가 됩니다. 화웨이라도 자금을 투자하되 그 성과는 대학이 소유하고 화웨이가 보유하지 않습니다. 화웨이가 대학 성과를 원한다면 투자보다는 상업적인 거래방식으로 얻어야 합니다. 이것이 화웨이의 기술력이 선두에 자리잡을 수 있었던 이유입니다. 물론 미국 회사들도 전세계 대학에 연구보조금을 지원하고 있습니다. Google 을 비롯한 많은 회사들이 잘 하고 있는데, 그들은 인재를 채용할 때 6 배의 월급

으로 우수한 인재를 끌어들이니다 . 우리 자신이 너무 보수적이라는 것을 깨달았고 향후에 5, 6 배의 임금으로 구글과 세계의 우수한 인재들을 두고 경쟁해야 한다는 것을 알게 되었습니다 .

한편 , 화웨이의 지적재산권은 모두 화웨이 자체적으로 창출해 낸 성과입니다 . 중국 정부가 점점 더 지적재산권을 중요시하고 지적재산권 보호를 위해 국가법률체계를 구축하는 과정에서 제 개인적으로는 많은 역할을 했다고 생각합니다 .

물론 , 몇몇 사건에 관련되어 있는데 , 이 사건들은 모두 개별적인 사람들이 규칙을 따르지 않는 개인적인 행위이고 , 이에 대해 충분히 징계도 줬습니다 .

07 **아준 카팔 : 또 다른 비판을 짚어보겠습니다 . 일부 국가 정부는 화웨이와 중국 정부 간 관계에 문제가 있다고 지적하면서 이는 회장님의 공산당원 신분과 연관이 있고 화웨이 운영에 특별한 의미가 있다고 합니다 . 또 다른 국가 정부는 화웨이가 중국 정부의 스파이활동을 도울 수 있다는 위험을 제기합니다 . 이런 내용들은 매우 강렬한 비판이라고 생각하는데 회장님은 이에 대해 어떻게 생각합니까 ?**

런정페이 : 화웨이는 중국 회사입니다 . 우선적으로 중국법을 준수해야 하고 두 번째로 중국 정부에서 납세의무를 수행해야 합니다 . 화웨이와 중국 정부간 관계는 이 2 가지만 있습니다 . 화웨이는 다른 국가에도 많은 자회사가 있습니다 . 해당 국가에서도 마찬가지로 이 2 가지를 준수합니다 . 소재지 국가의 법 , 해당 국가의 납세의무 등 2 가지입니다 . 화웨이가 170 개 국가에 납세를 하지 않고 법을 준수하지 않는다면 그 국가에서 살아남을 수 없습니다 .

화웨이의 재무제표는 KPMG 감사를 받아 작성된 것이며 , 중국 정부의 지원이 있는지 없는지에 대해서도 명확하게 보여줄 수 있는 자료입니다 . KPMG 는 고의적으로 특정 내용을 숨기지 않습니다 . 화웨이는 자체 힘으로 성장해 여기까지 왔습니다 .

08 아준 카팔 : 화웨이는 다른 국가에서 현지 법을 준수한다고 했습니다만 외부에서는 중국이 국가정보법을 통해 기업에게 강제로 중국 정부의 요구를 따라 국가정보업무 협조를 요구한다고 비판합니다 . 만약 중국 정부나 다른 국가의 정부가 화웨이에게 인터넷상의 데이터를 이런 정부들에게 제공하라고 요구한다면 화웨이는

어떻게 할 것입니까 ?

런정페이 : 우선 중국공산당 중앙정치국 위원, 중앙외사업무 위원회사무실 양제츠 (杨洁篪) 주임은 민헨 안보회의에서 ‘중국 기업들이 국제와 소재국의 규칙과 법규를 준수해야 한다’고 중국 정부가 요구했습니다. 중국에는 기업이 ‘백도어’를 설치하거나 해외 정보를 수집하도록 요구하는 법이 없습니다. 두 번째로 리커창 (李克强) 중국총리는 전국인민대표대회 초대회에서 해당 입장을 재천명했습니다. 4 월 12 일 리커창 총리가 크로아티아 ‘16+1’전시회 부스 방문할 때도 절대로 백도어를 설치 안 한다고 거듭 강조했습니다. 이것은 국가 지도자의 태도를 대변해야 하기 때문에 우리는 이런 일들을 할 수 없습니다.

화웨이는 누구의 지시를 받아 백도어를 설치하지 않습니다. 170 여개 국가 중에 그 어떤 국가에서든 백도어 스캔들이 발생하면 모든 170 개국의 판매실적이 위축됩니다. 판매가 위축 되면 직원들은 사표를 내고 떠나면 되는데 떠날 수 없는 저만 남아서 몇 백억 달러의 채무를 떠 안아야 합니다. 어떻게 사람이 이러한 채무를 짊어지고 살아갈 수 있을까요? 아마 불가능할 것입니다. 그래서 우리는 백도어를 설치하라는 누구의 지시도 절대 듣

지 않을 것이고, 이 또한 절대 있을 수 없는 일입니다.

09 **아준 카팔 : 그렇지만 중국 정부에서 국가안보 관련 긴급 상황이라고 해서 화웨이가 반드시 준수해야 한다면 어떻게 대응하겠습니까 ? 반대할 겁니까 ?**

런정페이 : 그렇습니다 . 중국정부에서 요구한다고 해도 저희는 따르지 않을 것입니다 .

10 **아준 카팔 : 화웨이는 자사 고객의 데이터가 안전하다는 사실을 어떻게 보장할 수 있습니까 ?**

런정페이 : 화웨이는 자사 고객과 30 여년간 긴밀한 협력관계를 다져왔습니다 . 이 사실이 우리의 제품이 안전하다는 증거입니다 . 미래에도 고객의 이익에 손해를 끼치는 일을 하지 않을 것이며 , 제품의 안전성을 약속합니다 .

