

# IN HIS OWN WORDS

런정페이 취재 실록

2019.11

—  
2020.03



제 8 권



## 코로나 병원 중환자실에서 이루어진 영상 연결 지원

2020 년 , 코로나 19 가 전 세계를 휩쓸면서 공중보건 시스템은 전례에 없는 도전에 직면하였다 . 2 월 8 일 저녁 , 화웨이는 중국 우한시의 진인탄 ( 金銀潭 ) 병원 중환자실 (ICU) 에 화상 진료 시스템을 신속히 개통해달라는 고객의 요구를 받고 , 중환자실 구역에 담당 엔지니어들을 신속히 파견해 3 시간 만에 설치 준비와 방역 교육을 마쳤다 . 9 일 새벽 2 시 , 현장에 도착한 엔지니어들은 하루 만에 화상 진료 시스템을 구축하였고 바로 다음 날인 2 월 10 일에 베이징과 우한의 진인탄 병원은 영상 회의를 순조롭게 마칠 수 있었다 .

갑작스러운 감염병 확산 속에서 새로운 디지털 기술은 무한한 가치를 발휘하고 있다 . 통신 기술 엔지니어로서 화웨이가 할 수 있는 일은 빠르고 안정적인 네트워크를 통해 정보가 원활하게 전달되도록 최선을 다하며 본분을 지키는 것이다 .



## Seeds for the Future

화웨이의 'Seeds for the Future' 프로젝트는 현지 ICT 인재 육성을 지원하고, ICT 산업에 대한 이해와 관심을 높이기 위해 2008 년에 시작되었다 .

2019 년을 기준으로 'Seeds for the Future' 프로젝트는 108 개 국가와 지역에 기술을 보급 해 전 세계 400 여 개 대학교의 3 만여 명 학생들에게 혜택을 안겨다 주었다 . 이 중 4,700 명이상의 세계 각지 대학생들이 화웨이 본사를 방문하여 현장 학습을 할 기회를 가졌다 .



## **켜켜이 쌓인 상흔없이 , 어떻게 단단해 질 수 있겠는가 영웅은 자고로 많은 고난을 겪는 법**

제 2 차 세계대전 중 , 공격으로 누더기처럼 전신에 탄환 구멍이 가득했던 IL-2 슈투르모빅 공격기는 의연하게 비행을 이어갔고 , 마침내 안전하게 귀환하였다 .

# 목차

## 2019 년 11 월

---

01. A Coffee with Ren III: 디지털 주권 , 대화부터 행동까지	01
-----------------------------------------------	----

## 2019 년 12 월

---

02. 런정페이 - 캐나다 ‘글로벌 앤드 메일’인터뷰	59
03. 런정페이 - ‘워싱턴 포스트’ 인터뷰	101
04. 런정페이 - 중남미 및 스페인 언론 인터뷰	131

## 2020 년 01 월

---

05. 2020 세계경제포럼 런정페이 회장 발언	166
----------------------------	-----

## 2020 년 03 월

---

06. 런정페이 - ‘사우스 차이나 모닝 포스트’ 인터뷰	188
07. 런정페이 - ' 월스트리트저널 ' 인터뷰	240



## A Coffee with Ren III: 디지털 주권 , 대화에서 행동까지

2019 년 11 월 6 일 , 중국 선전 ( 深圳 )

**《블룸버그》 북아시아 지역 수석 기자 스티븐 앵글 (Stephen Engle):** 여러분, 안녕하세요. 오늘 저희와 함께 런정페이 회장님과의 커피 대화에 참석해 주셔서 감사합니다. 이 자리에 참석해주신 중국과 글로벌 미디어 관계자 여러분, 독일 등 세계 각지에서 오신 여러분 그리고 모든 블룸버그 온라인 사용자 여러분 환영합니다. 저희가 나누는 심도 있는 커피 대화는 온라인에서 보실 수 있습니다. 오늘 이 자리에서 패널분들의 생각을 듣게 되실 겁니다.

본격적으로 시작하기에 앞서, 오늘 나오신 패널분들을 소개해드리겠습니다. 키쇼어 마부바니 (Kishore Mahbubani) 선생님 안녕하세요. 마부바니 선생님께서는 UN 안보리 의장, UN 및 미국 주재 싱가포르 대사, 싱가포르국립대학 리관유공공정책대학 초대 학장을 지내셨고 싱가포르 외교 부문에서 35 년 간 일하셨습니다. 데틀레프 쉴케 (Detlef Zuehlke) 교수님, 안녕하세요. 스마트 공장 인더스트리 4.0 정신의 아버지이자 독일 인공지능연구소 소장을 지내신 쉴케 교수님께서는 관련 업계에서 다년간 경험을 쌓으셨고 특히 인공지능 분야를 심도 있게 연구하셨습니다. 화웨이 창립자 런정페이 회장님, 안녕하세요. 류페이 (劉斐) 선생님, 안녕하세요. 류페이 선생님은 화웨이

5G 보안 분야를 이끌고 계시는 인물로, 과학자이기도 하십니다.

우리는 이미 디지털화 시대에 진입했고 5G 시대는 마침내 도래했습니다. 중국은 이번 달 5G 상용 서비스를 시작했고 세계 많은 나라도 중국의 뒤를 따를 전망입니다. 일례로, 제 자동차와 커피머신은 드디어 말을 하며 서로 교류하게 되었습니다. 앞으로 수십억 개의 단말은 서로 통신하게 될 것입니다. 여러분도 아시다시피, 5G는 21 세기의 비즈니스 플랫폼이자 미래 플랫폼이지만 이미 시작된 지정학적 분쟁에 휘말려 있습니다.

오늘은 제한을 두지 않고 다양한 분야에 대해 논의할 예정이니 패널 여러분께서는 자유롭게 발언해주시기 바랍니다. 제가 일단 질문을 하고 답변을 듣겠습니다. 여러분께서도 묻고 싶은 질문을 해주시기 바랍니다. 다른 패널분들이 답변해드릴 것입니다.

01

**스티븐 앵글 : 최근 중미 무역 전쟁은 단순히 콩이나 채면 유지에 관한 문제뿐 아니라 디지털 주권, 생존을 포함한 다양한 문제를 제기하고 있습니다. 디지털 주권은 오늘 저희 토론의 주제이기도 합니다. 우리는 최후**



**에 누가 버티지 못하고, 누가 살아남을지 결정해야 합니다. 이것이 패널 여러분께 드리는 첫 번째 질문입니다. 우선, 저는 런정페이 회장님께 질문을 드리고 싶은데요, 새로운 디지털 전쟁터에서 어떤 요소가 가장 중요하다고 생각하십니까?**



**런정페이 :** 디지털 경제는 틀림없이 글로벌화로 나아갈 거라고 생각합니다. 어떤 나라의 국경도 디지털 글로벌화의 흐름을 제약할 수 없기 때문에 디지털 경제의 글로벌화 추세는 막을 수도, 분리할 수도 없습니다. 디지털 경제는 글로벌화를 통해서만 부를 창출하고 실질적인 이익으로 전환할 수 있습니다. 미래 정보화 사회는 종전의 산업사회의 발전 규모를 넘어서서 급속한 속도로 발전할 것입니다. 이러한 때에 다양한

관점이 등장하고 있습니다. 나라마다, 사람마다 다르게 생각하는 것은 이해할 수 있습니다. 새로운 사물이 출현하면 우리는 이 새로운 사물의 미래가 어떨지 예측할 수 없기에 이견이 존재하는 것은 당연합니다. 게다가 이 새로운 사물은 우리가 과거에는 상상하지 못했던 폭과 깊이와 웅장함을 갖고 있습니다. 예컨대, 기차가 처음 등장했을 때 많은 사람들이 의심의 눈초리를 보냈지만 결국엔 예측이 가능해졌습니다.

미래 정보화 사회는 어떻게 발전할까요? 아직 상상할 수 없습니다. 특히 인공지능에 대해선 더 그렇습니다. 사실 인공지능이 처음 제기된 지 이미 70~80년이 지났는데 왜 아직 현실화되지 못했을까요? 인류가 슈퍼컴퓨터, 초대형 스토리지, 초고속 연결 등 인프라를 아직 구현하지 못했기 때문입니다. 광섬유가 전 세계를 연결했지만 광섬유 연결이 그렇게 편리한 것은 아닙니다. 5G 등장으로 인공지능의 활용과 보급은 가속화될 것입니다. 인공지능이 보급되면 어떤 일이 벌어질까요? 저는 상상이 안 됩니다. 단지 생산성을 극대화하고 사람들이 더 많은 부를 창출하도록 도와줄 거라고 생각할 수 있을 뿐입니다.

물론, 인공지능은 문제를 야기할 수도 있습니다. 일각에서는 누군가는 실직하거나 뭔가 문제가 생길 거라고 주장합니다. 그러나 부의 총량이 증가하고 있는 한, 이 사회에는 긍정적으로 작용할 것입니다. 많은 문제는 해결될 수 있으며, 디지털 부의 국가 간 분배 문제도 해결되리라 믿습니다. 오늘날 사회 전체적으로 이 문제에 대해 토론하고 있으며 화웨이에서도 실질적인 해결책을 모색하고 있습니다. 하지만 아직 명확한 해답을 찾지 못해서 전문가의 의견을 듣고자 두 분을 모셨습니다. 특히 저는 기술에 대한 이해가 깊지 않기 때문에 저를 도와줄 분을 모셨습니다. 이 여성 과학자는 여러분의 어려운 기술 문제에 대해 제가 대답할 수 있도록 도와주실 것입니다. 감사합니다!

02

**스티븐 앵글: 철케 교수님, 런정페이 회장님이 방금 생산성 향상에 대해 언급하셨는데요, 교수님은 공장 자동화 및 스마트 공장 분야의 전문가이십니다. 생산성 향상을 수치화할 수 있다고 생각하시나요? 전 세계의 생산성이 얼마나 향상될 거라고 보십니까? 누가 뒤처질까요?**

**데틀레프 칠케 :** 우선, 저는 생산성 효율을 수치화할 수 없다고 보며, 지금 생산성 향상을 수치화하는 것은 시기상조입니다. 하지만 회장님께서 방금 언급하신 인공지능이 생산성 향상을 촉진한다는 점에는 동의합니다. 그런 의미에서 세계는 끊임없이 변화하고 있으며, 이 주제에 관해서는 다양한 관점이 존재합니다. 일각에서는 5G는 4G와 비교할 때 속도도 별로 빠르지 않으면서 불편하기만 하다고 볼멘소리를 합니다. 하지만 더욱 중요한 관점은 5G는 초저지연으로 대량의 데이터를 전송할 수 있음을 의미하기 때문에 새로운 기회를 선사한다는 것입니다. 또한 5G는 더 높은 이동성을 바탕으로 운전 체험 등 일상 생활의 여러 방면뿐만 아니라 미래의 공장에도 영향을 미칠 것입니다. 그래서 5G는 업계를 변혁할 정도로 획기적인, 매우 중요한 기술이라고 생각합니다.

이 밖에 5G가 위협적인 기술이라는 관점도 있는데, 이것은 오늘 우리가 대화를 하는 이유 중 하나이기도 합니다. 우리는 5G와 관련된 문제들을 심도 있게 논의하고 상호 신뢰를 달성해서 5G를 모두가 받아들이고 실행 가능한 기술이 되도록 만들어야 한다고 생각합니다.

03

**스티븐 앵글 : 마부바니 선생님께서는 외교관을 지내셨죠 . 선생님의 관점에서 볼 때 , 지금 전 세계에 엄청난 신뢰 적자가 존재한다고 생각하십니까 ? 무역 전쟁으로 인한 불확실성과 5G 의 잠재적 보안 문제로 인해 신뢰 적자는 여전히 심화되고 있다고 생각하시는지요 ?**

**키쇼어 마부바니 :** 네 , 신뢰 적자 문제는 확실히 존재합니다만 , 문제는 왜 이 문제가 생기게 되었느냐는 겁니다 . 저는 우연의 일치라고 말씀드리고 싶습니다 . 우리는 세계를 변화시키고 사람들의 생활 수준을 높여줄 5G 라는 훌륭한 기술의 도래를 목도했습니다 . 그러나 5G 가 도래한 이 시점에 세계 최강국 미국과 최고 신흥국 중국 사이에 새로운 지정학적 경쟁이 발발했습니다 . 수천 년의 역사 속에서 이러한 경쟁은 늘 있었습니다 . 역사적으로 신흥 대국이 최강국을 따라잡으려고 할 때마다 긴장 국면이 야기되었습니다 . 지금 우리는 바로 이런 상황에 직면해 있는 겁니다 .

어떻게 보면 화웨이는 두 강대국의 교전에 우연히 휘말린 피해자일 뿐입니다 . 이론적으로 우리는 5G 라는 신기술을 적극적으로 받아들여야 합니다 . 그러나 두 강대국 사이에 존재하는 불신 때문에 중국이 금

정적인 새로운 것을 제안할 때마다 미국은 부정적으로 평가합니다. 이것이 바로 현재 미국이 화웨이를 압박하는 이유입니다. 참으로 안타깝습니다. 지정학적 요인으로 인해 세계가 5G 라는 새로운 기술이 가져다 주는 혜택을 누리지 못하기 때문입니다. 저는 오늘 토론과 대화를 통해 중미 두 강대국 간의 신뢰를 증진할 수 있는 방법을 찾기를 바랍니다. 그렇게 되면 화웨이 기술 같은 신기술로 인해 이 세상은 더 좋아질 것입니다.

04

**스티븐 앵글 :** 류페이 선생님은 과학자이자 보안 전문가로서 5G 를 둘러싼 이러한 우려에 근거가 있다고 보십니까? 소수의 몇몇 통신사업자와 장비 제조업체가 일정 루트를 통해 모든 사용자 데이터와 민감한 데이터를 마음대로 처리할 수 있어 주권 국가에 잠재적인 위험을 초래할 수 있다는 우려가 많습니다.

**류페이 :** 진행자님의 말씀에 동의합니다. 극소수의 장비 제조업체와 통신사업자에 그런 문제가 존재하는데, 이것은 어려운 과제입니다. 데이터, 하드웨어, 소프트웨어의 보안을 보장하는 것은 정말 어려운 일입니다. 아시다시피, 통신 분야에서 우리는 많은 역할 가운데 인프라 장비를 제공하는 역할을 맡고 있을 뿐

입니다. 통신 업계에서는 우리뿐 아니라 전체 업종이 각국의 관리 감독 요구를 준수하고 이행해야 합니다.

네트워크 보안은 엔드 투 엔드 보안과 라이프 사이클 전반에 걸친 보안 문제와 직결되므로 우리는 매일 이를 위해 책임을 다하고 있습니다. 보안 연구원의 관점에서 볼 때, 보안을 보장하는 일은 우리가 평소에 하는 일이며, 매일 더 안전한 세상을 만들기 위해 노력하고 있습니다.

05

**스티븐 앵글 :** 우리는 이 문제에 대해 심도 있게 토론하겠다고 약속했습니다. 여기 있는 사람 중 유일한 미국인인 저와 블룸버그는 중립적인 입장이며 제 질문엔 어떠한 편견도 없을 것임을 먼저 밝혀 드립니다. 저는 미국 등 국가들이 화웨이에 비난하고 있는 문제, 특히 보안 위협과 백도어에 대해 직접적으로 질문 드리고 싶습니다. 런정페이 회장님께서 화웨이 장비에 백도어가 있다는 것을 전면 부인하십니까? 제가 어떤 질문을 해도 괜찮다고 하셨으니 여쭙보겠습니다.

**런정페이 :** 어떤 질문이든 괜찮습니다. 정보 보안은 영원히 중요한 문제입니다. 이것은 ‘창’과 ‘방패’처럼 방패가 있으면 반드시 창이 있기 마련입니다. 세계

에서 가장 안전한 암호화 키는 현재 슈퍼컴퓨터로는 수십만 년이 걸려야 해독이 가능하지만 양자컴퓨터로는 몇 초밖에 걸리지 않습니다. 따라서 정보 보안도 절대적인 개념이 아니라 상대적인 개념입니다. 모두 블록체인의 암호화 기술이 훌륭하다고 말하지만 양자컴퓨터 앞에서는 쉽게 해독될 수 있습니다. 실물 지폐에 문제가 생기면 위조 지폐의 영향은 100 유로, 100 달러 혹은 수백 위안에 불과하지만 전자 화폐가 영향을 미치는 액수는 수십억 위안에 달할 정도로 상상을 초월합니다.

그래서 보안 암호화 시스템은 오랫동안 사람들을 괴롭혀온 문제입니다. ‘도고일척, 마고일장 (道高一尺 魔高一丈, 도가 일척 높아지면 마는 일장 높아진다)’이라는 속담처럼 어쩌면 영원히 끝나지 않는 문제일 수 있습니다. 이 문제가 기술로 완전히 해결될까요? 저는 궁극적으로는 법을 통해 해결해야 한다고 생각합니다. 위조 지폐는 왜 유통될 수 없나요? 경찰은 위조 지폐를 유통시키는 사람을 검거하여 실제 지폐 발행에 관여한 일당을 소탕하고, 결국 법의 심판을 받게 합니다. 법적인 구속력으로 위조 지폐 유통을 금지하여 화폐 안전을 보장할 수 있습니다. 따라서 정보 보안은 우선은 기술적인 문제이지만 궁극적인 해결은 기



술뿐 아니라 법에 의존해야 합니다. 모든 불안을 기술타으로 돌려선 안 됩니다. 자동차에 전복 사고 문제가 있다고 해서 자동차 제조업체가 전복 사고를 전부 책임을 질 수는 없습니다.

장비 제조 업체로서 화웨이는 장비에는 보안 문제가 없도록 확실히 보장 할 수 있으며 전 세계 정부에 약속할 수도 있습니다. 우리는 자동차를 판매하는 것과 같이 장비를 통신사업자에게 팝니다. 통신사업자는 그 장비를 통해 데이터를 관리하고 그 데이터는 소재 주권국의 법적인 제약을 받습니다. 어느 나라에 진출하든 우리는 그 나라의 법을 준수하는 방식으로 정보 안전을 보장합니다. 화웨이는 두 가지 책임을 집니다. 첫째, 어떤 불법적인 일도 하지 않을 것이며 둘째, 각국 정부의 안보 분야의 관리 감독을 준수한다는 것입니다.

06

**스티븐 앵글 : 우리는 신뢰에 관한 중국과 미국의 우려를 어떻게 해소해야 할까요 ? 월케 교수님 , 최근 독일 정부는 보안 리스트를 발표했으며 신뢰성 테스트를 실시할 가능성도 있다고 알고 있는데 , 이런 과정이 필요할까요 ? 이제 전 세계적으로 데이터가 대량으로 유통**

**되기 때문에 반드시 필요한 일이라고 생각하시나요 ?  
데이터는 새로운 석유로 일컬어질 정도로 중요하며 데이터에 관한 문제는 민감하고 주권 문제로까지 이어집니다 .**

**데틀레프 쉘케 :** 지당하신 말씀입니다 . 오늘 이러한 이슈에 대해 대화를 나누는 것은 우리가 데이터의 가치를 인식했기 때문이며 그러므로 우리는 데이터의 보안 문제를 논의해야 한다고 생각합니다 . 우리가 미래의 데이터 보안을 전망하고 있지만 문제의 단면만을 보고 있습니다 . 예로부터 안전 문제는 늘 있었고 이런 문제는 매일 발생합니다 . 예를 들어 , 윈도우 시스템과 브라우저 사용 시에도 보안 문제에 직면할 수 있습니다 . 오늘날 뛰어난 기술과 지식을 갖춘 세계 각지의 해커들은 그 어떤 시스템도 공격할 수 있습니다 . 오늘 이 자리에서 보안에 관해 논의해야 할 점은 이러한 보안 문제들이 새로운 기술 시대에 계속 출현하는 것을 줄이거나 막아야 한다는 것입니다 .

우리는 보안에 대해 걱정해야 합니다 . 게다가 앞으로는 해커들의 시스템 침입을 자주 직면하게 될 거라고 생각합니다 . 이러한 해커들은 화웨이 장비뿐 아니라 전체 하드웨어나 소프트웨어 시스템 , 기타 어떤

장비를 통해서도 공격할 것입니다. 따라서 시스템의 안전성을 높이려면 전체 시스템의 모든 부분을 개선해야 합니다.

이 밖에 우리는 자율주행 자동차와 원격의료 등 빈틈이 점점 더 많아지고 점점 더 심각해지는 새로운 응용 분야도 주목해야 합니다. 이러한 분야는 구글이나 페이스북에서 개인 데이터 교환에 요구되는 안전성보다 훨씬 높은 수준의 안전성이 뒷받침돼야 합니다. 이것이 바로 우리가 이 자리에서 데이터 보안에 대해 논의하는 이유이자 보안 규정을 마련해야 하는 이유입니다. 이러한 보안 규정에는 독일이 제정한 규정과 유럽 전체에 적용이 요구되는 규정등이 포함됩니다. 이러한 노력은 기술에 대한 사람들의 신뢰를 강화하는데 도움이 된다고 생각합니다. 동시에 우리는 이러한 규정이 장기적 관점에서 기존의 보안 규정에 부합되는지도 살펴봐야 합니다.

**스티븐 앵글 : 마부바니 선생님께서는 우리가 글로벌 표준을 세워야 하고, 또 세울 수 있을 거라고 생각하십니까 ?**

**키쇼어 마부바니 :** 글로벌 표준을 세워야 한다고 생각하지만, 글로벌 표준을 세우는 것은 기술적 차원

이 아닌 정치적 차원의 논의임을 인식해야 합니다. 진행자님 말씀대로 현재 외부에는 화웨이를 의심하는 목소리가 많습니다. 예컨대, 화웨이가 장비에 백도어를 심어 중국 정보기관이 이 백도어를 통해 정보를 수집할 수 있도록 돕는다는 것이죠. 이것은 많은 주장 중의 하나입니다. 저도 진행자님처럼 중미 문제에서 공정한 태도를 유지하려고 노력합니다. 그러나 미국 국가안보국에서 세계 각국의 통화를 도청할 수 있다는 것은 이미 공공연한 사실입니다.

이는 한 나라에 그치지 않고 현재 많은 강대국들이 다른 나라를 감시하고 있습니다. 만일 어느 날 이 문제가 전 세계적인 핵심 이슈가 된다면, 솔직히 말해서, 최선의 해결 방법은 중미 양국이 지금처럼 직접적으로 충돌하는 게 아니라 전 세계적인 범위에서 논의를 하는 거라고 생각합니다. 진행자님도 아시다시피, 저는 10년 동안 UN 주재 대사를 맡아오면서 다자간 규칙과 다자간 메커니즘이 안보 문제를 해결하는 최선의 방법이라고 굳게 믿게 됐습니다. 그러므로 우리는 전 세계를 대화에 참여시켜야 합니다. 전 세계 75억 인구가 이러한 규칙과 제도의 영향을 받게 되기 때문입니다.

저는 유럽이 보안 표준을 제정하는 데 핵심적인 역할을 하리라 믿는다고 말씀드리고 싶습니다. 유럽은 미국의 신뢰를 받고 있으며 많은 유럽 국가는 미국의 동맹이기 때문입니다. 또한 유럽은 독자적인 의사 결정과 판단을 내릴 수 있을 만큼 충분히 강하기 때문입니다. 비록 호주와 뉴질랜드는 미국 편에 서서 화웨이를 거부했지만 독일은 ‘향후 화웨이의 능력을 보고 결정할 것’이라며 화웨이에 개방적인 태도를 취했습니다. 저는 독일의 행동이 바람직하다고 생각합니다. 우리는 어떤 기술이 어떤 용도로 사용될 수 있는지 평가하는 통일된 규칙을 만들어야 합니다. 우리가 규칙을 지켜야만 더 나은 세상을 만들 수 있습니다. 그런 의미에서 저는 글로벌 표준을 세울 수 있다고 생각합니다.

하지만 다자간 규칙에는 결함이 존재합니다. 중국, 미국 등 모든 대국이 다자간 규칙의 제약을 받아야 한다는 것이죠. 이것이 바로 미국이 다자간 규칙과 다자간 메커니즘을 우려하는 이유입니다. 물론, 저는 다자간 규칙이 미국의 장기적인 이익에 부합된다고 믿지만 말입니다.

**스티븐 앵글 : 우리는 WTO 이든 다른 어떤 다자 기구 이든 그 역할이 계속 약화되고 있음을 목도하고 있습**

니다 . 그러나 이런 보호주의나 5G 의 무한 경쟁은 결국 미래 인터넷 분열이 촉진되는 것으로 귀결될 것입니다 . 향후 인터넷은 서양의 인터넷과 중국의 인터넷으로 분열될 것입니다 . 만약 그렇게 되면 개인 정보와 데이터를 보호하는 전 세계적인 표준 조직을 마련하기는 어려울 것입니다 . 류페이 선생님 , 이러한 생각에 동의하시나요 ?

류페이 : 저는 분열은 일어나서는 안 된다고 생각합니다 . 글로벌 표준은 중요합니다 . 데이터 유통 과정에서 동일한 프로토콜을 준수해야 하지만 서비스에 따라 요구사항도 달라집니다 . 예컨대 , 저와 진행자님이 좋아하는 음식과 색깔이 다르듯이 말이죠 . 물론 , 모든 애플리케이션에 대해 통합된 글로벌 표준을 수립할 수 있는 방법이 없을 수도 있습니다 . 보안도 마찬가지입니다 . 안전한 연결을 보장하는 통합된 글로벌 표준을 마련하는 경우 서비스 시나리오에 따라 다양한 맞춤형 보안 솔루션을 제공할 수 있습니다 .

07

스티븐 앵글 : 런정페이 회장님 , 2018 년 5 월에 발효된 GDPR 등 규정에 따라 일부 유럽 국가는 한 업체에서만 장비를 조달하는 것 , 즉 계란을 한 바구니에 전부

**넣는 것을 원하지 않는 것 같습니다 . 한 곳에서만 공급 받게 되면 불법 행위가 있지 않을까 우려하는 것 같은데요 . 만일 화웨이 제품이 가장 저렴해도 그 나라에서 “우리는 다수의 제조업체로부터 장비를 구입하기를 원한다”고 말한다면 화웨이는 어떻게 대응하겠습니까 ?**

**런정페이 :** 우선 , 독일 의회와 정부는 독일 국민의 이익에 가장 부합하는 정책을 선택할 것이라고 믿습니다 . 또한 독일은 사실과 증거에 입각해 토론하고 분석하며 관련 정책이 독일에게 이로운지 고려해 중요한 결정을 내린다고 믿습니다 . 우리는 독일 정부가 다수의 공급업체를 통해 5G 네트워크를 구축하길 원하는 것도 이해합니다 . 만일 네트워크라는 벽이 미국 , 일본 , 중국 , 아랍 등 각국의 벽돌로 구성된다면 이쪽 벽돌은 구멍이 생기더라도 뒤쪽의 벽돌은 뚫리지 않아 독일의 인터넷 정보는 안전할 겁니다 . 그러므로 저는 독일의 다수 제조업체 메커니즘과 체제를 지지합니다 .

독일이 디지털 주권에 대해 자국의 입장을 피력하는 것은 이해할 만하다고 생각합니다 . 새로운 사물이 등장하면 그것을 처음으로 시도하고 어떻게 접근해야 할지 고민하는 사람이 있기 마련입니다 . 우리는 전

세계가 개방돼야 한다고 생각하지만 스스로를 보호하는 것도 가능합니다. 독일은 ‘데이터는 독일에 남아야 한다’고 주장하고 있는데, 독일은 분명히 ‘디지털 주권’을 제안하고 있는 것입니다.

과거는 물리적인 사회였고 우리는 경계선을 중시했습니다. 경계선의 우리 쪽에 있는 것은 땅이든, 농작물이든, 지하 광물이든 다 내 것이었습니다. 그러나 경제가 물리적 부에서 디지털 부로 바뀌는 상황에서 더 이상 부에 경계가 존재하지 않게 됐습니다. 그렇다면 어느 나라가 혜택을 받을지 어떻게 결정하고 혜택의 분배 비율을 얼마로 정해야 할까요? 우리는 이 문제에 대해 논의해야 합니다. 논의한다고 해서 반대 방향으로 발전하는 것은 아닙니다. 우리는 이견을 조율해야 한다고 생각합니다. 독일에서 다수의 제조업체에 기반한 공정한 원칙을 먼저 제시했습니다. 철케 교수님은 보안이란 무엇인가라는 질문에 대해 규칙을 지키는 것이라고 말씀하셨습니다. 오전에 제게 하셨던 이 말씀이 매우 인상적이었습니다. 우리는 세계 각국에 가면 그곳의 규칙을 따라야 합니다. 독일의 규칙은 아프리카나 다른 나라의 규칙과는 다를 겁니다. 다른 나라에서는 그 나라의 규칙을 준수해야 하며, 그렇지 않으면 살아남을 수 없을 것입니다.



주권 국가는 정보를 관리할 주권을 갖고 있는 만큼 다수의 제조업체가 공동의 정보 네트워크를 구축해야 한다는 독일의 주장을 저는 강력히 지지합니다.

08

**스티븐 앵글 : 화웨이가 수출통제 기업 리스트에 포함된 지 거의 6 개월이 됐는데 , 이 상황에 어떻게 적응하고 있는지요 ? 미국 의존에서 벗어나기 위해 어떤 노력을 하고 있습니까 ?**

**런정페이 :** 첫째 , 미국 공급업체들이 30 여 년 동안 우리에게 보내준 지지와 도움에 감사드립니다 . 이런 지지와 도움이 없었다면 화웨이는 오늘날처럼 발전하지 못했을 겁니다 . 우리는 언제나 미국 공급업체들과 함께 새로운 세계로 나아가 인류를 위해 함께 일하기를 원합니다 . 그리고 우리의 생각은 변함 없을 것이며 언제나 글로벌화를 포용할 것입니다 .

둘째 , 미국 수출통제 기업 리스트로 인해 우리에 대한 공급이 중단됐지만 화웨이는 혼자서도 살아남을 수 있습니다 . 그렇다고 자립 생존은 우리가 추구하는 궁극적인 모델은 아니며 , 저는 지금까지 자체 혁신과 자립에 의존한 모델을 지지해오지 않았습니다 . 지금은 어쩔 수 없는 자립으로 임시 조치이지 우리 회사

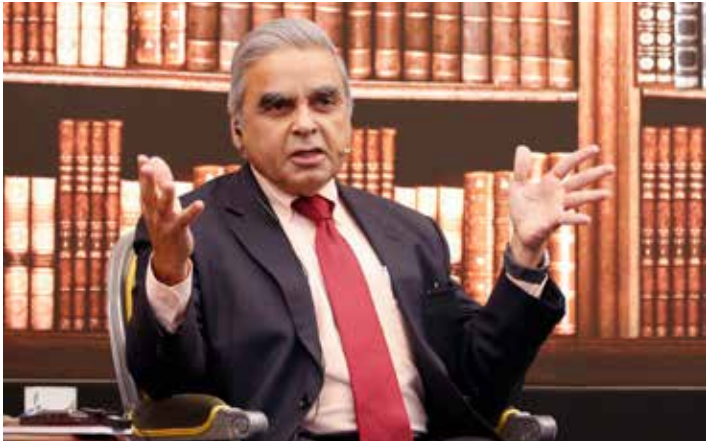
의 장기적인 정책은 아닙니다. 지금까지 우리는 발전하는 데 아무런 문제가 없습니다. 내년 이맘때에 다시 대화하길 기대하며 그때 진정으로 건강한 우리 회사를 보실 수 있을 겁니다.

올 상반기에 우리는 제재를 받지 않아 빠른 속도로 성장할 수 있었습니다. 제재 이후에도 성장의 관성은 남아 있었습니다. 지금까지 다양한 버전의 교체가 거의 완료됐습니다. 내년엔 미국의 제재를 온전히 받게 될 텐데, 내년 말까지 우리가 순조롭게 성장한다면 생존 위기를 완전히 극복한 셈일 겁니다. 위기 극복 이후에도 3 년에서 5 년간 세계 선두를 지킬 수 있을지 지켜봐야 합니다. 물론 우리는 계속해서 세계를 이끌고 싶지만 연구를 위한 충분한 이론적 기반과 역량을 가지고 있는지 고만과 노력을 거듭하고 있으며 미래에도 계속해서 주도적인 역량을 갖추기를 기대합니다.

미국의 제재는 우리 스스로에게 더 이상 현실에 안주하지 말고 적극적으로 노력해야 한다고 채찍질을 해주었습니다. 그래서 현재 모든 직원이 화웨이라는 배를 힘차게 젓고 있습니다. 이런 노력에 힘입어 매출과 이익이 늘게 되면 회사가 보다 안정적으로 발전할 수 있도록 합리적으로 조정해 나갈 것입니다.

**키쇼어 마부바니 :** 수출통제 기업 리스트에 대해 일각에서는 기술적 차원의 의사결정이라고 하지만 저는 정치적 차원의 의사결정에 더 가깝다고 봅니다 . 저는 최근에 중미 관계에 관한 책을 썼는데요 .

**스티븐 앵글 :** ‘서양은 서쪽으로 기운다 ?(Has the West Lost It?)’란 책이죠 ?



**키쇼어 마부바니 :** 그건 전편이고 , 속편은 ‘중국이 이겼는가 ?(Has China Won?)’입니다 . 방금 수출통제 기업 리스트 얘기가 나왔는데요 , 화웨이를 이 리스트에 포함시킨 것은 사실 미국 전체의 지정학적 의사결정이었습니다 . 현재 중국이 너무 강해지고 발전 속도도 너무 빠르기에 미국 입장에서는 중국의 부상 속도를 늦추는 방법이 필요했기 때문입니다 . 미국의 일부

정책 결정자들은 중국의 발전 속도를 늦추는 가장 좋은 방법은 중미 두 경제를 분리하는 것이라고 말합니다 . 일단 두 경제가 분리되면 강한 쪽인 미국은 계속 성장하는 반면 약한 쪽인 중국은 성장이 둔화될 거라는 말입니다 . 이것이 바로 수출통제 기업 리스트 이면에 깔린 전략적 계산입니다 . 하지만 저는 이것이 현명하지 못한 결정이라고 생각합니다 .

지금까지 중국의 발전 상황을 살펴보면 , 1980 년 중국의 GNP 는 구매력 평가 기준으로 미국의 10% 였지만 현재 미국을 추월했습니다 . 중국이 얼마나 성장했는지 알 수 있죠 . 그래서 수출통제 기업 리스트로 중국의 성장을 둔화시킬 수 있다고 믿기는 어렵습니다 . 저는 미국 정부의 정책 결정자들이 전략적 실수를 범했다고 생각합니다 . 그래서 저는 그들이 이 전략을 다시 살펴서 지금과 같은 새로운 시대에 과연 무엇이 진정으로 효과적인 방법인지를 스스로에게 물어봐야 한다고 생각합니다 . 중국을 고립시켜야 할까요 아니면 중국과 협력해야 할까요 ? 게다가 다른 나라들은 그저 수동적으로 한쪽에 서서 방관하지만은 않을 것입니다 . 그들도 나름의 생각이 있기에 국익을 고려할 것입니다 .

오늘 오전 저희는 화웨이 실험실을 방문했습니다. 화웨이는 괄목할 만한 성과를 거두었고 세계 각국은 이 기술들을 도입하고 싶어합니다. 저는 다른 나라들이 단지 미국 정부의 지정학적인 결정 때문에 화웨이와 중국을 고립시킬 거란 생각은 들지 않습니다. 저는 오늘과 같은 대화를 통해 미국의 정책 결정자들이 현명한 의사결정을 했는지, 다른 방법은 없는지 다시한 번 생각해 보기를 기대합니다.

### **스티븐 앵글 : 보안 우려에 대한 답변을 회피하신 것 같은데요 ?**

**키쇼어 마부바니 :** 실제 보안 우려가 있다고 가정해 봅시다. 그렇다면 왜 공개적으로 논의하지 않는 걸까요? 제가 알기로, 화웨이는 미국이 화웨이에 대해 구체적으로 우려하는 게 무엇인지, 화웨이가 무엇을 할 수 있는지를 논의할 수 있는 대화를 희망하고 있습니다. 최소한 유럽, 화웨이, 미국은 3자 토론을 벌여 진정한 우려가 무엇인지, 어떤 문제가 해결될 수 있는지 도출할 수 있습니다. 하지만 제가 앞서 언급했듯이, 중국뿐 아니라 미국도 각종 정보를 수집하고 있습니다. 그렇다면 왜 중국, 미국, 기타 모든 국가를 동등하게 제한할 수 있는 규정을 만들지 않는 건가요?

09

**스티븐 앵글 :** 이어서 ‘감시 자본주의’ 문제에 대해 얘기해 보죠 . 아시다시피 , 미국에 이미 감시 자본주의 현상이 일어나고 있습니다 . 구글 , MS 를 비롯한 많은 회사들이 데이터 마이닝에 종사하고 있습니다 . 여러분이 그 회사들의 제품을 사용하면 회사들은 제품을 통해 여러분의 데이터를 수집합니다 . 그렇게 되면 이 데이터들은 어디로 가고 , 어디에 사용되는지라는 문제가 생깁니다 . 개인의 데이터 주권이 상실되기 시작한 것입니다 . 보안 관점에서 볼 때 , 철케 교수님과 류페이 선생님은 스마트 팩토리 등 애플리케이션의 안전성을 어떻게 보장할 수 있는지 여쭙고 싶습니다 . 우리는 5G 가 에너지 , 교통 , 은행 등 주권 이익과 직결된 핵심 산업을 위한 통신 플랫폼 구축 시 효율성을 높일 수 있다고 알고 있습니다 . 가령 , 우리가 특정 산업에 5G 스마트 팩토리를 세운다고 하면 어떻게 보안을 보장해야 할까요 ?

**데틀레프 철케 :** 예를 들어 , 항공산업은 리스크를 줄이기 위해 예비 시스템을 필요로 합니다 . 저는 이것이 모두가 진정으로 안전한 시스템을 채택하도록 설득하는 유일한 방법이라고 생각합니다 . 우리는 5G 로 주요 통신을 뒷받침하고 케이블과 같은 다른 기술로 예비 시스템을 만들 수 있습니다 . 그러나 케이블을 사용

해도 결국에는 같은 문제에 직면하게 됩니다. 보안이 뚫리는 리스크는 어디에나 존재하기 때문입니다. 그래서 우리는 지난 몇 년 동안 이러한 구체적인 문제에 대해 어떻게 대처하는지 배웠습니다. 우리는 100% 절대 안전은 존재하지 않는다는 사실을 받아들여야 합니다. 또한 미래에도 100% 절대 안전은 결코 불가능하다고 단언할 수 있습니다. 그러나 우리는 이 새로운 기술들을 통해 경험을 쌓아야 합니다. 이제 겨우 5G 를 도입했습니다. 어쩌면 2, 3 년 후에는 시스템 보안에 대해 더욱 확신을 갖게 될 것입니다. 5G 자체에 대한 자신감 뿐 아니라 전체 공장 환경에 대한 자신감도 더 커질 것입니다. 그러려면 시간이 필요합니다. 마지막으로, 제가 아까 말씀드렸듯이, 우리는 신뢰에 기반한 규칙을 만들어야 하고 파트너에 대한 확신이 필요합니다.

우리는 수년간 독일에서 화웨이와 협력하고 있으며, 특히 화웨이 뮌헨 연구소와 긴밀한 협력 관계를 유지하고 있습니다. 화웨이는 독일에서 연구를 진행하고 있으며, 최신 소프트웨어와 장비 버전을 우리에게 제공하면 우리는 공장의 테스트베드에서 테스트를 진행합니다. 바로 이런 긴밀한 협력을 통해 상호 간 신뢰를 쌓아왔습니다. 이러한 믿음을 바탕으로 우리는 미래지향적인 결정을 내릴 수 있으며 산업 파트너의 결

정을 지지할 수 있습니다. 저는 이것이 중요하다고 생각합니다. 무작정 어떤 회사에 금지령을 내려서 이 회사가 나쁘다고 하지 말고 협력 네트워크 전반에 걸쳐 신뢰를 쌓아야 합니다. 저는 우리가 53 개 파트너와 스마트 팩토리 분야에서 협력하는 것이 우리의 큰 강점이라고 생각합니다.

**스티븐 앵글 : 류페이 선생님, 보안 관점에서 신뢰를 구축하려면 어떻게 해야 할까요? 어떻게 검증할 수 있죠? 화웨이 장비를 열어서 오픈 소스인지에 상관없이 화웨이 장비에 백도어가 없음은 물론 공격에 대한 저항력을 갖추고 있다는 것을 증명할 수 있을까요?**



**류페이 :** 사실 화웨이뿐 아니라 다른 제조업체의 장비도 검증을 거쳐야 합니다. 예를 들어 CC 테스트의



경우, 다양한 보안 등급이 있고 각 보안 등급마다 생산 프로세스 과정에서 코드, 프로세스를 포함해 어떻게 검사하고 어떻게 보안 심사를 하는지 구체적인 규정이 있습니다. 높은 등급에서는 모의 해킹 테스트도 포함될 수 있습니다. 보안 등급에 따라 요구사항이 달라 집니다. 예컨대, 휴대폰에 들어 있는 SIM 카드의 보안 등급은 EAL4+ 일 수도, EAL5 일 수도 있습니다. 이는 꽤 높은 보안 등급으로 통신사업자가 이러한 등급을 구매한다면 가입자 SIM 은 복제될 수 없습니다. 심지어 도난을 당한다고 해도 개인 데이터는 유출될 수 없습니다. 보안 등급에는 차이가 있으며 수요자가 얼마나 높은 보안 등급의 제품과 서비스를 필요로 하는지에 따라 보안 등급이 결정됩니다. 모든 제조업체는 CC 인증뿐 아니라 GSMA 의 NESAS, 3GPP 의 SCAS 등 통신 업계에서 실시하는 보안 평가 시스템 검증을 통과해야 합니다. 고객이 요청하면 모든 장비 업체는 관련 검증 혹은 테스트를 거쳐야 합니다.