네트워크는 고객의 소유물이자 화웨이 소유물이 아닙니다 . 화웨이는 단순히 네트워크 장비만 제공하고 고객 정보를 보유하지는 않습니다 . 이로써 화웨이 혼자서만 이런 보장을 드리는 것은 아닙니다 .

11

아준 카팔 : 회장님은 화웨이와 중국 정부 사이에 거리를 뒤흔다고 이야기를 많이 했습니다 . 하지만 저희가 느끼기에 중국 정부의 고위 관계자들은 화웨이를 대표해서 대외적으로 목소리를 내고 있습니다 . 회장님이 봤을 때 이는 화웨이에 유리하다고 생각합니까 ? 아니면 화웨이에 대한 시선을 분산시켰다고 생각합니까 ?

런정페이 : 우선 국가 지도자로서 자국에 좋은 기업이 있으면 나름 자부심을 느끼는 것은 이해할 수 있습니다 . 두 번째로 화웨이는 현재 매우 어려운 곤경에 처해 있고 미국의 제재도 겪고 있습니다 . 미국 정부는 화웨이가 안 좋다고 표현하는 것처럼 중국 정부도 화웨이가 좋다고 표현할 수 있습니다 . 이 것이 나름 균형을 이루고 있다고 생각합니다 . 과거에는 그 누구도 우리에게 대한 목소리를 내는 사람이 없었습니다 .

중국 정부가 화웨이를 좋아한다고 해서 꼭 화웨이 제품이 더 잘 팔리지는 않지만 미국 정부에서 화웨이가 안 좋다고 하면 오히려 세계 각지에서 화웨이가 얼마나 대단한지 알려주는 계기가 된다는 점을 알게 되었습니다 . 지난 100 여년 동안 미국이 어떤 국가 또는 회사를 두려워한 적이 있었습니까 ? 미국은 그 누구도 무서워하지 않았습니다 . 미국처럼 매우 막강한 국가가 화웨이 같

은 작은 회사를 두려워하는 것에 대해 일부 국가는 ‘정말로 화웨이 제품이 그렇게 좋을까? 미국도 무서워할 정도면 검증할 필요 없고 바로 주문 해야겠다’라고 생각합니다. 자본력이 뛰어난 많은 산유국들이 바로 이렇게 생각합니다. 미국이 화웨이 대신 홍보 작용을 한 덕분에 이런 국가들은 대량으로 화웨이 제품을 구매합니다.

실제로 미국의 화웨이 홍보 행위는 화웨이에 긍정적인 영향이 있습니다. 몇몇 미국 정치인들이 여기저기서 화웨이를 비난합니다. 이는 마치 아주 위대한 인물이 아주 작은 토끼나 쥐에 관심을 두는 것처럼 사람들은 해당 토끼나 쥐가 엄청 대단한 존재라는 생각을 들도록 합니다.

아준 카팔 : 그렇다면 회장님은 미국이 화웨이를 두려워한다고 생각합니까 ?

런정페이 : 두려워하지 않는다면 왜 우리 대신 홍보 해줄까요 ?

12

아준 카팔 : 지금 화웨이가 중미 무역분쟁 또는 중미 관계의 인질이라고 생각합니까 ?

런정페이 : 우선 저는 미국의 의도나 미국이 대체 어

떻게 무역분쟁을 해결하려고 하는지 에 대해 모릅니다 .
화웨이는 중미 양국 무역분쟁을 해결할 수 없습니다 . 두
개의 큰 공이 부딪혔을 때 우리는 중간에 끼인 수박처럼
깨집니다 . 화웨이는 중미무역에서 어떠한 역할도 할 수
없습니다 .

두 번째로 화웨이는 전부터 미국 시장에 제품을 판
매하있지 않습니다 . 미국이 ‘판매금지’를 해도 큰 영향
이 없고 관세에도 별 영향이 없습니다 . 앞서 말씀 드렸
듯이 화웨이는 미국 시장에서 사업을 영위하고 있지는
않습니다 .

만약 미국이 화웨이를 상대로 트집을 잡는다면 타
겟을 잘못 잡은 것 같습니다 . 화웨이는 중미 무역분쟁을
해결할 수 없습니다 . 화웨이는 미국에 판매량이 별로 없
어서 중미 관계에 대한 영향은 없습니다 .

중미양국 협상 내용 중에 제가 보기엔 ‘화웨이’라는
글자는 하나도 없었습니다 . 모든 뉴스에도 ‘화웨이’를 언
급하지 않았고 양측 모두 언급을 하지 않는 점에서 화웨
이가 중미 양국관계를 해결하는데 중요하지 않다고 보니
다 . 화웨이는 스스로의 힘으로 미국과의 관계를 해결해
나가야 합니다 .

13 아준 카팔 : 미국은 지금 독일, 영국 등 유럽의 일부 동맹국에 많은 압력을 가하고 있으며 화웨이 장비 사용 금지를 강하게 요구하고 있습니다. 물론 이런 국가들의 생각은 다를 수 있습니다. 회장님이 생각할 때 지금까지 화웨이에 대한 유럽의 태도는 여전히 개방적입니까? 아니면 유럽 중의 한 나라가 화웨이를 금지하기 시작하면 전체 EU에서 동일한 액션을 취할까요?

런정페이 : 우선 화웨이와 고객 간 왕래는 현재 30년이 되었고 고객들은 화웨이에 대해 충분히 이해하고 있다고 생각합니다.

두 번째로 소비자는 본인만의 선택을 할 권리가 있습니다. 정치인들의 호소로 인해 선택 기준이 달라지지는 않습니다. 그래서 이들은 화웨이에는 큰 영향이 없다고 생각합니다.

유럽 시장이 단기적으로 충격이 있는 것은 사실이지만 큰 영향을 주지 않을 것입니다. 여기에서 수치를 공유 드리겠습니다. 올 1/4 분기에 화웨이 단말기 판매량 성장은 70%가 넘었으며 네트워크 장비 성장도 15%가 되었습니다. 다시 말해 화웨이는 침체하지 않고 여전히 성장하고 있습니다. 화웨이에 큰 영향이 없다는 것을 입증할 수 있습니다.

유럽 국가들이 고민을 조금 더하는 것에 저는 맞다고 생각합니다. 독일에서 한 아이디어를 제시를 했습니다. 세계에 유일한 협정을 만들어서 모든 네트워크 장비 업체에 백도어 설치를 못하도록 약속하고 ‘스파이 활동 금지’ 협정을 체결하자고 제안했습니다. 화웨이는 이 제의를 전적으로 찬성합니다. 세계에 유일한 기준이 있어야 하고 백도어 설치는 범죄로 간주한다는 것도 화웨이는 지지합니다.

화웨이가 독일정부와 협상할 때 중국 중앙정부도 이런 태도를 가지고 있다는 것을 몰랐습니다. 화웨이는 자체의 양심에 입각하여 이야기했습니다. 양제츠 (杨洁篪) 의 뮌헨 안보회의에 연설내용과 리커창 (李克强) 총리의 인민대표대회 기자회견 질문에 대한 답변, 크로아티아 전시회 관람 시 ‘백도어 설치를 하지 말라’고 하는 내용을 생각했을 때 화웨이와 독일정부 간의 협상내용은 중국 정부로부터 지지 받았다고 생각합니다. 화웨어도 독일 정부와 중국 정부 간 네트워크 보안성 관련 협정 체결을 추진하고자 하며 유럽 네트워크 보안성 기준을 준수하고 GDPR 요구를 준수하기를 바랍니다.

향후 5년, 화웨이의 연구개발 (R&D) 비용 투자는 1,000 억 달러에 달해 네트워크 재구축을 완성할 예정입니다. 가장 간단하면서도 개인정보에 안전한 네트워크

구축을 완성할 것입니다. 판매 수익도 현재 1,000 억 달러 이상에서 2,500 억 달러로 증가 할 것이므로 이 목표를 달성해야 합니다.

유럽 국가들이 화웨이가 얼마나 많은 노력을 하는지 두 눈으로 확인한다면 그들도 우리를 이해할 수 있지 않을까요? 그들이 이해하지 않는다면 화웨이 제품을 구매하지 않을 것입니다. 그렇게 되면 다른 국가에만 팔 수 밖에 없고 시장은 축소됩니다.

14 **아준 카팔 : 혹시 스파이활동 금지 협정을 모든 회사 (미국회사도 포함) 에 적용해야 한다고 생각합니까 ? 이렇게 하는 것이 미래지향적인 방법이라고 생각합니까 ?**

런정페이 : 다른 국가 , 다른 회사에 해당 협정을 준수해야 한다고 요구하는 권력은 없습니다 . 독일 정부가 관련 협정을 제시한 것에 대해 지지합니다 . 우리는 우선적으로 해당 협정을 준수할 것입니다 .

15 **아준 카팔 : 명완저우는 현재 미국 신병인도 요구를 받고 있고 지난 12 월에 억류되었습니다 . 회장님은 어떤**

생각이 듭니까 ?

런정페이 : 한 사람이 죄가 있는지를 판단할 때 가장 중요한 부분은 사실과 증거입니다 . 사실과 증거는 법정에서 공개되어야 하고 투명한 상황에서 보여주어야 하며 그 다음 공정 , 공평한 판결이 이뤄져야 합니다 . 이것이 말로 문제해결에 가장 근본적인 방법입니다 .

저는 미국이 많은 증거나 사실이 없을 것이라고 생각합니다 . 화웨이 창립 이후 항상 ‘자신을 숨기는 자세로 발전했다’고 생각하며 자랑스러워 할 것이 없다고 생각하며 어떤 국가의 법률이나 기술을 무시할 수 있다고 생각하지도 않습니다 . 해당 지역 법률과 규정을 준수하지 않았다면 화웨이는 하루도 제대로 살아남을 수 없다고 생각합니다 .

지금 이 사건의 사법절차는 시작됐고 사법절차를 통해 문제를 해결할 수 있다고 생각합니다 . 미국과 캐나다 법률은 공개적이고 투명하며 공정하고 공평하다고 믿습니다 . 그래서 법정에서 이 문제의 결론을 기다리겠습니다 .

16

아준 카팔 : 멩완저우는 어쨌든 회장님의 따님으로서 체포된 후 아버지로서 어떤 느낌입니까 ?

런정페이 : 저의 자녀들은 너무 예쁘게 자라서 조금 시련을 겪어도 좋을 것이라고 생각합니다 . 많은 상처를 입지 않으면 어떻게 굳은 살이 박힙니까 ? 자고로부터 ‘영웅들은 많은 곤란 속에서 성장하여 영웅이 되었습니다’ 라는 말이 있듯이 이번 시련은 자신에게도 아주 소중한 자산이라고 생각이 듭니다 . 이런 곤란을 겪고 난 후 멍완저우는 더욱 강해지고 딸의 성장과정에 도움이 된다고 생각합니다 .

17 아준 카팔 : 최근에 연락해 본 적이 있습니까 ? 연락하면 어떤 이야기를 주로 나눕니까 ?

런정페이 : 자주 통화를 합니다 . 일반적인 가정 이야기를 말하고 다른 것에 대해서는 별로 말하지 않습니다 . 도청 당하고 있다는 것을 알고 있기 때문입니다 . 그래서 일상 생활 관련된 것만 말합니다 .

18 아준 카팔 : 전에 멍완저우가 억류되기 전에 회사를 떠나고 싶다고 한 적이 있었습니다 . 개인 생활이나 커리어 패스를 볼 때 멍완저우는 어떤 계획이 있었습니까 ?