10

**스티븐 앵글 : 런정페이 회장님, 컨슈머 비즈니스에 대해 말씀해 주시기 바랍니다. 컨슈머 비즈니스의 미래를 어떻게 전망하십니까? 화웨이는 조만간 폴더블폰**

**을 출시할 예정이죠 . 아니면 이미 출시되었을 수도 있고요 . 수출통제 기업 리스트의 영향으로 화웨이 최신 휴대폰 메이트 30 은 구글 앱을 사용할 수 없습니다 . 이것이 화웨이의 전 세계 판매에 영향을 미칠까요 ? 이로 인해 화웨이는 자체 운영체제 “홍멍”( 鴻蒙 ) 개발에 대한 투자를 확대할까요 ?**

**런정페이 :** 분명히 영향이 있을 겁니다 . 우리는 구글과 협약을 맺고 있고 이 협약의 틀 안에서 글로벌 생태계를 조성하기 위해 함께 노력하고 있습니다 . 미국의 공급 중단은 분명 우리에게 영향을 미치겠지만 화웨이 휴대폰은 이러한 기능 외에 사람들이 좋아할 만한 많은 특징을 갖고 있습니다 . Mate 30 은 구글 시스템을 사전 탑재하지는 않았지만 판매량은 양호한 수준입니다 . 이는 소비자들이 이러한 상황을 받아들일 수 있음을 보여줍니다 . 그러나 해외 시장에 미치는 영향은 큰 편이어서 이를 최소화하기 위해 노력해야 합니다 .

화웨이는 수천 명의 뛰어난 과학자 , 전문가 , 엔지니어를 소집하여 ‘환향단 ( 還鄉團 )’을 조직했습니다 . 원래는 미래 세계를 탐구하려던 그들을 우선 문제가 발생한 구멍을 보완하는 작업에 배정했습니다 . 이

구멍들을 잘 수리하면 우리는 경쟁력을 회복할 수 있을 것입니다. 이 목표를 위해 우리는 여전히 노력 중입니다.

**스티븐 앵글 : 화웨이 전략 총재는 2020 년 화웨이 스마트폰 출하량은 20% 증가하고 중국 시장 점유율은 50% 이상을 차지할 것이라고 언급한 바 있습니다 . 이것은 트럼프 대통령의 조치가 효과를 거두지 못했음을 증명하는 것일까요 ?**

**런정페이 :** 20% 증가는 아직 보고 받지 못한 내용입니다 . 올해 휴대폰 생산량은 2 억 4,000 만 ~2 억 5,000 만 대 정도일 것으로 알고 있습니다 . 직원들은 내년에도 큰 폭으로 증가하기를 기대하겠지만 아직 현실로 이루어진 것은 아닙니다 . 내년은 내년의 상황으로 판단해야 하니 , 현재로서는 내년의 단말 상황을 확실하게 말씀드릴 순 없습니다 .

**스티븐 앵글 : 최악의 경우와 최선의 경우에 대한 예측은 없습니까 ?**

**런정페이 :** 최악의 상황은 지금입니다 . 지금이 가장 어려운 시기로 점점 나아질 것으로 예상합니다 .

## 11

**스티븐 앵글 : 지난 주말 윌버 로스 (Wilbur Ross) 미국 상무부 장관은 블룸버그 TV와의 인터뷰에서 조만간 미국 기업에 화웨이에 대한 제품 판매 허가를 내줄 것이라고 말했고 우리는 그 결과를 기다리는 중입니다. 화웨이의 현재 상황을 놓고 볼 때, 안드로이드, 라이선스 및 케이던스 (Cadence), 시놉시스 (Synopsys) 등 소프트웨어 및 칩 회사를 막론하고 기술 업계 전체가 미국 기술 제조업체에 지나치게 의존하고 있는 것은 아닌가요? 정말 두 세계로 갈라진다면 오히려 국내 기업들이 소프트웨어와 제품을 개발하도록 탄력 받지 않을까요?**

**키쇼어 마부바니 :** 저는 기술 전문가가 아닙니다만, 좀 더 장기적인 관점에서 볼 때 미국 정부는 중국이 미국과 경쟁하기를 원할 겁니다. 미국에 전혀 의존하지 않는 것과 많은 분야에서 미국에 계속 의존하는 것 중 어느 쪽이 더 현명한 선택일까요? 미국은 장기적으로 전략적 고지를 선점하기를 원하지만 최근 전략적 사고 없이 취해진 일련의 조치로 인해 오히려 국가 이익이 타격을 받고 있습니다. 사실 중국이 미국 기술과 미국 회사에 계속해서 의존하도록 만드는 것은 미국의 이익에 부합합니다. 그래야 협상 카드를 손에 질 수 있기 때문이죠. 만일 중국이 미국에 전혀 의존하지 않는다면 미국은 카드를 잃게 될 것입니다.

그래서 화웨이가 휴대전화에 구글 서비스를 이용하지 못하도록 한 미국의 결정은 당혹스럽습니다. 제가 이렇게 말하는 것은 정치적으로 옳지 않을 수도 있습니다. 사실 구글은 미국의 트로이 목마입니다. 일단 구글과 관련성을 갖게되면 미국의 정보 생태계에 편입되는 겁니다. 미국의 정보뿐만 아니라 그들의 가치관, 관점을 받아들여지게 되고 심지어 구글의 눈으로 세상을 보게 됩니다. 지금은 화웨이가 미국의 트로이 목마를 중국 휴대전화에 끼워 넣을 기회를 주려고 하는데 미국은 ‘노 (No)’를 외치니 이해하기 어렵고 논리에도 맞지 않는다는 겁니다. 이는 미국에 장기적인 전략적 사고가 부재함을 보여줍니다. 저는 미국 정치인들이 무슨 생각을 하는 도통 모르겠습니다. “구글 서비스를 이용하지 말라”고 하는 것은 자신을 향해 총을 쏘는 것과 같다고 생각합니다.

**스티븐 앵글 : 런 회장님께서 웃으셨는데, 마부바니 선생님의 말씀에 동의하신다는 뜻인가요 ?**

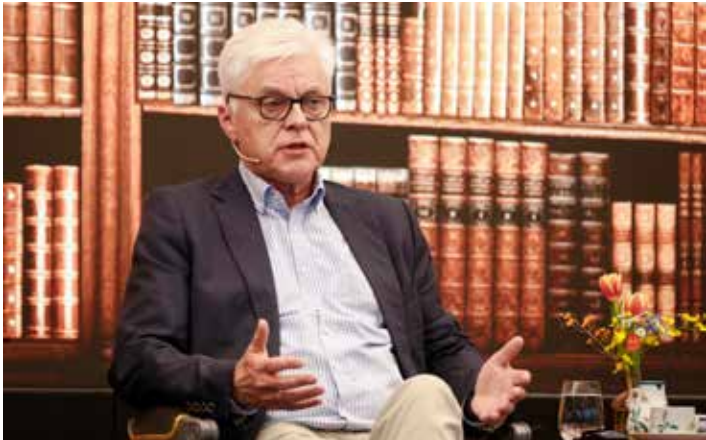
**런정페이 :** 마부바니 선생님의 견해에 동의합니다. 미국의 과학 기술은 세계 정상에 있습니다. 미국은 세계에서 가장 높은 ‘히말라야’ 정상에 서 있고 중국은 ‘히말라야’ 산자락에 뒹어져 있습니다. 히말라야 정

상의 눈은 녹아서 산기슭의 농경지와 목초지에 관개하고 소와 양을 방목하는 데 물을 공급합니다. 마부바니 선생님께서 말씀하신 뜻은, 눈 녹은 물이 흘러 내리면 결국 산기슭에서 이익을 나누어야 한다는 것입니다. 마부바니 선생님은 ‘물’에 가치관이 있다고 말씀하셨고 저는 ‘물’에 적어도 이익이 들어 있다고 생각합니다. 이것이 바로 각자 이익을 공유하는 글로벌화입니다. 미국이 히말라야의 물을 산 아래로 내려가지 못하게 할 때 산 아래에서는 우물을 파서 농작물에 관개해야 할지 모릅니다. 그러면 미국에 돈을 지불하지 않게 되겠죠. 미국이 공급하지 않으면 세계에는 대체재가 반드시 등장할 것이며, 다수 국가는 대체 업종에 진입하기 위해 노력할 겁니다. 이것은 엄청난 기회의 창인데 세계 많은 나라는 왜 아직도 관망하고 있는 거죠? 행동해야 합니다.

물론, 중국이 움직일 수 있는지는 물음표입니다. 중국의 인프라 산업은 대체로 취약하고 중국의 산업 GDP는 규모는 크지만 저부가가치 제품 위주이기 때문입니다. 그러나 유럽, 독일, 일본은 그렇지 않습니다. 왜 우물을 파서 물을 얻으려고 노력하지 않는 겁니까? 히말라야의 눈 녹은 물이 흘러 내리지 않으면 산 위는 매우 춥기 때문에 몇 년 동안 얼어 있게 될 겁

니다 . 그럼 꿈쩍 못하게 되겠죠 . 월스트리트는 어떻게 될까요 ? 월스트리트의 물이 흘러 내려가지 않으면 돈은 사라질 겁니다 .

**스티븐 앵글 : 데이터를 발굴하는 사람과 판매하는 사람이 감시 배당금을 받게 될까요 ? 이 견해에 동의하시나요 ?**



**데틀레프 쉘케 :** 사실 저는 그렇게 생각하지 않습니다 . 우리는 지금 이 두 전투기의 틈바구니에서 어떻게 빠져나갈지 고민해야 합니다 . 지난 몇 년 동안 일어난 일에 대해 기뻐할 사람은 아무도 없을 겁니다 . 결국 미국 업계도 개방적인 경계를 원하고 있다고 봅니다 . 우리는 개방적인 경계와 시장으로부터 이익을 얻

을 수 있습니다. 아이폰, 샤오미폰, 삼성폰 모든 제품을 막론하고 소비자들은 최고를 살 수 있습니다. 지금 이 경계들이 폐쇄되면 우리는 모두 질 것이고, 모두가 패자가 될 겁니다. 최근 증시가 상승하는 좋은 조짐들이 나타나고 있습니다. 앞으로 일주일 동안 중국과 미국이 합의를 보기를 바랍니다. 그리고 저는 이 합의에서 화웨이 관련 문제를 다룰 수 있기를 기대하며 혹은 규칙을 만들거나 독립적인 조직을 구성해 이 규칙들을 심사할 수 있기를 바랍니다. 우리가 이런 합의에 도달하는 것은 토론에서 한 걸음 나아가 실질적인 문제를 해결하기 시작한 것이라고 생각합니다.

**스티븐 앵글 : 1 단계 합의에서는 화웨이를 다루지 않을 겁니다.**

**데틀레프 쉘케 :** 제 1 단계에서는 다루지 않겠지만 이것은 시작이 될 겁니다. 저는 무역 전쟁은 무의미하며 무역 전쟁에서 이기길 기대하는 것은 완전히 잘못됐다고 생각합니다. 무역 전쟁에 승자는 없습니다. 우리는 모두가 패배자가 되는 것을 피할 수 있는 해결책이 필요합니다. 저는 미국 대선 전이 모두에게 이로운 합의에 도달할 수 있는 적기라고 생각합니다. 앞으로 2 주만에 최종 합의에 이르지 못하는 못하겠지만 첫 번째 합의는



이뤄질 것입니다. 그렇게 되면 우리는 다시 협력으로 나아가고 모든 사람은 혜택을 볼 것이며 이는 세계 경제 발전에도 유익함을 모두가 깨닫게 될 것입니다.

**12 스티브 앵글 : 런정페이 회장님, 오늘 아침부터 마부바니 선생님은 회장님께 관념과 현실에 관한 문제를 직접 물어봤습니다. 현실은 화웨이가 블랙리스트에 올라 있고 사람들은 화웨이를 잠재적인 안보 위협으로 보고 있다는 겁니다. 회장님께서서는 관념과 현실 사이의 괴리를 어떻게 좁히실 건가요?**

**런정페이 :** 사실 사람들은 경험을 바탕으로 인식을 형성합니다. 지난 30년간 화웨이는 ‘고객 중심’의 가치관으로 고객의 신뢰를 쌓아왔습니다. 현재 미국이 심하게 제재를 해도, 미국의 정치가들이 이 나라, 저 나라를 날아다니며 분주하게 압박을 가해도 통신사업자들은 여전히 화웨이 장비를 고집합니다. 이러한 상황은 미국의 압박은 강력하지만 고객의 신뢰는 더 굳건함을 보여줍니다.

**스티브 앵글 : 류페이 선생님, 연구원들은 보안에 대해 어떻게 생각하나요? 화웨이 연구 개발의 중점은 무엇입니까? 화웨이는 보안 분야에서 무엇을 가장 중시해야 합니까?**

**류페이 :** 우리의 모든 보안 연구원들은 세부적인 합의, 파라미터와 같은 매우 객관적인 연구를 합니다. 통신 업계에 이러한 정의를 전문으로 하는 표준 조직이 있습니다. 이를테면 3GPP의 보안 그룹 SA3가 있습니다. 이 그룹에는 보통 60개 정도의 대표가 있고 지난해와 올해 7차례 회의를 개최해 200건 이상의 문서를 놓고 토론을 벌였습니다. 아까도 말씀드렸지만, 이러한 보안 문제를 해결하려면 최선의 해결책을 찾아야 하며, 이를 위해서는 모두 함께 노력해야 합니다. 화웨이, 기타 장비 제조업체, 통신사업자 등을 포함한 이 워킹그룹의 모든 대표는 이를 위해 노력하고 있습니다. 우리가 할 수 있는 것은 이러한 기술 분야에서 최선을 다하는 것이라고 생각합니다. 우리의 임무는 정치가 아니라 통신 네트워크를 더 안전하게 만드는 것입니다.

**13 스티븐 앵글 :** 런정페이 회장님께서서는 중미 무역 전쟁이 전 세계 무역에 얼마나 손실을 끼쳤다고 생각하십니까? 무역 전쟁이 해결될 거라고 보십니까? 무역 전쟁 해결에 대해 낙관적이십니까, 아니면 비관적이십니까?

**런정페이 :** 저는 지금껏 중미 무역 전쟁에 대해 생각해보지 않았고 관련 뉴스에도 관심을 기울이지 않았습니다. 우리는 ‘전투기’에 난 ‘총알 구멍’을 메우는 데에만 온 힘을 기울이고 있습니다. 우리는 미국에서 판매하는 게 없기 때문에 무역 전쟁이 아무리 크게 번져도 우리에게서 아무런 영향이 없습니다. 그래서 저는 중미 무역 전쟁을 어떻게 해결하느냐에 관심이 없습니다. 우리는 고객의 니즈가 무엇인지 연구하고, 어떻게 하면 고객에게 계속해서 좋은 서비스를 제공할 수 있는지에 관심을 기울입니다. 극한의 상황에서도 어떻게 하면 고객에게 양질의 서비스를 제공할 수 있을지 고민합니다.

최근 고객의 자사 방문량이 69% 증가했는데, 대다수 고객의 방문 목적은 무엇일까요? 우리 회사가 아직 살아 있는지 확인하기 위함입니다. 가장 먼저 출퇴근 셔틀 버스에 많은 사람들이 타고 다니는지 확인합니다. 그 다음으로 회사 구내식당에 많은 사람이 식사를 하고 있는지, 고기를 살 돈이 있는지, 생산라인이 24 시간 계속 가동되어 고객들에게 제 때 공급할 수 있는지 확인합니다. 고객이 우리 회사에 와서 미국 부품이 들어 있지 않더라도 제품이 좋다는 사실을 알게 되면 우리가 더 많이 공급해주길 원할 것입니다. 외부에

서 상상했던 위기는 오지 않았고 고객은 우리를 더욱 신뢰하고 있습니다. 예전에 고객들은 “화웨이가 그렇게 대단해? 어떻게 살아남을 수 있겠어?”라며 반신반의했지만 지금 미국 부품이 없어도 화웨이는 잘 살고 있습니다. ‘히말라야’ 산자락에 ‘우물’을 많이 파 놓고 ‘물’을 얻어 ‘농작물’에 물을 대고 있습니다. 우리는 살아남을 수 있다고 생각합니다. 그러나 우물을 파는 것이 우리의 소망은 아니며 우리는 히말라야의 눈 녹은 물이 많이 흘러 내리길 바랍니다. 히말라야의 물이 필요한 황허(黃河), 창장(長江) 뿐 아니라 중국 전역에 물을 대주어야 합니다. 내 힘에 의존해 어려운 시기를 넘기는 것은 단기적인 정책이며, 장기적으로는 중미 양국이 협력해서 상생하길 기대합니다.

14

**스티븐 앵글 : 미국이 화웨이에 대한 공급을 허가하지 않으면 미국과 그 동맹국 시장이 사라집니다. 그러면 화웨이는 전 세계 네트워크 장비 시장에서 28%의 점유율을 계속해서 차지할 수 있을까요? 혹은 미국이 화웨이의 장비를 구매하지 말라고 독일, 영국, 기타 서양 국가를 설득한다면 화웨이는 이러한 상황에 대응할 수 있을까요? 성장세를 지속할 수 있겠습니까?**

**런정페이 :** 모든 동맹국은 우선 자국의 이익을 고려합니다 . 미국의 정책은 미국 우선 주의입니다 . 독일에 기다리라고 한 다음 자기가 먼저 돈을 가져갑니다 . 그러나 미국이 먼저 돈을 벌 때까지 독일은 기다리지 않습니다 . 세계 각국은 모두 자국의 이익을 우선시하기 때문에 맹목적으로 미국의 말을 듣는 건 불가능합니다 .

미국이 우리에게 물건을 팔지 않는다면 우리에게 대처할 방법이 있습니다 . 하지만 아직 함부로 구체적인 이야기를 하기는 어려울 것 같습니다 . 때가 되어서 다시 인터뷰하러 오시면 말씀드리겠습니다 .

**키쇼어 마부바니 :** 무역 전쟁에 대해 제가 처음에 언급했듯이 , 무역 전쟁은 사실 지정학적 전략 경쟁의 일부분임을 이해하는 것이 중요합니다 . 지정학적 경쟁은 정치 , 경제 , 군사 , 문화 전반에 걸쳐 광범위하게 일어납니다 . 모든 분야의 충돌은 고유의 특징을 가지고 있습니다 . 저는 중미 양국이 잠시 휴전하거나 무역 협정을 잠정 체결할 수 있다는 런 회장님의 견해에 동의하지만 이러한 생각은 이성적인 분석에서 비롯된 것이 아니라 정치적 계산에서 비롯된 것일 수 있습니다 . 트럼프 대통령이 2020 년 재선에 성공하기 위해서는 안정적인 경제 상황과 증시 호황이 뒷받침 되어야 합

니다. 이는 미국을 위해 좋은 무역 협정을 체결해야 한다는 것을 의미하기도 합니다. 이면에 작용하는 것은 정치적 논리이지 이성적인 결정이 아닙니다.

미국이 화웨이를 계속 공격하고 동맹국의 지지를 받는다면 화웨이는 오래 살아남을 수 있을까요? 아까 런 회장님도 말씀하셨지만 진행자님이 가정한 이런 상황은 화웨이에 큰 타격을 입힐 것입니다. 하지만 미국의 맹렬한 공격에 맞서 중국 정부가 화웨이를 쓰러지게 놔둘 거란 생각은 들지 않습니다. 여기에 많은 이해관계가 얹혀 있기 때문이죠. 화웨이가 쓰러지지 않도록 많은 자원을 투입할 것이 분명합니다. 본질적으로 이 문제는 화웨이에 관한 것일 뿐 아니라 중미 간 경쟁에 관한 것입니다.

화웨이는 불행하게도 두 마리의 코끼리 사이에 낀 병아리 신세가 된 거라고 생각합니다. 코끼리 두 마리가 싸우고 있는 상황에서 병아리는 온갖 방법을 다 동원하여 피하려고 합니다. 저는 런 회장님께 성공을 빌어드린 동시에 조심하시라고 말씀드렸습니다. 지금 상황은 두 마리 코끼리가 격렬하게 싸우는 매우 힘든 상황이지만 병아리는 민첩하고 신중해야 이 상황을 피할 수 있습니다.

**데틀레프 칠케 :** 이것은 화웨이뿐 아니라 글로벌 경제에도 위협이 됩니다 . 글로벌 리더가 더 이상 장비를 제공할 수 없다면 다른 제조업체가 시장에 좋은 장비를 대규모로 제공할 수 있겠습니까? 개인적으로 , 노키아와 에릭슨은 화웨이의 공급량을 대신하기에는 규모가 너무 작다고 생각합니다 . 이것은 향후 몇 년 동안 5G 네트워크 건설에 필요한 장비가 부족해질 것임을 의미합니다 . 그렇게 되면 전 세계 경제는 심각한 타격을 받을 것입니다 . 이런 상황이 실제로 일어난다면 또 다른 ‘블랙 프라이데이’로 변하게 될 것입니다 .

**스티븐 앵글 :** 원가뿐 아니라 규모화 문제도 있군요 . 미국과 다른 지역의 일부 통신사업자는 가격 혜택에 의존하는 솔루션을 필요로 합니다 .

15

**청중 :** 저는 독일 뮌헨에서 왔고 AI 분야에서 일하고 있습니다 . 오늘 초대해주셔서 정말 감사드리며 , 오늘 말씀하신 두 마리 코끼리 비유가 매우 인상적이었습니다 . 마부바니 선생님 , 진부한 질문을 하나 드리겠습니다 . 마침 책장 앞에 앉아계시는군요 . 선생님께서는 미래에 관한 책을 쓰셨는데요 , 전략적 사고를 기르기 위해 평소 어떤 책을 읽으시나요 ?

**키쇼어 마부바니 :** 제가 쓴 ‘서양은 서쪽으로 기운다?’ 외에 마키아벨리의 ‘군주론’을 좋아합니다. 우리는 지금 두 강대국 사이의 길고도 복잡한 경쟁에 처해 있습니다. 48 년간 지정학을 연구해온 바에 따르면, 지정학에는 내재된 논리가 있습니다. 이 논리에 따라 때때로 미래를 예측할 수 있습니다. 많은 일은 일정한 논리에 의해 일어나기 때문입니다. 한 가지 중요한 점은, 지정학은 오래 전부터 존재해왔다는 사실을 알아야 한다는 겁니다. 지정학에 대해 깊은 통찰력을 가진 사람은 마키아벨리뿐만이 아닙니다. 많은 서양 지도자가 ‘군주론’을 읽어본 적 없다고 하지만 그들의 방에 가보면 베개 밑에 이 책이 숨겨져 있는 것을 보게 됩니다.

‘서양은 서쪽으로 기운다?’의 해답에 대해 모든 사람은 서양이 이미 졌다고 생각하지만, 제 생각에 서양은 지지 않았고 더 정확히 말하면 아직 완전히 지지 않았습니다. 현재 우리가 인류 역사의 새로운 단계에 있다는 것은 놀라운 일입니다. 지난 2 천 년의 역사에서 중국과 인도는 1800 년간 세계에서 가장 큰 양대 경제국이었습니다. 최근 200 여 년 전이 되어서야 구미 국가들이 앞서기 시작했습니다. 지난 2 천 년을 통틀어 볼 때 최근 200 년은 정상적인 역사 궤도에서 벗



어났지만 결국에는 모든 것이 정상으로 되돌아갈 것입니다. 우리는 중국과 인도가 이전의 위치로 돌아오는 것을 보게 될 것입니다.

이러한 상황이 정말로 출현하면 서양은 새로운 환경에 맞게 전략적 조정을 해야 할 겁니다. 저는 제 책에서 이를 위한 해결책으로 개입 감소 (Minimalist), 다자간 (Multilateral), 마키아벨리 사상 (Machiavellian) 의 ‘3M 방안’을 제시했습니다. 우선, 서양은 다른 나라의 일에 대한 개입을 줄여야 합니다. 그 다음으로는 제가 줄곧 강조해온 UN 의 글로벌 다자간 체제를 활용해야 합니다.

**16 청중 : 런정페이 회장님께 질문 드리겠습니다. 전에 5G 기술 라이선스를 미국 회사에 제공할 거라고 하였고, 많은 회사와 논의 중이라고 들은 것 같습니다. 지금 진전된 게 있습니까? 미국 회사는 얼마를 지불해야 하고 언제쯤 이 일을 발표하실 계획이십니까?**

**런정페이 :** 아직 우리와 협상한 미국 회사는 없습니다. 중개업체와의 협상은 미국 대기업의 의사결정을 대변하지 않습니다. 미국 대기업에게도 어려운 결정이므로 신중하게 생각해야 할 겁니다. 이 문제에 대

해 논의하기를 원하는 회사가 나타나면 중개를 맡을 투자 은행을 찾아서 라이선스 거래 계약과 세부 사항을 논의할 것입니다. 하지만 지금까지 그런 회사는 없습니다.



**17** **청중 :** 런정페이 회장님, 얼마 전 인터뷰에서 거부권에 대해 언급하시면서 한 번도 행사한 적이 없다고 하셨습니다. 지나간 상황과 현재 화웨이의 상황으로 볼 때, 어떤 상황에서 임원진에게 노(No)라고 외치시나요? 한편, 회장님께서서는 ‘회색조’ 철학을 신봉하고 관리에 있어서 자신만의 마지노선이 있다고 알고 있습니다. 제가 아까 관찰한 바로는, 진행자가 날카로운 질문을 할 때마다 회장님께서서는 직접적인 대답을 피한 채 유연하게 말씀하시다가 마지막에는 자신의 견해나 답변을 확실하게 제시하시더군요. 화웨이의 현 상황에서 회장님의 관리상 마지노선은 무엇입니까?

**런정페이 :** 제가 언론 인터뷰를 할 때 담당 직원이 저쪽에 서서 사인을 주기 때문에 어떤 말을 삼가해야 하는지 알 수 있습니다. 제가 화웨이의 거부권을 갖고 있지만 사실 이 거부권은 관리자의 머리 위에 걸려 있는 다모클레스의 칼과 같은 것입니다. 이 칼은 쉽게 떨어질 수 없습니다. 쉽게 떨어지면 사람을 다치게 하고 집단에 큰 상처를 주게 되니까요. 따라서 저는 하고 싶은 말이 있으면 모두와 얘기하지만 상대가 제 말에 반대할 수도, 인정하지 않을 수도 있습니다. 자기 생각을 자유롭게 올릴 수 있는 신성서취 (心聲社區) 인터넷 게시판에는 저를 욕하는 게시글이 많이 올라옵니다. 남군 (藍軍, 경영진에 대해 반대의견을 제시하는 업무를 담당하는 팀)에서는 ‘런정페이 10 대 죄상’이라는 글을 제게 보내온 적도 있습니다. 당시 저는 그 글을 읽고 모든 직원과 공유하고자 바로 신성서취 게시판으로 옮겼습니다. 한 표의 거부권도 마음대로 사용할 수 없습니다.

원래 거부권은 2018년에 만료되어 저는 더 이상 이 권한이 없고 관리자가 권한에 따라 회사를 관리할 수 있도록 허용했습니다. 그러나 직원들이 단체 투표를 통해 회사의 운명을 결정한 외부의 사건들을 보고 제도적으로 이러한 위험을 막아야 한다고 생각해 거부

권을 유보하게 됐습니다 .

이 거부권은 계승 할 수 있습니다 . 제 가족이 계승하는 게 아니라 앞으로 물려날 이사회 , 감사회 , 고위 경영진 중 선거를 통해 7 명을 선출하여 거부권을 공동으로 발동하도록 할 겁니다 . 또한 그들에게 임기 제한을 뒤서 장기간 맡을 수 없도록 할 예정입니다 . 자리에서 물려날 때 이미 나이가 꽤 많을텐데 판단력이 흐려진 상태에서 거부권을 사용하는 상황을 미연에 방지하기 위해서 입니다 . 따라서 이 거부권을 쉽게 행사 할 수는 없지만 회사는 거부권을 통해 내부 관리의 균형을 유지합니다 . 그래서 우리 회사의 관리 상황은 전반적으로 건강합니다 .

**스티븐 앵글 : 곧 은퇴하실 것을 암시하시는 건 아니죠 ?**

런정페이 : 아닙니다 .

18

**청중 :** 우리는 지금 어려운 시기를 겪고 있습니다 . 뉴질랜드는 작은 나라이지만 뉴질랜드 정부는 5G 기술이 그들의 의사 일정에 있지 않고 이를 받아들일 수 없다고 밝혀 안타깝습니다 . 런정페이 회장님께 질문 드

**리고 싶습니다 . 제 질문은 ‘마키아벨리’보다는 마르쿠스 관점에 더 가까운데요 . 런 회장님께서서는 왜 트럼프 대통령과 직접 대화하지 않으세요 ? 사람을 깔보는 트럼프 대통령 같은 사람은 직접 상대하고 도발하면 물밑 협상보다 효과가 더 좋을 것 같은데 , 왜 워싱턴에 가서 그분과 대화하지 않으시는 거죠 ?**

**런정페이 :** 화웨이는 이번 뉴질랜드 요트 경기에서 5G 기지국 3 곳을 빌려 중계를 도왔습니다 . 이따가 홍보부에서 중국 국경절을 기념하기 위해 대략 6 만 명의 사람들이 공연하는 모습을 담은 CD 를 선물로 드리겠습니다 . 그렇게 빠른 속도로 변하는 공연의 중계 방송이 끊기거나 번지는 현상 없이 매끄럽게 재생됩니다 . 미디어에 종사하는 여러분이 보시면 5G 저지연이 미디어에도 큰 의미가 있다는 것을 알게 되실 겁니다 .

트럼프 대통령과의 대화에 대해선 저는 채널도 없고 그분의 전화번호도 모르니 어떻게 연락해야 할지 모르겠습니다 . 제가 연락할 수 있도록 도와주시면 감사드리겠습니다 .

**스티븐 앵글 :** 트럼프 대통령과 만나거나 대화하기를 원하십니까 ?

**런정페이 :** 물론입니다 .

**스티븐 앵글 : 트럼프 대통령님 , 만약 이 방송을 보고 계시다면 주목해 주시기 바랍니다 .**

**런정페이 :** 그분은 큰 전용기를 가지고 있어서 언제 어디서든 중국으로 날아올 수 있습니다 . 저에겐 그런 비행기가 없습니다 . 제가 가진 건 비를 맞으면 바로 떨어져 버리는 종이 비행기뿐입니다 .

**19 청중 :** 최근 미국의 한 기관에서 중국이 5G 를 주도할 경우양국 인터넷에 괴리가 생길 수 있다는 우려를 제기했고 , 방금 진행자님도 이와 유사한 견해를 언급하셨습니다 . 또한 이 기관에서는 화웨이 등 기업의 부상으로 서양 동맹국은 중국 서비스에 대한 의존도가 높아지면서 안보 위협도 그만큼 커지고 있다고 지적했습니다 . 5G 상용화 속도가 빨라지면서 5G 선두 지위 다툼에 대한 미국의 초조함과 절박함이 나날이 가중되고 있습니다 . 이러한 상황에서 화웨이가 새로운 5G 사업을 수주하게 되면 과거와 다른 새로운 압박을 받게 되지 않을까요 ? 회장님께서서는 줄곧 화웨이가 구멍을 메우고 있다고 말씀하셨는데 여전히 메워지지 못한 구멍에는 어떤 것들이 있습니까 ? 방금 말씀드린 산업 인터넷 간 괴리 현상에 대해서는 어떻게 평가하시는지요 ?

**런정페이 :** 우선, 5G 는 과장되었습니다 . 누군가는 5G 라는 작은 철 상자를 원자 폭탄으로 간주하며 세상에 위협이 된다고 생각하지만 저는 얼마나 위협이 될지 모르겠습니다 .

5G 기술은 터키의 아리칸 교수가 10 년 전에 발표한 수학 논문에서 비롯되었습니다 . 우리는 이 논문을 발견한 이후 수천 명의 전문가, 과학자, 엔지니어를 투입해 논문을 해석하도록 했습니다 . 사실 당시 미국도 이러한 작업을 하고 있었는데 , 미국이 열중한 것은 아리칸 교수가 1960 년대 발표한 수학 논문이었습니다 . 우리는 5G 측면에서 공동 개발과 우호적인 협력을 추구한다고 말할 수 있습니다 . 미국이 밀리미터파 (mmWave) 를 5G 표준으로 정한 것은 밀리미터파의 대역폭이 5G 보다 훨씬 넓기 때문입니다 . 하지만 밀리미터파는 커버리지가 짧다는 단점이 있습니다 . 미국은 5G 시대가 이렇게 빨리 올지 몰랐고 앞으로 6G 제품의 커버리지 이론과 기술을 해결할 시간이 있을 것으로 예상했겠지만 뜻밖에도 5G 는 10 년 만에 산업을 형성하고 대규모 시장 진입이 시작되었습니다 . 우리가 선택한 것은 중간 주파수인 센티미터파입니다 . 전세계에서 주파수를 선택할 당시 우리 회사는 도박과도 같은 선택을 한 셈이었습니다 . 당시 센티미터파를 선

택한 업체는 우리뿐이었으니까요. 물론, 우리는 밀리미터파도 다루고 있지만 두 개의 워킹그룹은 센티미터파가 미래를 대표한다고 판단했습니다. 불행하게도 우리는 맞는 길을 선택했습니다. 밀리미터파는 단기 일 내는 물론 6G 에서도 널리 사용될 수 없습니다. 우리 회사는 6G 에서도 선두 위치에 있습니다. 앞으로 10년 뒤전 세계 5G 구축이 완료될 것으로 보입니다. 5G 대역폭은 사람들이 사용하기에 부족하지 않을 정도로 충분히 넓습니다. 그렇다면 새로운 셀룰러 시스템이 생길 필요가 있을까요? 이에 대한 해답은 물음표입니다. 이 경쟁에서 화웨이가 다 옳다고는 할 수 없습니다. 우리도 다양한 기술 경로 중 센티미터파에 도박을 걸었는데, 마침 그게 바로 미래로 가는 길이었습니다.

중국은 센티미터파를 기준으로 주파수를 할당했으며, 이 또한 가장 옳은 선택이었습니다. 중동 국가들은 중국의 주파수 할당 방식으로 주파수 공급을 마쳤고, 5G 에 적극적으로 투자하고 있는 만큼 세계 5G 의 정상으로 부상할 것입니다.

생각해보면 당신엔 우리 생각이 맞을 거라는 자신도 없었습니다. 어쩌다 소가 뒷걸음질 치다가 쥐를 잡은 격으로 때마침 세계의 수요와 맞아 떨어지게 된



것입니다. 지난 30 년간 우리는 운이 좋았습니다. 우리가 시대의 조류에 잘 부합할 수 있었던 것은 운이 좋았기 때문입니다.

**20 청중 : 중국은 네트워크 대국으로 부상해 거버넌스를 이끌어 가는 동시에 이러한 개념을 해외로 확장하길 바라고 있습니다. 모든 패널분들께 질문 드리겠습니다. 한쪽엔 자유롭고 개방적인 네트워크 모델이 있고 다른 한쪽엔 데이터 흐름과 인프라에 제한을 두는 중국 모델이 있다면 여러분은 어떤 모델을 선호하겠습니까?**

**런정페이 :** 우선, 인터넷은 인류 사회의 진보를 촉진시켰습니다. 구글, 페이스북, 아마존, MS, 중국의 인터넷 기업을 포함한 많은 회사가 인류 사회의 진보를 촉진하고 디지털 디바이드를 축소하는 데 기여했습니다. 오늘날 사람들은 깊은 산속에서도 세계 각국의 상황을 알 수 있습니다. 우리는 인터넷 회사들의 공헌을 인정해야 합니다.

어제 만난 《월스트리트저널》 기자는 제 고향까지 가서 제가 살던 집을 인터뷰했다고 하더군요. 그러나 그 집은 개혁 개방 이후 중국 정부에서 우리 부모님께 나눠드린 집이었기에 저는 기자분에게 거긴 제가

어릴 때 살던 집이 아니라고 말해주었습니다. 물론 그 기자분은 그곳을 보고 이미 충분히 낡고 가난하다고 느꼈을 테지만 제가 어렸을 때엔 그런 집에서조차 살지 못했습니다. 그들이 제 어린 시절의 생활 환경을 본다면 지금 우리가 아프리카를 보는 것과 같은 느낌일 겁니다. 어렸을 때 어떤 이상을 갖고 있었냐고요? 그땐 아무것도 몰랐습니다. 단지 찐빵을 먹고 싶단 생각 뿐이었습니다. 세상이 어떤지 몰랐기 때문이었죠. 오늘날 인터넷을 통해 모든 시골 아이들에게 새로운 세계를 보여줄 수 있다는 점은 긍정적인 발전입니다. 물론, 인터넷을 통해 유해한 콘텐츠도 전파되므로 모든 나라에서는 이러한 콘텐츠를 관리해야 합니다. 그래야 청소년의 성장과 사회의 안정과 발전에 도움을 줄 수 있습니다. 만일 전혀 규제하지 않는다면 문제가 야기될 것입니다. 인터넷에 좋고 나쁨은 없으며 청중께서 말씀하신 그런 모델도 없다고 생각합니다. 한마디로 말하자면, 인터넷은 사람들이 열심히 일하고 더 많은 부를 창출하도록 적극 권장합니다. 물론, 많은 부를 창출하게 되면 커피를 마시러 갈 수도 있습니다. 보시다시피, 우리 회사 곳곳에는 커피숍이 많습니다.

그래서 저는 인터넷이 가져다 준 긍정적인 발전을 인정해야 한다고 생각합니다.

**스티븐 앵글 :** 저는 중국에서 사업을 하는 많은 외국 회사 관계자들과 이야기를 나눈 적이 있습니다 . 2017년 6 월 중국 정부는 중국에서 운영되는 외국 회사는 중국 국민의 데이터를 중국 본토에 보관해야 한다는 내용의 사이버 보안법을 공포했습니다 . 이는 중국 정부가 개인과 회사에 대해 디지털 주권 부여를 금지한다는 메시지를 세계에 던진 것인가요 ?

**런정페이 :** 우리는 인터넷 회사가 아니어서 인터넷 회사의 규정과 법에 관심을 가져본 적이 없습니다 . 나라마다 이해가 다를 수 있으므로 지금 이 문제에 대해서는 코멘트하지 않겠습니다 .

**류페이 :** 우리는 통신망 업체로서 네트워크 인프라에 전념합니다 . 데이터는 상위에 있어서 데이터가 어떻게 , 어디서 어디로 흘러가는지 저희는 알지 못합니다 .

**키쇼어 마부바니 :** 사이버 세계에 대한 규칙 제정은 아직 초기 단계이며 , 사이버 세계를 어떻게 관리해야 하는지 아는 사람은 아무도 없습니다 . 이상적인 결과는 전 세계가 국제 협약과 같은 다자간 공감대를 형성하는 것입니다 . 이는 전 세계 193 개국과의 협상이 필요하다는 뜻입니다 . 193 개국이 이 협약에 모두 동

의한다면 반드시 함께 준수해야 합니다. 우리는 미국이 현재 인터넷 분야의 글로벌 리더이지만 이러한 다자간 합의를 기꺼이 받아들이지 않는다는 것을 알고 있습니다. 이러한 합의가 미국의 일부 기관을 규제하기 때문입니다. 예를 들어, 페이스북은 영국에서 정치 광고를 판매합니다. 만약 여러분이 테드 (TED) 강연회에서 캐롤 캐드월래어 (Carole Cadwalladr) 의 연설을 듣는다면 이런 정치 광고가 심지어 영국의 브렉시트를 간접적으로 야기할 수도 있음을 알게 될 겁니다. 미국은 이런 일을 예방하고 나아가 글로벌 규칙을 통해 규제할 필요가 있다는 데 동의할까요? 이것이 바로 모두가 취해야 할 핵심 조치입니다. 우리는 이러한 기관들이 큰 영향력을 가지고 있고 심각한 결과를 초래할 수 있으므로 전 세계 다자간 합의의 규제를 받아야 한다는 사실을 인식해야 합니다. 만약 우리가 이 한 걸음을 내딛을 수 있다면 굉장히 중요한 진전이 될 것입니다.

**데틀레프 쉘케 :** 독일도 이러한 문제에 대해 논의 중입니다. 대다수 회사에서는 가능한 한 데이터를 유럽의 서버에 보관하려고 노력합니다. 이 외에도 독일은 로컬 클라우드 서비스를 제공할 수 있는 회사를 설립했으며 이 회사는 정부 지원도 받고 있습니다. 가장 큰 차

이점은 정부가 데이터를 현지에 보관하도록 강요하지 않고 업계에 권고한다는 점입니다. 업계에서는 그렇게 할지 여부를 스스로 결정할 수 있습니다. 나라와 정부가 민주적이라면 인터넷과 같은 문물을 완전히 막을 수는 없습니다. 그래서 원천 봉쇄는 결코 가능하지 않습니다. 물론 저는 향후 20 년 동안 중국의 상황이 크게 바뀌어서 국민은 더 부유해지고 통신 서비스는 더 개선되며 의사소통도 더 자유로워질 거라고 믿습니다.

21

**청중 :** 저는 독일 뮌헨에서 왔으며 글로벌 가족기업을 주로 연구하고 있습니다. 예를 들어, 가족기업이 어려움을 겪고 있고, 사업 기반을 확보하기 어려울 때 제가 난관을 극복하도록 도와줍니다. 일례로 일부 권모술수에 능한 정치인이 왕실 구성원과 직접 소통하지 못할 때 자녀들을 보내서 직접 소통하는 것을 봤습니다. 미국 대통령의 자녀는 회사를 경영하고 있고, 런 회장님의 자녀도 회사를 경영하고 있어서 서로 공통분모를 가지고 있을 수 있습니다. 런정페이 회장님께서도 이처럼 대단한 기업을 직접 일구셨습니다. 신세대들은 자신의 위치를 어떻게 포지셔닝해야 할까요? 무엇을 읽고, 배우며 어떤 세계관을 가져야 할까요?