런정페이 : 잘 모릅니다 . 멍완저우가 이직하려는

소식이 인터넷상에 도배된 내용이라고 생각되고 가볍게 얘기했었습니다. 나중에 알고 보니 명완저우가 저에게 쓴 편지 중에 회사를 떠나고 싶다는 이야기를 담았습니다. 하지만 이번 시련을 겪고 나서 오히려 회사에 남고 싶어합니다. 회사가 매우 힘든 시기라고 생각이 들어 회사의 어려움을 이해하고 같이 극복하고 싶다고 말했습니다.

명완저우는 마치 2 차대전 때 일루신 전투기와 같이 지상군의 폭격과 공중 부대의 타격으로 온몸에 총알 구멍 자국이 남아 있지만 여전히 날아 다니고 있습니다. 돌아오게 되면 영웅이 됩니다. 미래에는 반드시 영웅이 될 것으로 생각합니다.

19 **아준 카팔 : 명완저우가 회사를 안 떠난다고 했습니다. 그럼 석방되고 나서는 회사에 어떤 역할을 합니까 ?**

런정페이 : 기존에 하던 일을 계속 할 것입니다.

20 **아준 카팔 : 중미 무역전에 관한 질문을 더 물어보겠습니다. 캐나다는 미국정부를 대표해 명완저우를 억류했고 명완저우는 중미 무역전에 인질로 잡힌 겁니까 ?**

런정페이 : 아마 그럴 수도 있습니다 .

21 아준 카팔 : 화웨이가 미국과 중국 관계에 발목이 잡혀서는 안 된다고 하셨습니다 . 트럼프 대통령은 전에 멩완저우 사건에 개입하겠다고 했고 중미 무역협상의 일부라고 했습니다 . 이런 행동을 환영하는 입장입니까 ?

런정페이 : 잘 모르겠습니다 . 트럼프가 어떻게 생각할지는 잘 모릅니다 . 저에게 알려주지 않았습니다 .

아준 카팔 : 혹시 트럼프 대통령과 직접 대화하려 시도한 적이 있습니까 ?

런정페이 : 전화 번호를 모릅니다 .

22 아준 카팔 : 멩완저우가 중미 무역분쟁의 인질의 가능성이 있다고 하면 법적인 시각에서 바라볼 때 멩완저우에 대한 혐의 지적이 잘 못 되었다고 생각합니까 ?

런정페이 : 멩완저우와 화웨이에 대한 혐의 지적이 맞는지 여부에 대해 미국 사법부는 화웨이를 대상으로 소송을 제기 했고 화웨이도 법원에 소송을 하기로 했습니다 . 화웨이는 나름 무죄라고 생각합니다 . 화웨이도 달

라스에서 미국 정부를 상대로 소송제기를 했고 미국정부도 적절한 시기에 답변 해야 하고 화웨이의 범죄 증거가 어디에 있는지 규명할 필요가 있습니다 .

이 문제들은 모두 법적인 방법을 통해 해결되어야 합니다 . 무역협상은 화웨이와 관계가 없습니다 . 협상 관련 모든 스크립트를 읽어 봤는데 미국도 화웨이를 언급하지 않았고 중국도 언급이 없었음을 확인했습니다 . 여전히 모든 문제는 법적인 방법으로 해결해야 한다고 봅니다 . 미국 법률이 공개적이고 투명하며 공평하고 공정하다고 믿겠습니다 .

23 **아준 카팔 : 트럼프 대통령과 따로 대화한 적이 없다고 하셨는데 회장님 생각에는 트럼프의 리더십 스타일은 어떤 겁니까 ? 어떤 정책 방식을 사용하고 있다고 생각합니까 ?**

런정페이 : 우선 화웨이를 향한 트럼프 정부의 입장을 제외하고 평가해 보겠습니다 . 그리고 화웨이 대표로서가 아닌 사건을 담아 평가하고 싶습니다 .

저는 트럼프가 위대한 대통령이라고 생각합니다 . 민주 국가에서 짧은 시일 내에 세움을 대폭 내리는 사례

는 역사적으로도 없었습니다. 세율을 내리고 난 후 기업은 활력이 생기고 외국으로 향하는 자금은 다시 미국으로 들어오게 했습니다. 기업은 12%의 세금만 납부하면 되고 미국은 이로 인해 충분한 자금 공급을 받게 됩니다. 작년에 미국 기업들은 대규모 세금을 추가 납부하면서 안 좋은 재무제표 성적을 받았습니다. 올해 체납 세금을 납부한 후 아마 7월에 미국 회사의 재무제표는 크게 호전될 것으로 생각되고 미국 주식시장도 7월에는 폭등할 것이며 사람들의 투자 자신감을 향상시킬 수 있으며 미국경제도 호전할 것으로 예상됩니다. 이 점들을 통해 트럼프가 위대한 대통령이라고 생각합니다.

하지만 트럼프도 부족한 부분이 있습니다. 오늘엔 이 국가를 협박하고 내일엔 다른 회사를 협박하고, 마구 잡이로 사람을 잡기까지 하면 미국에 투자할 사람이 없습니다. 미국에 투자하지 않으면 적어진 세금은 누가 와서 대신 납부할까요? 재정에 문제가 생기겠죠? 정부는 세율을 내려서 많은 투자를 유치하려고 합니다. 하지만 투자자들은 투자금을 회수하지 못한다는 생각이 들면 감히 미국에 투자하지 못할 것입니다.

예를 들어 봅시다. 규제가 풀려 미국의 자국 통신사가 몇 백억 달러의 규모에 달하는 제품을 구매한다고 해

도 저는 이를 믿거나 몇 십억 달러를 미국에 투자하기는 두려울 것입니다. 어느 날 상황이 반복이 되어 더 이상 미국에서 사업을 할 수 없고 몇 십억 달러 투자는 사라진 셈이고 화웨이는 그 손실을 감당할 수는 없습니다.