**런정페이 :** 첫째, 젊은 세대는 개방적인 자세를 취해야 합니다. 젊은 세대는 지금 우리 세대보다 훨씬 좋은 환경에 놓여 있습니다. 우리가 젊었을 때 유일하게 개방이 허락된 곳은 대학 도서관이었습니다. 중고등학교에 다닐 때엔 도서관이 없어 이 세상을 볼 수 없었습니다. 그러나 지금은 언제 어디에나 있는 인터넷 덕분에 젊은 세대의 시야가 매우 넓어졌습니다. 따라서 젊은 세대는 우선 개방적이어야 합니다.

둘째, 젊은 세대는 협력해야 합니다. 한 사람의 힘은 약하기 때문에 서로 힘을 합쳐야 상생할 수 있습니다.

셋째, 젊은 세대는 최선을 다해 꾸준히 노력하고 자신이 똑똑하다고 생각하지 말아야 합니다. 오늘 이랬다 내일은 저랬다 하면 청춘을 허비하게 될 겁니다. 한 우물만 파면 성공할 것이라고 확신합니다. 자신이 모든 걸 다 할 수 있다고 생각해 광범위한 분야에서 너무 많은 에너지를 소모해서는 안 됩니다. 그렇게 하면 성공하기 힘들 것입니다.

**스티븐 앵글 :** 회장님께서서는 홍콩에 가서 그곳 아이들에게 강연해 주실 수 있습니다. 물론 이건 별개의 사안

**입니다 . 신사 숙녀 여러분 , 런정페이 회장님과 패널  
여러분께 감사의 박수를 보내드리도록 하겠습니다 !**



런정페이

**캐나다 ‘글로브 앤드 메일’인터뷰**

2019 년 12 월 2 일 , 선전 ( 深圳 )



01 '글로브 앤드 메일' 아시아 주재 기자 네이션 밴더클립 (Nathan VanderKlippe): 캐나다 기자인 저와의 인터뷰에 또다시 응해주신 런정페이 (任正非) 회장께 감사드립니다. 따님인 멩완저우 (孟晚舟) 부회장이 체포된 지 벌써 1 년이 흘렀습니다. 1 년 전에 일어난 멩완저우 부회장의 체포 사건에 관해 질문을 드리고자 하는데요, 캐나다에서 일어난 일에 대해서는 어느 정도 알고 있지만 중국에선 어떤 일이 일어났고 회장님에게 어떤 변화가 생겼는지는 잘 아는 바가 없습니다.

첫 번째 질문을 드리겠습니다. 멩 부회장은 캐나다에서 체포되기 전 2 년 동안 미국을 방문하지 않았는데요. 혹시 2017 년에 이미 미국이 조사를 진행 중이고 멩 부회장이 위험에 처해 있다는 사실을 화웨이 내부적으로 알고 있었던 건 아닙니까?

런정페이 : 멩완저우 사건은 미국의 정치적 의도가 담겨있다고 할 수 있습니다. 화웨이는 미국 시장에서 오랫동안 배제되어 왔고 판매 실적도 미비했기 때문에 특별히 처리해야 할 업무가 없었습니다. 그렇기 때문에 고위 임원이 미국에 갈 필요가 없었던 겁니다.

**네이션 밴더클리프 : 미국에 가지 않은 이유가 현지에서 체포되는 것을 우려하거나 법적 문제를 회피하기 위한 게 아니었다는 말씀이신가요 ?**

런정페이 : 회피가 아니라 화웨이 임원이 미국에 가서 볼 업무가 없었다는 말입니다 . 미국의 매출액 규모가 너무 작았기 때문에 화웨이는 이미 몇 년 전부터 미국을 소규모 시장으로 간주하고 자체 결정을 내릴 수 있는 권한을 지사에 부여했습니다 .

02

**네이션 밴더클리프 : 회장님께서서는 멥완저우 부회장이 밴쿠버에서 체포됐다는 소식을 어떻게 아셨나요 ? 당시 회장님께서서는 어디에 계셨고 , 누구를 통해서 이 소식을 들으셨나요 ?**

런정페이 : 멥완저우 부회장이 체포될 당시에 저는 중국에 있었고 , 아르헨티나로 출장을 갈 준비를 하고 있었습니다 . 화웨이 법무팀에서 멥완저우의 체포 소식을 보고하여 알게 되었습니다 . 그때까지만 해도 저는 미국 정부로부터 이렇게 큰 압박을 받는 사건이 될 줄 몰랐고 단순히 오해로 인해 발생한 해프닝인 줄로만 생각했습니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 당시 회장님께서는 아르헨티나 방문을 앞두고 계셨는데요 , 혹시 캐나다를 경유할 계획이셨나요 ?

**런정페이 :** 아닙니다 . 두바이를 경유할 예정이었습니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 멩완저우 부회장은 체포되자마자 회장님께 바로 전화하지 않고 화웨이 법무팀에게 먼저 소식을 알렸습니다 . 그 이유가 무엇인지 아십니까 ? 멩 부회장은 왜 회장님에게 직접 연락하지 않고 법무팀에 먼저 전화를 했을까요 ?

**런정페이 :** 법적인 문제이기 때문에 법무팀에 먼저 알리는 게 당연합니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 멩 부회장의 체포 소식을 듣고 법무팀에 어떤 지시를 내렸는지 기억하십니까 ? 어떤 명령을 내리셨나요 ?

**런정페이 :** 저는 법무팀을 직접 관리하지 않기 때문에 지시 같은 건 내리지 않았습니니다 . 임원들을 통해 변호사를 선임하고 캐나다 법률에 따라 캐나다와 교섭을 진행하라고만 전달했습니다 . 우리는 법적인 방식으로 문제를 해결하려고 노력 중입니다 .

03

**네이션 밴더클리프 :** 방금 회장님께서 소식을 듣자마자 이번 사건이 법적인 오해에서 비롯되었다고 하셨습니다. 그렇다면 이번 사건이 명완저우 부회장뿐 아니라 화웨이 전체까지 큰 영향을 미칠 거라는 생각을 언제부터 하신 건가요 ?

**런정페이 :** 미국이 5 월 16 일 수출 통제 기업 리스트라는 제재 조치를 발표하고 나서야 명 부회장이 정치적인 수단으로 이용되었다는 걸 알아차렸습니다 . 미국은 명완저우를 화웨이에 대한 공격 카드로 삼고 싶었던 겁니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 그렇다면 2018 년 12 월부터 2019 년 5 월까지는 오해로 인해 명완저우가 체포되었다고 생각하신 건가요 ?

**런정페이 :** 그렇습니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 그렇다면 당시에는 어떤 방식으로 문제를 해결하려고 하셨습니까 ?

**런정페이 :** 변호사를 선임하면 된다고 생각했습니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 그럼 5 월 이후에는 어떤 방식으로 문제를 해결해야 한다고 생각하셨습니까 ? 회장님

**의 생각에 변화가 생겼나요 ? 이번 일이 얼마나 지속  
될지 또는 어떤 구체적인 방안이 있는지 고민해보셨  
습니까 ?**

**런정페이 :** 5 월부터는 멥완저우 사건이 그저 시  
작에 불과하고 미국이 궁극적으로 화웨이 제거를 목적  
으로 삼는다고 생각하게 되었습니다 . 내부적으로 조  
율을 통해 제재 환경에 맞춘 제품을 개발하고 개선시  
켜서 회사를 우선 살리고 그 후에 해결 방안을 준비해  
야겠다고 생각했습니다 . 그래서 5 월부터는 사업의 연  
속성 보장을 위해 변화를 시도 중에 있습니다 .

**04! 네이션 밴더클리프 :** 멥완저우 부회장은 캐나다에서  
체포되기 전에 6 개국을 방문했습니다 . 이들 국가도  
미국과 인도 협정을 체결했죠 . 멥 부회장은 캐나다에  
서 출발해 멕시코와 아르헨티나를 방문할 예정이었습  
니다 . 물론 이 두 나라도 미국과 인도 협정을 맺었습  
니다 . 미국 정부가 멥 부회장을 캐나다에서 체포한 이  
유가 무엇이라고 생각하십니까 ?

**런정페이 :** 그 질문은 미국 정부에 하는 것이 좋겠  
습니다 . 만일 우리가 미국 정부의 계획을 미리 알았다  
면 캐나다에 가지 않았을 것이고 , 캐나다가 중간에서  
난처할 일도 없었을 것입니다 .

**네이션 밴더클리프 : 미국은 캐나다를 연약한 국가라고 생각하고 캐나다가 미국의 모든 요구를 들어줄 것이라고 생각한다고 하는데요 , 미국이 명부회장을 캐나다에서 체포한 이유가 바로 이러한 견해 때문이라고 생각하시나요 ?**

**런정페이 :** 저는 캐나다가 위대한 나라라고 생각하기 때문에 그러한 견해에는 동의하지 않습니다 . 캐나다인과 미국인은 원래 한 민족이었지만 인디언을 대하는 문제에서 견해차로 인해 두 나라로 갈라지게 되었습니다 . 저는 캐나다 사람들이 더 위대하고 고상하다고 생각합니다 . 예의와 규칙을 지키는 것이 결코 연약함을 의미하지는 않습니다 .

**네이션 밴더클리프 : 캐나다가 규칙을 준수했다고 생각하십니까 ? 수출 분야의 불이익이나 일부 캐나다 국민이 겪은 사건에서 알 수 있듯이 캐나다 또한 후폭풍을 겪었습니다 . 이러한 결과가 캐나다에 공평하다고 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 캐나다가 이번 사건에서 규칙을 준수했다고 말하는 것이 아닙니다 . 지난 수백 년 동안 캐나다가 인디언을 대하는 방식이 미국과 달랐고 , 이러한 관점에서 캐나다가 고귀한 나라라고 얘기하는 것입니다 .

**네이션 밴더클리프 : 멍 부회장 사건에서 캐나다는 단순히 규칙을 지킨 것일까요 , 아니면 정치적인 간섭을 한 것일까요 ?**

**런정페이 :** 이번 사건은 명백히 미국의 정치적인 간섭으로 벌어진 일입니다 . 트럼프 대통령은 캐나다가 이번 일로 입은 손실을 배상해야 합니다 .

**네이션 밴더클리프 : 멍 부회장이 체포되고 화웨이가 즉각적으로 취한 조치는 무엇입니까 ? 멍 부회장의 가족에게 캐나다를 떠나도록 했나요 ? 부회장의 가족은 부회장이 체포된 후에도 캐나다에 남아 있습니까 ?**

**런정페이 :** 화웨이는 멍완저우 부회장 가족 일에는 개입하지 않았습니다 . 화웨이는 캐나다에서 변호사를 선임하여 법적으로 멍 부회장의 권리를 보장받을 수 있도록 하였습니다 .

05

**네이션 밴더클리프 :** 화웨이가 캐나다에 보복한다면 보복할 방법은 얼마든지 있습니다 . 화웨이는 캐나다 통신 사업자에 장비를 판매하고 캐나다 현지 직원을 대거 고용하고 있죠 . 이렇게 화웨이가 캐나다에 보복할 능력이 있음에도 불구하고 회장님은 보복하지 않는 쪽을 택하셨습니다 . 그 이유는 무엇입니까 ?

**런정페이 :** 우리는 캐나다가 위대한 나라라고 생각하기 때문입니다 . 미국이 폐쇄적인 방향으로 나갈 때 캐나다는 더 개방의 태도를 가져야 합니다 . 개방해야 큰 기회를 얻을 수 있기 때문입니다 . 예컨대 , 현재 일부 대형 국제회의에서 많은 과학자는 미국 비자를 받지 못합니다 . 만약 캐나다에서 대형 국제회의들을 개최한다면 미국 과학자는 캐나다와 거리상으로도 가깝고 비자를 발급받지 않아도 되니 더욱 편할 것입니다 . 세계 각국의 과학자가 캐나다로 몰리면 캐나다는 새로운 과학기술의 중심지로 부상할 수 있습니다 . 우리는 더 발전하기 위해 캐나다를 선택했고 , 이러한 결심은 흔들린 적이 없습니다 .

또한 , ‘인공지능의 아버지’라 불리는 3 명의 전문가가 모두 캐나다에 있다는 점을 고려해서라도 우리는 캐나다 인공지능 분야에 대한 투자와 개발을 확대하고자 합니다 . 멩완저우 부회장 사건은 화웨이가 캐나다에서 진행하는 전략적 개발과 투자에 영향을 미치지 않을 것입니다 . 멩완저우 부회장 사건은 시간이 흐르면 해결되지만 캐나다는 영원히 존재하기 때문입니다 . 우리는 한 국가에 대한 발전 전략을 결코 임의대로 바꾸지 않습니다 .



최근 캐나다에서 제기된 '화웨이의 5G 를 선택해야 한다'라는 주장이 주목받고 있습니다 . 캐나다가 화웨이의 5G 를 선택한다면 화웨이는 캐나다의 5G 네트워크 구축을 위해 전폭적인 지원을 아끼지 않을 것입니다 . 사실 우리는 캐나다가 미국의 영향력 아래 있다고 생각하여 캐나다의 5G 사업을 포기하려고 했습니다 . 캐나다가 5G 를 채택하면 인공지능 솔루션을 활용하여 추운 동토 지역의 광업 분야에 무인 생산 방식을 적용할 수 있습니다 . 화웨이는 광업용 및 농업용 기계 운행 등 자율주행 기술 분야에서 세계 최고 수준입니다 . 예를 들면 , 24 시간 트랙터 경작을 통해 무인 농장을 실현할 수 있습니다 . 캐나다의 농업과 광업 생산이 대폭 증가하면 캐나다 국민의 생활과 물질적 부의 수준도 크게 향상될 것입니다 . 물론 아직은 사람들의 노력이 필요합니다 .

캐나다는 탄탄한 인공지능 기반을 갖추고 있으므로 인공지능을 국가 전략으로 삼는다면 세계 선두 자리에 오를 수 있습니다 .

따라서 우리는 캐나다 투자를 통해 캐나다 '인공지능의 아버지'로부터 이론적인 지식을 많이 배울 수 있을 뿐만 아니라 이러한 기술을 활용하여 캐나다 사

회를 보다 행복하게 만들 수 있습니다. 우리는 한 나라를 쉽게 포기하지 않을 것입니다. 우리가 한 사건 때문에 그 나라를 포기한다면 세계 시장에서 설 자리가 없어질 겁니다.

06

**네이션 밴더클리프 : 최근 미국에서 화웨이의 상황은 시간이 지나도 나아지지 않고 있습니다. 지난번 인터뷰에서도 캐나다 주요 도시의 토지를 매입하는 등 화웨이의 사업 확장 계획에 대해 말씀해 주셨는데요, 사업 확장 규모와 추가 채용 규모는 대략 어느 정도인가요? 또한 캐나다를 전 북미지역의 본부로 삼을 계획이 있나요?**

**런정페이 :** 화웨이는 캐나다 직원 규모를 1,200 명까지 늘렸고 이 중 2/3 는 연구개발 인력입니다. 앞으로도 계속 투자를 늘릴 계획입니다. 북미지역에서 미국 시장이 없기 때문에 멕시코에 북미 시장 본부를 두고 있고 미국 R&D 센터를 철수해 캐나다로 이전할 계획입니다.

**네이션 밴더클리프 : 언제쯤 캐나다로 이전할 계획이 신가요?**

**런정페이 :** 2019 년 화웨이는 캐나다 직원을 300 명 추가 고용하여 직원 규모가 계속 증가하고 있는 만큼 R&D 센터를 점차 캐나다로 이전할 것입니다 . 우리는 미국의 수출 통제 기업 리스트와 같은 제재로 인해 미국인과 기술 내용이 담긴 이메일을 주고 받거나 전화를 통해 기술을 상호 교류하는 행위 등이 제약을 받고 있어 미국에서는 발전하기 어렵습니다 . 그렇다 보니 캐나다로 사업을 이전하려는 겁니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 방금 R&D 센터를 캐나다로 이전하신다고 하셨는데 그 규모는 어느 정도인가요 ? 수십 명대 수준인지 아니면 대규모 이전을 생각 중이신 건지요 ?

런정페이 : 대규모 이전이 될 것입니다 . 단 , 최종 결정을 하기 전에 미국 시민과 영주권자가 캐나다 화웨이에서 일하는 것이 수출 통제 기업 리스트 제재 조치에 위반되는지를 중요하게 고려할 것입니다 . 만일 제재 조치 위반이 아니라면 화웨이는 캐나다에 대규모 R&D 센터를 구축할 것입니다 . 최근 미국의 수출 통제 기업 리스트는 우리의 부품 공급뿐 아니라 대학 , 학술 단체와 협력하는 것까지 제약하고 있습니다 . 앞으로 미국 시민과 영주권자가 화웨이에서 일할 수 있을지 ,

캐나다 화웨이 R&D 센터에서 일할 수 있도록 미국의 제재 조치의 범위가 완화될지는 상황을 지켜봐야 합니다. 이는 화웨이 발전에 중요한 전제 조건의 하나이기도 합니다.

**07 네이션 밴더클리프 : 캐나다 정부는 2019 년 여러 상황을 고려해 멩완저우 부회장 체포 사건의 배후로 존 볼턴 (John Bolton) 전 미국 국가안보보좌관을 지목하고 있습니다 . 이것이 사실이라면 멩 부회장 체포는 사법적 차원의 압박인데요 . 이 부분이 캐나다가 멩 부회장 인도 요청을 처리하는 데 어떤 영향을 미칠까요 ?**

**런정페이 :** 어제 < 글로벌 앤드 메일 > 기사를 봤습니다 . 기사 내용은 참고할 수는 있지만 사실 여부는 입증할 수 없습니다 . 미국과 중국 사이에 낀 캐나다가 피해를 입어 안타까운 마음이지만 이미 벌어진 일인 만큼 타당한 방식으로 해결돼야 합니다 .

캐나다는 위대한 법치국가입니다 . 왕립 캐나다 기마경찰 (RCMP) 이 법 집행 과정에서 저지른 불법 행위가 캐나다의 위대함에는 영향을 주지 못합니다 . 기마경찰이 기억을 되살려 실제 체포 과정에 대해 솔직히 말하기로 했으니 , 단체로 기억이 안 난다고 하거나

침묵해서는 안 될 것입니다 . 그들의 증언은 명완저우 부회장 사건을 처리하는 데 도움이 될 것입니다 . 화웨이  
 이는 명완저우 부회장 사건으로 인해 캐나다에서 진행  
 하는 사업을 중단하지 않았습니 다 . 우리의 바람은 명  
 완저우 부회장 사건을 잘 처리하여 양국 관계가 정상  
 화되고 긴장 국면을 완화하여 정상적인 협력 관계를  
 회복하는 것입니다 .

미국은 폐쇄적인 방향으로 가고 있지만 캐나다는  
 개방된 태도로 미국에 의해 배제된 인재를 포용해야  
 합니다 . 만일 캐나다가 이러한 인재들을 유치한다면  
 또 하나의 실리콘밸리를 구축할 수도 있습니다 . 많은  
 사람이 미국을 떠나고 있는데 캐나다는 왜 이 사람들  
 을 포용하지 않습니까 ? 캐나다는 자연과 생활 환경 등  
 그 어떤 조건에서도 미국에 뒤쳐지지 않습니다 . 캐나  
 다는 미국의 그릇된 길을 따라가지 말고 자신만의 국  
 가 정책을 마련하고 발전하여 미국을 대체해야 합니  
 다 . 양국 관계가 좋다고 해서 상대방의 그릇된 길을  
 맹목적으로 따라간다면 캐나다는 발전할 수 없을 것  
 입니다 .

08

**네이션 밴더클리프 :** 멩완저우 부회장 사건과 관련하여 미국과 화해 협정을 체결하는 것도 실행 가능한 방안 중 하나인데요 . 미국의 많은 사건은 화해 협정 방식을 통해 종결됩니다 . 한 법률 전문가는 화웨이가 미국에서 화해 협정을 체결할 경우 벌금은 내겠지만 미국이 멩 부회장에 대한 인도 절차를 철회할 수도 있다고 밝혔습니다 . 그런데도 화웨이는 왜 미국과 화해 협정을 체결하지 않는 겁니까 ?

**런정페이 :** 미국 정부는 이러한 방안에 대해 우리와 상의한 적이 없습니다 . 기자님이 미국 정부에 우리와 논의해보라고 말씀 좀 전해주시기 바랍니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 회장님께서서는 해당 방안에 대해 미국과 논의하길 원하시나요 ? 화웨이는 미국과 화해 협정을 체결하는 것에 대해 관심이 있나요 ?

**런정페이 :** 그렇습니다 . 그러나 사실과 증거에 기반하는 것이 전제 조건이 될 것입니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 화해 협정은 결국 죄를 인정해야 한다는 의미입니다 . 징역은 아니겠지만 벌금이나 다른 조치가 취해지겠죠 . 회장님께서서는 이를 받아들일 마음의 준비가 되셨나요 ?

**런정페이 :** 모든 것은 사실에 기반되어야 하며 증거가 필요합니다 . 사실에 기반한다면 협상할 수 있습니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 화웨이가 미국에서 변호사를 선임했다고 들었습니다 . 왜 그들에게 화해 협정 방안을 논의하라고 지시하지 않으시나요 ? 변호사가 미국 검찰 측과 이러한 방안을 논의할 수 있지 않습니까 ?

**런정페이 :** 법정 소송에서 변호사는 검찰 측과 누가 옳고 그른지를 따집니다 . 먼저 뉴욕 동부 법원에서 증거를 공개해야 하며 , 우리는 증거에 따라 법정에서 변론할 것입니다 . 변호사와 검찰의 법정 변론은 고성 이 오가는 협상입니다 . 먼저 사실관계를 명확히 하면 사적으로 협상할 수 있고 조건 교환에 대해서도 조용히 논의할 수 있습니다 . 이 모든 것이 협상입니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 현재 화웨이는 법정 소송이 진행 중입니다 . 회장님께서 언제쯤이면 조용하게 협상할 수 있다고 보시나요 ? 화웨이와 미국은 언제쯤 일종의 화해 협정을 맺어 구체적인 논의에 들어갈까요 ?

**런정페이 :** 미국 정부가 증거를 찾지 못한다면 논의할 이유가 없습니다 . 미국의 목소리가 작아지면 우리도 목소리를 낮출 수 있습니다 . 그때가 되면 우리는

법정이 아닌 카페에 가서 협상할 수도 있습니다 . 만일 목소리가 너무 커서 주변 손님들에게 방해가 되면 목소리는 자연스레 낮춰질 것입니다 . 그때 우리는 ‘어느 쪽이 더 많은 커피를 마실 것인가’와 같은 배상 문제를 논의하게 될 겁니다 . 만일 미국의 잘못이라면 우리의 명예 훼손에 대해 배상해야 할 겁니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 객관적으로 보면 미국은 이미 많은 증거를 제시했습니다 . 그 중에는 멍 부회장과 관련된 것도 있는데 , 정확히 말씀드리면 멍 부회장과 몇몇 은행 간 거래에 관한 증거입니다 . 미국 검찰은 멍 부회장이 화웨이와 홍콩 스카이컴 (Skycom) 과의 관계에 대해 거짓 진술을 했다고 주장하는데 , 혹시 회장님께서 지시하신 건가요 ?

**런정페이 :** 미국 정부가 증거를 제시하려면 법정을 통해 증거를 제시해야 하지만 지금까지는 그러한 증거를 보지 못했습니다 . 뉴욕 동부 법원은 가능한 한 빨리 증거를 제시해야 합니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 미국은 서면 증언과 멍 부회장 진술을 담은 PPT 사본을 법적인 경로를 통해 공개했습니다 . 또한 증거를 보면 미국의 주장대로 멍 부회장은 화웨이와 스카이컴 사이의 관계에 대해 거짓 진술을



**했습니다 . 혹시 회장님께서 그렇게 하도록 지시하신 것 아닌가요 ?**

**런정페이 :** 저는 그런 적이 없습니다 . 그러나 뉴욕 동부 법원에서 가능한 한 빨리 증거를 개시하여 하루 빨리 재판을 열어야 한다고 생각합니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 스카이컴은 분명 계속 화웨이의 자회사였습니다 . 그런데 화웨이가 스카이컴과의 관계를 설명할 때 스카이컴이 화웨이에서 분리되었다고 말한 이유는 무엇인가요 ?

**런정페이 :** 이 문제는 법정에서 판결하도록 남겨두는 게 좋겠습니다 .

09

**네이션 밴더클리프 :** 최근 캐나다는 5G 정책을 논의 중입니다 . 캐나다의 5G 검토와 관련하여 화웨이 또는 회장님 개인적으로 캐나다 정부 관계자와 접촉한 적이 있습니까 ?

**런정페이 :** 없습니다 . 5G 장비를 보유한 기업은 화웨이 한 곳이 아니라 에릭슨도 있습니다 . 캐나다 정부의 5G 채택 문제와 에릭슨과 화웨이 중 어디를 선택하느냐는 별개의 문제이며 , 결정은 캐나다 정부가 내

립니다 . 만일 우리에게 5G 구축을 맡긴다면 우리는 최선을 다할 것입니다 . 우리를 선택하지 않는다고 해도 화웨이는 변함없이 계속 캐나다에 투자할 겁니다 .

**네이션 밴더클리프 : 캐나다 정부는 디지털 제품을 테스트하기 위한 사이버 보안 센터를 운영하고 있는데 , 이는 2010 년부터 운영된 영국 사이버 보안 인증 센터와 매우 유사합니다 . 캐나다의 사이버 보안 센터는 화웨이의 4G 장비를 테스트한 적이 있는데 화웨이의 5G 장비 테스트도 시작했습니까 ?**

**런정페이 :** 캐나다에 사이버 보안 테스트 센터를 구축할 계획은 아직 없지만 캐나다와 영국은 동맹국이기 때문에 영국에서 테스트를 받을 수 있습니다 .

**10 네이션 밴더클리프 :** 지난 2019 년 9 월 , 회장님께서 5G 기술 사용 허가를 내줄 수 있다고 언급하셨습니다 . 11 월 초에는 당시에 관심을 보인 미국 통신 회사가 없다고 하셨는데요 , 이후에 진전이 있었습니까 ? 화웨이가 진심으로 5G 사용 허가를 제안하신 건가요 ? 다른 회사가 구체적인 사용 허가 내용을 찾아볼 수 있도록 데이터룸을 구축하셨나요 ? 화웨이는 5G 기술 사용에 대한 가격을 책정했습니까 ?

**런정페이 :** 첫째 , 우리에게 사용 허가를 요청한 미국 회사는 아직 없습니다 . 둘째 , 우리는 제한 없이 포괄적으로 허가를 제공합니다 . 허가 신청은 신중하게 결정해야 할 문제이므로 미국 회사들로서는 충분히 고민할 시간이 필요할 것입니다 .

**네이션 밴더클리프 : 5G 사용 허가에 대한 가격 및 원가는 대략 얼마인지요 ?**

**런정페이 :** 가격이 비싼 만큼 결정하기 어려운 문제입니다 . 가격이 낮다면 미국 회사가 진작 결정했을 겁니다 .

11

**네이션 밴더클리프 : 아까 말씀드린 화해 협정에 관한 문제로 돌아가 보죠 . 회장님께서서는 화해 협정 체결이 캐나다가 멥완저우 부회장을 석방하는 방법 중 하나라고 생각하시나요 ?**

**런정페이 :** 아닙니다 . 멥완저우는 죄가 없기 때문에 당연히 석방되어야 합니다 . 화웨이와 미국 간 소송은 법정에서 누가 옳고 그른지를 밝히는 것이 우선입니다 . 사실 관계가 명확해지기 전에 죄를 인정하고 벌금을 낸다면 이는 법적인 뇌물과 다를 바 없습니다 . 미

국 정부에 뇌물을 줄 수는 없습니다 . 법정에서 무엇이 문제인지를 분명히 밝히고 그 결과를 전 세계에 공개해야 카페에서 커피를 마시면서 ‘누가 더 많이 커피를 마실지’와 같은 배상 문제를 결정할 수 있습니다 . 그러므로 증거가 명확해지기 전까지 함부로 타협하지 않을 것입니다 .

**네이션 밴더클리프 : 말씀을 들어 보니 회장님께서는 화해 협정에 관심이 없으신 듯합니다 .**

**런정페이 :** 우선 누가 옳고 그른지를 명백히 밝히고 나서 화해를 논의할 수 있습니다 .

**12 네이션 밴더클리프 :** 법과 관련된 질문을 하나 더 드리겠습니다 . 미국의 농촌 지역 통신사업자 결정에 대해 화웨이가 미국의 FCC( 미국연방통신위원회 ) 를 제소할 계획이라는 소식이 사실입니까 ? 이외에 미국에서 또 다른 법적 소송을 제기할 계획이 있나요 ? 화웨이는 미국에서 하는 사업이 거의 없는데 왜 소송을 하려고 하는 거죠 ? 이러한 소송이 화웨이에 크게 득이 될 것 같진 않아 보입니다 .

**런정페이 :** 맞습니다 . 우리는 미국 FCC 를 제소할 계획입니다 . 우리는 미국인에게 서비스를 제공할 권리가 있고 미국 헌법도 우리에게 그러한 권리를 부여하고 있습니다 . 우리 장비의 구매 여부를 결정하는 것은 미국 통신사업자의 권리입니다 . 우리는 미국 헌법이 부여한 미국인에게 서비스를 제공할 수 있는 권리를 수호하고 있는 것입니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 앞으로 화웨이는 미국을 상대로 더 많은 소송을 제기할 건가요 ? 이번 소송이 벌써 여섯 번째인 것으로 알고 있습니다 .

**런정페이 :** 우리 변호사들이 다 처리할 수 있을지 봐야하겠지만 , 아마 더 많아질 것 같습니다 .

**13 네이션 밴더클리프 :** 회장님께서 5G 허가를 처음 언급하셨을 때 , 5G 허가는 화웨이에 있어 매우 참신한 방안이었습니다 . 화웨이는 다른 나라의 신뢰를 얻기 위해 회사 구조조정을 고려하지 않는지 많은 분이 여쭙보셨을텐데요 . 일각에서는 사업을 분리하거나 일부 사업을 다른 나라로 이전하는 방안을 제시하기도 했습니다 . 이러한 제안에 대해 고려해 보신 적이 있는지

## 궁금합니다 . 대규모 구조조정에 대해서도 생각해본 적이 있으신가요 ?

**런정페이 :** 첫째 , 화웨이의 지배 구조는 이미 투명하게 공개되어 외부인이나 외부 자본의 유입이 필요하지 않습니다 . 전 세계인에게 서비스를 제공하는 과정에서 우리가 책임 있는 회사라는 사실이 증명되는 것이지 , 한두 명의 외부인이 우리의 투명성을 대변할 수는 없습니다 . 둘째 , 사업 분리도 고려할 필요가 없습니다 . 외부 자본이 유입되지 않도록 사업을 분리하지 않을 겁니다 . 셋째 , 유럽에 대규모 공장을 건설할 계획입니다 .

**14 네이션 밴더클리프 :** 회장님께서 화해를 고려하겠다고 말씀하신 적이 있는데요 , 플리바겐 ( 범죄 인정 조건부 감형 협상 ) 을 받아들이실 건가요 ?

**런정페이 :** 그럴 일은 없을 겁니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 하지만 이는 문제를 빨리 해결하는 방법이기도 합니다 . 미국에서는 사건의 90% 이상이 플리바겐을 통해 해결됩니다 .

**런정페이 :** 이는 원칙의 문제입니다 . 사실과 증거가 명백히 밝혀진 후에 화해를 논의해야 합니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 많은 미국인은 징역을 피하기 위한 수단으로 플리바겐을 떠올립니다 . 멍 부회장이 징역형을 피해갈 수 있을 텐데 매력적인 선택이 아닐까요 ?

**런정페이 :** 멍완저우 부회장에게 죄가 없는데 징역형을 받을 리가 있겠습니까 ? 캐나다 사법부는 공정합니다 . 미국이 이런 수단을 동원하는 것은 화웨이의 타협을 끌어내려는 계획입니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 화웨이의 미래와 따님의 상황을 생각하면 플리바겐도 고려해볼 만한 가치가 있지 않나요 ?

**런정페이 :** 고려할 가치가 전혀 없다고 생각합니다 .

**15 네이션 밴더클리프 :** 회장님께서 유럽 공장 건설 계획에 대해 언급하셨습니다 . 동남아시아나 멕시코의 인건비가 훨씬 저렴한데 왜 유럽을 선택하신 건가요 ?

**런정페이 :** 비용보다는 전략적 필요성을 고려했습니다 .

**네이션 밴더클리프 :** Mate 30 휴대폰에는 미국 기술을 사용하지 않았다고 보도되었습니다 . 이에 대해 자세히 말씀해 주시겠습니까 ? 2019 년 한 해 동안 화웨이 직원들은 미국 기술의 의존에서 벗어나기 위해 총력을 다했습니다 . 회장님께선 화웨이의 소비자용 기기가 미국의 기술 의존에서 완전히 벗어나기까지 얼마나 걸릴 거라고 예상하십니까 ?

**런정페이 :** 2020 년이 되면 가능하다고 봅니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 원래 2~3 년 걸릴 거라고 말씀하지 않으셨나요 ?

**런정페이 :** 2019 년 , 2020 년 2 년이지 않습니까 .

**네이션 밴더클리프 :** 진행 속도가 예상보다 빠른데요 ?

**런정페이 :** 아닙니다 . 2020 년 말까지면 대략 3 년이겠쥬

16

**네이션 밴더클리프 :** 유럽 공장 건설에 대해 좀 더 구체적으로 설명 부탁드립니다 . 유럽 공장에서는 어떤 제품을 , 언제부터 생산할 계획이신가요 ?



**런정페이 :** 5G 제품을 대규모로 생산할 것이며 ,  
구체적인 방안은 아직 검토 중입니다 .

**17 네이션 밴더클리프 :** 2019 년은 화웨이와 회장님 개인  
에게 있어 특별한 한 해였습니다 . 화웨이의 대외 소통  
에 있어 회장님의 역할에도 큰 변화가 있었습니다 . 지  
난 1 년간 공공 관계와 정부 소통에서 화웨이의 무게  
중심에 어떤 변화가 있었는지 말씀해 주시겠습니까 ?  
이를 위해 화웨이가 투입한 비용은 대략 얼마인가요 ?  
이러한 활동이 과거보다 더 중요해졌나요 ?

**런정페이 :** 첫째 , 회사가 위기에 처했을 때는 용  
감하게 나서는 것이 도리입니다 . 둘째 , 지난 수년간  
전 세계 많은 나라와 조율하는 과정에서 공공 관계는  
중요한 역할을 했고 그 결과 많은 나라와 통신사업자  
들이 우리를 이해하게 되었습니다 . 화웨이를 정말로  
이해하지 못하는 나라에 대해서는 공공 관계를 위한  
노력을 포기하는 대신 우리를 이해하는 나라에 좀 더  
많은 힘을 쏟고 있습니다 . 한쪽에서 절약한 돈을 다른  
쪽에서 쓰게 되니 전체 예산이 크게 증가하진 않았습  
니다 .

**18 네이션 밴더클리프 : 2019 년 한 해 동안 일어난 일을 겪으면서 화웨이가 어떤 방법으로 각국과의 신뢰 관계를 회복하거나 관계를 새롭게 구축했는지 궁금해하는 사람이 많습니다 . 신뢰 문제를 ‘신뢰 적자’로 표현한다면 ‘신뢰 적자’는 화웨이의 문제일까요 , 아니면 중국 또는 중국 회사의 문제일까요 ?**

**런정페이 :** 미국 정부가 전 세계적으로 화웨이를 대신해 대대적으로 홍보해준 덕분에 화웨이는 2019 년 한 해 신뢰 적자가 아닌 대단한 흑자를 봤습니다 . 과거 일부 국가가 화웨이에 대해 반신반의했다면 최근 미국의 공격을 계기로 화웨이가 대단한 회사라고 생각하게 되었습니다 . 2019 년 화웨이를 방문한 고객 규모는 69% 증가했습니다 . 고객들은 화웨이 생산라인에서 제작된 미국 부품을 사용하지 않은 제품을 사용하길 만족스러워했고 이를 통해 화웨이에 대한 믿음을 갖게 되었습니다 . 또한 직원들로 붐비는 출퇴근 통근 버스 , 식당 , 24 시간 쉼 없이 돌아가는 생산라인을 직접 참관한 후 화웨이에 대한 확신을 갖게 되었습니다 . 그러므로 신뢰가 떨어졌다기보다 많이 증가했다고 할 수 있습니다 .

수출 통제 기업 리스트가 처음 발표됐을 때 우리는 재무 지표가 하락할 것으로 예상했지만 연말이 다가오는 시점에서 2019 년은 신뢰 위기 없이 오히려 크게 성장한 한 해였습니다 .

**19 네이션 밴더클리프 : 2019 년 화웨이는 강력한 성장세를 보였습니다 . 주로 중국 시장 덕분에 화웨이 사업이 성장한 것인지 궁금합니다 . 국가 소유인 통신 기업의 보조금 덕분은 아닌가요 ?**

**런정페이 :** 주로 해외에서 네트워크 장비에 대한 수요가 증가하여 해외 공급을 우선적으로 보장하였습니다 . 단말기 장비의 경우 , 해외 시장은 위축됐지만 중국 시장은 성장했습니다 .

**20 네이션 밴더클리프 : 방금 전 화웨이 직원이 유럽 공장 건설에 대한 사업 타당성을 검토하는 단계라고 언급했습니다 . 화웨이가 생산 시설을 대거 유럽 등지로 이전하면 어떤 이점이 있나요 ? 이를 통해 어떤 문제를 해결할 수 있나요 ?**

**런정페이 :** 화웨이 생산 공장에 인공지능 방식이 적용되기 때문에 유럽의 사회복지제도나 노조로 야기 되는 문제를 해결할 수 있습니다 . 비용은 다소 증가하겠지만 유럽에서의 화웨이에 대한 신뢰를 쌓고 유럽의 세수 , 고용 지표를 개선하여 궁극적으로 우리가 유럽 국가와 더 긴밀하게 협력하는 데 도움이 될 것입니다 .

**21 네이션 밴더클리프 :** 화웨이는 ' 스마트 모니터링 사업' 을 적극적으로 추진하고 있습니다 . 미국은 화웨이가 자사 장비를 이용해 스파이 활동을 하고 있다고 비난하고 있는데요 , 그런데도 화웨이는 왜 관련 사업 분야에 진출하려는 거죠 ? 화웨이 사업 부문 책임자 두안아이궈 ( 段愛國 ) 는 화웨이가 이 분야의 최고라고 언급했습니다 .

**런정페이 :** 인류 사회는 장차 거대한 정보 네트워크가 필요한 클라우드 기반의 지능형 사회로 변화할 것입니다 . 미국도 클라우드 사회 진입을 위해 경쟁에 참여하고 있습니다 . 기존의 통신 네트워크는 클라우드 기반 네트워크로 발전할 것이며 , 클라우드 사회는 우리가 지금까지 경험해본 적 없는 개방성을 구현할 것입니다 . 스마트 시티는 그저 시작일 뿐입니다 .

22

**네이션 밴더클리프 : 존 서포크 (John Suffolk) 화웨이 글로벌 사이버 보안 총괄 책임은 영국에서 화웨이가 신장 (新疆) 지역에서 공안국을 비롯한 정부 기관과 협력하는 것에 대해 질문을 받았고 특히 화웨이가 자사의 기술을 판매하는 것에 대해 도덕적 책임을 져야 하지 않느냐는 질문을 받았습니다 . 이에 대해 그는 화웨이가 법적 책임을 느끼고 있다고 대답했습니다 . 화웨이가 개발한 많은 기술이 정부에 의해 이용되면 사람들의 자유에 심각한 영향을 미칠 수 있습니다 . 화웨이가 기술을 판매하는 대상을 평가해야 할 도덕적 책임이 있다고 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 신장 문제를 보도한 < 글로벌 앤드 메일 > 의 최신 기사를 읽어 보았습니다 . 한번 심도 있게 분석해 보십시오 . 여러분은 중동 문제에 대한 미국의 해결 방식과 신장 문제에 대한 중국의 해결 방식 중 어느 쪽이 국민에게 이롭다고 생각하십니까 ? 지난 몇 년간 신장은 큰 사회적 이슈 없이 안정되었고 경제도 발전하고 있습니다 . 증가한 부를 합리적으로 분배한다면 많은 갈등을 점차 해소해 나갈 수 있습니다 . 미국 또한 중동이 안정을 되찾고 경제 발전으로 빈곤에서 벗어나도록 도와야 하며 , 그렇게 할 때 미국은 도덕적 우위에 설 수 있습니다 .

## 네이션 밴더클리프 : 이러한 측면에서 미국이 도덕적 우위에 서 있지 않다는 말씀인가요 ?

**런정페이 :** 미국이 그렇게 할 때 도덕적 우위에 서게 될 겁니다 . 수십 년 전 미국의 선조들은 올바른 글로벌 체계를 구축하여 세계 평화와 발전을 수호하는데 이바지했고 그 대가로 전 세계가 미국 달러의 국제 통화 지위를 인정했습니다 . 그러나 최근 미국은 스스로 세운 국제 질서를 무너뜨리고 있습니다 . 미국이 과거의 정상적인 질서를 회복한다면 도덕적 우위를 점하게 되지 않겠습니까 ?

**23 네이션 밴더클리프 :** 회장님께서 미국을 존경한다고 자주 말씀하셨습니다 . 회장님이 가장 좋아하는 커피도 아메리카노라고 직원이 귀뜸해 주더군요 . 회장님은 영화 ‘스타트렉’도 보셨고 미국에도 가보셨죠 . 미국은 에베레스트산 정상에 있는 반면 중국은 산자락에 있다고 말씀하신 적도 있습니다 . 회장님 생전에 미국이 기술이나 경제적인 면에서 주도적인 지위를 상실하게 되는 날이 올까요 ?

**런정페이 :** 미국은 매우 우수한 나라입니다 . 전 미국 하원의장 뉴트 킵리치 (Newt Gingrich) 는 화웨

이가 훌륭하다고 말한 적이 있습니다 . 5G 분야를 제외하고는 미국이 모두 앞서고 있습니다 .

물론 미국은 5G 산업에도 크게 기여했습니다 . 4G 개발 초기 미국의 컴퓨터 엔지니어가 WiMAX 를 제안했습니다 . 그들은 대부분 젊었기 때문에 생각과 행동이 대담했습니다 . 새로운 아이디어를 많이 내놓았지만 통신 산업에 대한 전문성은 부족했습니다 . 통신 산업은 전 세계에 네트워크를 제공하고 엔드 투 엔드 네트워크를 처리해야 하므로 매우 복잡합니다 . ITU 가 제정한 국제 통신 표준 문서를 모아 놓으면 이 방크기의 몇 배에 달할 겁니다 . 통신 분야 과학자들은 나이가 많고 보수적인 편이라 이러한 표준에 적응하는데에는 시간이 필요합니다 . 용량을 크게 높일 수 있는 MIMO 와 같은 핵심 기술이 대거 활용된 WiMAX 는 LTE 산업의 발전을 촉진하였습니다 . 통신 분야의 과학자들은 WiMAX 가 제시한 새로운 아이디어를 LTE 체계에 신속하게 적용했고 여기에 전 세계적으로 수십만 명에 달하는 통신 전문가와 엔지니어가 축적한 대량의 기술을 더해 빠르게 혁신을 이루었습니다 .

더 넓은 대역폭 , 더 많은 안테나 , 여러 세대를 걸친 기술 등 5G 의 많은 요소는 WiMAX 에서 비롯됐습

니다 . 이 분야에서 화웨이가 미국 회사와 경쟁할 수 있었던 것은 화웨이가 엄청난 강점이 있어서가 아니라 세계 각국의 아이디어를 수용하여 3GPP 의 목표를 실현했기 때문입니다 . 그렇기 때문에 화웨이가 만 들어낸 기술도 전 세계와 공유하려는 것입니다 . 이러한 맥락에서 우리는 에릭슨 , 노키아와 여러 분야에서 특허 교차 라이선스 계약을 맺고 , 애플 , 퀄컴과도 특허 라이선스 계약을 체결하였습니다 . 이를 통해 화웨이가 기술을 독점하지 않는다는 것을 알 수 있습니다 . 미국은 여전히 위대한 나라입니다 . 윌버 로스 (Wilbur Ross) 미 상무부 장관은 인도에서 2, 3 년이면 미국이 화웨이를 앞설 수 있다고 말했습니다 . 저는 그의 발언도 일리가 있다고 생각하지만 이 사회는 2~3 년이란 시간을 기다려주지 않습니다 .

**24 네이션 밴더클리프 : 아까 언급했던 화웨이의 도덕적 책임에 관한 질문으로 다시 돌아가 보겠습니다 . 화웨이가 어떤 도덕적 책임을 져야 한다고 생각하십니까 ? ' 글로벌 앤드 메일 ' 기사를 읽어 주셔서 감사한데요 , 제가 묻고 싶은 것은 신장 문제뿐만이 아닙니다 . 화웨이 직원들은 아프리카 정부가 야당의 정치인들을 감시**



**하고 해킹 공격과 방해 공작을 하도록 도운 혐의로 기소됐습니다 . 회장님께서도 이러한 직원들의 행동을 받아들이십니까 , 아니면 화웨이가 이런 일을 하지 않을 의무가 있다고 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 아프리카 사건은 유언비어이며 , 우리는 변호사를 통해 이미 < 월스트리트 저널 > 에 서신을 보냈습니다 . 또한 , 리투아니아 법원도 리투아니아 조간지 < 리타스 (Lrytas) UAB> 가 보도했던 화웨이가 연루된 아프리카 연합 스파이 사건이 허위라고 판결했습니다 . 세계 각국에 자동차를 판매하는 것을 비유로 들자면 , ‘자동차’에 어떤 물건을 실을지는 ‘운전자’가 결정합니다 . 결국 국가가 어떤 길로 갈지 이러한 장비를 어떻게 관리하는지는 국가 주권의 문제입니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 하지만 인공지능처럼 화웨이가 개발한 기술은 사회를 바꾸고 글로벌 경제 운용 방식을 바꿀 수 있는 능력이 있습니다 . 화웨이가 만드는 것은 도로를 달리는 단순한 기능을 가진 트럭이 아닙니다 . 화웨이가 개발하는 인공지능, 스마트 모니터링, 스마트 시티와 같은 기술은 실질적으로 인류 사회의 운영 방식을 바꿀 수 있습니다 . 화웨이가 이러한 기술을 어떻게 개발하고 판매해야 하는지에 대해 책임을 져야 하지 않을까요 ?

**런정페이 :** AI 는 무기가 아닙니다 . 우리는 모든 나라의 디지털 주권을 존중합니다 . 우리는 모든 나라에서 현지 법과 국제법을 준수하면서 새로운 기술을 이용하여 인류에게 행복을 선사합니다 . 만약 이를 받아들이지 않는 나라가 있다면 저희도 해당 국가에 진입하지 않겠죠 . 새로운 기술을 개발할 때 이 기술에 도움이 되지 않는 환경을 조성하지 않을 것입니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 저희가 방금 논의한 것은 인공지능에 국한되지 않습니다 . 회장님의 이력을 보니 매우 흥미롭습니다 . 회사 창립 초기 중국엔 많은 계획 경제 요소가 존재했습니다 . 회장님은 계획 경제와 그 운용 방식이 이윤 추구를 목적으로 하지 않는다고 줄곧 비판해왔습니다 . 회장님께서는 계획 경제에서 사유 경제 체제로 전환한 후 성공을 거두셨습니다 . 현재 또는 미래에 인공지능이 계획 경제의 일부 요소를 부활시킬 만한 능력이 있다고 생각하시나요 ? 인공지능이 이런 영향을 발휘할 거라고 보십니까 ?

**런정페이 :** 우선 , 전반적인 사회 환경은 시장 경쟁을 통해 이뤄져야 합니다 . 경쟁만이 사용자에게 이익을 제공하고 기업이 발전할 수 있습니다 . 그러나 기업 내부의 계획은 자원 소모와 낭비를 줄여 비용을 절

감하고 품질을 향상시킬 뿐 아니라 경쟁에도 도움이 됩니다 . 그래서 기자님이 말한 계획이란 기업 내에서의 계획을 말한 것이라고 생각합니다 .

**25 네이션 밴더클리프 : 멩완저우 부회장 관련 질문을 하나 더 드리겠습니다 . 회장님은 따님이 2019 년 어떤 한 해를 보냈다고 생각하십니까 ? 멩 부회장이 시련을 겪었다고 생각하시나요 , 아니면 그럭저럭 잘 지냈다고 생각하시나요 ? 멩 부회장이 캐나다에 얼마나 더 머무를 것으로 예상되는지 따님에게 알려주셨나요 ?**

**런정페이 :** 부모는 항상 자식을 그리워합니다 . 멩완저우 부회장도 자기 자식을 그리워할 것이고 , 인생에도 큰 변화가 생겼습니다 . 멩완저우 부회장의 엄마와 남편이 교대로 캐나다로 건너가 딸의 곁을 지켜주고 있고 손녀도 방학이 되면 바로 캐나다로 갑니다 . 멩완저우 부회장은 평소에 공부를 하거나 그림을 그리면서 감정을 컨트롤합니다 . 사건의 모든 세부 사항은 변호사가 맡아서 처리하고 있습니다 .

우리는 캐나다의 법률은 공정하고 공평하며 투명하다고 믿습니다 . 투명하다는 말은 모든 세부 사항을 공개하는 것을 말합니다 . 우리는 법원의 판결을 기다릴 뿐입니다 .

26

**네이션 밴더클리프 :** 오늘 아침 멩완저우 부회장이 위챗 모멘트 (SNS) 에 편지 한 통을 공유했습니다 . 회장님도 아마 이 편지를 읽으셨을 겁니다 . 이 편지에는 지난 1 년간 멩 부회장의 심경 변화와 불확실한 미래를 맞이할 준비가 되었다는 내용이 담겨있었습니다 . 과거에 회장님께서는 멩 부회장을 후계자로 고려하지 않는다고 말씀하셨지만 멩 부회장이 지난 1 년간 캐나다에서 겪은 모든 상황을 고려해 볼 때 멩 부회장의 성격과 앞으로 회사에서의 발전 가능성에 대해 다시 평가하지 않으시나요 ?

**런정페이 :** 편지 내용은 못 봤고 아침에 제목만 봤습니다 . 이러한 방식은 적절하지 않다고 생각합니다 . 온 국민이 돈을 벌고 일하느라 한창 바쁜 상황에서 멩완저우 부회장의 감정을 공감하는 데 너무 많은 에너지를 소모해서는 안 된다고 생각합니다 . 역사 속 영웅은 시련을 통해 만들어졌습니다 . 멩완저우 부회장 또한 시련을 통해 의지가 많이 강해졌을 테니 큰 자산을 얻은 셈입니다 .

화웨이 같은 기술 회사의 리더가 되려면 전략적 통찰력이 있어야 합니다 . 앞으로 10 년 , 20 년 심지어 더 먼 미래를 내다보면서 사회나 회사의 발전 방향을

판단해야 합니다 . 그래서 통찰력이 없는 사람은 화웨이  
이를 이끌어가기 어렵습니다 . 화웨이 같은 기술 회  
사의 리더는 기술적인 면도 잘 알아야 합니다 . 멩완저  
우 부회장은 복귀 후 계속 CFO 를 맡을 거고 , 물론 의  
지도 전보다 훨씬 강해졌겠죠 .

화웨이가 가는 길이 순탄하지는 않을 것입니다 .  
큰 좌절을 겪을 수도 있고 쓰러질 위험에 직면할 수도  
있습니다 . 멩완저우 부회장이 이번 시련을 겪으면서  
앞으로 우리가 직면할 위기를 헤쳐나가는 데 도움이  
될 것입니다 . 이 세상에 영원히 성공하는 회사는 없습  
니다 . ‘반드시 겨울은 온다 ( 원제 : 下一个倒下的会  
不会是华为 )’라는 책에서는 화웨이의 순조로운 성장  
이 영원히 지속되진 않을 거라고 말합니다 . 재난도 자  
산입니다 . 화웨이는 2019 년 공격을 받으면서도 큰 진  
전이 있었고 , 향후 리스크는 조금 줄어든 것 같습니다 .

27

**런정페이 :** 캐나다 ' 인공지능의 아버지 ' 라 불리는 몬  
트리올 대학교수 요슈아 벤지오 (Yoshua Bengio), 토  
론토 대학교수 제프리 힌턴 (Geoffrey Hinton), 앨버  
타 대학교수 리차드 서튼 (Richard Sutton) 을 추천합  
니다 . 캐나다는 인공지능을 국가 전략으로 삼아야 합

니다 . 쥐스탱 트뤼도 (Justin Trudeau) 총리는 ' 인공지능의 아버지 ' 3 인을 초대해 가벼운 티타임을 가지면서 캐나다가 인공지능을 어떻게 발전 전략으로 삼으면 좋을지 조언을 구해야 합니다 . 토론토 대학은 하버드 , MIT 와 가깝고 밴쿠버는 워싱턴 대학 , 스탠퍼드 대학과 매우 가깝죠 , 어떻게 이 유능한 인재들을 유치해서 '인공지능의 아버지'와 협력해 대규모 산업 클러스터를 구축해야 하는지 고민해야 합니다 . 그들은 이미 20 년 전부터 세계를 이끌고 있습니다 . 캐나다는 모두가 알고 있는 그들의 위대함을 간과해서는 안 됩니다 .

**네이션 밴더클리프 : 지난번 인터뷰에서도 ‘인공지능의 아버지’ 3 인을 언급하셨고 , 인공지능 분야에서 캐나다가 가진 강점에 대해서도 말씀해 주셨습니다 . 이렇게 언급하신 것은 캐나다에 관심이 있기 때문인가요 , 아니면 화웨이의 이익을 고려해서 하신 건가요 ?**

**런정페이 :** 개인적인 감정과 국가 발전은 별개의 문제입니다 . 개인적으로 캐나다와 안 좋은 감정으로 얽혀 있지만 인류 사회는 매우 위대하기에 우리는 개인적인 감정을 차치하고 인류 사회의 발전을 바라봐야 합니다 . 저는 ' 인공지능의 아버지 ' 들과 함께 티타임

을 가진 적이 있었는데 그때 그들이 정말 대단하다고 느꼈습니다 . 트뤼도 총리에게 3 개월마다 그들과 만남을 가지라고 제안하고 싶습니다 . 땅은 넓고 자원이 풍부하지만 인구가 적은 나라에 인공지능은 꼭 필요합니다 . 오히려 중국은 인공지능 도입이 절박하진 않습니다 . 중국은 인구가 많기 때문에 '인공지능이 도입되어 대량의 실업으로 이어지면 어떻게 하나'라는 부정적인 질문을 많이 받습니다 . 그러나 캐나다는 인구가 많지 않기 때문에 인공지능을 적극적으로 발전시켜야 합니다 .

캐나다 발전에 도움을 드리는 차원에서 '인공지능의 아버지' 3인의 이메일 주소를 보내드리겠습니다 . 이것은 개인적인 감정과는 전적으로 무관하며 화웨이와도 관계가 없습니다 . 저는 단지 이러한 천재들이 잘 활용되길 바랄 뿐입니다 .

### **네이션 밴더클리프 : 그들과 만나셨을 때 화웨이에서 일해보도록 권유하진 않으셨나요 ?**

**런정페이 :** 화웨이가 그들을 품기에는 너무 대단하신 분들입니다 . 그들이 화웨이에 와서 어떻게 역량을 발휘할 수 있겠습니까 ? 단지 화웨이는 그들이 진행하는 연구에 자금을 지원하고 싶을 뿐입니다 . 미국의 '

바이돌법 (Bayh-Dole Act)'에 따라 그들의 연구 성과를 소유하지 않고 순전히 자금만 지원하고 싶습니다. 캐나다 정부가 원한다면 우리는 그들에게 많은 자금을 지원할 수 있습니다.

미국은 5G 를 원자 폭탄쯤으로 생각하고 있는데 5G 의 기원은 무엇입니까? 10 년 전 터키의 아리칸 (Arikan) 교수가 발표한 수학 논문에서 오늘날 5G 가 시작되었습니다. 그래서 저는 트뤼도 총리에게 세 사람을 초대해 티타임을 가져보라고 제안한 겁니다. 그들의 조언은 캐나다의 전략 구도에 큰 영향을 미칠 것입니다.

**네이션 밴더클리프 : 흥미롭습니다. 이 문제가 자금과 관련이 있다고 생각하시나요? 트뤼도 총리가 그들과 만난다면 그들에게 국가에서 재정적인 지원을 해준다고 해야 할까요 아니면 다른 방면에서의 지원을 이야기해야 할까요? 다시 말해, 인공지능의 아버지 3인에게 대한 지원은 주로 국가의 재정적 지원인지 혹은 다른 방면에서의 지원을 말씀하시는 건가요?**

**런정페이 :** 정부의 자금 지원이 꼭 필요한 것은 아닙니다. 캐나다가 인공 지능을 국가 전략 산업으로 지정한다면 관련 조직의 규모는 커질 것이며 다양하게



응용될 것입니다. 예컨대 동토 지역에서 무인 채굴 및 무인 농장 방식을 적용하여 캐나다 경제를 발전시킬 수 있을 것입니다. 만약 그들이 자금을 필요로 한다면 캐나다 정부가 자금을 지원할 필요 없이 화웨이가 지원을 할 수도 있습니다.



런정페이

**‘워싱턴 포스트’ 인터뷰**

2019 년 12 월 10 일 , 선전 ( 深圳 )

**런정페이 :** 만나서 반갑습니다 . 먼 길도 마다하지 않고 오신 여러분 환영합니다 . 안나 파이필드 (Anna Fifield) 기자님은 베이징에서 근무하니 자주 오시면 기자님이 관심을 가지는 분야에 대해 계속 얘기해 볼 수 있을 것 같습니다 .

**01 ' 워싱턴 포스트 ' 글로벌 비즈니스 수석기자 잔 웰렌 (Jeanne Whalen): 미국의 수출 통제 기업 리스트가 화웨이에 얼마나 큰 영향을 미쳤는지 알고 싶습니다 . 그리고 몇 가지 구체적인 질문도 드리겠습니다 . 미국이 화웨이를 수출 통제 기업 리스트에 포함시킨 조치가 화웨이에 어떤 영향을 미쳤습니까 ?**

**런정페이 :** 미국의 수출 통제 기업 리스트는 전반적으로 우리에게 큰 영향을 미쳤습니다 . 2~3 년은 더 노력해야 이러한 제재 조치의 그늘에서 벗어날 수 있을 겁니다 . 하지만 우리가 살아남는 데에는 문제가 없습니다 . 상대적으로 미국의 칩셋 산업이 우리보다 훨씬 앞서고 있지만 우리 칩셋도 충분히 사용이 가능합니다 . 5G 시스템 구조 설계 분야에서 화웨이는 세계 선두를 달리고 있기 때문에 미국의 칩셋 대신에 우리의 칩셋을 사용해도 성능적으로 큰 차이가 없습니다 . 여러분도 보셨듯이 화웨이는 회로판에 미국 칩셋을 사

용하지 않습니다 . 글로벌 통신 사업자들의 테스트 결과  
과를 봐도 성능이 우수했습니다 . 물론 미국 공급업체  
가 화웨이에 계속 부품을 공급하는 것도 환영합니다 .

**잔 웰렌 : 방금 언급하신 시스템 장비는 5G 네트워크  
장비 , 즉 통신 장비를 말씀하신 건가요 ?**

런정페이 : 맞습니다 .

02

**잔 웰렌 : 미국의 한 전문가가 자일링스 (Xilinx) FPGA  
칩셋이 5G 장비에서 매우 중요하다고 한 적이 있습니  
다 . 그래서 저는 화웨이가 어떻게 대체 가능한 칩셋을  
성공적으로 만들어냈는지 궁금한데요 . 대안을 빠르게  
찾으신 건가요 ? 만약 그렇다면 대체 칩셋으로 시스템  
장비의 성능을 자일링스 칩셋과 같은 수준으로 구현할  
수 있었던 비결이 무엇입니까 ?**

런정페이 : 자일링스의 FPGA는 세계 최고입니다 .  
자일링스 기술 수준까지는 아니더라도 우리 역시 자체  
적인 FPGA 칩셋 설계를 했습니다 .. 실제 시나리오에  
서 자일링스의 칩셋 만큼 좋은 성능을 내기 위해서 우  
리가 개발한 FPGA 칩셋용 알고리즘을 활용했습니다 .  
#FPGA(Field Programmable Gate Array)\_ 프로그램이 가능한  
비메모리 반도체의 일종

**잔 웰렌 : 자일링스 칩셋 대신 화웨이 칩셋이 장착된 5G 장비를 구매한 고객이 사용 후 성능에 대한 피드백을 주었나요 ? 제품의 성능을 어떻게 평가하였나요 ?**

**런정페이 :** 고객들은 꽤나 긍정적인 반응을 보내왔습니다 .

**잔 웰렌 : 이러한 새 장비를 구매한 통신사가 어떤 회사들인지 구체적으로 말씀해 주실 수 있나요 ?**

**런정페이 :** 40 여 개 이상의 통신사들이 우리가 자체 생산한 FPGA 칩셋을 활용한 5G 장비를구매했습니다 .

**잔 웰렌 : 유럽 업체도 포함돼 있습니까 ?**

**런정페이 :** 네 .

**잔 웰렌 : 업체명을 알려주실 수 있나요 ?**

**런정페이 :** 너무 많습니다 .

**잔 웰렌 : 업체 이름을 말씀해주실 수 있나요 ? 업체명을 알려 주시면 전화를 해서 화웨이 칩셋을 사용한 소감을 물어볼 수 있을 것 같습니다 .**

**런정페이 :** 유럽에 있는 모든 통신 사업자에 문의해 보십시오 . 그들이 잘 알고 있을 겁니다 .

**잔 웰렌 :** 역시 FPGA 칩셋에 관한 질문입니다 . 자일링스 칩셋을 대체할 만한 자체 칩셋을 화웨이는 어떻게 설계하셨나요 ? 구체적으로 어느 팀이 설계한 거죠 ? 선전에 있는 팀인가요 , 아니면 중국의 다른 지역에 있는 팀인가요 ? 칩셋 설계에 소요된 시간과 비용이 궁금합니다 .

**런정페이 :** 화웨이의 모든 조직은 온라인으로 서로 연결되어 있기 때문에 물리적으로 함께 모여 있을 필요가 없어 연구원들은 여러 지역에 퍼져있습니다 . 우리는 매년 약 150 억 달러를 연구 개발에 투입하며 , 이 규모를 200 억 달러까지 점차 확대할 계획입니다 . 연구 개발비의 30% 는 FPGA 칩셋 설계를 포함한 연구활동에 사용됩니다 . 어느 항목에 구체적으로 얼마를 사용했는지 구체적인 비용에 대해서는 잘 모르겠습니다 .

**잔 웰렌 :** FPGA 칩셋 설계는 대형 프로젝트입니까 ? 자일링스 칩셋을 대체할 칩셋을 개발하는 데 대략 어느 정도 시간이 걸렸나요 ?

**런정페이 :** 제 생각에는 CPU 개발 프로젝트가 훨씬 큰 프로젝트라고 봅니다 . 어떤 면에서는 화웨이 쿼펑 CPU 가 인텔 CPU 보다 더 강력하고 이는 GPU, NPU 등 굉장히 많은 제품도 마찬가지입니다 .

**잔 웰렌 :** 저희에게 좀 더 자세히 상황을 알려주시겠습니까 ? 저희는 화웨이가 핵심 부품들을 어떻게 대체할 수 있었는지 구체적으로 알고 싶습니다 . 엔지니어들이 몇 주 혹은 몇 개월 동안 매진했는지 , 화웨이는 미국 부품의 대체품을 어떻게 다시 만들었는지 , 좀 더 자세하게 말씀해주시겠습니까 ?

**런정페이 :** 짧지 않았습니다 . 우리 자체의 부품을 개발하기 위해 8 년에서 10 년 정도 걸렸습니다 . 자세한 상황은 저도 말씀드리기 어렵습니다 .

**잔 웰렌 :** 몇 년이 걸렸다면 화웨이가 수출 통제 기업 리스트에 포함된 5 월부터 시작한 것은 아니겠네요 . 화웨이는 몇 년 전부터 자체 CPU 와 FPGA 를 개발 및 설계하기 시작한 거죠 ?

**런정페이 :** 물론입니다 . 우리가 개발 작업을 시작한 것은 10 여 년도 더 되었습니다 ..

03

**잔 웰렌 :** 일주일 전쯤 ' 월스트리트 저널 ' 에서 Mate 30 휴대폰을 분해하고 그 안에 미국 부품이 없음을 확인한 매우 흥미로운 기사를 보도했습니다 . 화웨이가 미국의 어떤 부품을 제거하고 교체 , 재설계했는지 , 또 이를 위해 어떤 노력을 기울였는지 궁금합니다 .

**런정페이 :** 화웨이는 원래 플랜 B 를 준비하지 않습니다 . 전 세계에서 미국만 CPU 를 만들 수 있었으니 , CPU 하나 만드는 게 얼마나 어려운 일이었는지 느낌이 오실 겁니다 . 하지만 우리는 미국이 화웨이에 CPU 를 공급하지 않을 것을 우려해 CPU 를 만들었습니다 . 10 여 년 전만 해도 우리는 매우 가난한 회사였습니다 . 당시 우리는 미국 부품을 사용하여 버전을 만드는 것 외에도 CPU 등 부품을 자체 제작해야하는 플랜 B 도 연구해야 했습니다 . 자금의 여력이 없어 원래는 한 우물만 파야 비용을 절감할 수 있었는데 두 우물을 파야 해서 높은 비용을 감당해야 했습니다 . 불안감 때문에 대비책을 마련했던 것입니다 . 만약 미국이 우리를 안심하게 해주었다면 이같은 예비 시스템을 만들 필요가 없었을 겁니다 . 이번에 화웨이 제재를 멈추지 않고 오히려 수위를 높인다면 많은 회사 또한 미국의 제재를 우려해 대비책을 마련할 것이고 이는 결국 미국에 불리하게 작용할 것입니다 .

개인적으로 보기에 수출 통제 기업 리스트에 화웨이를 포함시킨 미국의 목적이 분명하지 않은 것 같습니다 . 만약 미국이 화웨이의 5G 를 겨냥했다면 5G 관련 사업을 집중적으로 공격했어야 하는데 화웨이 제품이면 뭐든지 공격의 대상으로 삼고 있습니다 . 화웨



이에서 많이 사용하는 미국산 칩셋은 CPU 만큼 복잡하지 않은 저가형 제품이므로 미국에서 판매하지 않으면 다른 나라에서 쉽게 구매할 수 있습니다. 물론, 대체할 만한 나라가 없었다면 화웨이는 몇 달이 걸려서라도 이러한 칩셋을 만들어낼 수 있었을 겁니다. 이렇게 대체품 문제가 해결되면 앞으로 미국의 영세 업체들은 저가형 제품을 누구에게 팔 수 있을까요? 결국, 미국의 수출 통제 기업 리스트는 화웨이뿐 아니라 미국의 많은 영세 업체까지 피해를 보게 했습니다.

04

**《워싱턴 포스트》 베이징 지사장 안나 파이필드 : 트럼프 행정부의 많은 관료는 미국이 중국 경제와 분리되어야 한다고 주장하지만 미국의 많은 분석가는 불가능한 일이라고 말합니다. 그런데 방금 회장님의 말씀을 듣고 보니, 화웨이는 미국과의 관계를 분리하고 있는 것 같습니다. 이 의견에 동의하시나요?**

**런정페이 :** 동의하지 않습니다. 미국을 필두로 서양 국가들이 수십 년 동안 경제 글로벌화를 주도한 끝에 어렵게 글로벌화를 실현했습니다. 그런데 이러한 흐름에 역행해 두 세계로 분열하는 일은 현실적이지 않다고 생각합니다. 왜냐하면 현재 인터넷 시대의 정

보 전파 속도는 과학자의 논문이 인터넷에 순식간에 퍼질 정도로 매우 빨라졌기 때문입니다. 또한 미국 회사가 좋은 제품을 많이 만들었는데도 다른 나라에 못 팔게 하면 이 회사들이 문을 닫게 되지 않을까요?

화웨이가 현재 추진하는 방식은 어쩔 수 없는 선택이지, 회사의 장기적인 목표가 아닙니다. 우리는 우리 힘만으로 살아남는 폐쇄의 길을 선택하지 않을 겁니다. 지금 우리의 행동은 수출 통제 기업 리스트에 영향받지 않도록 대응하기 위한 임시방편일 뿐입니다.

**안나 파이필드 : 줄곧 중국의 ‘자력갱생 (自力更生)’을 주장해온 시진핑 (習近平) 주석의 견해와는 반대되는 말씀 같습니다.**

**런정페이 :** 자력갱생과 개방 확대는 모순되지 않는다고 생각합니다. 자력갱생의 정신을 갖는 것은 괜찮지만 자력갱생이 제도화로 굳어지면 결함이 있을 수 있습니다. 서로에게 좋은 물건이 있다면 미국과 중국이 나눠 쓰면 됩니다. 그래야 비용을 크게 절감할 수 있기 때문입니다.

05

**안나 파이필드 : 미국의 압박을 받는 동안 중국 정부는 화웨이에 공개적으로 많은 지원을 제공했습니다 . 그렇다면 비공개적으로는 어떤 지원을 제공했습니까 ?**

**런정페이 :** 저희는 어떤 지원도 받지 않았습니다 . 우리는 모든 중국 기업과 마찬가지로 세금을 내고 있으며 국가의 특수 보조금은 받은 적도 없습니다 . 우리는 은행 대출도 거의 받지 않습니다 . 운영 자금의 90% 는 회사 자체 자금이고 나머지 10% 는 과거 외국계 은행에서 받았던 대출입니다 . 최근에서야 중국 국내 은행에서 대출을 받고 있습니다 .

**안나 파이필드 : 그렇다면 중국개발은행이 화웨이에 더 큰 규모의 신용공여한도를 제공한 것인가요 ?**

**런정페이 :** 아닙니다 . 중국개발은행은 주로 인프라 사업에 대출을 해주는데 , 우리가 받는 것은 상업 유동 자금 대출입니다 . 과거 우리는 주로 이자가 낮은 편에 속하는 글로벌 은행에서 대출을 받았고 최근에서야 중국 국내 은행에서 채권을 발행하고 있습니다 . 우리의 재무제표는 KPMG 가 감사를 맡고 있으며 , 지난 10년간의 연차 보고서를 보내드릴 수 있습니다 .

**안나 파이필드 : 신용공여한도를 제공해서 화웨이를 도와준 글로벌 은행은 어디입니까 ?**

**런정페이 :** 지금은 거의 없습니다 . 은행들이 미국 수출 통제 기업 리스트를 두려워하기 때문입니다 .

**안나 파이필드 :** 미국의 압박으로 인해 글로벌 은행들이 화웨이에 대한 자금이나 대출을 이미 차단했다는 말씀이신가요 ?

**런정페이 :** 차단한 게 아닙니다 . 그들은 화웨이에 대한 입장이 애매하기에 ‘차단’이라는 말을 쓰지 않습니다 . 그들은 대출해주지 않고 우리도 빌리지 않는 겁니다 . 중국 국내 은행의 대출 이자율은 외국 은행보다 2% 높습니다 .

06

**잔 웰렌 :** 미국에서는 중국 정부가 수년간 화웨이에 보조금을 제공하고 있다는 말이 오랫동안 끊이지 않고 있습니다 . 화웨이가 비용을 절감해서 글로벌 시장에서 더 낮은 가격으로 경쟁할 수 있도록 중국 정부로부터 보조금을 받은 적이 있습니까 ?

**런정페이 :** 기초 연구에 대한 지원 차원에서 국가 연구비를 지원받았고 이는 다 합쳐도 화웨이 매출의 0.2% 를 넘지 않습니다 .

**화웨이 수석 부사장 천리팡 (陳黎芳) :** 이 연구개발 프로젝트는 공개적인 사업으로 외국 기업도 신청할 수 있습니다 .

**잔 웰렌 :** 이해가 잘 안 돼서 그러는데요 , 어떤 종류의 보조금인지 구체적으로 설명해주실 수 있나요 ?

**런정페이 :** 중국 정부는 기초 연구를 위해 몇몇 그룹을 만들었습니다 . 일부 그룹에서는 우리가 리더를 맡았고 리더로서 자금을 지원받았습니다 . 함께 연구한 성과에 대해 공개 논문을 써서 발표해야 했고 표준 초안 작성 , 회의 개최 등 대부분 비상업적인 활동을 했습니다 .

**천리팡 :** 부연 설명을 해드리자면 , 중국 정부의 연구개발 사업은 EU 나 캐나다 정부 사업과 성격이 비슷합니다 . 예컨대 , 지원 금액이 큰 것으로 유명한 EU 호라이즌 (Horizon) 2020 사업을 들 수 있습니다 . 외국계 기업이나 다른 중국 기업과 마찬가지로 화웨이라도 이런 사업에 참여하고 있습니다 . 동종 기업인 에릭슨 , 노키아도 화웨이처럼 이러한 사업에 참여해 정부 보조금을 받은 적이 있습니다 .

**런정페이 :** 또 하나 말씀드릴 것이 있습니다 . 화웨이의 제품은 에릭슨보다 비싸고 애플보다는 약간 저

렴하지만 그래도 비싼 편에 속합니다 . 이를 통해 축적된 많은 이윤은 우리 내부적으로 모두 분배하지 않았고 전략적 연구 개발에 재투자하였습니다 .

**잔 웰렌 :** 방금 화웨이 제품이 에릭슨보다 더 비싸다고 말씀하셨는데 , 현재 상황을 말씀하신 건가요 , 아니면 과거의 상황인 건가요 ? 화웨이의 네트워크 장비는 에릭슨이나 노키아보다 훨씬 저렴하다고 들었습니다 .

**런정페이 :** 과거에도 비쌌습니다 . 그렇지 않았다면 화웨이는 오늘날의 규모로 성장하지 못했을 겁니다 . 동일한 시스템이라도 우리가 다른 제조업체보다 훨씬 다양한 기능을 제공하다 보니 사용자들이 체험한 후 , 우리 제품이 상대적으로 저렴한 편이라고 느끼는 것 같습니다 .

**잔 웰렌 :** 저는 얼마 전에 미국 오클라호마에 있는 한 농촌 통신 사업자에 대한 기사를 썼습니다 . 그들은 5~6 년 전 화웨이 장비를 구매했는데 그 이유는 저렴하면서도 품질이 좋기 때문이라고 했습니다 . 무엇보다 구매를 결정한 가장 큰 요인은 역시 경쟁사보다 훨씬 저렴한 가격이었습니 다 . 이런 얘기를 많이 들어서 인지 화웨이 제품이 경쟁사 제품보다 계속 비쌌다는 회장님의 말씀은 잘 이해가 되지 않습니다 .

**런정페이 :** 유럽 , 중동 , 중국 , 일본 , 한국에서는 우리 제품의 가격이 비쌉니다 . 미국의 가장 큰 문제는 대형 통신 사업자와 일하는 설비 제조업체의 경우 , 소형 통신 사업자와 외딴 지역에서 서비스를 제공하고 싶지 않아 가격을 비싸게 책정한다는 것입니다 . 그렇다 보니 미국 소형 통신 사업자 입장에서는 대형 통신사의 장비 가격이 비싸게 느껴졌을 것입니다 . 사실 우리 제품의 가격은 애플보다 5% 정도 저렴합니다 .

07

**안나 파이필드 :** 회장님은 시진핑 , 리커창 ( 李克強 ) , 류허 ( 劉鶴 ) 를 비롯한 중국 지도자들과 얼마나 자주 소통하십니까 ? 만남이나 전화 통화 , 아니면 위챗 메신저를 통해서 얼마나 자주 소통하시는지요 ?

**런정페이 :** 그분들의 연락처를 모르니 번호를 알려주시거나 어디에 가야 만날 수 있는지 알려주시면 좋겠습니다 . 우리는 미국의 수출 통제 기업 리스트의 타격을 충분히 극복할 수 있다고 믿습니다 . 그러므로 중국 정부의 도움은 필요하지 않습니다 . 모든 것은 부품이나 기술 , 연구의 문제이므로 우리를 도울 수 있는 것은 과학자입니다 . 정치적 믿음이 싸움에서 이길 수 있도록 도와주지는 않습니다 . 결국 기술적인 문제이

므로 문제의 본질로 돌아가야 합니다 . 정치는 우리와 미국의 관계 문제를 해결할 수 없습니다 .

**08** **안나 파이필드 : 아시다시피 , 미국 대선이 얼마 남지 않았고 관련 경선 활동도 이미 시작되었습니다 . 민주당 , 공화당을 막론하고 중국에 대한 미국 정부의 입장은 거의 일치합니다 . 중국 문제나 중국의 경쟁력에 어떻게 대처해야 하는지에 대해서는 대부분 강경한 입장입니다 . 트럼프 대통령 또한 특히 화웨이 문제에서 강경한 입장을 고수하고 있고 이미 그 입장을 행동에 옮겼습니다 . 그런데 중국의 일부 정치가와 과학자들은 트럼프 대통령의 스타일을 이미 꿰뚫고 있기 때문에 오히려 트럼프 대통령의 연임을 원하고 있다고도 합니다 . 트럼프는 거래를 좋아해서 늘 거래를 통해 많은 문제를 해결하기를 원합니다 . 멩완저우 부회장 문제나 홍콩 문제도 이와 마찬가지로 모두 테이블 위에 올려놓고 무역 협상을 하듯 해결하고 있습니다 . 회장님께서서는 트럼프 대통령을 어떻게 평가하는지 궁금한데요 . 트럼프 대통령의 연임을 원하시나요 ? 결국 최근 몇 년간의 일들을 통해 그가 좋은 나쁜 회장님께서서는 트럼프에 관해 잘 알게 되었고 그의 행동도 예측할 수 있으실 텐데요 .**



**런정페이 :** 트럼프는 위대한 대통령입니다 . 미국과 같은 민주주의 사회에서 단기간에 세금을 삭감한 것은 대단한 일입니다 . 하지만 잘못된 일을 고르자면 기업을 탄압하고 다른 나라를 위협한 일입니다 . 또한 ‘미국 우선주의 (America First)’란 슬로건을 내세운 것도 잘못이었습니다 . 가족의 단결을 위해서는 먼저 장남이 인심 좋게 동생들에게 베풀어야 동생들이 장남의 말을 잘 따릅니다 . 장남이 이기적으로 행동하고 항상 자신이 먼저라고 주장한다면 동생들은 모두 그의 곁을 떠나고 가까운 사람들마저 상처를 입을 수 있습니다 . 트럼프 대통령은 화웨이 문제뿐 아니라 다른 여러 문제에서 기업들이 미국에 투자를 주저할 정도로 겁을 주고 있습니다 . 그렇다면 줄어든 세금은 누가 메울 수 있을까요 ? 미국이 감세를 추진한 본래 목적은 투자 유치인데 , 한쪽에서 투자 유치 정책을 펼치면서 다른 한쪽에선 큰 몽둥이를 휘두르며 전 세계를 위협하면 어느 누구도 미국에 투자하려 하지 않을 겁니다 . 지금 미국으로 여행 가는 사람들도 많이 줄었습니다 .

방금 트럼프 대통령이 거래를 좋아한다고 말씀하셨는데 , 이는 그가 일을 성사시키려고 하는 마음이 얼마나 강한지를 보여줍니다 . 제가 뉴스 기사를 통해 본 바로는 중미 양국은 서로의 난관을 헤쳐 나가기 위해

갈등을 완화하고 싶어 합니다 . 그러나 매년 합의를 바로 앞에 두고 미국이 갑자기 요구 조건을 바꾸거나 늘린 탓에 합의를 이루지 못했습니다 . 본래 많은 문제는 마치 계단을 오르듯 단계적으로 해결해야 합니다 . 저는 뉴스에서 “이 문제를 철저히 해결할 것이다”라고 말하는 트럼프 대통령을 보았습니다 . 한 걸음에 계단 꼭대기까지 올라가기란 매우 어렵습니다 . 중국 경제도 사실상 어려운 상황이지만 단계적으로 타협할 마음은 있습니다 . 모든 나라가 한 걸음 물러서서 미래를 얘기한다면 문제는 한층 더 빨리 풀릴 것입니다 .

트럼프 대통령은 투자 유치를 위해 세금을 인하는 위대한 일을 하였지만 동시에 많은 나라와 기업을 적으로 만드는 큰 실수도 범했습니다 . 그래서 그 누구도 미국에 투자할 엄두를 내지 못하고 있습니다 . 화웨이의 경우 , 본사는 블랙리스트에 포함되어 있지만 미국 자회사는 화이트리스트에 포함돼 있기 때문에 본사는 어떠한 개입도 할 수 없습니다 . 현재 본사가 미국 자회사를 관리할 수 없는 상황에서 저희가 미국 투자를 확대할 이유가 있을까요 ? 따라서 미국이 경제를 발전시키고 봉착한 난관을 해결하고자 한다면 미국에 과감히 투자할 수 있는 외국인의 투자를 대규모로 유치해야 합니다 .

다행히도 미국은 화웨이 한 회사에만 제재를 가했습니다. 미국은 다른 중국 회사에 부품을 신속히 공급해야 합니다. 다른 회사가 화웨이의 빈자리를 대신 한다면 미국 부품을 예전처럼 중국에 대규모로 판매할 수 있지 않을까요? 아울러 미국은 전 세계 회사들의 투자를 유치해야 합니다. 미국의 천연가스, 전기, 토지, 주택, 별장, 슈퍼마켓 상품 등은 모두 세금이 인하돼 저렴합니다. 인건비가 높다는 단점이 있기는 하나 지금은 생산 시스템에 인공지능이 도입되어 많은 노동력이 필요하지 않습니다. 그런데도 미국은 왜 내부 자원을 활용해 경제를 적극적으로 발전시키지 않는 것일까요? 매력적인 조건에도 불구하고 기업 총수들이 미국 투자를 주저하는 이유는 무엇일까요? 언젠가 미국 정부에 당하지 않을까 하는 걱정 때문입니다. 전 세계에서 규칙을 가장 잘 지키는 회사 중 하나인 화웨이라도 많은 시련을 겪고 있는 상황에서, 규칙을 잘 지키지 않는 회사들은 화웨이가 당한 상황을 목격하고 미국 투자를 더 망설이는 것입니다.

**안나 파이필드 : 회장님께서 지금 엘리베이터를 타셨는데, 마침 그 안에 트럼프 대통령이 있다고 가정해 보겠습니다. 30 초의 시간이 주어진다면 트럼프 대통령에게 하고 싶은 말은 무엇인가요?**

**런정페이 :** 30 초가 넘지 않도록 시계로 재 주십시오 . 이 세상은 협력을 통해 상생을 이루어야 한다고 생각합니다 . 미국은 세계에서 가장 강력한 국가인 만큼 자신감을 가지고 글로벌 리더의 역할을 수행해야 합니다 . 지금 미국의 좋은 상품을 다른 사람에게 팔지 않는다면 미국의 재정 적자를 어떻게 줄일 수 있겠습니까 ? 미국에는 좋은 제품이 많으므로 협력해서 상생해 나가야 합니다 .