트럼프는 세율을 내리고 미국이 투자하기 좋은 곳이라고 홍보하고 다들 미국에 투자를 하도록 만들어야 합니다. 그럼 미국경제는 폭발적인 성장을 할 것입니다. 무력으로 세계를 정복할 필요가 없다고 생각합니다. 가장 좋은 기술력이 있고 강한 국력, 경제력이 있기에 세계를 정복하기에는 충분합니다. 군함 같은 것은 필요 없습니다. 군함은 쓸모가 없습니다. 누구를 함부로 칠 수 있습니까? 다른 사람을 공격하면 상대방의 반격이 있을 수 있어 자신도 감당하기 힘들지 않습니까? 다른 사람은 ‘난 원래 아무 것도 없어서 두려울 것이 없다’고 하지만 미국은 가진 것이 많은 나라이기 때문에 그렇지 않을 것입니다.

트럼프는 위대한 대통령이라고 생각합니다만 외자 유치 정책을 보면 전반적인 상황을 고려하지는 않는 것 같습니다. 이 입장은 화웨이와 전혀 상관없는 제 3자의 시각으로 트럼프에 대한 개인적인 견해입니다.

24 **아준 카팔 : 트럼프 대통령과 중국 정부의 협상을 봤을 때 일각에서는 트럼프 대통령은 무역협상에서 중국이 양보하도록 성공 했다고 생각합니다 . 이번 중미 정부 간 협상에 있어 중국이 매우 큰 압력을 받고 있다고 생각합니까 ?**

런정페이 : 저는 정부 관계자가 아닙니다 . 정부에서 정확히 어떤 내용을 협상했는지도 잘 모릅니다 . 저는 화웨이 성장에만 관심이 있습니다 . 정부가 무엇을 협상했고 어떤 양보를 했고 그래서 어떤 기회와 이익을 얻었는지는 잘 모르고 관심도 별로 없습니다 . 단지 중국 정부의 정책이 화웨이의 생산에 더 유리하게 되고 중국이 국력을 키워 협상 같은 것을 두려워하지 않기를 희망합니다 .

25 **아준 카팔 : 트럼프 대통령과 직접 대화한 적이 없다고 하셨는데 만약 같은 곳에 있어 대화가 나누게 되면 어떤 정보를 전달하고자 합니까 ?**

런정페이 : 협력 , win-win 입니다 . 두 나라 , 두 회사 모두 반드시 협력을 해야 함께 승리 할 수 있습니다 . 미국은 강한 경제력과 품질이 우수한 상품이 있고 중국은 13 억 인구의 시장이 있으며 미국은 중국 시장이 필요

하고 중국은 미국의 과학기술력이 필요합니다. 합치면 이 두 ‘기차’가 같이 움직이게 되어 세계경제가 곤경에서 벗어나도록 이끌 수 있습니다.

중미 간에 협력 win-win 만이 필요하고 다른 길은 없다고 생각합니다.

26 아준 카팔 : 회장님, 미국은 화웨이의 기술을 본 적도 없고 화웨이의 소스코드를 본 적도 없다고 했습니다. 만약 트럼프 및 트럼프 행정부에 요청해 화웨이 기술을 보여준다면 걱정한 부분이 풀려서 마음이 놓일까요?

런정페이 : 선전으로 온다면 더할 나위 없이 환영할 것입니다.

27 아준 카팔 : 화웨이의 미국 시장 업무는 오래 전부터 규모가 매우 작아 없어도 별 차이가 없는 정도라고 했습니다. 지금 화웨이가 미국 정부 상대로 소송을 제기한 것은 장기적으로 보면 화웨이가 여전히 미국 시장에서의 사업을 발전시키려고 하는 의도입니까? 아니면 명성을 유지하기 위한 액션입니까?

런정페이 : 화웨이는 미국이 공평한 기회와 정책을 제공하기를 원합니다 . 화웨이를 차별대우 하면 안 됩니다 . 미국에서 사업을 할 수 있는지 여부는 고객이 결정하는 것이고 트럼프 말에 달려 있지는 않습니다 .

28

아준 카팔 : 화웨이 컨슈머 BG 는 현재 몇 백억 규모로 발전했고 전에도 화웨이 스마트폰이 세계 1 위로 성장하길 바란다고 했습니다 . 또 , 애플을 화웨이의 롤 모델로 생각한다고 했습니다 . 스티브 잡스와 팀 쿡은 애플을 성공적으로 프리미엄 , 고품질 브랜드로 만들었습니다 . 회장님이 봤을 때 화웨이의 컨슈머 BG 가 오늘 날에 그 정도의 위치를 만들었다고 생각합니까 ?

런정페이 : 스티브 잡스는 세계에서 위대한 인물이라 생각합니다 . 스티브 잡스가 별세한 날 우리 가족은 산속에 있는 리조트에서 휴가를 보내고 있었는데 작은 딸이 스티브 잡스의 팬이라 딸의 제안으로 스티브 잡스를 위해 1 분 묵념을 했습니다 . 스티브 잡스는 단순히 애플사를 만들었다기 보다는 새로운 시대를 열어주었습니다 . 이 시대가 바로 ‘모바일 인터넷 시대’입니다 . 스티브 잡스의 위대한 부분은 간단히 평가할 수 없고 아주 위대한 사람이라고 생각합니다 .