**안나 파이필드 :** 정확히 32 초 걸렸습니다 .

**09** **잔 웰렌 :** 트럼프 대통령이 중국과 화웨이에 분명 강경한 입장을 취하고 있습니다 . 현재 , 미국의 공화당과 민주당 모두 중국이 미국을 공정하게 대하지 않는다고 생각하고 있습니다 . 이는 미국 역사에서 매우 드문 일입니다 . 그들이 그렇게 생각하는 이유가 무엇이라고 생각하십니까 ? 미국인들이 완전히 오해하고 있는 건가요 ? 아니면 중국이 과거 미국 등 서양 국가들과 왕래하는 과정에서 잘못을 범한 걸까요 ?

**런정페이 :** 우선 , 저는 정치인이 아니니 정치적으로 분석하긴 어렵습니다 . 하지만 어렵פות이 그러한 상황을 알 수 있을 것 같습니다 . 4, 50 년 전만 해도 미국

이 중국을 두려워한다고 하면 이해했을 겁니다 . 당시 중국의 이데올로기가 미국과 달랐기 때문입니다 . 그러나 당시 중국의 국력은 너무 약했습니다 . 그간의 과정을 살펴보면 , 지난 4, 50 년간 중국에는 막대한 변화가 일어났습니다 . 만일 3, 40 년 전 제가 길에서 여러분을 보았다면 최대한 마주치지 않도록 고개를 돌려 다른 방향으로 피해 가야 했을 겁니다 . 만일 누군가가 와서 “마주친 1 초 동안 무슨 얘기를 했나 ?”라고 물어보면 제가 매우 위험해지기 때문입니다 . 그러나 오늘 우리는 이곳에 앉아서 긴 시간 동안 얘기를 나누어도 됩니다 . 여러분은 이곳을 마음대로 돌며 사진을 찍을 수도 있습니다 . AP 통신 기자들이 이곳을 방문했을 때 전시장뿐 아니라 회로기판까지 촬영해 갔습니다 . 이는 중국이 지난 수십 년간 얼마나 개방적으로 발전했는지를 잘 보여줍니다 . 여러분의 관점에서는 중국이 여전히 폐쇄적이라고 생각할지는 모르지만 우리는 차근차근 순차적으로 개방해 나가야 한다고 생각합니다 . 중국은 서서히 변화하고 있고 계속해서 발전하고 있습니다 . 미국은 이러한 중국의 변화를 중요하게 생각해야 합니다 .

미국은 늘 손해 보는 장사만 한다고 말합니다 . 손해를 봤는지 여부는 잘 모르겠지만 중국이 외국 제품

을 구입하고자 개최한 상하이 수입박람회에서 미국의 부스는 빠져 있었습니다. 저는 오히려 미국 정부가 정말로 장사할 마음이 있는 건지 궁금합니다. 미국은 중국이 미국을 제치고 세계를 이끌어 가지 않을까 우려하고 있는데 제가 봤을 때 향후 5, 60 년 동안 그럴 가능성은 없어 보입니다. 미국같이 대단한 나라나 구소련도 해결하지 못한 중동 문제를 과연 누가 해결할 수 있겠습니까? 미국이 세계를 이끄는 위상에는 사실상 변함이 없으나, 지나친 걱정은 스스로를 위축되게 만들 겁니다.

그러므로 미국에 가장 유익한 일은 좋은 제품을 전 세계에 판매해 벌어들인 자금으로 자국의 경제를 발전시키는 일이라고 생각합니다.

**10** **잔 웰렌 : 미국이 중국에 대해 강한 불신과 심지어 분노를 갖게 된 원인은 무엇이라고 생각하시나요? 미국의 양 정당은 이에 공감하고 있습니다.**

**런정페이 :** 7, 80 년 전, 2 차 세계 대전에서 미국은 큰 희생을 치렀고 그 후 미국에 대한 전 세계인들의 강한 신뢰를 바탕으로 금융의 중심을 영국에서 미국으로 이전했습니다. 미국은 세계 질서와 평화로운 발전

을 유지하면서 결코 손해를 보지 않았습니다. 전 세계에서 달러가 주요 결제 통화로 사용되고 있기 때문입니다.

하지만 지난 수십 년을 돌아보면 미국은 여기저기서 싸움을 벌이며 스스로 세운 국제 질서를 파괴해 왔습니다. 이에 따라 달러 중심의 경제 질서도 타격을 받게 되었습니다. 이 세상에 안정적인 환경도, 안정적인 거래 수단도 없으므로 세계 경제는 점차 쇠퇴할 것입니다. 이 세상에 미국을 대신해 세계 질서를 수호할 나라도, 미국의 '자리'를 빼앗을 나라도 없습니다. 그러니 미국은 지난 잘못을 뉘우치고 국제적인 신뢰를 다시 회복해야 합니다.

**잔 웰렌 : 죄송하지만 , 회장님께선 제가 방금 한 질문에 대답하지 않으셨습니다 . 미국은 왜 중국을 그토록 불신할까요 ?**

**런정페이 :** 미국의 문제라고 생각합니다. 저는 여전히 미국을 신뢰합니다. 대부분의 미국인이 화웨이를 잘 모르기 때문에 교류가 확대되면 서로를 더 잘 이해할 수 있을 거라고 생각합니다.

11

**안나 파이필드 : 회장님께선 미국을 몇 차례 방문하셨나요 ?**

**런정페이 :** 셀 수 없이 많이 갔었습니다 .

**안나 파이필드 : 마지막 방문은 언제였나요 ?**

**런정페이 :** 기억이 잘 안 납니다 . 업무차 갔었기 때문에 주로 대도시를 방문했습니다 . 미국에 풍경이 아름다운 곳이 많은 데 가보지 못해 아쉽습니다 .

**안나 파이필드 : 그럼 지금은 미국에 갈 수 없다고 생각하시는 건가요 ?**

**런정페이 :** 갈 필요가 없습니다 .

**안나 파이필드 : 자세히 말씀해주시겠어요 ? 미국에 가게 되면 트럼프 대통령이 체포할까 봐 걱정돼서 그런 겁니까 ?**

**런정페이 :** 아닙니다 . 제가 미국에 갈 이유가 뭐가 있겠습니까 ? 우리는 블랙리스트에 올라 있어 모든 미국인 및 미국 회사와 교류할 수 없는 상황이기 때문에 미국에 갈 필요가 없는 겁니다 . 미국의 수출 통제 기업 리스트에서 철회되면 미국에 갈 만한 가치가 있는지 생각해 볼 것입니다 .



**안나 파이필드 :** 따님의 체포가 회장님이 일정을 세우는 데 영향을 미칩니까 ? 예컨대 , 미국과 인도 협정을 맺은 나라는 일부러 피하고 계신가요 ?

**런정페이 :** 그렇지 않습니다 . 미국은 저를 체포할 이유가 없습니다 .

**안나 파이필드 :** 밴쿠버에 가서 따님을 만나 보셨습니까 ?

**런정페이 :** 그건 트럼프 대통령의 승인이 있어야 합니다 .

**안나 파이필드 :** 그렇다면 회장님의 일정이 영향을 받은 것 아닌가요 ?

**런정페이 :** 전화 통화도 만나는 것과 같은 셈이니 직접 만나러 갈 필요는 없습니다 .

**12 안나 파이필드 :** 따님 멩완저우는 지금 밴쿠버에서 가택연금 중이 체포된 지도 벌써 1 년이 되었습니다 . 그 동안 멩 부회장은 자신의 호화주택에 머물며 회장님과 전화 통화도 할 수 있고 남편과 딸을 만날 수도 있었습니다 . 또한 변호사에게 자문을 구하고 그림

을 그리거나 레스토랑에서 식사도 할 수 있었습니다 .  
 명 부회장에게 집행되는 사법 절차는 투명합니다 . 반  
 면 , 1 년 전 오늘 , 두 명의 캐나다인 마이클 스페이버  
 (Michael Spavavor) 와 마이클 코브릭 (Michael  
 Kovrig) 이 중국에서 체포 , 억류되었습니다 . 체포된  
 후 그들은 첫 6 개월 동안 24 시간 불이 켜져 있는 독  
 방에 구금되었고 그 후 6 개월은 감옥에 갇혀 있었습  
 니다 . 그들은 변호사와 가족들을 만날 수도 없었습니  
 다 . 또한 , 그들에게는 투명한 사법 절차가 적용되지  
 않았습니다 . 이 사건을 어떻게 생각하시나요 ? 그들이  
 부당한 대우를 받은 건 아닐까요 ? 그들은 따님이 캐나  
 다에서 누리는 것과 같은 법적 권리를 누리면 안 되는  
 겁니까 ?

런정페이 : 그 사건에 대해서는 전혀 모르기 때문  
 에 대답을 드릴 수 없을 것 같습니다 .

안나 파이필드 : 제가 말하고자 하는 바가 바로 그겁니  
 다 . 모든 절차가 불투명해서 어떤 일이 일어났는지 아  
 무도 모릅니다 . 그들은 법정에 선 적도 , 변호사를 만  
 난 적도 없고 그들에 대한 구체적인 고발 내용도 공개  
 되지 않았습니다 .

**런정페이 :** 제게 물어봐도 기자님처럼 잘 알지 못합니다 . 기자님은 이름이라도 알고 있지만 저는 그들의 이름이 무엇인지도 알지 못합니다 .

**안나 파이필드 :** 그들의 이름을 모르시나요 ?

**런정페이 :** 모릅니다 . 나와 상관없는 일에는 무관심한 편입니다 . 제 관심사는 앞으로 미국이 우리를 공격해도 제대로 착륙할 수 있도록 낚은 전투기에 난 야구멍'들을 잘 메우는 일입니다 .

**안나 파이필드 :** 그들의 이름은 마이클 코브릭과 마이클 스페이버입니다 . 저는 업무적인 이유로 그들과 안면이 있습니다 . 그들의 대표를 통해 소식을 들어보니 모두 따님처럼 결백을 주장하고 있습니다 . 회장님께선 방금 중국이 줄곧 개혁 개방의 길을 걸어왔다고 하셨는데 , 중국과 같은 선진국이 두 사람을 그렇게 대하는 게 공평하다고 생각하시는지 궁금합니다 . 따님은 캐나다에서 다른 대우를 받고 있으니까요 .

**런정페이 :** 저는 기업가일 뿐 사회 문제에 관심이 없기 때문에 어찌된 일인지 전혀 모르겠습니다 .

**안나 파이필드 :** 그러니까 회장님께선 캐나다에서 따님이 체포된 지 열흘 후에 중국 정부가 캐나다인 두 명을 체포한 일이 우연의 일치라고 생각하시는 건가요 ?

런정페이 : 잘 모르겠습니다 .

**13** **안나 파이필드 :** 중국 국민은 저희의 인터뷰 내용을 인터넷에서 볼 수 없습니다 . 《워싱턴 포스트》와 대다수 외국 언론은 중국에서 차단되어 있기 때문이죠 . 아까 중국의 개혁 개방에 대해 언급하셨습니다 . 2019년 10 월 , 우리는 중국 건국 70 주년을 기념하는 성대한 경축 행사와 중국이 그 동안 이룬 성과를 보았습니다 . 중국과 같은 위대한 나라가 만리 방화벽 (Great Firewall) 을 통해 인터넷을 차단하는 게 옳다고 생각하시나요 ? 중국은 자국민을 불신해서 개방된 인터넷에서 정보를 열람하지 못 하도록 하는 겁니까 ?

런정페이 : 우리는 언론이나 인터넷 회사가 아니기 때문에 이런 일들을 어떻게 처리해야 할지 잘 모르니 인터넷 회사의 인터뷰를 하는 게 좋을 것 같습니다 .

**안나 파이필드 :** 하지만 화웨이는 기술 회사입니다 . 《워싱턴 포스트》 앱은 화웨이 폰에 설치가 불가능합니다 . 화웨이 폰에서는 페이스북도 방문할 수 없습니다 . 대형 통신 회사의 설립자로서 이는 회장님과 분명히 관계가 있습니다 .

**잔 웰렌 : 회장님은 중국인이 화웨이 폰을 통해 페이스북 북을 방문하고 《워싱턴 포스트》 앱에서 뉴스를 보길 원하십니까 ?**

**런정페이 :** 우리가 여러분의 매체를 막는 게 미국이 화웨이의 진출을 막는 것과 같다고 생각하십니까 ? 우리가 아직 그렇게까지 할 정도는 아니라고 생각합니다 . 비록 미국이 계속 우리를 압박하고 가두고 있지만 중국은 결코 미국이 화웨이를 대하는 것처럼 《워싱턴 포스트》를 압박하지 않습니다 .

**안나 파이필드 :** 하지만 독일은 화웨이에 대해 개방적이며 메르켈 총리도 화웨이를 배제하지 않겠다고 밝혔습니다 . 그러나 독일 언론은 여전히 중국 시장에 진입할 수 없습니다 . 중국 국민이 개방된 인터넷에 접속해서 그들 스스로 판단하도록 해야 하는 것 아닌지 묻고 싶습니다 .

**런정페이 :** 화웨이 제품이 미국에 진입할 수 있는지는 트럼프 대통령에게 물어보십시오 . 여러분의 매체가 중국에 들어올 수 있는지는 중국의 언론을 담당하는 부처에 물어보는 게 좋겠습니다 . 이유도 없이 가족이 미국에서 체포되고 미국에 가지도 못하는 저에게 이런 질문을 하면 제가 미국이 공평한지에 대해 어떻게 제대로 대답할 수 있겠습니까 ?

**안나 파이필드 :** 제가 방금 여쭙본 것은 미국에 관한 게 아니라 중국에 관한 것입니다 . 중국 정부는 중국 국민이 개방된 인터넷에 접속하지 못 하도록 고의적으로 차단하고 있으며 , 접속이 금지된 사이트에는 해외 사이트뿐 아니라 중국 사이트도 포함돼 있습니다 . 기술 회사의 설립자이자 중국 비즈니스 업계 리더인 회장님께서 이 문제를 어떻게 생각하십니까 ? 설마 중국 국민이 화웨이 폰으로 어떤 정보를 열람할지 자유롭게 선택하는 권리를 제한해야 한다고 생각하시는 겁니까 ?

**런정페이 :** 이 문제는 저도 미국에 물어보고 싶습니다 . 미국은 왜 화웨이가 미국에 들어오지 못하게 막는 겁니까 ? 미국 측의 해명을 부탁드립니다 . 미국은 화웨이의 미국 진입 금지를 넘어서 더 가혹하게 억누르고 있습니다 .

**안나 파이필드 :** 그렇다면 회장님께서 중국의 만리방화벽 구축을 지지한다는 것으로 결론을 내려도 되겠습니까 ?

**런정페이 :** 방화벽은 우리가 만든 게 아닙니다 . 우리는 방화벽이 아닌 전 세계의 연결 시스템을 만듭니다 . 미국의 문제는 트럼프 대통령에게 물어보고 중

국의 문제는 관련 부처에 물어보십시오. 개방은 대등하게 이뤄져야 합니다. 미국이 먼저 문을 걸어 닫고 우리를 사지로 몰아붙이면서 관련 부품조차 공급하지 않고 있는데 미국이 위대한 나라라는 걸 어떻게 증명할 수 있겠습니까?

**안나 파이필드 : 사실 중국의 만리방화벽은 트럼프 대통령이 당선되기 수년 전부터 존재했습니다.**

**런정페이 :** 미국이 화웨이의 진입을 막은 건 지난 5월 16일이 아닌 이미 오래전부터였습니다. 미국처럼 개방적인 나라가 왜 선진 기술을 배척하는 겁니까?

**안나 파이필드 : 알겠습니다. 많은 질문을 드렸는데, 저희에게 더 하고 싶은 말씀이 있나요?**

**런정페이 :** 없습니다. 앞으로 더 자주 교류하며 서로 좀 더 알아갈 수 있었으면 합니다. 다른 분을 모시고 와도 괜찮습니다.



런정페이

중남미 및 스페인 언론 인터뷰

2019 년 12 월 11 일 , 선전 ( 深圳 )



**01 스페인 《ABC》 기자 : 첫 질문을 할 수 있는 기회를 주셔서 감사합니다 . 회장님께선 화웨이가 중국 정부의 간섭을 받지 않는다는 사실을 외부에 어떻게 증명하고 계신가요 ? 상장이 좋은 방법이 될 수 있지 않을까요 ? 또 중국에서는 기업의 독립성을 완전히 보장 받을 수 있나요 ?**

**런정페이 :** 상장이 좋은 방법이라면 월스트리트의 많은 기업이 왜 계속 망하겠습니까 ? 중국 땅에서 성장한 화웨이는 중국의 법을 준수함과 동시에 서비스 소재 국가의 법도 준수해야 합니다 . 그래서 우리는 관련 국가의 법과 국제법을 준수하며 회사를 운영하고 있습니다 . 우리가 좋은 회사인지 아닌지는 상장 여부가 아닌 우리의 행동과 그 결과를 보고 판단해야 합니다 .

**《ABC》 기자 : 두 번째 질문을 다시 여쭙겠습니다 . 중국 기업은 중국 정부와 공산당으로부터 완전히 독립되어 있습니까 ?**

**런정페이 :** 그렇습니다 . 중국은 기업의 독립성을 법으로 보장하고 있으므로 기업의 경영권과 소유권은 국가의 법적인 틀 안에서 완전히 독립되어 있습니다 .

02

**아르헨티나 《클라린》 기자 : 저는 아르헨티나 기자입니다 . 회장님께 아르헨티나와 관련된 질문을 드리고 싶습니다 . 화웨이는 해외 지사 중 새로운 관리 제도를 시행하는 첫 번째 지역 본부로 아르헨티나를 선택한 것으로 알고 있습니다 . 아르헨티나를 선택한 이유는 무엇입니까 ? 최근 아르헨티나가 화폐 가치 절하 및 극심한 인플레이션 등 금융 불안을 많이 겪고 있기 때문인가요 ?**

**런정페이 :** 아르헨티나에서 ‘지역 본부의 계약 검토 및 결정’ 제도를 시범 운영하기로 결정한 이유는 우선 전임 중남미 지역 대표가 아르헨티나에서 이 제도를 시범적으로 운영하기 시작했고 후임 대표도 시범 운영 연장을 제안했기 때문입니다 . 당시에 아르헨티나는 많은 도전에 직면해 있었기 때문에 복잡한 경제 상황 속에서 우리 개혁이 성공적으로 검증된다면 더 확실한 설득력을 가질 수 있다고 생각했습니다 . 그래서 우리는 과거 시행했던 개혁 업무에 이은 꾸준한 시범 운영을 이어가기로 결정했습니다 . 결과적으로 아르헨티나의 시범 운영이 성공적이라고 판단되어 현재는 전 세계 20 여 개국 지역 본부에서 아르헨티나의 시범 운영 프로젝트를 추진 중입니다 .

두 번째 이유는 개인적으로 아르헨티나를 좋아하기 때문입니다. 탱고도 멋지지만 아르헨티나의 소고기, 바비큐는 가서 먹고 싶을 정도로 정말 맛있습니다. 앞으로 아르헨티나는 발전을 위해 중국과의 개방 및 협력을 강화해야 합니다. 아르헨티나는 중국에서 필요한 아르헨티나의 대두, 소고기 등 좋은 제품의 판매량을 확대하여 상호 경제 발전을 촉진해야 합니다. 저는 아르헨티나의 몇몇 민간 농장을 방문한 적이 있었는데 그곳에서 본 민간 농장의 관리 방법을 귀국 후 중국 정부에 추천하였습니다. 중국에도 소를 키우는 목축민들이 있습니다만, 아르헨티나 농장주들은 소 하나를 키워도 과학적으로 연구합니다. 집 내부에 실험실을 만들어 배아와 유전자를 연구하였는데 그야말로 목축업의 현대화라고 할 수 있습니다. 중국의 농촌도 현대화된 관리 방식을 본받고 농업 연구기관과 협력하여 관련 산업을 지속해서 발전시켜야 합니다. 아르헨티나는 우리가 배울 점이 매우 많은 나라입니다.

세상의 끝에 위치한 아르헨티나는 지정학적 조건 덕분에 아주 안전합니다. 세상 한가운데에서 큰 전쟁이 일어나도 무사할 겁니다. 그렇기 때문에 아르헨티나는 교육, 의료 등 다양한 연구 분야에 더 많은 투자를 해야 합니다. 아르헨티나는 2 차 세계 대전에서 크

게 기여했습니다 . 파시즘에 대항하는 수천만 군인들은 아르헨티나 양모로 짠 코트를 입고 아르헨티나산 소고기를 먹으며 전쟁을 승리로 이끌었습니다 . 저는 1940 년대 말부터 50 년대 초반까지 세계에서 가장 부유한 국가 중 하나였던 아르헨티나가 다시 번영하기를 기원합니다 .

03

**스페인 《EFE》 기자 : 안녕하세요 . 인터뷰 시간을 내주셔서 감사합니다 . 저는 스페인 기자입니다 . 스페인이 아르헨티나처럼 회장님께 좋은 인상을 심어주었는지 모르겠습니다 . 스페인의 많은 통신사업자가 화웨이 장비를 사용하고 있으며 화웨이와 5G 계약을 많이 체결했습니다 . 이 중에는 메인 통신사인 보다폰 (Vodafone) 도 포함되어 있습니다 . 그러나 최근 스페인 국방부는 직원들에게 화웨이 장비를 사용하지 말라고 권고한 것으로 알려졌습니다 . 이는 실제로 많은 공공기관에서 화웨이 장비 사용이 금지되고 있음을 의미합니다 . 화웨이에 대한 스페인의 신뢰가 하락했다는 의미일까요 ? 신뢰가 하락한 이유는 무엇일까요 ?**

**런정페이 :** 우선 , 우리 제품은 스페인 국방부로부터 금지 조치를 당하지 않았으며 국방부를 비롯한 기타 공공기관으로부터 유사한 통지도 받지 않았습니다 . 우리는 여전히 스페인에 고품질 서비스를 제공하고 있습니다 .

두 번째 , 스페인은 한때 대항해 시대를 이끌며 신대륙을 발견한 매우 위대한 나라입니다 . 지구의 동쪽과 서쪽 또한 스페인과 포르투갈이 세계를 양분하며 그린 자오선을 기준으로 동반구와 서반구로 나뉘게 되었습니다 . 우리는 강대국의 역사를 배우는 세계사 시간에 스페인이 신항로 개척 시절 목재 범선을 타고 전 세계 탐험에 나선 역사를 비롯한 많은 내용을 배웠습니다 . 유럽에서 아시아에 이르는 바닷길에서 총 350 만 척에 달하는 배가 침몰했는데 , 이 배 중 상당 부분이 스페인 배일 겁니다 . 우리는 스페인으로부터 이러한 진취적인 정신을 배워야 합니다 .

스페인은 과감하게 화웨이의 5G 를 채택했습니다 . 화웨이 5G 는 현재 세계에서 가장 훌륭한 5G ‘범선’ 이므로 쉽게 침몰하지 않을 것이며 스페인 문명을 전 세계에 전파해줄 것입니다 . 5G 가 여는 인류의 미래는 어떨까요 ? 5G 는 주로 인공지능을 뒷받침할 겁니

다 . 인공지능을 활용한 무인 농장 , 원격 광산 및 항구를 통해 스페인산 돼지고기를 대규모로 중국에 수출하게 될 것이고 그렇게 되면 양국의 무역 또한 크게 개선될 것입니다 . 또한 , 스페인의 선진 교육산업을 중국에 도입하여 교육산업을 발전시켜야 합니다 . 교육산업에는 많은 양의 물자를 소모할 필요가 없지만 거대한 경제적 이익을 창출해 양국의 무역 적자를 개선할 수 있습니다 .

우리는 매년 바르셀로나에서 개최되는 ‘모바일 월드 콩그레스 (MWC)’에 참가해 스페인으로부터 양질의 서비스를 받고 있습니다 . ‘라 페드레라’에서 개최되는 일부 행사의 경우 , 차에 내려서 ‘라 페드레라’에 들어가는 10 여 미터 동안 스페인 여성들의 우아한 의전 서비스를 받습니다 . 스페인 100 년의 품격이 느껴지는 길이라고 생각합니다 . 그래서 저는 귀국 후 사람들에게 중국이 부유해져도 스페인의 품격에 도달하려면 수십 년은 더 걸릴 것이라 말하곤 합니다 . 중국과 스페인은 각자의 강점을 활용하여 새롭게 우정을 다지고 서로의 강점이 녹아든 새로운 문화를 만들어가야 합니다 .

**《EFE》 기자 : 저는 스페인이 화웨이에 대한 믿음을 잃은 것인지 궁금합니다 .**

**런정페이 :** 아닐 겁니다 . 화웨이에 대한 믿음은 ‘말’이 아닌 실제 행동 결과가 보여줍니다 . 스페인은 유럽 최고의 5G 네트워크를 구축할 겁니다 .

**04 스페인 《엑스펜시온》 기자 : 최근 화웨이와 기술 경쟁력을 둘러싸고 중국과 미국 사이에 많은 마찰과 충돌이 발생하고 있습니다 . 그러다 보니 이 세계가 각각 중국과 미국의 영향을 받은 두 개의 기술 진영으로 분열되는 것은 아닌지 , 두 나라의 디지털 세계나 기술 세계가 마치 냉전 시대의 베를린 장벽처럼 서로를 용납하지 않고 이해하지 못하는 것은 아닐지 많은 사람이 걱정하고 있습니다 . 회장님께선 이러한 견해를 어떻게 보십니까 ?**

**런정페이 :** 저는 두 세계를 형성하는 건 불가능하다고 생각합니다 . 물리적 시대에 세워진 ‘베를린 장벽’은 세계를 물리적으로 갈라놓을 수 있었지만 우리는 장벽으로 갈라놓을 수 없는 정보화 시대이자 디지털 시대를 살고 있기 때문입니다 .

만약 두 세계로 분열된다면 누가 가장 불리할까요? 바로 미국입니다. 미국에는 세계 선두 기업이 많습니다. 그런데 만약 그 기업들이 일부 국가나 지역에 제품을 팔지 못한다면 시장 규모는 계속 위축될 것이고 경영 악화를 버티지 못할 것입니다. 그러면 새로운 기업이 일부 국가나 지역 시장에서 미국을 대체하게 되겠지요. 결국 세계 분열은 미국 기업에 큰 손실을 가져다 주기 때문에 미국은 세계 분열에 동의하지 않을 겁니다.

또한, 현재 인터넷에서 과학자들의 논문을 얼마든지 열람할 수 있기 때문에 향후에는 동일한 기초 이론과 기술 연구를 토대로 과학 기술 혁신이 이루어질 것입니다. 이렇게 되면 상업적 응용 측면에서도 경쟁을 갖춘 기업이 많아질 겁니다. 기업은 더 큰 경쟁력을 갖추기 위해 더 낮은 가격으로 더 질 좋은 제품을 선보이겠지요.

그렇기 때문에 저는 이 세계가 두 개의 기술 진영으로 분열되지 않을 거라고 생각합니다.

05

**멕시코 《엑스펜시온》 기자 : 최근 멕시코는 미국, 캐나다와 신 북미자유무역협정을 체결했습니다. 화**



**웨이는 미국 , 캐나다 양국과 꽤 복잡한 상황에 놓여 있는데 이러한 상황이 화웨이의 멕시코 사업에도 영향을 끼칠까요 ? 멕시코에는 아메리카 모빌과 같이 중남미에 매우 중요한 통신사가 있습니다 .**

**런정페이 :** 저는 화웨이에 대한 미국의 제재가 멕시코에 영향을 미치지 않을 거라고 믿습니다 . 향후 수십 년간 인류가 직면한 최대 과제는 인공지능의 활용이 될 것입니다 . 인공지능을 먼저 채택한 회사는 막대한 이익을 얻겠고 인공지능 기술을 적용한 국가는 더 큰 혜택을 누릴 것입니다 . 따라서 , 개발도상국은 미래 정보사회를 위한 준비하기 위하여 기초 교육과 전체 국민의 교육 수준 향상을 위해 노력해야 합니다 . 예컨대 , 차세대 인공지능 회사가 잘 운영되도록 많은 직업 학교를 설립할 수 있습니다 . 저는 새로운 북미자유무역협정 체결이 실현된다면 , 좋을 것이라고 생각합니다 . 멕시코가 미국 , 캐나다보다 대규모 제조업 발전에 적합하다보니 멕시코가 인공지능 기반의 제조업을 발전시키면 천년전 마야 문명이 이뤘던 것처럼 찬란한 빛을 발하게 될 거라고 생각합니다 .

화웨이 생산라인을 참관한 적이 있습니까 ? 현재 화웨이 생산라인은 일부 인공지능을 적용하고 있습니

다 . 내년 이맘때쯤 다시 오시면 인력이 더 줄어든 5G 생산라인 수백 개를 볼 수 있을 겁니다 . 내년 이맘때 언제든지 다시 방문해 주십시오 . 여러분 국가의 기업가들과 함께 방문하셔도 좋습니다 .

**《엑스펜시온 ( 멕시코 )》 기자 : 멕시코에는 아메리카 모빌이라는 통신기업이 있습니다 . 그 통신사의 대표인 카를로스 슬림 (Carlos Slim) 이 화웨이 고객인지 , 또 화웨이와의 관계는 어떤지 궁금합니다 .**

**런정페이 :** 우리의 고객이며 개인적으로 그와 좋은 관계를 맺고 있습니다 .

06

**스페인 《엘 문도》 기자 : 최근 중국의 소셜 네트워크와 관영 매체에서 화웨이를 비판하는 목소리가 나오고 있습니다 . 이러한 비판이 화웨이에 영향을 미치지 않을까요 ?**

**런정페이 :** 한동안 화웨이는 여론의 화제가 되어 본연의 모습을 잃기도 했습니다 . 화웨이는 화제거리로 인한 평가가 아닌 본연의 모습을 지키고자 합니다 . 사회적으로 화웨이를 긍정적으로 평가할 때도 우리는 사실 많은 이슈가 있었습니다 .

**07 스페인 《엘 파이스》 기자 : 신장 (新疆) 위구르자치구 문제에 대해 질문드리겠습니다 . 얼마 전 화웨이가 중국 정부의 신장위구르자치구 통제에 관여했다는 소식을 접했습니다 . 화웨이는 내부적으로 자사 제품과 기술이 시장에서 어떻게 사용되는지 관리하고 있나요 ? 만일 정부의 국민 통제 목적으로 사용되는 게 맞다면 미국 정부에 빌미를 제공하는 셈일 텐데요 .**

**런정페이 :** 스페인의 자동차 판매와 비슷하다고 생각하시면 됩니다 . 스페인 자동차 회사는 고객을 가려서 판매하시나요 ? 같은 이치입니다 . 우리는 ‘자동차’만 판매하고 있을 뿐 ‘자동차’에 어떤 물건을 실을지는 운전자가 결정합니다 . 우리가 ‘자동차’를 팔면서 ‘운전자’까지 관여하지 않습니다 .

**《엘 파이스》 기자 : 저는 상황이 좀 다르다고 생각합니다 . 제가 말씀드린 사건은 일반 사용자가 아닌 정부에게 화웨이 기술을 판매한 것을 말합니다 .**

**런정페이 :** 미국도 중동 정부에 무기를 판매합니다 . 미국이 중동 문제를 처리하는 방식이 중동 사람들에게 더 이로울까요 ? 아니면 중국이 신장위구르 문제를 처리하는 방식이 신장위구르 사람들에게 더 이로울까요 ? 한번 비교해 보시기 바랍니다 .

**《엘 파이스》 기자 : 사실 미국 정부가 화웨이를 비난하는 가장 중요한 이유는 신뢰할 수 없는 기업이라고 판단했기 때문입니다 . 그런데 화웨이가 중국 정부에 신장위구르 지역 통제를 목적으로 장비를 팔았다면 미국 정부가 비판을 정당화할 구실을 제공하는 게 아닌가요 ?**

**런정페이 :** 자동차 산업과 군수 산업을 포함하여 여러 산업에서 유사하게 직면한 난문제입니다 . 미국도 이 문제에 대해 도덕적으로 우위를 가지고 있지 않습니다 .

**08 페루 《엘 페루아노》 기자 : 안녕하십니까 , 저는 페루 기자입니다 . 화웨이가 중남미 지역의 사업계획에 대해서 궁금합니다 . 페루와 중국은 고대 문명을 간직한 나라이며 잉카 문화를 가지고 있습니다 . 또한 페루와 중국은 자유무역협정을 체결했습니다 . 안데스 지역을 비롯한 중남미 지역에 대해 화웨이는 어떤 계획이 있습니까 ?**

**런정페이 :** 천여 년 전 중국은 문명이 발달한 국가였지만 지난 수백 년간 쇠락의 길을 걸어오며 빈곤 국가로 전락했습니다 . 개혁개방을 한 이후에야 성장세

를 회복했습니다 . 지난 몇 백 년간 무슨 일이 벌어졌습니까 ? 중국이 마차를 사용할 때 영국은 이미 기차와 증기선을 발명했습니다 . 마차는 기차만큼 빠르지도 , 증기선만큼 물건을 많이 싣지도 못합니다 . 유럽이 산업화를 통해 빠르게 실력을 키우는 동안 중국은 여전히 낙후된 농업 사회에 머물러 있었습니다 . 제가 젊었을 때만 해도 밭을 갈 때 트랙터를 쓴다는 건 꿈도 못 꿔했습니다 . 농가에서는 사람들이 직접 가축을 끌거나 단순한 농기구를 이용해 농사를 지었고 좋은 씨앗도 없었습니다 . 이러한 차이로 유럽은 발전하고 중국은 낙후한 환경에 처하게 되었습니다 .

그러나 세상은 더 이상 지정학적 조건에 따라 발전하지 않습니다 . 5G 네트워크를 포함한 통신 네트워크는 모든 나라가 동시에 발전할 수 있도록 도와주며 정보의 전파 속도에 변화를 가져왔습니다 . 5G 구축은 모두가 기차와 증기선을 보유하는 것처럼 중남미 지역에 뛰어난 성장촉진제 역할을 할 것입니다 . 마추픽추에 가서 3500 년 전 고도로 발달한 잉카 문명을 보고 감탄한 적이 있습니다 . 중남미 지역의 광산 , 토지 , 삼림 , 강 등 풍부한 자원을 인공지능을 통해 채굴한다면 찬란한 번영을 다시 누릴 수 있을 것입니다 . 세계 각국은 신기술을 따라잡기 위해 속도를 내고 있습니다 . 하

지만 정작 중요한 과제는 초 · 중 · 고교의 기초 교육을 강화하고 국민의 교육 수준을 향상시키며 기술직업 학교를 세움으로써 미래 사회를 책임질 인재를 양성하는 일입니다 . 중남미 지역의 풍부한 자원을 이용하면 찬란한 부흥을 맞이할 수 있을 것입니다 .

**09** **콜롬비아 《포르타폴리오》 기자 : 중국과 미국의 충돌 , 화웨이에 대한 미국의 제재 조치로 인해 화웨이는 구글과 같은 미국 기업들과의 파트너십에 영향을 받았을 것입니다 . 하지만 회장님은 화웨이가 플랜 B를 마련했다고 여러 차례 언급하신 바 있습니다 . 오늘 인터뷰 자리에서 회장님에게 플랜 B에 대한 자세한 설명을 들을 수 있었으면 좋겠습니다 .**

**런정페이 :** 과거 화웨이는 가난한 회사였고 , 미국 회사들과 달리 현금을 많이 보유한 회사가 아니었습니다 . 여러분도 아시다시피 , CPU를 만드는 건 아주 어렵습니다 . 전 세계에서 인텔만이 유일하게 큰 성공을 거뒀을 뿐 CPU로 성공한 회사는 거의 없습니다 . 우리처럼 가난한 회사가 CPU를 만들고 만일의 대비책까지 마련해야 했으니 얼마나 힘들었을지 상상할 수 있을 것입니다 . 또한 우리는 CPU뿐 아니라 NPU, GPU,

어센드 (Ascend), 쿤펑을 만들어냈습니다 . 10 여 년 간의 준비가 없었다면 결코 불가능한 일입니다 . 이러한 노력에 힘입어 우리는 미국의 부품 공급에 의존하지 않고서도 고객에게 서비스를 제공할 수 있습니다 . 하지만 우리는 여전히 미국 기업과의 협력을 희망하며 미국 기업들이 우리에게 부품을 공급한다면 대량 구입할 의향이 있습니다 . 우리의 자체공급은 결코 장기적인 사업 방침이 아닙니다 . 우리는 여전히 세계화를 매우 지향하고 있습니다 .

**10 칠레 《라 테르세라》 기자 : 얼마 전 칠레를 방문한 폼페이오 미국 국무장관은 수도 산티아고에서 “중국 기업은 중남미 지역에 나쁜 자본을 투입해 부패에 생명을 불어넣고 훌륭한 통치를 방해한다”고 언급했습니다 . 그럼에도 불구하고 폼페이오가 칠레를 방문한 후에 칠레 대통령은 중국을 방문했고 선전에서 화웨이 경영진과도 만났습니다 . 이에 대해 어떻게 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 중남미 지역은 중진국 함정 빈부격차 함정 , 금융위기 함정 등 많은 ‘함정’을 겪었습니다 . 하지만 이 모든 상황은 미국을 제외한 외부 세력의 미주

대륙 간섭을 거부한다는 미국의 먼로주의 때문에 생겼습니다 . 중남미 지역이라는 ‘뒷마당’을 장악하려는 미국으로 인해 이러한 상황이 초래된 겁니다 . 현재 중국도 중남미 지역에 투자는 하고 있지만 주도권은 중남미 지역의 나라가 갖고 있습니다 . 중국은 중남미 지역에 투자함으로써 이 지역이 함정에서 빠져나올 수 있는 사다리를 놓아주고 싶은 겁니다 .

중남미 지역은 성장의 가능성이 충분합니다 . 중남미 지역은 중국이 공업 국가로 점차 전환하는 데 필요한 곡물 , 육류 , 기름 등 농산물을 대량으로 수출할 수 있습니다 . 중남미 지역의 토지는 매우 비옥합니다 . 2, 30 년 전 처음 칠레에 방문했을 당시 어떤 사람이 저에게 땅을 사서 칠레에 정착할 계획이 있는지 물어 보았습니다 . 칠레의 아름다움 , 특히 큰 송이의 장미는 그 자체로 감동이었습니다 . 중남미 국가가 자국의 주권에 따라 주체적으로 개발과 생산에 박차를 가한다면 경제 발전을 촉진할 수 있을 겁니다 .

**《라 테르세라》 기자 : 칠레 대통령의 행보를 어떻게 생각하십니까 ? 사실 피네라 대통령은 폼페이오 국무장관이 칠레를 방문한 지 일주일 만에 중국을 찾았고 화웨이 경영진과도 만났습니다 .**



**런정페이 :** 피네라 대통령이 제안한 ‘디지털 매트릭스’는 매우 타당하다고 생각합니다 . 우리는 모든 나라가 자국의 디지털 주권을 갖는 것을 지지합니다 . 칠레는 국토가 넓고 자원이 풍부한 반면 인구가 적기 때문에 인공지능의 도입이 절실합니다 . 피네라 대통령이 제안한 ‘디지털 매트릭스’는 인공지능을 지원하는 플랫폼입니다 . 모든 나라는 자국의 이익을 고려하여 발전의 경로와 파트너를 선택해야 하며 , 자국의 발전 계획을 포기하면서까지 이데올로기에 얽매어 다른 나라와 똑같은 길을 선택해선 안 됩니다 .

화웨이는 사업을 운영하는 나라에서 “정치에 일절 개입하지 않는다”는 원칙을 지킵니다 . 우리는 비즈니스 영역에서 장비를 판매하고 기업들에 솔루션을 제공하여 그들이 지금보다 더 나은 방향으로 발전하도록 도와줍니다 . 중남미 모든 국가에 해당하는 예를 설명해 드리겠습니다 . 화웨이는 소의 몸에 센서를 달고 인터넷에 연결하여 가장 좋은 우유가 나오는 시간을 모니터링 후 알려주는 ‘커넥티드 카우 (Connected Cows)’ 솔루션을 개발했습니다 . 이러한 솔루션을 통해 소 한 마리당 매월 156 위안 ( 약 27,000 원 ) 상당의 우유를 더 생산할 수 있었습니다 . 그 과정에서 통신사업자는 장비를 임대하여 20 위안 (3,400 원 ) 의 이

익을 얻을 수 있습니다 . 이처럼 우리는 이데올로기를 통해 다른 사람을 변화시키는 게 아니라 이데올로기가 전혀 존재하지 않는 분야에서 생산 확대에 힘쓰고 있습니다 . 우리의 무인 채굴 장비도 보셨을 텐데 , 5G의 지연 시간은 5 밀리초 미만입니다 . 다시 말해서 눈에 보이는 작업 속도와 거의 같은 속도로 원격 작업이 이루어진다는 말입니다 . 이렇게 되면 무인 광산 , 무인 농장의 구현이 가능해질 것입니다 .

11

**스페인 《TVE》 기자 : 안녕하십니까 . 회장님의 환대에 감사드립니다 . 한 가지 질문을 드리겠습니다 . 5G의 발전을 이끄는 화웨이는 중국 기업이지만 중국은 인터넷을 엄격히 통제하는 국가이기 때문에 현재 이곳에 있는 저희는 VPN으로 인터넷 접속을 해야 합니다 . 이러한 상황이 역설적이라고 생각하지 않으시나요 ?**

**런정페이 :** 화웨이는 정보 서비스 운영과는 관계가 없습니다 . 우리는 인터넷 서비스와는 밀접한 관계가 없는 하드웨어 장치를 생산합니다 . 고속도로와 자동차의 관계와 같습니다 . 우리는 고속도로를 만들기 때문에 도로에서 어떤 차가 달리든 저희와는 관계

가 없습니다. 그래서 저는 역설적이라고 생각하지 않습니다.

**《TVE》 기자 : 고속도로에 자동차가 없다면 그것도 역설 아닙니까 ?**

**런정페이 :** 우리가 고속도로를 건설할 때에는 그 나라의 상황도 고려해야 합니다. 예를 들어, 스위스와 같은 선진국에서 인공지능을 추진하는데 5G 가 없다면 불가능합니다. 스위스는 가장 우수한 5G 를 선택해야 할 것이며 스위스의 발전을 위해 화웨이는 최고의 5G 기술을 지원할 수 있습니다. 이후 화웨이의 5G 를 채택한 나라들의 발전 성과가 좋으면 다른 나라들도 화웨이의 5G 를 선택하게 되는 견인 효과가 작용할 것입니다.

**12 브라질 《발로르 에코노미코》 기자 :** 저는 브라질에서 온 기자입니다. 두 가지 질문을 드리고 싶은데요, 우선 첫 번째 질문은 5G 에 관한 것입니다. 사실 중남미 지역은 유럽과 미국, 특히 미국의 영향을 많이 받습니다. 그러나 최근 중국이 브라질을 비롯한 중남미 지역에 점차 투자를 늘리고 있으며, 특히 중국은 이미 브라질 최대의 해외 투자국으로 부상했습니

다 . 2020 년 브라질은 5G 1 차 입찰을 계획하고 있지만 현지 통신 사업자들의 압박에 의해 입찰이 연기 될 가능성이 큼니다 . 이러한 상황에서 브라질 5G 입찰에 대해 화웨이는 어떤 입장을 취하고 있는지 궁금합니다 . 또한 브라질의 새 정부가 중국에 대해 적대적인 신호를 표출한 것이 화웨이의 브라질 5G 입찰 참여에 영향을 줄지도 궁금합니다 . 두 번째 질문은 5G 채택에 관한 것입니다 . 넓은 땅을 가진 브라질은 발전 불균형 문제를 겪고 있습니다 . 특히 낙후된 지역에 5G 가 절실하지만 현실적으로 자금이라는 큰 난관에 직면해 있습니다 . 화웨이가 이러한 자금을 지원해줄 수 있는지 알고 싶습니다 .

런정페이 : 브라질은 위대한 나라이며 하늘로부터 좋은 땅을 선물 받았습니다 . 제가 브라질을 방문했을 때 브라질의 풍요로움에 놀라움을 금치 못했습니다 . 건기에 범씨를 뿌리면 450kg 을 수확할 수 있고 강에 낚싯대를 넣기만 하면 물고기가 잡힙니다 . 이처럼 대자연이 브라질에 좋은 환경을 선사했기에 , 브라질 사람들은 그들의 의식 ( 衣食 ) 에 대한 걱정을 하지 않아도 됩니다 . 이러한 연유로 브라질은 미국을 앞지르려는 동기부여가 부족합니다 .

이제 5G 시대가 열렸습니다 . 5G 는 브라질이 더 빠르게 성장할 수 있도록 도와줄 것입니다 . 그러나 매우 복잡한 브라질 법은 물리적으로 산업 발전을 제약합니다 . 그렇다면 디지털화는 여기서 어떤 역할일까요 ? 디지털화는 브라질 법에 맞게 미리 설계될 수 있고 브라질 법에 존재하는 많은 장애물을 잘 해결할 수 있을 것입니다 . 인공지능을 활용한다면 공장의 생산성이 많이 증가하는 대신 산업에 필요한 노동력은 많이 감소할 것입니다 . 아마도 브라질 광산업체인 발레 (Vale) 가 필요로 하는 노동력은 앞으로 수백 명에 불과할 수 있습니다 . 이것은 노동 분쟁 해결에 도움이 되며 , 산업 발전을 가속화할 것입니다 .

어떤 사람은 “만약 노동력이 필요하지 않게 되면 , 사람들은 무엇을 해야 합니까 ?”하고 물을 것입니다 . 인공지능은 전체 부를 증가시킬 것이고 , 정부가 부를 적절하게 잘 분배하여 , 삼바댄스 , 축구 등 인공지능으로 대체할 수 없는 체험형 산업을 크게 발전시키면 논쟁은 해결됩니다 . 그러므로 이러한 새로운 기술은 브라질에 매우 중요합니다 .

화웨이는 신 기술을 보유한 유일한기업이 아닙니다 . 브라질은 많은 업체 중 한 곳을 선택할 수 있습니다 .

다 . 새로운 기술은 사회와 산업의 발전을 촉진하여 많은 사람이 빈곤에서 벗어나도록 도와줄 것입니다 .

**《발로르 에코노미코》 기자 : 덧붙여 말씀드리자면 ,  
아까 질문에서도 언급했듯이 보우소나루 정부 취임  
초 중국에 대해 적대적인 입장을 표출했습니다 . 브  
라질 정부의 이러한 태도가 화웨이의 브라질 사업에  
영향을 미치지 않을까요 ? 또한 , 방금 말씀드린 것처  
럼 브라질의 많은 빈곤 지역은 5G 로 발전해야 하는  
데 자금이 매우 부족한 상황입니다 . 화웨이가 브라  
질 사업에 금전적인 지원을 해줄 수 있나요 ?**

**런정페이 :** 첫째 , 브라질 대통령의 생각은 당시  
그 상황에서의 생각일 뿐입니다 . 화웨이를 더 잘 알게  
되면 그의 생각도 바뀔 것입니다 . 둘째 , 화웨이의 브  
라질 사업에 영향을 미치지 않을 겁니다 . 빈곤 지역에  
대해서 ' 어떻게 그 문제를 해결할 수 있을지 ' 브라질  
금융기관과 상의해야 합니다 . 오지의 통신 문제는 전  
세계가 직면하고 있는 어려운 과제입니다 .

13

**스페인 《ABC》 기자 : 회장님의 따님 멩완저우 ( 孟  
晚舟 ) 부회장이 캐나다에서 체포된 지 1 년이 되었  
습니다 . 따님을 만나러 간 적이 있으신가요 ? 해외로  
출국하는 데 지장은 없는지 궁금합니다 .**

**런정페이 :** 전 보러 가지 않았습니다 . 대신 멍 부 회장의 엄마가 곁을 지키고 있습니다 . 이 일이 저의 , 해외 출국에 아무런 영향을 미치지 는 않습니다 .

**《ABC》 기자 :** 외국에 나가면 회장님 역시 체포되 지 않을지 걱정되지 않으신지요 ?

**런정페이 :** 전혀 걱정되지 않습니다 .

**14 스페인 《EFE》 기자 :** 아까 인터뷰에서 한 기자가 중국의 인터넷 통제와 검열에 대해 질문했는데요 , 회장님은 이러한 조치에 찬성하십니까 ?

**런정페이 :** 우리는 인터넷 서비스 회사가 아니여 서 이러한 문제에 대해 생각해보지 않았습니다 . 미국 이 화웨이의 진입을 허용하지 않는 것처럼 모든 나라는 주체적인 결정권이 있습니다 .

**15 스페인 《EFE》 기자 :** 중미 간 무역 전쟁에 관해 질문드리겠습니다 . 현 상황에서 우리는 당연히 중미 양국이 최종적으로 합의를 이뤄 무역 전쟁을 중단하기를 바랍니다 . 하지만 합의가 되지 않는다면 이번

**무역 전쟁이나 기술 전쟁에서 최종 승자는 어느 나라가 될까요 ? 또 한 가지 질문드리겠습니다 . 화웨이는 중국 기업입니다 . 만일 화웨이가 자본주의 환경에서 세워졌다면 화웨이의 성장에 더 도움이 됐을까요 , 아니면 역시 사회주의 환경이 더 나을까요 ?**

**런정페이 :** 이 두 가설이 모두 존재하지 않기 때문에 저는 대답을 드릴 수 없습니다 . 중미 무역 전쟁에서 누가 승리할지 , 이 두 나라가 왜 싸우고 있는지 잘 모르겠습니다 . 이 ‘전쟁’을 일으킨 사람은 이미 후회하고 있지 않을까요 ? 그가 승리할 자신이 있는지 저는 모르겠습니다 . 우리는 미국에 사업이 없기 때문에 이 두 나라의 싸움이 어떻게 끝나든 우리와는 관계가 없습니다 .

**16 칠레 《라 테르세라》 기자 :** 저는 칠레 기자입니다 . 최근 칠레는 상호 연결된 발전을 강력히 추진 중이며 , 특히 해저 광케이블로 칠레와 아시아 지역을 한층 더 긴밀히 연결할 수 있기를 기대합니다 . 더불어 중남미 지역에서 5G 발전을 선도하는 나라가 되기를 희망하고 있는데요 . 이에 대해 어떻게 평가하십니까 ?

**런정페이 :** 저는 칠레가 비전과 목표를 실현할 것이라고 믿어 의심치 않습니다 . 칠레가 해저 광케이블



을 통해 인구가 밀집되고 수요가 많은 아시아를 연결한다면 직통 화물선으로 화물을 운반하듯 중계 운송의 번거로움을 줄여 칠레의 경제와 발전을 가속할 것입니다. 그러므로 칠레 대통령의 ‘디지털 매트릭스’는 매우 현명한 제안이라고 생각합니다.

**《라 테르세라》 기자 : 이 과정에서 화웨이는 어떤 역할을 담당하게 될까요 ?**

**런정페이 :** 화웨이는 공급업체이므로 경쟁에 적극적으로 참여할 것입니다. 만약 칠레가 우리를 선택한다면 우리는 최선을 다해 세계 최고의 서비스를 제공할 것입니다.

**17 페루 《엘 페루아노》 기자 :** 저는 페루에서 온 기자입니다. 화웨이는 매우 성공한 기업으로 성장했으니 회장님께서 화웨이 창립 당시 세웠던 이상을 이미 실현하셨을 겁니다. 그렇다면 이처럼 복잡한 환경에서 화웨이를 계속 앞으로 나아가게 하는 회장님의 원동력은 어디서 비롯된 것인가요 ?

**런정페이 :** 항상 우리를 압박하는 미국 때문에 원동력을 얻게 되었습니다. 원래는 은퇴할 준비를 하고

있었는데 , 미국의 제재로 다시 홍보 부서에 남아 일을 하게 되었습니다 .

**18** 스페인 《엘 파이스》 기자 : 저는 스페인 기자입니다 .  
아까 칠레에 아시아와 연결된 관련 장비와 서비스를 제공하고 싶다고 말씀하셨는데요 , 혹시 스페인 통신 사업자에도 관심이 있으신지요 ? 예컨대 텔레포니카는 스페인 국내뿐 아니라 중남미 지역에서도 사업을 하고 있습니다 . 화웨이는 텔레포니카의 중남미 지역 5G 네트워크 구축을 지원할 의향이 있습니까 ?

런정페이 : 첫째 , 우리는 스페인이 유럽 최고의 5G 네트워크를 구축하여 다른 유럽 국가의 좋은 본보기가 될 거라고 확신합니다 . 둘째 , 우리는 중남미 지역에서 텔레포니카와 협력하고 있으며 텔레포니카가 중남미 지역에서 발전하도록 지원하고 있습니다 .

**19** 멕시코 《엑스펜시온》 기자 : 두 가지 질문을 드리겠습니다 . 첫 번째는 화웨이 홍명 (Harmony, 鸿蒙) OS 에 관한 질문입니다 . 화웨이 홍명 OS 와 구글 안드로이드 OS 간에는 어떤 관계가 있습니까 ? 안

**드roid를 대체하는 OS 인가요 ? 둘째 , 화웨이는  
 홍명 OS 를 성장시키기 위해 향후 다른 제조사에 홍  
 명 단말을 생산하도록 할 계획이신가요 ? 한 가지 질  
 문을 더 드리겠습니다 . 현재 미국이 화웨이에 부여  
 한 임시 허가증이 연장됐습니다 . 연장이 불가능해지  
 면 화웨이의 단말 사업이 막대한 영향을 받을까요 ?  
 화웨이 스마트폰이 해외 시장에서 구글 관련 서비스  
 를 사용할 수 없다는 점을 예로 들 수 있겠습니다 .**

**런정페이 :** 첫째 , 미국의 수출기업 통제 리스트의  
 연장 여부는 우리에게 더 이상 영향을 미치지 않습니  
 다 . 둘째 , 홍명 OS 는 모든 국가에서 사용가능한 오픈  
 소스로 제공됩니다 . 화웨이는 모든 나라의 중소기업  
 들이 이 플랫폼을 바탕으로 혁신하도록 지원합니다 .  
 우리는 딥 러닝 AI 클러스터를 송산후 ( 松山湖 ) 지역  
 에서 개발했습니다 . 어느 나라든지 이 클러스터를 구  
 매할 수 있고 , 이 플랫폼을 토대로 셀프 러닝 및 딥 러  
 닝을 시행을 통해 해당 국가의 디지털 주권을 형성할  
 수 있습니다 . 이것은 화웨이가 모든 나라가 자국의 디  
 지털 주권을 가질 수 있기를 지지하는 것을 보여주는  
 부분입니다 .

지난 수백 년에 걸친 산업혁명과 자본주의 혁명을 통해 물리적 주권이 정해졌습니다 . 그러나 이제 디지털 사회와 디지털 부가 출현한 상황에서 디지털 주권은 어떻게 귀속되어야 할까요 ? 우리는 모든 나라들의 디지털 주권을 인정하고 지지하며 , 디지털 주권 실현 방법을 모색하고 있습니다 .

**20** **멕시코 《엑스펜시오》 기자 : 저는 화웨이가 두 가지 분야에서 해야 할 일이 있다고 생각합니다 . 첫째는 기술 분야입니다 . 화웨이는 기술 분야에서 미국의 제재에도 불구하고 여전히 다른 경쟁 상대보다 앞서 있습니다 . 둘째는 정치 분야입니다 . 트럼프 대통령이 무역 전쟁 및 화웨이에 대한 제재를 촉발했기 때문에 화웨이는 정치적으로 큰 도전에 직면해 있다고 생각합니다 . 화웨이는 기존의 전략을 바꿔서 로비 등 활동에 더 많은 공을 들일 계획입니까 ?**

**런정페이 :** 전략에는 변함이 없을 것입니다 . 첫째, 멕시코는 중남미 지역에서 화웨이의 기술 , 서비스 , 생산의 중심지이자 미래 새로운 사업의 클라우드 센터이기도 합니다 . 우리는 이미 멕시코 10 여 개 대학과 함께 ICT 아카데미를 설립하여 미래의 ‘씨앗’을 육성하고

있습니다 . 지난 10 년 동안 우리는 만여 명에 달하는 현지 ICT 인재를 양성했습니다 . 우리는 멕시코 정부가 전 국민을 대상으로 네트워크 확장을 실현하도록 멕시코의 4G, 5G 네트워크 확대를 가속화하고 디지털 경제 기반을 다지는 데 도움을 제공할 것입니다 .

둘째 , 화웨이와 미국의 갈등 해결은 화웨이에 대한 고객의 신뢰에 달려있습니다 . 우리와 미국과의 관계가 좋다고 해도 고객이 우리를 신뢰하지 않으면 회사는 금방 무너질 것입니다 . 고객이 우리를 인정하는 한 , 우리는 미국이 지쳐 멈출 때까지 모든 싸움에 응할 것입니다 .

**《엑스펜시온 ( 멕시코 )》 기자 : 다시 말해 전략을 바꾸지 않을 거란 말씀이신가요 ?**

런정페이 : 그렇습니다 .

21

콜롬비아 《포르타폴리오》 기자 : 최근 상황을 이루어 봤을 때 단말 사업에서 화웨이의 단말이 점차 폐쇄적인 시스템으로 변하고 있는 건지요 ? 다시 말해 제품이나 생태계를 막론하고 미국 부품과 소프트웨어 , 애플리케이션이 포함되지 않은 완전히

## 고립되고 폐쇄적인 중국의 화웨이 시스템이 되는 겁니까 ?

**런정페이 :** 그렇지 않을 것입니다 . 미국이 우리에게 공급하지 않는 상황에서 우리가 자체 부품으로 생산하는 것은 일시적인 조치일 뿐입니다 . 우리는 변함 없이 전 세계에서 가장 진보한 문명을 포용할 것이며 , 우리의 새로운 운영체제는 휴대폰뿐만 아니라 모든 사물인터넷부터 다양한 디스플레이 시스템에 이르기 까지 폭 넓게 사용되기 때문에 폐쇄적인 시스템이 되지는 않을 것입니다 .

22

**스페인 《엘 문도》 기자 :** 회장님께서는 화웨이의 설립자일 뿐 아니라 중국에서 매우 유명하고 영향력 있는 인물이기도 합니다 . 한 소식통에 따르면 , 나토 ( 북대서양조약기구 ) 는 중국이 나토에 중대한 위협과 도전을 주는 나라라며 정책을 발표했습니다 . 이에 대해 회장님께서 어떻게 생각하십니까 ?

**런정페이 :** 저는 이러한 소식을 듣지 못했습니다 . 나토 내부에서 중국이 나토에 건설적인 관계인지 , 경쟁적인 관계인지 논의한 것으로 압니다 . 나토는 이러한 과정에서 중국을 경쟁자로 표현하지 않았습니다 .

중국과 나토는 지정학적으로 연결돼 있지 않고 이익 관계도 상충하지 않습니다 . 5G 또한 피해가 아닌 도움을 줍니다 . 따라서 화웨이의 유럽 시장에 영향을 미치지 않을 거고 생각합니다 .

**23 브라질 《발로르 에코노미코》 기자 : 제 질문은 인공지능에 관한 것입니다 . 아까 회장님께서 인공지능의 미래를 굉장히 낙관하셨습니다 . 저희가 사는 중남미 문제를 다시 얘기해보면 , 이 지역이 매우 불균형하게 발전하고 있다 보니 많은 나라 사람이 시위를 하기도 하고 가짜 뉴스도 대거 등장합니다 . 혹시 인공지능을 이용해 최소한 가짜 뉴스를 피할 수 있을까요 ? 또한 인공지능이 책임 있는 시스템으로 자리 잡아 기술 발전을 촉진하면서 중남미 국가들의 실업률이 더 높아지지 않게 할 수 있을까요 ?**

**런정페이 :** 우선 , 저는 사회 문제가 아닌 인공지능을 통해 공업과 농업의 생산성을 제고하는 문제에 대해 연구합니다 . 가짜 뉴스는 중남미 지역만의 문제가 아니라 중국에서도 많이 등장합니다 . 과거 언론인들은 사회의 진실을 폭로하기 위해 애썼지만 지금은 눈길을 끌기 위해 애를 씁니다 . 가장 정확한 뉴스조차

도 ‘조미료’가 첨가되고 어떤 뉴스는 실질적인 내용 없이 ‘조미료’만 들어 있는 경우도 있습니다 . 그러므로 인공지능은 가짜 뉴스를 처리하기 어려우므로 이 문제는 법으로 규제해야 합니다 .

인공지능은 더 많은 부를 창출하는 데 도움을 주지만 실업률을 높일 것이라고 우려하는 목소리도 있습니다 . 각국은 기초 교육 강화에 우선순위를 두어 국민의 교육 수준을 높이고 직업 학교를 많이 세워 국민이 취업에 유리한 기술을 갖추도록 해야 합니다 .

역사는 사람들의 예상과는 다른 방향으로 흘러갈 때도 있습니다 . 영국에 방직 기계가 처음 등장했을 때 사람들은 일자리를 빼앗길까 우려했고 이 때문에 어떤 사람들은 심지어 방직 기계를 부수기도 했습니다 . 하지만 , 결국 방직 공업이 크게 발전했지만 방직 노동자는 일자리를 잃지 않았습니다 . 미래 정보 사회는 어떤 모습일까요 ? 우리는 아직 알 수 없지만 미래를 적극적으로 이끌어야 합니다 . 그래야 새로운 기술이 사회 구조를 크게 무너뜨리지 않으면서도 사회에 새로운 부를 창출할 수 있을 것입니다 .



**24 아르헨티나 《클라린》 기자 :** 저는 아르헨티나 기자입니다 . 지금 아르헨티나 상황도 꽤 복잡합니다 . 국제통화기금 (IMF) 으로부터 많은 자금을 빌려서 부채 문제를 안고 있는데요 . 우리는 현재 이 문제에서 미국이 도와주기를 원하는 등 미국에 상당히 의존하고 있습니다 . 미국의 지원을 받기 위해 아르헨티나가 중국을 배제할 가능성이 있는지 , 이에 따라 아르헨티나 5G 네트워크 구축에서 화웨이가 배제될 수도 있는지 궁금합니다 . 미국은 우리의 이런 약점을 이용해 아르헨티나가 중국을 배척하도록 요구할 수 있기 때문입니다 .

**런정페이 :** 이것은 아르헨티나 국민의 선택에 달린 문제이지만 결과가 어떻든 우리는 아르헨티나에서의 사업을 포기하지 않을 것입니다 . 일시적으로 좌절을 겪는다고 해서 영구적인 전략을 바꾸지는 않을 것입니다 .

**런정페이 :** 오늘 와주신 여러분 감사합니다 . 내년 이맘때 다시 만나 뵙길 기대합니다 . 다음에는 화웨이가 아닌 인공지능을 중점적으로 논의하고 중국을 대표하는 다른 업체에도 방문해 인공지능이 어떻게 운용되

는지 살펴보기로 합시다 . 우리는 중남미 지역의 경제  
발전을 촉진하는 데 일조하기를 희망합니다 . 세상에  
서 가장 아름다운 곳은 바로 중남미 지역입니다 . 내년  
에 다시 만나겠습니다 !

**기자 : 내년에 뵙겠습니다 .**



## 2020 세계경제포럼 런정페이 회장 발언

2020 년 1 월 21 일 , 스위스 다보스

**01** 진행자 재니 민튼 베도스 (Zanny Minton Beddoes)  
 이코노미스트 편집장 : 하라리 교수님과 런칭페이 회장님의 공통점을 꼽자면 , 그것은 바로 역사에 대한 사랑일 겁니다 . 유발 하라리 (Yuval Harari) 교수님은 역사 전문가이고 런칭페이 회장님 또한 역사 문제에 관심을 가져오신 만큼 역사를 매우 좋아하시는 것 같습니다 . 그러므로 두 분은 미래가 앞으로 어떻게 발전해갈지 저희에게 잘 말씀해주시리라 생각합니다 . 앞으로 30 분 동안 거시적 측면에서 세 가지 주제에 관해 얘기해보도록 하겠습니다 .

첫째 , 지금 벌어지고 있는 기술 군비 경쟁으로 인해 어떤 것들이 위험을맞게 될까요 ? 인간과 세계에 있어 기술 군비 경쟁은 얼마나 중요한가요 ? 이 문제가 단지 시장 주도적 지위와 관련된 것인가요 , 아니면 미래 시장 체제의 발전 , 미래 민주주의의 발전 , 미래 글로벌 리더를 결정하는 데 영향을 미칠 정도로 의미가 깊은 문제인가요 ? 어떤 요소가 위험에 처하게 될까요 ?

둘째 , 이러한 기술 군비 경쟁은 어떤 결과를 초래하고 어떤 일이 벌어질까요 ? 전 세계는 두 가지 생태계로 양분될까요 ? 이것이 의미하는 바는 무엇인가요 ?

셋째 , 최악의 결과를 피하기 위해서 우리는 어떻게 해야 할까요 ? 다보스 포럼은 지나치게 낙관적인 시각으로 문제를 바라보는 것을 지양합니다 . 따라서 우리가 어떻게 해야 최선의 결과를 끌어낼 수 있을지 여러분의 견해를 듣고 싶습니다 .

먼저 , 하라리 교수님께서 첫 번째 질문이었던 위험한 상황에 처하게 될 요소에 대해 의견 부탁드립니다 . 저는 교수님이 저서에 쓰신 한 구절을 인용해 오늘의 토론을 시작하려 합니다 . 앞으로 100 년 동안 인류는 전례 없는 변화를 맞이할 것입니다 . 인공지능과 생물공학은 개인의 자유라는 관념을 파괴하고 자유 시장과 자유 민주주의 제도의 퇴보를 초래할 것입니다 . 민주주의가 지금과 같은 형식으로 발전한다면 생물공학과 정보기술의 융합으로 인한 잠식에 대항할 수 없을 겁니다 . 그렇다면 이러한 발전 추세로 인해 많은 분야가 위험에 빠질 것이라고 생각해도 될까요 ? 그 이유는 무엇일까요 ?

유발 하라리 : 그렇습니다 . 쉽게 생각하면 19 세기에 일어났던 산업혁명이 재연되어 업계 리더들은 경제와 정치 분야에서 세계를 지배할 권력을 갖게 될 겁니다 . 21 세기 인공지능과 생물공학 혁명으로 역사가

되풀이될 것이며 역사는 지금도 되풀이되고 있습니다 . 지금의 군비 경쟁은 제국주의 군비 경쟁과 흡사하여 데이터 식민지가 나타날 수 있습니다 . 과거처럼 군대를 파견할 필요 없이 그 나라의 모든 데이터를 확보하면 데이터 식민지로 점령할 수 있습니다 .

하지만 좀 더 깊고 넓게 생각해 보면 , 이 기술들은 인류와 생명의 미래를 만들 것이라고 생각합니다 . 왜냐하면 새로운 기술은 일부 기업과 정부가 인간을 해킹하도록 도울 수 있기 때문입니다 . 컴퓨터 , 스마트폰 , 이메일 , 은행 계좌뿐 아니라 무엇보다도 인간을 해킹할 수 있다는 것에 주목해야 합니다 .

인간을 해킹하기 위해서는 충분한 생물학적 지식과 컴퓨팅 능력 , 특히 방대한 데이터가 필요합니다 . 만일 여러분이 저에 대한 충분한 데이터와 생물학적 지식과 컴퓨팅 능력을 갖고 있다면 여러분은 제 몸과 뇌 , 인생까지 장악할 수 있습니다 . 여러분은 심지어 저보다도 저 자신을 더 잘 알 수 있습니다 . 현재 거의 이 단계에 도달했습니다 . 이 단계에 도달하면 민주주의 , 자유시장 , 권위주의를 포함한 모든 정치 체계가 바뀔 것이며 , 이 단계를 넘어가면 어떤 일이 일어날지에 대해 현재로서는 알 수 없습니다 .

**재니 민튼 베도스 : 여러 측면에서 볼 때 중국은 감시형 국가 건설에 앞장서고 있습니다 . 이런 점이 미래 발전 흐름을 예시하는 것일까요 ?**

**유발 하라리 :** 최근 우리는 중국의 국가 감시와 미국의 감시 자본주의 간의 경쟁을 보고 있습니다 . 그러니 미국이 감시하지 않는다는 뜻은 아닙니다 . 미국도 매우 복잡한 감시 체제를 가지고 있습니다 . 현재 경쟁 상황으로 볼 때 이 군비 경쟁에 제 3 의 참여자는 존재하지 않습니다 . 이 군비 경쟁의 결과는 앞으로 20 년에서 50 년 동안 인간 , 동물 나아가 새로운 실체를 포함한 모든 생물의 생활 방식에 영향을 미칠 것입니다 .

**재니 민튼 베도스 : 방금 하라리 교수님의 견해를 들었습니다 . 런정페이 회장님께서서는 인간과 정치 체제가 향후 위험에 직면할 거라는 하라리 교수님의 의견에 동의하시나요 ?**

**런정페이 :** 저는 하라리 교수님이 저술한 ‘호모 데우스 (A Brief History of Tomorrow)’와 ‘21 세기를 위한 21 가지 제언 : 더 나은 오늘은 어떻게 가능한가 (21 Lessons for the 21st Century)’를 읽어보았습니다 . 인류 사회의 발전 법칙 , 미래 사회 구조와 이데올로기 변화에 대한 기술 갈등을 비롯한 교수님의 많은 관점에 동의합니다 .

첫째, 우리는 먼저 기술 발전은 선을 위한 것이지만 악을 위한 것이 아님을 직시해야 합니다. 인간은 유구한 발전의 역사를 겪었습니다. 지난 수천 년 동안 기술 진보는 사람의 생물학적 진화와 거의 같은 속도로 서서히 이루어졌기에 이에 대한 심리적인 두려움은 없습니다. 기차, 증기선, 섬유 기계 등이 등장했을 때 사람들의 마음속에 약간의 두려움이 생겼지만 산업사회가 발전하면서 이러한 두려움은 사라졌습니다. 정보사회 시대로 접어들면서 기술적 특이점이 도래하는 주기가 짧아졌습니다. 이제 전자기술은 획기적인 발전을 이루었고 비록 무어의 법칙이 전자기술의 발전을 제약하고는 있지만 오늘날 칩 사양을 2 나노미터, 3 나노미터로 끌어올리는 일은 어렵지 않게 되었습니다.

둘째, 컴퓨팅 능력이 크게 향상된 덕분에 정보 기술은 전 세계에 확산되었습니다. 여기에 생물공학, 물리, 화학, 신경학, 수학 등 다양한 분야의 기술 발전, 학문과 영역을 초월한 발전, 학문 간 융합 혁신으로 인간은 충분한 에너지를 축적할 수 있게 되었고, 이 에너지가 어느 정도 축적되어 임계점에 도달하면 지능적인 폭발이 일어날 것입니다. 이러한 ‘기술 대폭발’의 결과가 좋을지, 나쁠지 모르기에 사람들은 두려움을 느낍



니다 . 그러나 저는 긍정적인 거라고 생각합니다 . 인간은 새로운 기술로 사회를 파괴하기보다는 오히려 사회를 이롭게 합니다 . 절대다수의 사람은 고통이 아닌 행복한 미래를 지향하기 때문입니다 .

제가 태어날 무렵 히로시마에서 원자폭탄이 폭발했습니다 . 7, 8 살 때쯤 사람들이 가장 두려워하는 대상이 원자폭탄이라는 것을 알게 되었고 전 세계가 원자폭탄에 대해 공포를 느꼈습니다 . 그러나 인류 역사를 돌이켜보면 원자력 발전과 방사선 의학 등 다양한 분야에서 응용되는 원자는 우리의 삶에 많은 도움을 주고 있습니다 . 그러므로 오늘날 우리는 인공지능에 대해 두려워할 필요가 없습니다 . 원자폭탄은 인류를 해칠 수 있지만 인공지능의 발전은 인간에게 크게 해를 끼칠 일이 없습니다 .

물론 , 우리 회사는 폐쇄적인 시스템에서 분명한 규칙과 완전한 정보 조건 하에 ‘약한 인공지능 (Weak AI)’을 연구할 뿐입니다 . 일정한 조건과 데이터로 공업과 농업 , 과학과 의료 · 보건의 발전을 촉진하는 것에도 경계가 존재합니다 . 예를 들어 , 자동차 운전 , 광산 채굴 , 제약 기술 등 많은 분야에는 경계가 있는데 , 인공지능이 발전하면서 이러한 경계에서 막대한 부가 창출되었습니다 .

흑자는 “부를 창출하는 과정에서 많은 사람이 일 자리를 잃을 것이다”라고 말합니다. 이것은 사회 문제입니다. 그러나 부의 창출은 많으면 많을수록 좋고, 부가 적어지는 일보다 낫습니다. 오늘날 사회에서 빈곤층이라고 하더라도 수십 년 전과 비교하면 부의 양은 절대적으로 증가했습니다. 빈부 격차가 확대되고 있지만 빈곤층이 절대적인 빈곤으로 악화되는 것은 아닙니다. 사회적인 빈부 격차로 인한 갈등은 사회적 문제이며, 기술로 해결될 문제가 아닙니다. 어떻게 균형 있게 부를 분배할 것인가는 각국 정부의 정책과 법의 문제이며 국정 과제입니다.

**재니 민튼 베도스 : 감사합니다 ! 매우 흥미로운 문제를 많이 말씀해주셨습니다 . 말씀 내용 중 두 가지를 논의해보고 싶은데요 , 하라리 교수님께서 답변 부탁드립니다 . 첫째는 원자폭탄과 원자력의 비교인데요 , 이러한 비교가 적절한가요 ? 이번 토론의 주제가 기술 군비 경쟁이라는 점을 고려할 때 이러한 비교는 매우 흥미롭다고 생각합니다 . 런칭페이 회장님을 비롯해 자리에 계신 모든 사람은 기술이 큰 이득을 가져다줄 거라고 생각합니다 . 하라리 교수님께서도 이러한 견해에는 틀림없이 동의하실 겁니다 . 하라리 교수님께 질문드리고 싶은데요 , 과거의 기술적 성과**

## 와 비교할 때 인공지능과 생물공학 기술은 본질적으로 큰 차이가 있나요? 인공지능과 생물공학 기술이 과거의 기술보다 더 위험합니까?

**유발 하라리 :** 우리는 인공지능과 원자폭탄을 비교할 필요가 있습니다. 원자폭탄의 출현은 인류가 공동의 위협에 직면했을 때 냉전 시기였음에도 불구하고 함께 규칙을 만들어 최악의 상황을 피하도록 힘을 모을 수 있다는 점을 보여주었습니다.

원자폭탄에 비해 인공지능의 위험은 그다지 뚜렷하지 않으며, 적어도 일부 행위체에는 인공지능 사용이 큰 이점을 가져다줄 수 있습니다. 일단 원자폭탄을 사용하면 세계의 종말이 가까워짐을 의미하며 어느 누구도 대규모 핵전쟁에서 승리할 수 없다는 사실은 자명합니다.

하지만 저를 비롯해 많은 사람은 인공지능 군비 경쟁은 승부를 가릴 수 있다고 생각합니다. 그러나 군비 경쟁에서 이겨 세계를 지배하고자 하는 유혹이 너무 크기 때문에 인공지능 군비 경쟁은 위험한 발상입니다.

**재니 민튼 베도스 :** 교수님께 곤란한 질문을 하나 하려고 합니다. 워싱턴과 베이징 중 이러한 생각을 하는 쪽은 어디라고 생각하십니까?

**유발 하라리 :** 베이징과 샌프란시스코라고 생각합니다. 워싱턴은 인공 지능 경쟁이 어떠한 영향을 가져올지 잘 알지 못합니다. 지금 인공지능 경쟁의 양쪽 당사자는 베이징과 샌프란시스코이지만 샌프란시스코는 미국 정부의 지원을 받아야 하므로 워싱턴과의 관계가 점점 밀접해지고 있습니다. 그러므로 사실 샌프란시스코와 워싱턴이 완전히 분리된 것은 아닙니다. 또 다른 질문은 무엇이죠?

02

**재니 민튼 베도스 :** 두 번째 질문은 인공지능에 관한 것입니다. 하라리 교수님께서서는 방금 대략적으로 대답을 하셨기 때문에 런칭페이 회장님께 질문드리겠습니다. 중국은 분명 미국의 큰 걱정거리입니다. 저희가 방금 논의한 내용을 고려할 때 회장님께서서는 미국이 왜 중국을 우려하는지 그 이유를 아시나요? 이런 우려가 타당하다고 보십니까? 중앙집권 국가인 중국이 기술의 선두에 서야 하며, 하라리 교수님의 말처럼 인공지능이 미래 사회와 개인 자유의 발전 방향을 결정할 것이라고 생각하십니까? 미국의 이런 우려는 타당한가요?

**런칭페이 :** 하라리 교수님은 미국 정부가 인공지능에 대해 아직 잘 모른다고 말씀하셨습니다 . 사실 중국 정부도 아직 깨닫지 못했을 겁니다 . 두 나라가 인공지능을 염두하기 시작했다면 기초교육과 기초연구에 더 많은 투자를 해야 합니다 . 중국의 교육은 여전히 산업사회의 교육 방식에 따라 엔지니어 양성 중심의 교육 시스템이 주를 이루고 있기 때문에 중국에서는 인공지능이 빠르게 성장하기 어렵습니다 . 인공지능을 개발하기 위해서는 수학자 , 물리학자 , 생물학자 , 화학자 등 많은 인재뿐 아니라 슈퍼컴퓨터 , 슈퍼 커넥팅 , 슈퍼 스토리지가 대량으로 필요합니다 . 중국은 이러한 기술 분야에서 걸음마를 막 댄 나라이기 때문에 미국의 우려는 지나치다고 생각합니다 . 미국은 오랫동안 전 세계 리더로 자리매김 해왔기에 모든 분야에서 최고가 되어야 한다는 강박관념이 있습니다 . 만일 어느 분야에 미국보다 뛰어난 나라가 등장한다면 미국은 물론 이를 내키지 않겠지만 이러한 생각이 세계의 흐름에 그대로 반영되는 것은 아닙니다 .

궁극적으로 우리 모두는 인공지능을 잘 활용해 인류에 혜택을 제공하도록 연구해야 합니다 . 하라리 교수님께서 말씀하셨듯이 연구를 해도 되는 것과 안 되는 것을 구별해서 인공지능의 발전을 통제할 수 있

도록 규범을 세워야 합니다 . 기술에도 윤리적 문제가 있기 때문입니다 . 하라리 교수님은 전자 기술이 인간의 사고를 해킹하고 사람과 융합하여 새로운 형태를 만들 것이라고 했는데 앞으로 2, 30 년 안에 혹은 그 이상까지 이러한 일은 생기지 않을 것이라고 봅니다 . 전자 기술은 먼저 생산 과정을 개선하고 생산성을 높여 더 많은 부를 창출해 줄 것입니다 . 부를 더 많이 창출하면 정부는 부의 분배를 통해 사회 갈등으로부터 균형을 잡을 수 있습니다 .

얼마 전 제가 이코노미스트에서 기고문을 발표할 때 “전자칩이 유전자와 결합하면 무엇이 만들어질 것인가?”라는 말을 인용했는데 이코노미스트에서는 논란을 우려해 이 문구를 삭제했습니다 . 당시 문구가 삭제된 원고를 받고 나서 저는 삭제에 바로 동의했습니다 . 제가 어려운 문제를 제기했음을 알고 있었기 때문입니다 .

03

**재니 민튼 베도스 : 미국 정부는 아직 인공지능에 대해 잘 이해하지 못할 수도 있고 , 회장님이 보시기에 미국은 중국발 위협을 과대평가했을 수도 있습니다 . 그러나 최근 발생한 기술 군비 경쟁으로 어떤 결과가**

## 야기될까요 ? 미국이 화웨이를 블랙리스트에 올리면 어떤 결과가 초래될까요 ? 전 세계가 두 개의 기술 생 태계로 분열되는 것은 아닐까요 ?

**런칭페이 :** 원래 화웨이는 친미 성향의 회사이며 , 화웨이가 오늘날 이렇게 성공할 수 있었던 요인은 대부분의 경영 방식을 미국으로부터 배웠기 때문입니다 . 창립 이후 지금까지 우리는 수십 곳의 미국 컨설팅 회사를 고용해 화웨이의 경영에 도움을 받았습니다 . 사실 화웨이의 전반적인 시스템은 미국과 매우 유사합니다 . 미국은 이에 대해 자부심을 느껴야 합니다 . 우리는 미국 경영 모델을 바탕으로 발전했고 우리가 바로 미국 경영 모델을 반영하여 발전한 본보기이기 때문입니다 .

그런 점에서 저는 미국이 화웨이의 위상과 성장에 대해 지나치게 걱정하지 않아도 된다고 생각합니다 . 2019 년 미국의 수출통제 기업 리스트는 우리에게 큰 타격을 주지 못했습니다 . 10 여 년 전부터 이미 대비하고 있었기 때문에 당시 우리는 견뎌낼 수 있다고 생각했습니다 . 2020 년에 미국은 화웨이에 대한 공격을 강화할 수도 있으므로 물론 영향을 받긴 하겠지만 그 여파는 크지 않을 것입니다 . 10 여 년 전 화웨이

는 매우 가난한 회사였고 20 년 전 저는 집 한 채 없  
 9 평 남짓한 집에 세 들어 살았습니다 . 돈이 다 어디로  
 갔을까요 ? 모두 회사의 연구 , 개발에 전부 투자했습  
 니다 . 만일 그때 미국에 대해 안심하고 있었다면 플랜  
 B 를 준비할 필요도 없었을 겁니다 . 우리는 불안감을  
 느꼈기에 수천억을 들여 대비책을 마련했고 그 덕분에  
 2019 년 1 차 압박에 대응할 수 있었습니다 . 2020 년  
 2 차 압박이 와도 지난해 대응 경험과 단련된 팀웍으  
 로 만반의 준비를 했기 때문에 큰 문제는 없을 것으로  
 예상합니다 .

세계는 두 개로 분열될까요 ? 그렇지 않을 겁니  
 다 . 과학은 진리이고 , 진리는 한 가지뿐입니다 . 진리  
 를 발견한 과학자는 전 세계에 그 진리를 알릴 겁니다 .  
 기술 기초에 있어 전 세계는 하나입니다 . 그러나 기술  
 발명 자체는 실현하는 형식이 다르기 때문에 다양하게  
 구현될 수 있습니다 . 예를 들어 , 자동차 분야에 다양  
 한 차종이 경쟁하고 있습니다 . 이는 사회 발전에 도움  
 이 되고 사회가 반드시 하나의 기술 표준만을 추진하  
 지 않아도 된다는 것을 말해줍니다 . 그렇다면 세상은  
 분열될까요 ? 기초에서 하나가 된 기술은 분열되지 않  
 을 것입니다 .



**04 재니 민튼 베도스 : 하라리 교수님께서서는 이러한 견해에 대해 어떻게 생각하십니까 ? 제가 묻고 싶은 것은 사실 교수님이 이코노미스트에 발표한 기고문의 관점입니다 . 인공지능이나 생물공학 분야의 군비 경쟁은 분명 최악의 결과를 낳을 것이며 최후의 패자는 인간이라고 말씀하셨죠 .**

**유발 하라리 :** 그렇습니다 . 일단 군비 경쟁에 돌입하면 많은 기술 발전과 실험이 매우 위험하기 때문입니다 . 여러분도 위험하다는 것을 직감할 수 있을 것입니다 . 현재로서는 모두가 이런 방향으로 가는 것을 원하지 않습니다 . 우리는 좋은 사람이니깐 그렇게 하고 싶지 않다고 생각할 수 있지만 우리의 라이벌이 그렇게 하지 않을 거라고 확신할 순 없습니다 . 미국인이 이렇게 하고 있으니 중국인들도 분명 그렇게 하고 있다고 생각할 것입니다 . 우리만 낙오되어선 안 되기에 똑같이 뛰어들어야 한다는 게 바로 군비 경쟁의 논리입니다 .