애플도 뛰어난 회사입니다. 애플사의 위대한 부분은 시장을 축소시키는 것이 아니라 항상 확장 시켜주는데 있습니다. 애플은 우산 (기준점) 범위에서 높은 제품 가격과 고성능의 제품을 만들어 시장을 확장시켜 나갔기에 다른 회사들도 생존해 나갈 수 있었습니다. 반대로 화웨이의 통신산업 분야 업무를 봐도 과거의 길은 잘못된 것입니다. 원가로 판매가격을 결정해 왔습니다. 화웨이의 원가가 낮은 이유는 두 가지입니다. 첫 번째로 기술의 발전속도가 빨라 제품 생산원가를 타사보다 낮게 할 수 있었습니다. 두 번째로 서양식 관리 방식을 벤치마킹해 운영 비용이 낮습니다. 결과적으로 이런 상황에서 화웨이는 상대적으로 낮은 가격을 책정할 수 있었으며 이로써 다른 서양 회사들이 화웨이와 경쟁하는 데 어려움을 겪기도 했습니다. 이 부분은 나름 반성하고 있습니다.

이에 화웨이는 상품 가격을 높게 책정하고 많은 사람들이 이제는 화웨이가 비싸다고 생각하고 있습니다. 화웨이 제품이 비싸지면서 다른 회사에 생존의 여지를 남겨준 것입니다. 이러한 과정에서 화웨어도 많은 돈을 벌었지만 이 수익을 직원 또는 주주에게 나눠주지는 않았습니다. 대신에 대학이나 과학자들에 나눠주면서 연구를 하고 미래탐색에 투자를 했습니다. 이 미래는 우리와 긴밀한 관계가 있을 수도 있고 전혀 관계가 없을 수도

있습니다 .

화웨이의 투자 전략은 다음과 같습니다 . 만약 우리와 20 억 광년의 거리에 있는 기술이 있다면 화웨이는 그 기술에 참깨처럼 아주 낮은 수준의 투자를 할 것입니다 . 만약 2 만 킬로미터의 거리에 기술이 있다면 사과 수준의 투자를 할 것이고 , 수 천 킬로미터의 거리에 기술이 있다면 수박 수준의 투자를 할 것입니다 . 기술이 5 킬로미터 거리까지 왔다면 화웨이는 (벤플릿로드 (van Fleet's load) 경영 방식에 따라) 집중 투자를 할 것입니다 . 화웨이는 기술 투자에 관한 노력을 집중 시킬 것이고 이를 통해 수직 발전과 수평 확장을 해 세계 1 위 제품이 될 것입니다 .

간단한 예로 설명하겠습니다 . 5G 폴라코드기술은 화웨이가 발명한 것은 아닙니다 . 터키에 한 수학교수가 발명했습니다 . Erdal Arikan 교수가 2008 년에 수학 논문을 발표했고 2 개월 뒤 화웨이 과학자가 그 논문을 읽어보고 10 년 후 오늘 날의 5G 기준을 만들어냈습니다 . 미국이 대단하다고 생각한 이 표준은 사실 터키의 한 교수의 수학 논문을 기반으로 개발된 신기술 표준입니다 .

화웨이는 미래에 더 많은 투자를 확대할 것이면 이는 거액의 이윤 배분문제를 해결해 줄 것입니다 . 화웨이

는 추가적인 이윤을 직원에게 배분하지 않을 것입니다. 직원들이 이윤을 나눠 받으면 직원들은 비만하게 되어 뛰어다닐 수 없게 됩니다. 주주에게도 나누어 주지 않을 것입니다. 주주가 돈이 많아지면 너무 자본 이익만 생각하게 됩니다. 합리적인 수준이 중요합니다. 우리는 이윤을 새로운 분야의 연구에 투자할 것입니다.

29 **아준 카팔 : 화웨이는 연구개발 투자에 대해 언급하셨는데 예를 들어 화웨이는 현재 자체적인 5G 칩셋을 보유하고 이 칩셋을 주로 자사제품에 사용합니까? 화웨이의 지적재산권, 특히 칩셋 쪽에 애플과 같은 제 3자에게 판매할 생각은 없습니까?**

런정페이 : 애플에 대한 태도는 오픈 되어 있습니다.

30 **아준 카팔 : 화웨이는 스마트폰 분야에 많은 혁신성과가 있으며 또한 플렉시블 스크린 폰을 개발한 손에 꼽히는 회사 중 하나입니다. 플렉시블 스크린 폰은 미래 스마트폰의 완성형이라고 생각합니까? 아니면 과도형이라고 생각합니까?**

런정페이 : 화웨이가 발전해 온 길을 봤을 때 화웨이는 우여곡절을 겪었습니다 . 고객이 어떤 제품을 좋아할지는 모두 시도해 봐야 알 수 있습니다 . 플렉시블 스크린 스마트폰도 소비자들이 좋아할 지 여부는 시장 검증을 받아야 알 수 있습니다 .

31 아준 카팔 : 애플의 스티브 잡스를 언급했지만 회장님은 중국의 기술산업에서도 미래 안목이 있는 리더로 인식되고 있습니다 . 스티브 잡스는 국제적으로 영향력이 컸는데 회장님의 영향력은 왜 잡스만큼 크지 않는지 이 유가 무엇이라고 생각합니까 ?

런정페이 : 저는 기술도 모르고 발명도 별로 없어서 유명하지 않은 것 같습니다 .

아준 카팔 : 회장님은 세계에서 가장 큰 통신장비회사를 만들었습니다 .

런정페이 : 기술도 모르고 경영도 모르고 재무도 모릅니다 . 그냥 ‘접착제’처럼 18 만 명의 직원을 끈끈하게 뭉치게 했을 뿐이고 공로는 18 만명의 직원들의 것이라고 생각하며 제 자신의 것이라고 생각하지 않습니다 . 저는 스티브 잡스만큼 사람으로부터 사랑을 받을 수 없습

니다 . 국가에서 제게 명예를 줄려고 할 때도 너무 부끄럽다고 생각했습니다 . 일은 제가 다 한 것은 아니며 그 영광을 혼자 가질 수 없다고 생각합니다 .

32

아준 카팔 : 기술에 관한 질문을 물어보겠습니다 . 과거 몇 년 동안 기술은 놀라운 속도로 발전해 왔으며 전체 사회발전에 매우 큰 영향을 주었습니다 . 지금 우리가 있는 세상은 서로 연결 되어 있는 세상입니다 . 회장님이 이 발전을 수년간 지켜오면서 기술이 ‘선 (善)’한 방향의 힘을 대표한다고 생각하나요 ? 아니면 ‘악 (惡)’한 방향의 힘을 대표한다고 생각하나요 ?

런정페이 : 미래 기술 발전은 우리가 상상하는 것보다 더 빠를 거라고 생각합니다 . 어떤 사람이 20~30 년 뒤 세상은 어떤 모습이냐고 물어봅니다 . 2~3 년 뒤에도 상상이 안 간다고 대답을 했습니다 .

화웨이 창립 초기 세계 통신은 극히 낙후된 상태였습니다 . 하지만 불과 30 년 만에 세계 각국의 시골이 모두 광대역을 사용하고 있으며 이는 과거에는 상상할 수 없는 것입니다 . 미래 20~30 년에 발전속도는 더욱 빠를 것이며 특히 인공지능이 나타나면서 사회 발전은 더욱 가속화 될 것입니다 .

인공지능은 몇 가지 기반이 있어야 합니다. 하나는 대형 슈퍼 컴퓨팅 능력이고 또 다른 하나는 슈퍼 광대역 연결의 실현, 그리고 마이크로 컴퓨팅 스토리지, 엣지 컴퓨팅을 포함한 슈퍼 대형 메모리체의 실현입니다. 사회가 오늘 날까지 발전하면서 인공지능이 실현가능한 기반을 모두 마련했습니다. 인공지능의 발전속도는 사람들의 상상을 초월하며 생산성을 대폭 향상시킬 것입니다. 예를 들어 트랙터가 인공지능으로 컨트롤 하면 24시간 계속 경작을 할 수 있고 휴식이 필요 없고 기름만 넣어주면 됩니다. 그렇게 되면 생산성이 극대화되면서 물질적인 부가 대폭 증가하게 되고 우리의 정신적인 생활도 비약적인 발전을 하게 됩니다. 이 모든 것이 ‘선’적인 방향이라고 생각합니다.

물론 많은 과학자들이 유전자기술을 전자기술과 융합해서 새로운 인류를 탄생시킨다는 아이디어를 제시하고 있습니다. 아직은 과학적인 상상이며 아직 당장 실현될 수는 없습니다. 그런 문제가 나타나도 아마 30년 이후의 일이라고 생각합니다. 30년 뒤에는 인류는 과학적인 방법을 생각해 이 문제를 해결할 수 있다고 봅니다. 현 단계에 인공지능을 생산효율성을 대폭 향상시킬 수 있어 사회를 유리한 방향으로 이끌고 사회의 부를 크게 증가시킬 수 있다고 생각합니다. 미국은 과학기술이 발

달한 국가이며 노동력이 부족합니다. 인공지능으로 한 사람이 10명 인력의 노동을 제공할 수 있다면 미국은 30억 인구가 있는 기술 대국이 됩니다. 이렇게 되면 미국은 전 세계가 소비하고도 남을 고성능의 제품을 생산할 수 있게 될 것입니다.

인공지능도 세상을 나쁜 쪽이 아닌 좋은 쪽으로 만들어 나갈 것입니다. 물론 인공지능 발전 과정에서 위험이 내포되어 있지 않은 것은 아니지만 그 때는 법률과 규칙을 통해 관리 하면 됩니다. 인터넷 상의 우려를 지나치게 걱정할 필요는 없다고 생각합니다.

33

아준 카팔 : 기술 분야의 일부 유명인사들도 기술 발전으로 인한 위험성에 대해 계속 경고를 하고 있습니다. 예를 들어 테슬라의 머스크는 인공지능 발전으로 많은 사람들의 일자리를 기계로부터 빼앗기다고 계속 경고했고 인공지능의 발전이 인류의 모든 일을 가져갈 것으로 말했습니다. 확실히 인공지능은 많은 분야에 사람보다 더 똑똑합니다. 심지어 어떤 사람은 미래에 인류를 대체할 수 있다고 말합니다. 이에 대해 어떻게 생각하니까?

런정페이 : 일찍감치 빌 게이츠와 스티븐 호킹이 인

공지능이 인류사회에 끼치는 영향에 대한 경고를 봤습니다. 하지만 빌 게이츠의 생각도 나중에는 인공지능이 사회에 큰 촉진역할을 한다고 변했습니다. 우려는 이해합니다. 인류는 인공지능을 통제해서 유익한 일에만 사용할 능력이 지니고 있습니다. 예를 들어, 전자번역 소프트웨어는 실시간으로 70 가지 언어 번역을 완성하지만 사람에게 해치지는 않습니다. 인공지능은 많은 사람들의 업무부하를 줄입니다. 아마 번역사, 주식 애널리스트는 일자리를 잃을 수는 있지만 그 사람들은 다른 산업을 배우면서 다른 일을 해 더 큰 가치를 보여줄 수 있을 것입니다. 그래서 저는 부정적인 영향을 걱정할 필요없다고 생각하고 지나친 우려는 과학발전의 발목을 잡을 것입니다.

34! 아준 카팔 : 어떤 사람은 그런 우려를 하고 있습니다. 인공지능과 같은 아주 강한 기술들은 최종적으로 소수의 큰 테크회사 손에 장악 되면 이 회사들의 세력이 지나치게 커진다고 합니다. 회장님이 생각할 때 화웨이 같은 회사가 미래에 권력이 지나치게 커져 관리감독이 필요하다고 생각합니까 ?