자율무기체계 (AWS) 발전이 전형적인 예입니다 . 이것은 진정한 의미의 군비 경쟁입니다 . 천재가 아니라도 이런 추세가 매우 위험하다는 것을 알 수 있지만 모든 사람은 나만 뒤쳐질 수 없다고 말합니다 . 이러

한 생각은 점점 더 많은 영역으로 확장될 겁니다. 저도 앞으로 2, 30 년 안에 컴퓨터와 인간이 결합된 사이보그가 등장하지는 않으리라 생각합니다.

하지만 앞으로 20 년 동안 우리는 인공지능이 다양한 분야에서 발전하는 모습을 보게 될 것입니다. 제가 아까 언급한 인간에 대한 해킹에 특히 주목해야 합니다. 인공지능이 인간에 대한 데이터와 컴퓨팅 능력을 충분히 갖추고 있다면 인간 자신보다 인간을 더 잘 이해할 수 있습니다.

저도 자리에 계신 여러분의 생각을 듣고 싶습니다. 우리는 이미 그 단계에 와 있지 않을까요? 저는 기술 전문가가 아니기 때문에 기술 전문가에게 묻고 싶습니다. 화웨이, 페이스북, 정부 혹은 어느 누구든 수백만 명의 사람들을 체계적으로 해킹하여 그들 자신보다 그들을 더 잘 아는 단계에 근접했거나 이미 그 단계에 도달한 것은 아닌지 궁금합니다. 예를 들어, 그들은 저의 건강 상태, 심리적 약점, 과거사 등에 대해 저보다 더 잘 알고 있을지도 모릅니다. 일단 이 단계에 도달하면 그들은 제 결정을 저보다 더 잘 예측하고 조종할 수 있습니다. 완벽하지는 않을 겁니다. 어떤 예측도 완벽할 수 없으니까요. 하지만 저보다는 나을 것입니다.

**재니 민튼 베도스 : 런정페이 회장님께서서는 화웨이가 이러한 단계에 도달했다고 생각하십니까 ? 회장님은 다른 사람들보다 그들 자신을 더 잘 알고 계신가요 ?**

**런정페이 :** 하라리 교수님이 상상하는 미래 과학 기술이 실현될 수 있을지 아직 확신할 수 없지만 부정하지는 않겠습니다 . 기업은 모든 고객을 더 깊이 이해하기 위해 그의 데이터와 정보를 분석하고 있어야 합니다 . 예를 들어 , 인공지능을 완전히 적용하여 무인으로 광산 채굴을 구현하는 일이 가능합니다 . 우리는 이미 수천 킬로미터 밖에서 원격으로 광산을 채굴할 수 있습니다 . 동토 지역이나 해발 고도가 높은 지역의 광산이라면 그 가치는 분명 존재합니다 . 향후 브라질 광산과 같이 선진화된 광산에서 이러한 채굴 방식을 구현할 수 있겠지만 기업에 대해 깊이 알아야만 실현이 가능합니다 . 광산 기업을 깊이 이해하기 위해서는 광산 전문가 , 기술 전문가와 협력해야 하고 원격 의료를 실현하기 위해서는 훌륭한 의사와 전자 설비가 결합되어야 합니다 .

마찬가지로 인간에 대한 이해도 한 단계씩 깊어지게 됩니다 . 하라리 교수님이 “기계는 인간을 해킹하고 인간은 신이 되었다”고 말한 것에 대해서도 걱정할

필요가 없습니다. 인간은 80 세가 되면 죽고 영혼도 사라지기에 신이 될 수 없기 때문입니다.

**05 재니 민튼 베도스 :** 하라리 교수님께서 자율 무기에 대해 언급하셨습니다. 이제 이 무기는 군사 시스템에 이미 존재하는 것 같습니다. 회장님께선 이런 자율 무기에 대해 어떻게 생각하시나요? 하라리 교수님의 말처럼 매우 위험하다고 생각하십니까? 어떻게 하면 자율 무기가 초래하는 공멸을 피할 수 있을까요?

**런정페이 :** 저는 군사 전문가가 아니기에 군사에 대해서는 잘 모릅니다. 만약 모든 사람이 무기를 만들 수 있다면 그것은 방망이와 같은 존재이므로 더 이상 무기가 아니게 됩니다.

**06 청중 :** 하라리 교수님께선 왜 중국과 미국 사이에 인공지능의 군비 경쟁이 있을 거라고 생각하시나요? 중국의 몇몇 응용 프로그램은 민간용이며 경쟁하는 것 같아 보이지 않습니다. 지금 인공지능 분야에서 군비 경쟁이 벌어지고 있습니까?

**유발 하라리 :** 제가 말하는 군비 경쟁은 꼭 무기 개발만을 의미하는 것은 아닙니다 . 한 나라를 정복하는 데 무기가 반드시 필요한 것은 아니니까요 .

**청중 :** 제 질문의 뜻은 비즈니스 경쟁과 국가 경쟁에 차이가 있느냐는 겁니다 .

**유발 하라리 :** 19 세기와 그 이전의 유럽 제국주의가 그랬던 것처럼 명확한 경계는 현재 없습니다 . 모든 비즈니스 , 군사 혹은 정치 제국주의에는 경계가 없습니다 . 오늘날 데이터가 등장하고 나서는 데이터 식민주의를 통해 아프리카 , 남미 , 중동 등 지역의 국가를 통제하는 새로운 현상을 볼 수 있습니다 . 20 년 후 베이징 , 워싱턴 혹은 샌프란시스코에 있는 사람이 브라질이나 이집트에 있는 모든 정치인과 법관 , 기자의 의료 기록과 성적 이력을 다 알 수 있다고 상상해 보십시오 . 무기나 군대 , 탱크가 필요 없이 한 사람의 모든 데이터를 알 수 있다고 생각해 보세요 . 예를 들어 , 미국 대법원의 차기 후보 , 브라질 대통령 후보의 심리적 약점을 상세히 파악할 수 있고 , 그들이 대학에서 무엇을 했는지 , 20 세에 무엇을 했는지 등 그들의 일거수일투족을 다 알 수 있습니다 . 이렇게 된다면 그 나라는 독립 국가일까요 ? 아니면 데이터 식민지로 전락한 것인가요 ? 이것이야말로 군비 경쟁입니다 .

**07 청중 :** 저는 세계경제포럼의 20 대 리더 커뮤니티 일원으로서 두 분께 질문드리고 싶습니다 . 우선 , 전 세계 정부와 대기업은 소비자의 생활 방식을 정의할 수 있을 만큼 강력합니다 . 그렇다면 일반인들에겐 어떤 권리가 남겨질까요 ? 저는 기술 전문가이기 때문에 정보 보안에 대한 제 나름의 관점이 있습니다 . 하지만 일반 소비자들은 무슨 권리를 보장받을까요 ?

**런정페이 :** 기술 교류가 편리해지면서 사물에 대한 이해도가 높아지고 사람은 더 똑똑해질 것입니다 . 사실 인간은 점점 빠른 속도로 똑똑해지고 있습니다 . 예컨대 , 지금 어른인 저희가 초등학교 교과서를 보면 이해가 안 되는데 초등학생들은 이런 것들을 배우고 있고 예전에 대학에서나 배웠던 과목을 이제는 중 · 고등학교에서 다 배웁니다 . 이는 인류가 정보사회에서 실제로 진보했음을 의미합니다 . 그러나 사회가 아무리 발전해도 사람은 지식을 습득해야 하며 습득하는 정도는 사람마다 다르고 이에 따라 직업도 달라집니다 . 사람들은 결코 기술의 노예로 전락하지 않고 주동적인 능동성을 기르게 될 것입니다 .

**재니 민튼 베도스 :** 기술이 인간에게 능동성과 권리를 더 많이 부여한다는 말씀이신가요 ?

**런칭페이 :** 그렇습니다 .

**유발 헤라리 :** 저는 기술이 개인의 능력이나 능동성을 제한하기도 하고 향상시킬 수도 있는 양면성이 있다고 생각합니다 . 개인 , 특히 기술자와 엔지니어가 할 수 있는 일은 다양한 기술을 고안해내는 것입니다 . 예를 들어 , 기업과 정부를 위해 개인 감시용 도구를 개발하는 데 많은 노력을 기울입니다 . 그러나 우리 중 일부는 완전히 상반된 기술을 만들기로 결정할 수 있습니다 . 사실 기술은 중립적입니다 . 개인을 위해 정부와 대기업을 감시하는 도구를 설계할 수 있습니다 . 정부와 기업은 감시하는 것을 즐기니 반대로 시민들이 그들을 감시한다 해도 크게 신경 쓰지 않을 것입니다 . 예를 들어 , 당신이 엔지니어라면 정부의 부패 행위를 감시할 수 있는 인공지능 도구를 개발할 수 있습니다 . 아니면 컴퓨터 바이러스 검사 소프트웨어를 개발할 수도 있고 , 뇌 해킹 방지 소프트웨어를 개발하여 누군가가 당신의 뇌를 해킹하려 하거나 당신을 조종하려고 할 때 이 소프트웨어가 경보를 울리도록 할 수 있습니다 . 이 모든 것들은 우리 자신에게 달렸습니다 .

**재니 민튼 베도스 : 이제 토론을 끝내야 할 것 같습니다 . 도구를 만들어 사람들에게 더 많은 능력을 부여한다는 고무적인 이야기를 끝으로 이번 토론을 마치고자 합니다 . 흥미로운 의견을 들려주신 두 분께 정말 감사드립니다 .**



런정페이

## ‘사우스 차이나 모닝 포스트’ 인터뷰

---

2020 년 3 월 24 일

01

**탄웨이얼 ( 譚衛兒 ) ‘사우스 차이나 모닝 포스트’ 편집장 : 회장님 , 안녕하십니까 . 오늘 홍콩 ‘사우스 차이나 모닝 포스트’의 특별 인터뷰에 응해주셔서 대단히 감사합니다 . ‘모든 것엔 양면성이 있다’라는 말이 있습니다 . 코로나바이러스 감염증 ( 코로나 19 ) 이 확산되는 상황에서 이번 인터뷰를 진행하게 됐는데요 , 이렇게 회장님과 이야기를 나누게 된 건 다행스러운 일이지만 , 안타깝게도 코로나 19 로 인해 대면 인터뷰를 할 수 없습니다 . 하지만 첨단 통신 기술을 통해 회장님과 이야기를 나눌 수 있도록 새로운 시도를 해주셔서 대단히 감사합니다 .**

**지금 코로나 19 가 세계적으로 빠르게 퍼지고 있으나 중국의 확산세는 다소 둔화된 상황입니다 . 코로나 얘기가 나와서 말인데요 , 코로나 19 가 화웨이의 생산에 큰 영향을 미치지 않았는지 , 화웨이는 이번 코로나 19 사태에 어떻게 대처하고 있는지 최근 상황을 말씀해 주시겠습니까 ?**

**런정페이 : 영향은 확실히 받았습니다 .. 하지만 우리는 끊임없이 변화하는 세상에 살고 있으니 이러한 변화에 적응해야 합니다 . 이러한 변화의 영향으로 성장 속도가 예전만큼 빠르지 않지만 , 현재 생산과 연구**

개발은 90% 이상 정상화됐습니다 . 설 연휴 기간에 2만여 명의 과학자 , 전문가 , 엔지니어가 야근을 했습니다 . 왜 일까요 ? 시간과의 싸움에서 이기기 위함입니다 . 미국이 화웨이에 대한 제재 수위를 더 높이기 전에 생산의 연속성을 확보하려고 열심히 일하고 있습니다 .

화웨이는 2 월 1 일부터 정식으로 근무를 재개했습니다 . 처음에는 재개율이 70% 에 불과했지만 점차 80%, 90% 까지 높아졌고 이제는 90% 이상의 생산력을 회복했습니다 . 그러나 여러 나라와 기업들로부터 물품을 공급받다 보니 어려움이 있습니다 . 중국의 많은 소형기업이나 소형 공장은 방역 물품이 갖춰져 있지 않아 , 일을 시작하는 데 어려움을 겪고 있습니다 . 우리가 이러한 기업을 도와 마스크 같은 방역 물품 부족 문제나 , 위생 문제를 해결하고 , 현지 정부에 업무 재개를 승인하도록 촉구하고 있어 부품 공급 문제는 곧 해결될 것으로 보입니다 . 또 , 화물 운송 트럭 기사들에게 적절한 동기부여를 하고 있습니다 . 이동 중 식사를 해결하도록 보온병에 담긴 커피나 차와 함께 요구르트 , 샌드위치 , 마스크가 담긴 스낵 박스를 제공하고 , 화물 하역장에 천막을 쳐서 편하게 식사하도록 돕고 있습니다 . 이러한 노력 덕분에 기사들도 적극적인

로 운송 작업을 해주고 있습니다 . 그 밖에 , 최근 국제 항공 운송 비용도 크게 올랐습니다 . 항공편 운항이 많이 중단되어 항공 운임이 3~5 배나 인상됐기 때문입니다 . 우리는 고객의 수요와 공급을 보장하기 위해 비용 지출을 늘릴 필요가 있습니다 . 이처럼 산업 사슬 전체가 영향을 받았지만 화웨이의 공급에 지장을 줄 정도로 영향이 크지는 않습니다 .

화웨이에는 원활한 통신을 책임지는 유지 보수 인력이 많이 있는데 , 그들은 집에 격리돼 있으면 안 됩니다 . 전 세계 네트워크 유지 보수를 위해 발 벗고 뛰어야 합니다 . 세계적으로 코로나 19 사태가 심각해질수록 네트워크 서비스 수요가 더 증가하기 때문에 그들은 일을 멈출 수 없습니다 . 그래서 직원들에게 위생 및 보호 물품을 제공하고 보조금을 늘려 , 고객에게 서비스를 제공할 때 스스로를 보호할 수 있도록 하였습니다 .

후베이 ( 湖北 ) 지역을 제외하고 , 세계적으로 코로나 19에 감염된 화웨이 직원은 거의 없으며 , 반텐 ( 阪田 ) 와 송산후 ( 松山湖 ) 에는 단 한 명의 감염자도 발생하지 않았습니다 . 주로 우한 ( 武漢 ) 직원들이 확진 판정을 받았고 , 이들도 매우 빠르게 완치되었습니다 .

**탄웨이얼 : 다행입니다 . 회장님께서 아까 미국이 제재를 강화하기 전에 과학자들이 일을 마무리하려고 분초를 다투고 있다고 하셨는데요 . 과학자가 열심히 추진 중인 새로운 일이 무엇인지 말씀해 주실 수 있나요 ? 미국의 제재보다 코로나 19 로 인한 영향이 더 심각한가요 , 아니면 미국의 제재가 화웨이의 미래에 미치는 영향이 더 심각할까요 ?**

**런정페이 :** 미국의 제재가 우리에게 영향을 미친 것은 하지만 크지는 않습니다 . 코로나 19 로 인한 영향도 크지 않으므로 충분히 극복할 수 있습니다 .

**탄웨이얼 : 아까 말씀하신 새로운 일이란 무엇인가요 ?**

**런정페이 :** 기업으로서 우리가 살아남는 데는 문제가 없습니다 . 중요한 것은 앞으로도 세계 선두 주자의 자리를 유지할 수 있느냐입니다 . 어쨌든 미국은 과학기술을 포함하여 인재 , 교육 등 각 분야에서 세계 최고입니다 . 여러 분야에서 미국 발전 요소의 뒷받침이 없으면 우리는 세계 선두 자리를 유지해 나가기 어렵습니다 . 앞으로 몇 년 안에 우리는 이러한 요소를 자급자족해야 합니다 . 그렇지 않으면 세계를 계속해서 이끌 수 없을 것입니다 . 그래서 현재 이런 분야에 예전보다 더 많은 투자를 하고 있습니다 .

02

**정상런 (鄭尙仁) ‘사우스 차이나 모닝 포스트’ 비즈니스 파이낸셜 뉴스 편집자 : 아까 생산력 회복을 위해 분초를 다투고 있다고 말씀하셨는데요 , 코로나 19 로 인해 화웨이의 판매와 고객의 장비 수요가 타격을 입었나요 ? 최근 중국 내 코로나 19 사태가 진정되었지만 , 외국에서는 무서운 속도로 확산되고 있습니다 . 코로나 19 의 2 차 대유행인데요 , 화웨이 같은 글로벌 기업은 2 차 유행에 어떻게 대비하고 있나요 ?**

**런정페이 :** 첫째 , 중국의 코로나 19 사태가 진정되었기 때문에 우리의 성장 속도도 빨라질 것입니다 . 코로나 19 확산 방지에 신기술이 어떤 역할을 하는지는 여러분도 보셨을 겁니다 . 원격 의료 , 원격 교육 , 원격 회의 , 원격 근무 등은 네트워크의 중요성을 말해줍니다 . 모두가 네트워크 개선을 간절히 바라고 있기 때문에 우리는 네트워크 수요를 실질적으로 충족시킬 수 있어야 합니다 . 둘째 , 서방 국가가 코로나 19 확산의 영향을 받고 있지만 , 우리 프로젝트 중 상당수는 용량 확장 , 역량 강화에 관한 것입니다 . 이 프로젝트들은 야외가 아닌 기계실에서도 실행할 수 있어서 고객서비스와 자사 발전에 큰 지장을 주지 않았습니다 . 영향은 있지만 크지는 않으며 대처 방법을 가지고 있습니다 .

**03 정상런 : 아까도 미국 제재를 언급하셨는데요 , 회장님은 창업하면서 미국 기업을 벤치마킹하고 미국 정치에서도 경험과 지혜를 얻으셨다고 했습니다 . 그러나 지난 2 년 동안 중국과의 갈등이 심화되면서 미국은 화웨이를 퇴출시키기 전까지 '화웨이 때리기'를 멈추지 않을 것으로 보입니다 . 회장님 생각에 미국은 적일까요 , 친구일까요 ?**

**런정페이 :** 설령 상대방이 나를 싫어한다고 할지라도 살아남기 위해 가장 뛰어난 사람에게 배워야 합니다 . 그렇지 않으면 앞서 나갈 수 없습니다 . 시대의 흐름에 앞서 나가지 못하는 IT 기업은 결국 퇴출당할 것입니다 . 그래서 죽지 않으려면 열심히 배워야 합니다 .

화웨이 제재는 미국에서도 소수의 의견일 뿐이며 , 그들이 미국 국민과 기업 전체를 대표하지 않습니다 . 화웨이는 진지하게 미국 기업과 협력을 하고 있고 , 성실한 태도로 미국 IT 업계와 기업과의 협력을 강화하고 있습니다 . 인터넷상에 세계적으로 공개된 기술 논문이 매우 많아서 우리도 읽어보고 있습니다 . 편협한 사고에 갇혀서는 안 됩니다 . 그런 맥락에서 우리는 가장 강력한 미국으로부터 열심히 배워야 합니다 .

**정상런 : 회장님의 겸손한 태도에 존경을 표합니다 .  
장기적으로 볼 때 중미 간의 갈등이 불가피한 가  
요 ? 화웨이가 중미 양국 힘겨루기에서 협상 카드가  
되는 것이 아닌지요 ?**

**런정페이 :** 우선 , 중미 양국 사이에 어떤 갈등이 있는지 저는 잘 모릅니다 . 저희의 관심사는 화웨이가 어떻게 하면 살아남을 수 있느냐는 것입니다 . 화웨이가 살아남을 수 있는 유일한 방법은 뛰어난 스승으로부터 배우는 것입니다 . 공자는 ‘세 사람이 있으면 그중 반드시 나의 스승이 될 만한 사람이 있다’고 하였는데 , 세 명 미만이어도 그중 반드시 스승이 있으므로 그들에게 배워야 향후에도 계속 발전할 수 있습니다 . 편협한 포퓰리즘과 민족주의는 우리를 뒤처지게 할 뿐입니다 .

화웨이는 경영진부터 말단 직원까지 20 만 명을 넘는데 , 지금까지 그 어떤 반미 구호도 들어보지 못했으며 , 오히려 모두 미국의 선진 문물을 열심히 배우고 있습니다 . 최근에 미국 국방부가 ‘5G 생태계 : 국방부의 리스크와 기회’와 ‘병력 배치에 관한 매티스의 명령’이라는 글을 발표했는데 내용이 좋은 것 같아 기업 인터넷에 올렸습니다 . 그들은 어떻게 우리를 공격하



는지 잘 알고 있었고 이 자료를 통해 반대로 우리가 어떻게 더 나은 방향으로 발전할지 깨달을 수 있습니다.

**정상런 : 회장님은 창업 초창기에 미국의 비즈니스 경험, 정치, 헌법을 배우러 미국에 가셨죠. 지난 2, 30 년 동안 회장님의 경험으로 비춰봤을 때 화웨이와 미국 관계의 악순환을 초래한 특정 사건이나 시기가 있다고 생각하시나요?**

**런정페이 :** 그런 시기는 없습니다. 처음부터 우리는 미국이 강하다고 생각했기에 실리콘밸리 기업이 어떻게 노력하는지 열심히 배우면서 치열하게 발전해왔습니다. 완비된 미국의 법률 제도를 배워 기업 규범화에 힘썼으며, 미국의 삼권분립을 본받아 화웨어도 한 사람에 의해 좌지우지되지 않도록 노력하고 있습니다. 화웨이가 지금처럼 성장할 수 있던 것은 모두 이러한 밑거름 덕분입니다. 지금까지 오면서 기념비적 사건은 없었습니다. 우리도 모르는 사이 여기까지 오게 됐고, 그렇게 또 내일을 향해 나아갈 것 같습니다.

결론적으로 우리는 노력을 게을리한 적이 없고, 항상 자아 성찰을 했습니다. 화웨이의 가장 큰 장점은 바로 자아 성찰입니다. 직원들에게 잘한 점을 물어보면 대답을 잘 못하겠지만 잘못된 점을 얘기하라고 하

면 술술 얘기할 것입니다. 경영진이 무조건 자신이 잘 했다고만 하면 자리에서 쫓겨나지만 잘못된 점을 시인 하면 모두가 이해해 줍니다. 자신의 잘못을 말하는 사람일수록 그는 뛰어난 사람일 것입니다. 자신의 잘못을 깨달으면 바로 고치기 때문입니다. 이것이 바로 화웨이의 '자아 성찰' 문화입니다. 미국은 자아 성찰의 본보기입니다. 미국의 영화 스토리를 보면, 항상 미국 정부를 패배자로 설정합니다. 지금 미국에서는 일부 사람들이 트럼프 대통령을 탄핵하려고 하는데, 그는 평소처럼 일하고 있습니다. 이것이 바로 자아 성찰 메커니즘입니다. 우리는 이런 원리를 배워 한 사람이 독단적으로 결정하지 못하게 해야 합니다. 그렇지 않으면 기업은 장차 위험에 빠질 수 있습니다. 우리는 미국의 장점을 다 배울 것이며, 이는 감정을 상하게 하는 일이 아니므로 괜찮습니다.

04!

**탄웨이얼 : 미국의 것을 배운다는 말씀이 재미있고 흥미롭습니다. 미국의 좋은 것을 어떻게 중국으로 옮겨왔는지 말씀해 주실 수 있나요? 많은 사람은 서양의 문물을 그대로 중국에 적용해서는 안 된다고 말하는데 화웨이는 다르네요. 미국의 문화, 예**

**컨대 회장님께서 언급한 삼권분립, 법률 제도 등을 어떻게 중국에 들여와 화웨이에 녹여 내셨는지요? 그 과정에서 사상 충돌이 일어난 적은 없나요?**

**런정페이 :** 내부적으로 사상 충돌이 일어난 적은 없었습니다. 개혁 초창기 IBM 컨설턴트는 컨설팅 과정에서 ‘개혁의 끝은 여러분 자신의 권한이 없어지는 것으로 마무리돼야 한다’고 조건을 제시한 바 있습니다. 개혁은 모든 권한을 프로세스에 흘러보내 오직 프로세스만이 권한을 가지게 되는 것이며, 최고 리더는 권한이 없고 규칙을 만들 뿐이라고 분명히 말했습니다. 그러므로 개혁한 끝에 저는 ‘허수아비’가 돼 있었고 제가 ‘허수아비’가 될수록 기업 개혁은 성공한 것입니다.

서양에서 프로세스를 공부한 이후, 모든 과정에 권한이 존재함을 알게 되었습니다. 권한을 신경 쓰지 않고 관여하려면 규칙을 바꿀 수밖에 없습니다. 규칙을 바꾸는 것은 우리의 권한이지만 규칙은 바꾸고 싶다고 바꿀 수 있는 게 아니며 논의를 거듭해야 바꿀 수 있습니다. 미국의 입법 과정처럼 몇 년이 걸려도 못할 수도 있습니다. 논의를 거듭할수록 더 명확해지고 현실적이게 됩니다. 이상적인 것은 종종 실현될 수 없으며, 논의를 통해 공감대를 형성해야 서서히 실현됩니

다 . 그래서 우리 경영진은 지위가 높을수록 권한을 위임해 권한이 없습니다 . 이게 다 개혁 과정에서 깨달은 겁니다 .

프로세스 권한 이론은 서양에서 고안했지만 , 서양 기업들은 CEO 한 사람에게 모든 권한을 주고 모든 일을 CEO 가 결정하도록 합니다 . 그런데 만일 CEO 가 잠들어서 전화를 받지 못했다면 누가 결정합니까 ? 그러나 많은 일이 우리도 모르는 사이에 돌아갑니다 . 그 사이클은 규모에 따라 대 , 중 , 소로 구분되며 사이클 별로 최적화되어 있습니다 . 사이클마다 프로세스가 다르고 권한 분배와 감독 메커니즘이 달라집니다 . 더 나은 관리를 위해 우리는 다른 나라의 선진적인 관리 경험을 열심히 공부합니다 .

**정상련 : 아까 ‘서양 문화 중 유익한 것을 받아들여 중국의 발전에 이용한다는 개념을 언급하셨는데요 , 화웨이의 지분 구조도 매우 특이합니다 . 글로벌 기업 중 영국의 전통 강호 백화점인 존 루이스 파트너십 (John Lewis Partnership) 을 제외하면 이러한 구조를 보기 어렵습니다 . 처음 창업 당시 어떤 생각에서 이러한 구조를 생각해내셨는지 말씀해 주실 수 있나요 ?**

**런정페이 :** 첫째 , 우리는 부동산 등 여타 기업들과는 다릅니다 . 화웨이의 재산은 모든 직원의 머릿속에 들어 있기 때문에 그들의 노력을 쏙 빼고 제 주머니에 넣는 것은 불가능합니다 . 기업은 직원의 지혜를 통해 부를 창출합니다 . 부를 얼마나 창출하느냐에 따라 직원의 노력에 보답해야 하므로 창출한 부를 직원에게 나눠주려는 것입니다 .

둘째 , 기술 기업에는 연속성이 존재합니다 . 직원이 어제 만들어 낸 성과는 다음 날 , 그다음 날에도 지속적으로 역할을 합니다 . 어제 직원에게 보너스를 지급했으니 오늘은 직원에게 공짜로 일을 시켜도 된다고 생각하면 안 됩니다 . 그래서 우리는 직원이 어제 한 노동에 대해 주식이라는 방식으로 보답합니다 . 어제의 기여가 연속되어 여전히 가치를 창출하고 있다면 , 이익을 분배함으로써 그 노동의 성과를 공유하는 거죠 . 처음부터 이러한 구조를 생각했던 것은 아닌데 , 이런 방식으로 서서히 자리 잡게 되었습니다 . 간단히 말해서 직원이 어제 한 노동에 대해서도 인정을 해줘야 하고 이익을 분배하고 , 얼마를 분배할지는 모두 함께 평가하는 것입니다 . 이런 방식이 반복되면서 직원들의 결속을 다지게 됩니다 .

**정상런 : 종업원 지주제 기업은 영원히 상장할 필요가 없는 건가요 ?**

**런정페이 :** 상장할 수도 있지만 상장을 생각해 본 적은 없습니다 .

**정상런 :** 화웨이에는 순환 회장이 3 명 있고 6 개월마다 돌아가며 회장직을 수행합니다 . 외부에는 6 개월마다 회장이 바뀌는 순환제도를 생소하게 느낄 것 같습니다 . 아까 서양 기업의 CEO 가 잠들면 기업이 위험해진다고 말씀하셨는데 , 이러한 순환 구조에서는 어떻게 개인의 권한을 약화하는 동시에 전체 경영진의 의견 일치성과 일관성을 확보할 수 있을까요 ?

**런정페이 :** 순환 회장은 기업의 최고 리더입니다 . 이번 차례가 아닌 순환 회장도 보조 역할을 하면서 제약을 받습니다 . 집행이사회와 이사회도 순환 회장을 제약하는 역할을 합니다 . 회장은 종업원 지주제 대표 회의를 주관하며 부적격 임원을 파면하는 역할을 합니다 . 그러므로 순환 회장은 권한의 제약을 받고 있어 독단적으로 결정할 수 없습니다 . 권한이 일정 범위 안에 묶여 있어 마음대로 무언가를 할 수는 없습니다 . “왕은 법 아래 있고 , 전체 회의 중에 있다”라는 말처럼 순

환 제도는 기업 제도와 규칙 안에서 운영되고 있습니다. 순번이 아닌 회장도 쉬는 게 아니라 함께 일하고 있습니다. 단지 최후의 의사 결정권이 그에게 없을 뿐입니다. 순번이 아닌 회장은 순번이 됐을 때 경영 개혁을 시작하는 게 아니라 어떻게 일을 추진할지 미리 준비합니다. 개혁 방안과 서류를 준비하고 충분히 검토한 후, 순번이 됐을 때 바로 자료들을 가지고 논의에 들어가는 거죠. 순번이 된 후 준비를 시작하면 이미 때는 늦은 것이며, 자료를 내놓지 못하면 6개월 후 서류가 나오기도 전에 자리에서 내려와야 합니다. 모든 순환 보직에 있는 사람은 개혁을 분담하며 한 사람의 결정이 아닌 전체 회의에서 통과돼야 하므로 기업의 일 관성은 큰 영향을 받지 않습니다.

순환 제도의 가장 중요한 목적은 임원을 보호하는 것입니다. 왕이 바뀐다고 그 아래 신하들까지 바뀌어서는 안 됩니다. 예를 들어, 어떤 사람이 마음에 들지 않는다고 회장직에 오르자마자 그 사람을 갈아치우는 것은 불가능합니다. 전체 토론을 거치고 나머지 두 명의 순환 회장과 네 명의 상무이사, 이사회 멤버, 이사를 거쳐야 하며, 이들은 회장의 인사권을 견제합니다. 그래서 화웨이에는 임원 및 고급 전문가가 대거 빠져나갈 일이 없으며 근속률과 임원의 고용 안정성이

매우 높습니다 . 모든 임원은 회장을 두려워하지 않습니다 . 회장이 나를 좋아하지 않아도 상관없기 때문입니다 . 몇 개월 후면 그는 회장직에서 내려가고 자신은 직무 결과로 실력을 증명하면 되기 때문입니다 .

순환 제도의 효과는 다음과 같습니다 . 첫째 , 기업의 신선한 분위기를 오랫동안 유지할 수 있고 , 둘째 , 임원의 고용 안정성을 유지할 수 있으며 , 셋째 , 회장직에서 물러나 있는 동안 다음 회장직 수행을 위해 재충전 시간을 가질 수 있습니다 . 그도 리더이기에 전 세계를 돌아다니며 업무를 지도합니다 . 그는 각 부서와 대화를 나누며 큰 그림을 그리고 회장직에 오른 후 어떻게 개혁을 추진할지 준비합니다 . 회장직에 오른 뒤 바로 문제를 해결해야 하므로 충전을 해야 합니다 . 회장직에 있을 때는 충전할 시간이 없기 때문입니다 . 순환 회장 제도는 전반적으로 성공했다고 볼 수 있습니다 .

상무 이사회에도 임기제가 있습니다 . 5 년마다 선거를 실시하지만 선출되지 않을 수도 있습니다 . 유능한 사람은 연임이 가능하되 , 최대 세 번을 넘을 수 없습니다 . 임원들에게는 퇴임 제도가 있어야 합니다 . 종신제에서는 젊은 사람들이 성장할 수 없기 때문입니다 . 순환 기간 동안 , 많은 이사와 임원들이 이들과 협



력하며 차세대 후계자를 양성합니다 . 우리도 더 나은 방법을 모색하고 있는 과정이므로 이게 정답이라고 말할 수는 없습니다 .

05

**정상런 : 비상장기업인 화웨이가 상장기업 방식으로 매년 실적을 공개한다는 것은 참신한 발상입니다 . 처음에 내부적으로 반대의 목소리가 컸을 텐데요 , 비상장기업으로서 실적이나 기밀을 전 세계에 공개할 생각을 어떻게 하게 되신 거죠 ? 이러한 방식을 선택한 이유는 무엇입니까 ?**

**런정페이 :** 첫째 , 우리는 매년 수천에서 수만 건에 이르는 국제계약 입찰이 있고 , 모든 계약 입찰 시 감사 보고서를 첨부해야 합니다 . 감사 보고서를 제출하지 않으면 입찰 자격이 주어지지 않습니다 . 그래서 우리는 세계에서 가장 권위 있는 기업으로부터 감사를 받아야 하죠 . 현재 KPMG 가 오랫동안 전 세계 170 여개국에서 이루어지는 다양한 범위의 다양한 사업에 대해 감사를 실시하고 , 매년 3 월경에 감사 보고서를 발표하고 있습니다 .

고객이 우리를 신뢰할 수 있도록 우리는 감사 보고서를 공개해야 하며 , 입찰 시 고객의 이사회가 감

사 보고서를 검토합니다 . 재무제표뿐 아니라 많은 세부 사항들을 검토합니다 . 우리의 관리 제도가 엄격하지 않다면, 혼란을 야기할 것이며 글로벌 통신 사업자, 글로벌 고객들도 우리를 신뢰하기 어려울 것입니다 .

따라서 공개되는 것은 재무제표뿐만이 아닙니다 . 재무제표는 하나의 형식일 뿐이며 , 현재 더 많은 정보를 공개하고 있고 , 당연히 공개해야 합니다 . 비상장기업이 상장기업보다 자유롭고 관리가 안 되는 것이 아닙니다 . 우리는 전 세계 고객들에게 책임을 다해야 하며 , 이를 위해 정보 공개가 선행돼야 하고 , 계약 입찰 때마다 감사 보고서를 제출해야 합니다 . 이러한 계약은 고객 이사회의 승인을 받아야 하기 때문입니다 . 그러므로 우리는 필요에 의해서 보고서를 공개하는 것이 강요에 의한 것은 아닙니다 .

둘째 , 기업 내부적으로 지금까지 반대 의견은 없었으며 모두가 공개해야 한다고 생각합니다 .

06

**정상런 : 화웨이는 독특한 기업 문화를 가지고 있습니다 . 기업 문화에 대해 일부 직원은 화웨이의 이른바 ‘늑대 문화’를 비판합니다 . 기술 업계에 ‘996( 오전 9시부터 오후 9시까지 일주일에 6일 일하는**

**근로 문화 )'이란 말이 있는데요 , 화웨이에는 0 시  
부터 0 시까지 일주일에 7 일을 일해 쉴 시간이 없  
는 '007' 근무제가 있다고 하죠 . 중국 기업계에서  
일과 삶의 균형을 잘 맞추고 있다고 생각하시나요 ?**

**런정페이 :** 첫째 , 화웨이엔 '996'이란 말이 존재  
하지 않는데 , 어느 기업 얘기인지 모르겠습니다 . '007'  
근무제는 더더욱 없습니다 . 근로 계약은 EU 의 조사  
를 받아야 해서 중국보다 기준이 까다롭습니다 . 우리  
가 초과 근무를 많이 하면 , 초과 근무를 많이 하지 않  
는 EU 와 비교했을 때 , EU 근로자들에게 불공평하기  
때문에 제약을 받을 수 있습니다 . 그래서 말단 직원들  
은 근무를 더 하고 싶어도 할 수 없습니다 . 일정 시간  
을 초과하면 원칙적으로 급여로 계산되지 않습니다 .  
일부 과학자나 소수의 임원이 사명감을 가지고 더 많  
은 시간을 일하는 것은 가능하지만 그것도 특정 시기  
가 있습니다 . 때때로 그들은 학술회의나 브레인스토  
밍 세션에 며칠씩 참석하기도 합니다 . 일본의 벳나무  
아래에서 회의하거나 프랑스의 라벤더밭에서 회의를  
하면서 쉬기도 하고 대화도 나눕니다 . 시간을 탄력적  
으로 쓰는 거죠 . 그러므로 화웨이에 '996'이란 말은 존  
재하지 않으며 '007'은 더더욱 없습니다 .

우리는 늑대가 세 가지 특징을 가지고 있다고 생각합니다. 예민함, 팀워크, 불굴의 정신이 그것이지요. 첫째, 늑대의 가장 큰 특징은 후각이 예민합니다. 고객이 무엇을 원하는지, 10년, 20년 후 기술이 어떤 방향으로 나아가는지 알 수 있습니다. 늑대에게 예민함은 매우 중요합니다. 늑대는 멀리서도 고기 냄새를 맡고 눈과 얼음으로 덮인 곳에서도 고기를 찾아냅니다. 이것이 바로 시장에 대한 예민함, 고객 니즈에 대한 예민함, 새로운 기술에 대한 예민함과 같은 뛰어난 통찰력을 의미합니다.

둘째, 늑대는 혼자가 아닌 무리를 지어 싸우는데, 이는 팀워크를 의미합니다. 팀워크는 꼭 필요합니다. 팀워크가 좋은 기업으로 구글을 꼽을 수 있습니다. 우리는 지금 팀워크를 배우고 있습니다. 물론 구글을 비판하는 글도 인터넷에 올립니다. 구글의 팀워크 문화를 지지하면서도 비판을 귀담아들으며 화웨이의 팀워크를 다룹니다. 이 세계에서 고군분투해서는 성공할 수 없습니다. 일례로 화웨이에서는 '투단단(塗丹丹) 모델'을 추진하고 있습니다. 투단단은 한 팀을 이끄는 젊은 여성 리더입니다. 투단단은 박사 3명, 석사 2명으로 구성된 팀을 제안했고, 우리는 나중에 실험 엔지니어 2명, 비서 혹은 사무직원 1명을 보충해 주었

습니다. 사무직원은 사무 업무를 하고 실험 업무는 실험 엔지니어가 수행할 수 있습니다. 실험 엔지니어가 나이가 어리고 학력이 낮을 수는 있지만 좋은 스승 밑에서 스승을 능가할 정도로 성장할 수 있을 것입니다. 그래서 우리는 이러한 팀워크를 강조합니다.

셋째, 늑대의 또 다른 특징은 불굴의 정신입니다. 필사적으로 목표를 이루려고 합니다. 임원은 어려움이 있다고 해서 자리를 바꿔 달라고 요구할 수 없습니다. 왜 자리를 바꿔야 합니까? 다른 부서로 옮겨 직위가 낮아졌다 해도 그곳에 있는 젊은 사람들의 성장을 방해할 수 있습니다. 죽더라도 전쟁터에서 죽고, 정안 되면 팀에서 요리 담당이라도 하면서 전투에 임하여 이기면 그 역시 공을 세운 겁니다. 원래는 리더였지만 물러나서 '취사병'이 될 수도 있고 환경, 인력 자원 관리 등과 같은 후방 지원 업무를 할 수도 있습니다. 제가 바로 후방 지원자입니다. 주로 어떤 어려움이 있는지 경청하고, 어려움을 해결하도록 추진합니다. 그러므로 '일이 나에게 맞지 않으니 자리를 좀 바꿔 달라'는 말은 통하지 않습니다. 왜 자리를 옮겨야 합니까? 자리를 옮기면 그곳의 젊은 사람들이 위로 올라가는 길을 막게 됩니다. 자신이 선택한 길에서 죽을 힘을 다해 싸워야 합니다. 싸우기 힘들면 뒤로 물러나서 취사

병의 역할이라도 해야 합니다 . 밥을 하는 동안에도 무언가를 배울 수 있고 , 다시 전쟁터로 나갈 수도 있습니다 . 여전히 원래의 팀에 있습니다 ..

외부에서는 아마도 ‘늑대 문화’를 오해한 것 같습니다 . ‘늑대 문화’는 사실 예민함 , 팀워크 , 불굴의 정신을 의미합니다 . 우리에게 ‘996’도 ‘007’도 없습니다 .

**07 정상런 : ‘일대일로 ( 一帶一路 : 육상 · 해상 실크로드 )’ 이니셔티브가 발표되기 전에 화웨이는 이미 10 여 년 전부터 아프리카 , 동남아시아 , 중남미 지역을 포함한 신흥시장에서 사업을 개척해 왔습니다 . 처음 해외 진출에 나섰을 당시 화웨이는 왜 프리미엄 시장이나 수익성이 좋은 시장부터 공략하지 않았나요 ?**

**런정페이 :** 당시 국내 시장에는 큰 기회가 없고 우리는 살아남아야 했기에 해외 시장으로 진출해야 했습니다 . 첫 해외 시장으로 우리는 아프리카를 선택했습니다 . 마침 아프리카에 전쟁이 일어나 많은 서양 기업들이 대피했지만 , 통신 네트워크가 필요한 상황이었습니다 . 제가 그곳을 방문했을 당시 여기저기 전쟁의 화염으로 가득했습니다 . 지금 아프리카에서 화웨

이 시장 점유율이 세계 1 위인데 , 바로 그때부터 노력 해온 덕분입니다 . 우리는 더 발전했을 때 비로소 프리미엄 시장에 진출할 수 있었습니다 . 당시 시장 선두를 달리고 있지 않았고 중국 시장에서도 두각을 드러내지 못했습니다 . 사업 초기에 , 중국 시장은 서양 국가가 100% 차지하고 있었기 때문에 , 우리는 우선 틈새 시장에서 간단한 제품을 만들면서 한 단계씩 성장해야 했습니다 .