런정페이 : 미래사회의 신기술발전은 승자가 독점

하게 됩니다. 예를 들어, 세계에 어떤 회사가 오피스와 윈도우 제품에 있어 마이크로소프트를 능가할 수 있습니까? 마이크로소프트가 이 분야를 독점하고 있습니다. 점차 많은 회사들이 신기술을 발전 시키는 속도가 빨라 집니다. 기술은 기한이 없고 널리 활용 가능합니다. 자연스러운 독점 상황이 나타날 것입니다. 새로운 테크회사에 대해 투명한 관리감독에 대해 지지하는 바입니다. 화웨이도 관리감독을 받기를 원합니다. 독일정부와 협상을 해서 독일의 관리감독을 받겠다고 합니다. 단지 이 기술들의 독점은 사회에 복지를 가져다 주어야지 파괴를 가져다 주면 안 됩니다. 장악하는 것은 핵탄두가 아니고 무기가 아니어야 합니다. 예를 들어 번역 소프트웨어 컴퓨팅 같은 기술은 빨라지면 나쁠 것이 없습니다. 꼭 느린 컴퓨팅 성능만이 해를 끼치지 않는 것은 아닙니다.

인공지능은 생활의 질을 개선합니다. 두렵다고 발전을 막으려고 하면 안 됩니다. 유전자는 요한 멘델이 완두 교배 실험을 할 때 최초로 발견했고 그 때는 별로 유용하지 않았습니다. 100 년 정도의 휴면을 해 나중에 과학자들이 게놈, DNA 의 가치를 발견했습니다. 중국은 요한 멘델와 토마스 헌트 모건 학설을 받아 들이지 않고 이반 블라디미로비치의 학설을 추종해 많은 시간을 버렸습니다. 현재 GMO, 즉 유전자 변형에 대해서는 식물의

GMO 는 사람들이 반대하지 않습니다 . 사람의 유전자는 왜 변형할 수 없습니까 ? 사람이 아파서 치료법이 없을 때 유전자를 변형하면 치유가 가능할 수도 있습니다 . 물론 병이 낫고 몇 십년 뒤에 생각지 못한 다른 후유증이 나타날 수도 있지만 바로 사망하는 것보다는 좋은 결과라고 생각합니다 . 지속적인 실천과정 중에 질병을 치료하는 방법을 찾아 낼 것입니다 . 예를 들어 선천성 실명 , 난청 환자 같은 경우는 유전자에 문제가 있어 해당 유전자를 수정하면 치유가 가능합니다 . 지금 구글은 감지신경을 통해 실명 환자를 회복시키고 있지만 물론 정상인 수준의 시력은 안됩니다 . 인류사회 기술이 지속적으로 발전하면서 특히 우수한 천재들이 유전자기술과 전자기술을 결합한 아이디어를 제시해 20~30 년 뒤에 사람을 만들 수 있다는 것이 사람들이 공포를 느끼는 원인이지나 이를 아직은 실현하지는 못했습니다 .

35

아준 카팔 : 오늘 대화가 마무리 단계에 들어가고 있습니다 . 그럼 회장님의 개인적인 계획을 물어보겠습니다 . 자신의 30 년이 넘는 시간을 가지고 오늘 날의 화웨이 규모를 만들었습니다 . 단기간 내에 퇴직할 계획은 있습니까 ?

런정페이 : 저의 신경이 건장한지 제대로 생각할 수 있는지를 봐야겠습니다 . 구글은 앞으로 불로장생의 약을 개발할 것 같은데 저는 아마 그때까지 기다릴 수는 없을 것 같습니다 .

36 **아준 카팔 : 나중이라도 회장님의 퇴직은 분명할 것이며 현재 후계자 계획은 어떻게 되어 있습니까 ?**

런정페이 : 화웨이에 관리규정 중에서 알수 있듯이 회사의 미래 세대교체에 관련된 문제를 정했으며 여러 분에게 제공드릴 수도 있습니다 . 세대교체는 질서가 있고 제가 누구를 후계자로 지정한 것은 아닙니다 . 화웨이에 후계자가 없을 까봐 걱정할 필요는 없고 화웨이에 후계자가 너무나 많고 단지 망완저우는 후계자가 안 될 것입니다 .

37 **아준 카팔 : 전에 회장님께 미래 30 년의 화웨이 비전을 물어봤습니다 . 그 때 앞으로 2~3 년도 제대로 안 보여서 20~30 년을 내다볼 수 없다고 했습니다 . 그래도 미래 몇 년 내에 이 산업에 어떤 큰 기술발전이 있다고 생각합니까 ?**

런정페이 : 기술발전 중에 가장 큰 것으로 생각하는 것은 인공지능의 실현과 응용입니다 . 화웨이 회사발전 방향은 크게 두 분야로 나뉘어져 있습니다 .

우선 화웨이는 전 세계에 최고의 연결성 가치를 제공하고자 합니다 . 5G 가 바로 이러한 가치를 실현시키고 있습니다 .

두 번째로 화웨이는 엣지컴퓨팅 분야에서 세계 최고가 되기 위해 노력하고 있습니다 . 슈퍼 컴퓨팅 , 인터미디에이트 컴퓨팅 (intermediate computing) 과 같은 대형 컴퓨팅 분야는 하지 않고 주로 엣지 컴퓨팅에만 주력 합니다 .

화웨이는 또한 메모리 분야에 많은 업체와 협력하고 있습니다 . 미래 엣지 컴퓨팅에 있어 CPU 를 저장 메모리에 심는 것을 고려하고 있고 다른 방식을 통해서도 이를 실현하고자 합니다 . 이는 존 폰 노이만이 제시한 구조를 변형시켜 메모리와 컴퓨팅 장치를 하나로 통합해 장비의 속도를 향상시킬 수 있습니다 . 물론 대형 장비 중에는 여전히 컴퓨팅 , 메모리가 분리된 구조를 필요로 합니다 . 화웨이는 미래 클라우드 사회의 구축에 일조하기 위해 노력할 것입니다 .

본 책자는 런정페이 회장의 인터뷰를 수집하고 정리한 것입니다.
회사 내부 자료이므로 상업 용도로 사용하지 마십시오.