개혁개방 초기 , 중국은 매우 낙후되어 있었고 , 중국 시장에서 서양 국가의 장비는 수요가 너무 많아 항상 공급 부족 상태였습니다 . 중국 바이어들이 줄을 서서 서양 기업이 장비를 사려 했기 때문에 , 서양 기업은 제품을 홍보할 필요가 없었습니다 . 서양 기술은 성숙하고 선진적이어서 중국 시장에서 불티나게 팔렸습니다 . 그들이 중국에 파견한 사람들은 중국 문화를 잘 알고 있었고 중국어와 영어를 둘 다 잘 구사하며 멋있고 매너도 좋았습니다 . 그들은 고객들과 와인을 마시며 철학을 이야기하고 , 골프를 치며 사업을 추진했습니다 . 그들에게 ‘늑대 문화’가 없었고 노력도 하지 않았기에 서서히 우리에게 시장을 내주기 시작했습니다 . 우리가 그들의 시장을 빼앗은 게 아니라 , 그들 스스로 시장을 잃어버린 것입니다 . 이렇

게 우리는 수십 년간 꾸준히 노력하며 조금씩 앞서 나가게 되었습니다 .

우리는 상장기업이 아니기 때문에 미래에 아낌없이 투자합니다 . 화웨이의 임원 평가 항목에는 ‘토지의 비옥도가 충분한가?’라는 지표가 있습니다 . 그가 수확한 농작물의 양뿐 아니라 토지의 비옥도가 충분한지 , 내년 , 후년 , 10 년 , 20 년 후에도 토지의 비옥도를 유지할 수 있는지 평가합니다 . 고위 임원 평가 항목에 “토양에 뿌린 거름은 무엇인가?”라는 지표도 있습니다 . 쉬즈쥘 ( 徐直軍 ) 순환 회장은 과학자 , 전문가 , 엔지니어에 투자해 미래 첨단 기술을 연구하는 것이라고 답했는데 정확합니다 . 미래에 대한 투자는 주로 과학자 , 훌륭한 비즈니스 리더에 달렸습니다 . 과학자의 가장 큰 장점은 돈을 잘 쓴다는 것입니다 . 돈이 없으면 어떻게 과학 연구를 할 수 있겠습니까 ? 그래서 우리는 과학 연구에 많은 돈을 투자해오고 있습니다 . 올해 과학 연구 개발비는 200 억 달러를 넘을 전망입니다 . 지난해 150 억 달러에서 올해 58 억 달러의 예산을 늘렸습니다 . 우리는 과학 연구를 매우 중요시합니다 .

우리는 상장기업이 아니기 때문에 주식 투자자들로부터 투자를 받기 위해 이윤 창출 능력에 모델 필요



는 없습니다 . 땅에 뿌린 거름을 내년에는 농작물로 수확할 수 있다는 것을 알고 있기에 , 투자에 소극적일 이유가 없습니다 . 우리는 내부적으로 토지의 비옥도를 향상하기 위해 토지를 무리하게 사용해서는 안 된다는 점에 공감합니다 . 최근 몇 년간 농작물을 잘 수확하다가 내년에 농작물이 자라지 않으면 어떡합니까 ?

**정상런 : 화웨이는 세계적으로 사업을 하고 있습니다 . 회장님께서는 5 대양 7 대륙을 다니시며 신흥 시장에서의 사업을 모두 둘러보셨는데요 , 개혁 및 발전시킨 시장 중 가장 보람되고 자랑스러운 시장과 가장 좌절감을 맛본 시장이 어디인지 말씀해 주시겠습니까 ?**

**런정페이 :** 물론 중국이 가장 큰 시장입니다 . 해외 시장에서 성취감이 가장 큰 곳은 유럽입니다 . 기본적으로 유럽 국가들은 다 우리를 좋아합니다 .

유럽에서의 성과는 화웨이 개혁의 결과물이기도 합니다 . 유럽에는 낮은 집들이 많고 거리가 좁아 많은 철탑을 세우기 어렵습니다 . 장비가 무거워서 낮은 집을 무너뜨리면 어떡합니까 ? 우리 무선 시스템 싱글랜(SingleRAN)은 작고 가벼우며 출력이 강합니다 . 그렇게 제품을 가지고 유럽으로 돌진했고 , 그때부터 시

장은 점점 확장됐습니다 . 지금의 5G 기지국을 포함해서 우리 장비는 한 사람이 손에 들고 벽 , 하수도 , 전봇대 등에 설치할 수 있을 정도로 세상에서 가장 가볍습니다 . 많은 유럽 사람들이 우리 제품을 좋아하는 이유는 우리가 문제를 해결할 수 있기 때문입니다 .

우리는 시련 속에서도 좌절감을 맛보지 못했습니다 . 시련을 겪는다고 반드시 좌절감을 느끼는 것은 아닙니다 . 우리는 남수단과 같은 매우 빈곤한 국가에서도 사업을 하고 있습니다 . 현지 직원의 생활 수준을 부유한 스위스인 기준만큼 , 근무 기준을 유럽 수준만큼 끌어올리도록 요구하고 있습니다 . 직원이 힘들게 일한다고 생활마저 힘들어야 하는 것은 아닙니다 . 우리는 전세계 사람들에게 봉사해야 합니다 . 수익이 나는 지역뿐 아니라 수익이 안 나는 지역에도 진출할 것입니다 .

**탄웨이얼 : 중국이 ‘일대일로’를 추진하는 과정에서 화웨이는 연선 국가를 위해 무엇을 할 수 있을까요 ? 화웨이의 기술을 ‘일대일로’ 연선 국가에 정착시키는데 어려움이 있습니까 ?**

런정페이 : ‘일대일로’는 대규모 투자가 필요한 인프라 건설이 주를 이룹니다 . 우리 계약은 작은 규모의 단기 프로젝트입니다 . 우리 고객들은 매우 부유하고

우리보다 돈을 더 많이 벌기 때문에 충분히 우리 제품을 구매할 수 있고 대규모 대출을 받을 필요도 없습니다. 고객과 소규모의 소액 계약이고, 이는 ‘일대일로’ 건설 투자 규모와 비교해 너무 작기 때문에 ‘일대일로’와는 직접적인 관계는 없습니다. ‘일대일로’ 관련국이든, 아니든 모두 우리의 고객이며, 이들과의 협력을 위해 우리는 노력하고 있습니다.

**08** **탄웨이얼 : 회장님의 삶과 성격에 관해 얘기해보고 싶습니다. 과거 회장님은 베일에 싸인 분이셨는데, 지난 1년 반 동안 외부에 모습을 많이 드러내셨습니다. 얼마 전 코로나 19 상황이 가장 심각했을 때 우한 화신산 (火神山), 뇌신산 (雷神山) 병원에 화웨이가 5G 케이블을 깔았는데, 홍보하지 않아 외부에서 몰랐다가 화웨이가 한 일이란 게 우연히 알려졌다는 얘기를 들었습니다. 화웨이의 겸손 문화는 회장님의 겸손한 성격과 직접적인 관련이 있을까요? 회장님께서 왜 지금까지도 겸손한 자세를 취하고 계시는지 궁금합니다.**

**런정페이 :** 저는 강력한 어필이 뭔지도, 왜 그해야 하는지도 잘 모릅니다. 일부러 조용히 있으려고 한

건 아닙니다 . 화산산 공사가 시작될 때부터 완료될 때까지 저는 몰랐습니다 . 당시 아무도 제게 보고하지 않았고 , 저도 여러분과 마찬가지로 뉴스에서 소식을 접했습니다 . 왜냐하면 화웨이는 긴급 재난 구조에 대해 제도화된 관리 규정을 가지고 있기 때문입니다 . 일본에 지진이 발생하고 방사능이 유출됐을 당시 , 우리 직원들은 장비를 등에 지고 떠나고 있는 피난민과 반대 방향으로 갔습니다 . 서둘러 기지국을 설치하지 않으면 긴급 재난 구조를 지원할 수 없기 때문이었습니다 . 당시 우리 직원들은 기지국을 설치하고 위성에 연결하여 지역 구조대에 무선 통신을 제공했습니다 . 그러지 못했다면 산속에 있는 부대를 동원하지 못했을 것입니다 . 당시 언색호 ( 堰塞湖 ) 두 개를 폭파할 때는 비까지 내려서 우산을 받치고 장비를 지키느라 애를 먹었습니다 . 매일 산을 내려가서 디젤유를 가지고 올라오는 데 6 시간씩 걸렸습니다 .

통신 기업으로서 세계적으로 긴급 재난 구조하는 것은 당연한 것이고 의무이기도 합니다 . 비상사태가 발생했을 때 , 우리는 기업이 아니라 문제부터 해결하는 ‘소방대원’입니다 . 돈을 주는 곳도 있고 안주는 곳도 있지만 중요하지 않습니다 . 안 주면 말고요 .

**09** **탄웨이얼 :** 방금 긴급 구조를 하는 ‘소방대원’에 빗대서 말씀해 주셨는데요 , 화웨이가 미국의 제재를 받고 따님 멩완저우 ( 孟晚舟 ) 부회장이 캐나다 당국에 억류된 후 지난 1 년 반 동안 스스로를 화웨이의 ‘소방 대장’으로 생각해본 적이 있을까요 ? 지난 18 개월 동안 회장님께서 하신 인터뷰는 지난 30 년간 한 인터뷰를 합친 것보다 많고 , 끊임없이 화웨이의 해명을 위해 나섰습니다 . 회장님은 아버지이자 화웨이의 설립자로서 , 이번 위기를 어떻게 대처하고 있고 어떤 역할을 하고 계시는지요 ?

**런정페이 :** 제가 ‘소방대원’으로서 주로 한 일은 내부의 과학 연구와 생산의 연속성에 크게 기여한 것입니다 . 언론 인터뷰는 일부에 지나지 않습니다 . 기업은 말만 해서는 안 되고 반드시 살아남아야 하기 때문입니다 . 살아남기 위해서는 풀어야 할 과제가 너무 많기에 , 내부 업무량이 오히려 증가했습니다 . 저의 가장 큰 기여를 꼽자면 위기 상황에서 기업의 실력을 유지하도록 만든 일입니다 .

**10** **탄웨이얼 :** 회장님은 좋은 아버지이신가요 ? 따님은 캐나다에 오랫동안 머무르고 있는데 , 현재 캐나다

**의 코로나 19 상황이 심각합니다 . 걱정되지 않으시나요 ? 따님과 마지막으로 전화 통화한 것은 언제인가요 ?**

**런정페이 :** 설날 전일 겁니다 .

**탄웨이얼 :** 따님이 걱정되시나요 ?

**런정페이 :** 사위와 아내가 계속 딸과 함께 있어 주어서 걱정은 되지 않습니다 . 저는 모든 에너지를 기업에 다 쏟기 때문에 좋은 아버지도 , 좋은 가족도 아닙니다 . 이는 제 인생에서 가장 아쉬운 점입니다 . 지금 아이들이 다 크고 돌아보니까 , 아이들과 숨바꼭질을 해야 할 때나 동화책을 읽어줘야 할 때나 모두 아이들 옆에 있어 주지 못했더라고요 . 그러니 아이들과 정서적으로 가깝지 못한 게 당연하죠 . 아내와도 많은 시간을 함께하지 못해 부부 사이가 그리 돈독하지 못한 것도 유감스럽습니다 . 과학자가 자기 분야에서는 똑똑하지만 일상생활에서는 어리숙한 것처럼 저도 마찬가지입니다 . 객관적으로 저는 모든 에너지를 일에 집중한 나머지 가정에는 소홀했습니다 .

**탄웨이얼 :** 따님과 사이는 어떤가요 ?

**런정페이 :** 제가 정서적으로 가깝지 않다고 말한 것은 아이들의 어린 시절에 대해 미안한 마음을 갖고 있다는 뜻입니다 . 아이들이 성장하는 과정에서 크게 도와주지 못했고 , 혼자 크게 했다고 해서 우리 사이가 나쁘다고 할 수는 없습니다 . 다만 아버지로서 , 가족으로서 미안한 마음입니다 .

**탄웨이얼 :** 소송은 여전히 진행 중입니다 . 최악의 상황에 대해 생각해 본 적 있으신가요 ? 아버지로서 , 화웨이의 창립자로서 회장님께서는 따님을 위해 어떻게 불의와 싸우고 계시죠 ? 다음 행보는 무엇인가요 ?

**런정페이 :** 캐나다 법은 투명하고 공평하며 공정하다고 믿기 때문에 변호사와 법원과의 교섭과 캐나다 사법 시스템을 통해 이 문제를 해결할 수 있다고 생각합니다 .

**탄웨이얼 :** 아까 설날 전에 따님이랑 통화했다고 말씀하셨는데요 , 부녀 사이에 무슨 얘기를 나눴는지 말씀해 주실 수 있나요 ?

**런정페이 :** 간단한 안부 인사였습니다 .

**탄웨이얼 : 최악의 결과에 대해 마음의 준비를 하고 계십니까 ? 어떻게 마주하고 계시나요 ?**

**런정페이 :** 최악의 결과는 일어나지 않을 거라고 믿습니다 . 전 세계적으로 화웨이처럼 규칙을 잘 지키는 기업은 많지 않기 때문입니다 . 서양에서도 많지 않습니다 . 미국 정보 시스템이 지난 10 여 년 동안 우리한테서 트집을 잡으려고 온 힘을 다해 노력했지만 지금까지 어떤 증거도 찾아내지 못했습니다 .

**탄웨이얼 :** 솔직히 말씀드리면 , 아까 회장님께서 화웨이에 대한 이야기를 하실 때는 막힘이 없으셨는데 , 따님에 대해 말할 때는 짧게 대답해 주시네요 . 자녀에 대한 감정을 포함해서 개인적인 감정을 표현하실 때 조금 서투신 것 같습니다 . 제 말에 동의하시나요 ? 따님이 보고 싶으신가요 ? 아니면 따님이 보고 싶다고 말씀하시는 게 어려우신가요 ?

**런정페이 :** 부모로서 물론 보고 싶습니다 . 그러나 보고 싶다고 문제가 해결되진 않습니다 . 자연스럽게 해결되도록 지켜보고 법적 절차를 통해서 목적을 달성할 수 있습니다 .



11

**탄웨이얼 : 회장님께서는 군 복무 경험이 있으신데요, 군 생활이 회장님의 성격에 큰 영향을 미쳤나요? 가족과 따님에 대한 미안한 마음도 군 생활의 영향이 컸는지 궁금합니다.**

**런정페이 :** 제가 젊었을 때, 입대는 최고로 좋은 진로였습니다. 저는 어렵게 군에 입대하여 랴오양 (遼陽) 화학섬유공장에서 일할 기회를 가졌는데, 지금으로 말하면 농민공이었습니다. 당시 국가에서 랴오양 화학섬유공장을 건설하려고 했는데, 어떤 시공사도 힘든 지역에 가기를 꺼렸기 때문에 공사를 맡을 기업이 없었습니다. 문화혁명으로 혼란스러운 시기였고, 누구도 힘든 일을 하고 싶어 하지 않아서 군인을 파견할 수밖에 없었습니다. 군대에 기술자가 별로 없었기에 우리 같은 ‘아마추어 전문가’들이 일할 기회를 얻을 수 있었습니다. 저는 운이 좋았다고 생각합니다. 당시 선진적인 프랑스 화학섬유 장비를 도입했었기 때문에 우리에게 큰 기회였습니다. 일에 에너지를 쏟으니 가족에게 자연스레 소홀해지게 되었습니다. 가족들은 수천 킬로미터 떨어진 곳에 있어 돌볼 수도 없었습니다. 그때는 휴대전화나 메신저가 없어서 전화 거는 일이 매우 어려웠고, 전화를 걸어 크게 소리를 질러도 상대방이 잘 듣지 못했기 때문에 편지로 간단한 안부만 물

었습니다 . 가족에게 미안한 마음이 있냐고요 ? 당연히 미안하죠 . 인생에 후회되는 점입니다 .

12

**탄웨이얼 :** 아까 화웨이 문화를 언급하시며 ‘왕이 바뀐다고 신하까지 바뀌는 일’을 피해야 한다고 하셨습니다 . 화웨이 창립자로서 회장님 본인을 어떻게 평가하시는지요 ? 본인이 화웨이의 정신적 리더라고 생각하시나요 , 아니면 다른 어떤 존재인가요 ? 외부에서는 회장님을 화웨이의 상징 , 나아가 정신적 리더로 보고 있습니다 . 완전히 퇴진하는 것을 생각하고 계신지 아니면 계속 일하실 건가요 ?

**런정페이 :** 언젠간 완전히 은퇴할 겁니다 . 사람은 영원히 살 수 없고 언젠가는 죽음을 맞이하기 때문이죠 . 상황을 봐서 적절한 시기에 물러날 예정입니다 . 지금 저는 화웨이의 정신적 리더라기보다 , 허수아비 리더입니다 . 저는 여기서 그저 허수아비일 뿐입니다 . 순환 회장 , 상무 이사회 등 각 부서가 열심히 일하고 있습니다 . 저는 그저 없으면 허전하고 , 있어도 크게 쓰임새가 없는 상징적인 존재에 불과합니다 . 저는 임원 선임 등을 포함한 구체적인 업무에 관여하지 않기 때문에 제가 있든 없든 기업에 큰 영향을 미치지 않습니다 .

니다 . 저는 원래부터 허수아비였고 , 앞으로도 계속 그럴 것입니다 . 그나마 있던 존재감도 점점 약해져서 결국엔 사라질 것입니다 .

**탄웨이얼 : 회장님은 여전히 정신적 리더이시죠 . 허수아비란 말은 당치 않은 것 같습니다 .**

런정페이 : 사실이고 , 그냥 한 말이 아닙니다 .

**13 탄웨이얼 : 지금까지 회장님의 삶 , 성격 , 업무 스타일에 관해 여쭙봤습니다 . 회장님께서 화웨이를 전 세계 기술 업계의 선두주자로 키우셨는데요 , 앞으로의 가장 큰 걱정거리는 무엇인지 말씀 부탁드립니다 . 화웨이가 선두 자리를 잃으면 안 된다는 압박감이 심하신가요 ? 회장님의 근심거리는 따님이가요 , 아니면 화웨이의 선두 자리인가요 ? 허수아비로 일하시든 , 화웨이를 정신적으로 지원하시든 , 회장님을 잠 못 들게 하는 일은 무엇인가요 ?**

런정페이 : 단도직입적으로 우리에게 가장 필요한 것은 외부 환경입니다 . 화웨이가 시장에서 고군분투 하여 선도하는 것은 현실적이지 못합니다 . 중국은 기초 교육 특히 농촌의 기초 교육을 중요시해야 합니

다 . 중국의 역대 위대한 인물들이 농촌에서 많이 배출된 것은 농촌에서도 인재를 배출할 수 있음을 말해주므로 농촌의 기초 교육을 중시해야 합니다 . 기초 교육이 뒷받침되어야 기초 연구가 가능합니다 . 기초 연구가 뒷받침되어야 기초 이론을 만들 수 있고 , 기초 이론이 뒷받침되어야 돌파구를 찾을 가능성이 있습니다 . 그렇지 않으면 앞서 나갈 수 없습니다 .

지난 70 년간 중국은 교육 , 문화에서 크게 발전했지만 국제적인 환경과 책임의 관점에서 볼 때 기초 교육이 부족하기 때문에 더 많이 노력해야 과학기술의 불씨를 활활 타오르게 할 수 있습니다 . 최근 몇 년 동안 우리는 전 세계의 많은 과학자 , 수백 개의 대학과의 협력을 통해 성장을 지탱했습니다 . 우리는 몇 년 후 중국이 모든 요소를 갖춘 나라가 되기를 희망합니다 . 요소나 이론 창조는 아직 이르지만 산업 혁신이나 공학 혁신에서 중국의 발전이 이루어지기를 기대합니다 . 그래야 많은 기업이 세계에서 선두를 달리도록 지원할 수 있습니다 . 정보 산업에서 앞장서지 못하면 제품이나 서비스가 팔리지 않을 것입니다 .

**탄웨이얼 : 언젠가 회장님이 퇴진하실 때 다른 사람이 회장님을 어떻게 평가하길 원하십니까 ? 기업가,**

## 교육자 , 사상가 아니면 좋은 아버지 혹은 조금 무책임한 아버지 등 어떻게 평가받고 싶으세요 ?

**런정페이 :** 저는 ‘잊힌 사람’이 되길 바랍니다 . 모두가 저를 잊고 저를 기억하지 않기를 바라요 . 저를 기억하는 시간에 과학 기술을 좀 더 배우고 공헌하길 바랍니다 . 저 같은 노인네를 생각해서 뭐 합니까 ? 미래를 생각하고 세상을 생각하고 , 젊은 세대는 자신에게 많은 부담을 주지 마시길 바랍니다 . 화웨이는 역사를 그다지 중요시하지 않아서 그간의 발자취를 기록한 적이 없습니다 . 서류 관리에서는 트럼프 대통령에게 배운 일몰법을 적용합니다 . 트럼프 대통령은 ‘법을 하나 늘릴 때마다 두 가지를 없애야 한다’고 말합니다 . 화웨이는 만 5 년 된 서류를 모두 없앱니다 . 서류가 너무 많으면 기업 운영 속도가 느려지기 때문입니다 .

젊은 사람들은 앞으로 나아가야 하며 , 누구도 저를 기억할 필요가 없습니다 . 저의 가장 큰 바람은 거리에서 커피를 마시는데 아무도 저를 알아보는 못하는 것입니다 . 코로나 19 기간 저는 선전 ( 深圳 ) 의 많은 공원을 자유롭게 돌아다녔습니다 . 어차피 아무도 없으니까요 . 커피를 마시러 가기도 하고 텅 빈 백화점을 돌아다니기도 했습니다 . 선전은 아름다운 곳이지만

예전에는 즐기지 못했습니다 . 유명 인사인 탓에 밖에 나가면 사람들에게 둘러싸이고 , 사진이 찍혀 인터넷에 올라가기도 했습니다 . 나중에 제가 나이가 더 들어 얼굴에 주름이 가득해지면 모자를 쓰고 지팡이를 짚고 나가 커피를 마실 텐데 , 그때 아무도 알아봐 주지 않으면 가장 행복할 것 같습니다 . 그렇게 아름다운 조국을 다시 한번 둘러보고 싶습니다 . 사람들이 저를 기억하길 원하지 않습니다 . 사람들이 저를 잊어주시고 저는 ‘잊힌 사람’이 될 것 입니다 .

14

**탄웨이얼 : 회장님의 바람이 이루어지지 않을 수도 있습니다 . 어디를 가시든 알아보는 사람이 있으니까요 . 트럼프 대통령 얘기를 꺼내셨는데 , 트럼프 대통령을 어떻게 평가하시나요 ? 왜 화웨이를 제재하려고 하는지 등 하고 싶은 말씀이 있으신가요 ?**

**런정페이 :** 미국의 제재와 일몰법은 별개의 사안입니다 . “새로운 법을 통과시키려면 두 개의 낡은 법을 폐지해야 한다”라는 트럼프 대통령의 말은 우리에게 시사점을 주었습니다 . 화웨이는 지난 30 년 동안 쌓인 서류가 너무 많았습니다 . 서류는 유효 기간 내에 집행되어야 하며 , 집행된 서류는 사라져야 합니다 . 트

럼프 대통령의 일몰법에 관한 얘기를 듣고, 우리는 기업에도 일몰법이 있어야 한다는 것을 깨달았습니다. 처음에는 ‘트럼프 일몰법’이라고 부르다가 나중에 되서는 보고할 때 ‘일몰법’이라고만 부르게 됐습니다. 트럼프 대통령의 발명품이라고 할 수 있겠습니다. 예전에는 낡은 절차를 어떻게 없앨지 생각하지 못했는데, 트럼프 대통령으로부터 아이디어를 얻은 거죠. 짐을 가볍게 하니 기업 운영도 가벼워지고 행정 업무 직원 수도 조정 되었습니다.

15

**정상런 : 네트워크 보안에 관해 질문드리겠습니다. 세계 각국은 글로벌 네트워크 보안 기준에 공감대를 형성할 수 있을까요?**

**런정페이 :** 인간이 세상을 살아가면서 가장 큰 목표는 자신의 생존이고, 그 다음은 안전입니다. 유럽이 개인 정보 보호 표준인 GDPR 을 비롯해 네트워크 보안 표준을 앞서 제시한 것은 바로 이러한 이유 때문입니다. 이는 훌륭한 조치이며, 모두가 이 표준을 따른다면 네트워크 보안 문제는 조만간 해결될 것입니다. 우리는 지금 유럽의 표준을 지지하고, 네트워크 재구성에 많은 연구비를 투자하고 있습니다. 화웨이 초창

기 때부터 축적해 온 네트워크 아키텍처이기에 향후 대규모 구조에도 적용할 수 있을지 확실하지 않습니다. 그래서 우리는 네트워크 재구성 분야의 인재를 대거 영입했습니다. 만일 수년 내에 유럽의 까다로운 기준을 충족시키고 네트워크 간소화를 실현할 수 있다면, 우리의 서비스 역량은 대폭 강화될 것입니다. 우리는 세계 각국이 네트워크 보안과 개인 정보 보호 문제에서 공감대를 형성할 수 있을 거라고 믿습니다.

**정상런 : 회장님께서서는 화웨이의 네트워크 장비는 안전하며, 중국의 국가안보부를 위해 어떠한 ‘백도어’도 설치한 적이 없다고 줄곧 말씀해 오셨습니다. 이 문제에 관해 회장님께서 가장 중요한 고객이라고 말씀하신 유럽 시장을 비롯한 고객들을 어떻게 설득하고 있으신지요 ?**

**런정페이 :** 첫째, 우리 네트워크 장비는 그 자체로 안전합니다. 우리 중 그 누구도 악의적인 의도가 없기 때문입니다. 하지만 기술력에서 유럽 기준에 도달하기까지 더 노력해야 합니다. 우리는 유럽 고객과 적게는 십수 년, 많게는 20 년 넘게 협력해 왔습니다. 지금까지의 협력 과정에서 그들은 우리를 잘 알게 되었고, 이러한 보안 문제가 없었습니다. 지난 30 년간, 우



리는 전 세계 170 여 개국 , 30 억 인구에 네트워크 장비를 제공해 왔으며 , 악성 네트워크 보안사고나 개인정보 보호 문제는 단 한 번도 발생하지 않았습니다 . 이는 기존 네트워크에 보안 문제는 존재하지 않음을 보여줍니다 .

둘째 , 미래의 새로운 네트워크 아키텍처는 클라우드화 , 대규모 트래픽 , 인공지능을 비롯한 새롭게 발전하는 사회에 적응해야 합니다 . 또한 네트워크 보안과 개인정보 보호에 역점을 뒀야 합니다 . 그렇지 않으면 앞으로 모두 우리의 네트워크를 사용하려 하지 않을 것입니다 .

**16 정상런 : 미국은 애플에 네트워크 장비를 개발하고 압박하고 있습니다 . 그렇게 되면 한 세계에 두 개의 5G 표준이 나오는 게 아닐까요 ?**

**런정페이 :** 미국은 이를 실현시킬 수 있는 기술력과 능력을 충분히 갖추고 있습니다 . 일부 미국 기업은 수천억 달러의 현금을 비축해 두고 있기 때문에 , 미국이 네트워크 장비를 개발할 수 있으리라 믿습니다 . 하지만 세계 5G 표준은 하나입니다 . 만일 두 개의 표준이 등장한다면 , 또 다른 표준이 있는 시장에 어떻게 진

입할 수 있겠습니까? 서로 넘어가지 못하게 선을 하나 긋는다고, 반대편에 있는 기업이 이쪽으로 넘어오지 않으리라고 보장할 수 있을까요? 전 세계 시장은 미국이 장악하고 있는데, 그런 미국이 선을 긋고 다른 쪽에 가지 않겠다고 말하는 것은 자신을 제약하는 것이므로 유감스러운 일입니다. 그 때문에 우리는 미국이 기술적으로 세계를 이끌 수 있고 새로운 제품을 충분히 만들어낼 수 있다고 믿지만, 모든 사람이 연결돼야 하기에 세계 표준은 하나여야 합니다. 호환되지 않는 제품은 가치가 없습니다.

17

**정상런 : 미국 상무부의 수출 기업 통제 리스트로 인해 화웨이는 공급망에서 OS와 부품을 많이 조정했습니다. 화웨이는 공급망에서 미국을 완전히 배제할 능력이 있습니까?**

**런정페이 :** 그건 불가능합니다. 미국 기업도 살아남아야 합니다. 특정 기준을 충족하는 조건 하에 미국 기업은 부품을 판매하고 공급할 수 있습니다. 현재도 우리는 미국의 부품을 대량으로 구매하고 있습니다. 다만, 미국 정부가 기준을 높이면 일부는 판매하지 못하기 때문에 관련 부품을 대체해야 합니다. 대부분의

미국 칩 제조업체들은 여전히 판매하고 있으며, 판매하지 않을 수가 없습니다.

**정상런 : 미국이라는 요소를 완전히 배제할 필요는 없습니까 ?**

**런정페이 :** 글로벌화로 인해 오늘날과 같은 상황이 만들어졌습니다. 어느 한 부분이라도 부족하면 문제가 발생합니다. 필리핀이 코로나 19로 인해 이틀 동안 생산을 중단하자, 우리는 부품 공급 중단에 매우 불안했고, 필리핀을 돕기 위해 코로나 19 상황 대처 경험을 공유했습니다. 필리핀이 이틀 동안 공장 문을 닫아도 상황이 힘든데, 미국의 경우는 더 말할 것도 없습니다.

**탄웨이얼 : 미국 기업들이 여전히 화웨이에게 칩과 부품을 공급하고 있다는 말씀이신가요 ?**

**런정페이 :** 미국 기업이 미국 상무부 관할 범위 내에서 상무부에 판매 허가를 신청하고, 승인을 받으면 판매가 가능합니다. 상무부는 기준을 설정해서 기준을 넘으면 통제하고, 그 기준 이하면 허용합니다. 완전히 규제하고 있는 것은 아닙니다.

**정상런 : 모든 통신 장비의 핵심은 칩인데, 화웨이는 칩 패키지 전체를 대체할 수 있는 방안을 보유하고**

## 고 있습니까 ?

**런정페이 :** 그렇습니다 . 자체적으로 제품을 공급할 능력이 있지만 , 여전히 퀄컴 칩을 구매하고 있습니다 . 올해는 어느 정도 구매할지 잘 모르겠지만 , 이전에는 매년 수천만 개의 칩셋을 구입했습니다 . 미국이 승인하는 범위에서 인텔 , 퀄컴 등 여러 기업으로부터 칩을 대량으로 구매하고 있습니다 . 그들은 우리와 수십 년간 거래해온 파트너인데 , 안 살 이유가 있겠습니까 ? 자체적으로 생산할 수 있지만 , 다른 사람의 제품도 사야 합니다 . 이것은 우리가 살아남을 수 있는 기반입니다 . 우리가 생산하는 칩이 저렴하다고 해서 , 타사 제품을 사지 않는 것이 아닙니다 . 만일 언젠가 우리에게 문제가 생겼는데 타사가 우리에게 팔지 않으면 , 우리는 죽게 될 것입니다 . 그래서 우리는 칩이 있어도 계속 구매하며 만일에 대비할 것입니다 .

## 정상런 : 칩 설계 소프트웨어도 포함되나요 ?

**런정페이 :** 물론입니다 .

**정상런 :** 중국에서 생산된 칩이 화웨이 자체 요구 사항을 완전히 충족시킵니까 ?

**런정페이 :** 중국 칩 제조업체는 현재 로우엔드 ,  
미들엔드 칩을 생산할 수 있지만 하이엔드 칩 생산능  
력은 부족합니다 . 모든 칩 제조기업은 성장할 시간이  
필요합니다 .

**18 정상런 :** 지금 미국의 압박뿐 아니라 코로나 19 가 전  
세계 휴대전화 생산 , 판매 , 수요에 영향을 미치고 있  
습니다 . 올해 양대 사업 분야인 네트워크 사업과 소  
비자 사업의 전망에 대해 말씀해 주시겠습니까 ?

**런정페이 :** 우리의 연간 계획에는 큰 영향이 없을  
것입니다 . 오프라인 매장은 약간의 영향을 받겠지만  
인터넷 강의 , 재택근무 관련 장비 수요가 급증하면서  
다른 제품의 판매 감소를 보완해 주었습니다 . 최근 매  
출이 급격히 증가하고 있으며 , 당분간 감소할 조짐은  
보이지 않습니다 .

**19 정상런 :** 저희가 화웨이 비저터 센터를 방문했을 때  
여러 첨단 장비들과 미래 5G 기술이 구현될 수 있  
는 비전을 보았습니다 . 회장님께서서는 빅데이터 , 사  
물인터넷 , 인공지능을 비롯한 5G 의 미래를 어떻게

## 전망하십니까 ? 이러한 기술이 중국을 어떻게 변화시킬 것이라고 보시나요 ?

**런정페이 :** 중국이 아니라 인간 세상을 바꾸리라 생각합니다 . 범위를 좁게 생각해서는 안 됩니다 . 예를 들어 , 화웨이의 쑹산후 단지와 사우디아라비아 석유공업 단지의 네트워크 구축에 화웨이 5G 기술이 사용되었습니다 . 향후 5G 기술의 핵심은 대량의 트래픽을 제공하는 게 아닙니다 . 단지 초대용량 트래픽만 제공한다면 , 5G 는 그 자체로 실패한 것이나 다름없습니다 . 5G 에는 산업 제어에 적합한 다양한 성능이 존재합니다 . 고대역폭 , 저지연 등 기능은 제조업에 도움이 됩니다 . 현재 항공기를 비롯한 제조 업체 절반이 5G 를 사용하여 자동화와 인공지능 관리가 가능해졌지만 , 고정밀 제조는 미흡한 점이 있어 이를 보완하려고 노력하고 있습니다 . 5G 는 기업 비즈니스를 지향하고 이것은 B2B 이며 소비자를 대상으로 하는 것은 B2C 입니다 . B2B 시장에서 막대한 가치가 창출될 것이라고 믿습니다 . 기업은 5G 를 사용하여 최첨단 제품을 만들 수 있습니다 .

일례로 브라질 노천광의 경우 , 완전히 무인화하여 5G 기반으로 통제할 수 있습니다 . 대규모 농장에서

도 자율 주행이 가능해져 , 연료만 제때 공급하면 트랙터가 24 시간 밭을 경작할 수 있습니다 . 척박한 아프리카 지역에서 농기계가 24 시간 작동한다면 얼마나 좋은 효과를 거둘 수 있겠습니까 ? 이 외에도 여러 곳에서 응용할 수 있습니다 . 5G 는 초기 단계여서 사용 기능을 더 개선해야 합니다 . 예를 들어 , 더 짧은 밀리초 급 떨림에서 안정을 유지할 수 있도록 떨림 방지 기능에 대해 수학적 , 이론적으로 계속 연구해야 합니다 . 그래야 5G 가 고정밀 제조에서 중요한 역할을 할 수 있습니다 . 5G 는 이제 막 시작되었고 , 그 전망은 밝습니다 . 우리는 미국이 우리를 추월할 수 있는 아이디어를 가지고 있다고 생각합니다 . 화웨이는 수많은 비즈니스를 다 소화할 수 없으므로 더 많은 파트너와 협력해야 합니다 .

20

**정상런 : 코로나 19 는 화웨이에 기회인가요 , 위기인가요 ?**

**런정페이 :** 우리는 코로나 19 상황이 빨리 지나가길 바랍니다 . 인류 역사상 다양한 감염병이 유행했지만 , 결국 끝이 있었고 인류는 살아남았습니다 . 코로나 19 도 언젠간 끝날 것이며 , 특히 그 어느 때보다 발

달한 현대 의료 기술로 과거보다 훨씬 강력하게 감염병을 억제할 수 있을 것입니다. 2 천 년 전 중국의 고대 황제는 감염병을 어떻게 막았을까요? 단오절에 집문에 쑥뜸을 걸어 놓았습니다. 광둥 (廣東) 성에서도 중약 (中藥) 제품으로 90% 이상의 문제를 해결했다고 들었습니다. 뉴스를 통해 본 거라 확실치는 않습니다. 저는 인류가 함께 이겨낼 방법을 찾아내 결국 코로나 19 를 극복할 것이라고 믿습니다.

21

**탄웨이얼 : 많은 사람이 화웨이를 중미 무역 및 기술 전쟁의 희생양으로 보고 있습니다. 회장님께서도 화웨이의 미래를 어떻게 전망하십니까? 아까 화웨이가 미국에 추월 당할 것을 우려해 시간 싸움을 하고 있다고 말씀하셨습니다. 화웨이가 추월 당할 거라고 생각하시나요? 시간상 미국보다 얼마나 앞서 있죠? 위기감을 느끼십니까?**

**런정페이 :** 원래 세상에 영원한 승자는 없습니다. 서로 번갈아 가면서 선두를 달리며 앞서거니 뒤서거니 하는 것입니다. 누군가 뒤에서 우리를 추격한다면 잡히지 않기 위해 속도를 더 내게 될 테니, 우리에게 이득입니다. 만약 우리가 낮은 순위에 있다 해도 앞서가



는 사람을 따라잡기 위해 속도를 더 내게 됩니다 . 그러므로 쫓고 쫓기는 순위경쟁은 기업이 분발하는데 도움이 됩니다 .

**22** **탄웨이얼 : 미국 트럼프 대통령에게 하고 싶은 말이 있으신가요 ?**

**런정페이 :** 인류는 함께 힘을 모아야 하며 인류를 위해 헌신해야 합니다 . 이것은 우리가 기업을 설립한 궁극적인 목표입니다 .

**23** **탄웨이얼 : 화웨이가 미국의 압박을 받는 상황에서 많은 중국인들은 화웨이가 중국을 대표하는 기업이라고 말하며 , 약간의 포퓰리즘으로 변형되었습니다 . 그런데 회장님은 오히려 애플 제품을 사용하시죠 . 화웨이를 중국의 상징으로 보는 현상에 대해 어떻게 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 우리는 글로벌 기업인 만큼 외국인 과학자들이 큰 비중을 차지하며 , 4 만 명의 외국인 직원이 중간층 및 고위층에서 일하고 있습니다 . 그러므로 우리의 성공은 글로벌화 덕분입니다 .

저는 그저 중국이 교육을 더 중시해서 미국, 유럽과 같은 수준의 교육으로 아이들의 창의성을 키워주길 바랍니다. 그래야 앞으로 수십 년 이후, 중국이 기초 이론 분야에서 인류에 기여할 수 있습니다. 기초 이론 개발에서 미국과 유럽을 이겨야 한다고 생각하는 것은 잘못된 생각입니다. 모든 기초 이론은 인류의 행복을 위한 것이니, 중국도 이익을 얻으려고만 하지 말고 인류에게 기여해야 합니다. 수십 년 동안 무시당하다가 어렵게 기초 이론을 만들어낸다고 하더라도, 우리는 기초이론을 연구하여 인류에 기여해야 합니다.

5G 표준 중 퀄컴의 롱 코드 표준은 1960년대 미국 수학자의 논문에서 만들어졌고, 화웨이의 5G 쇼트 메시지 전송을 위한 채널 코드 (폴라코드) 표준은 터키 교수가 10여 년 전 쓴 수학 논문을 기반으로 만든 것입니다. 그러므로 기초이론은 몇 세대가 지나야 인류 사회에 공헌할 수 있습니다. 우리는 앞으로 중국이 인류사회에 더 많이 기여할 수 있기를 바랍니다. 이러한 기여는 이론적인 성과를 통해 이루어질 것입니다.

## 말했습니다 . 현재 화웨이는 6G 개발을 염두에 두고 있습니까 ?

런정페이 : 우리는 5G 와 함께 6G 를 연구해왔습니다 . 그러나 6G 는 이론 등 여러 측면에서 아직 해결해야 할 과제가 남아 있기 때문에 6G 상용화까지 10 년은 더 기다려야 할 겁니다 .

25

**탄웨이얼 : 한동안 홍콩에 사회적 혼란이 일어났고 시위자들은 홍콩에 있는 화웨이 매장을 파손하기도 했습니다 . 홍콩의 젊은이들에게 하고 싶은 말씀이 있으신가요 ? 홍콩의 젊은이들에게 어떤 기대를 걸고 계시는지요 ?**

런정페이 : 사실 비슷한 사건이 역사적으로 일어난 적이 있습니다 . 영국은 세계에서 섬유 산업이 가장 발달된 나라입니다 . 200 년 전에도 영국 노동자들이 섬유 기계를 부순 적이 있지만 결국 사회는 앞으로 발전해 나갔습니다 . 무엇을 파손한다고 해서 새로운 기회가 생기는 것이 아닙니다 . 섬유 수공업 노동자들은 섬유 기계 때문에 자신들을 낙오시킬까봐 두려워했지만 , 지금까지도 영국은 세계적인 고급 원단 생산 대국이며 , 특수 고급 직물은 다른 나라에선 만들지도 못합

니다 . 영국은 급여가 높고 사회 복지가 좋은 선진국이  
 지만 여전히 직물을 생산합니다 . 저는 인류의 선진 문  
 물을 자기 것으로 만들기 위해 열심히 배워야 한다고  
 생각합니다 .

휴대전화 하나가 부서지면 하나를 더 생산하면  
 되지 않습니까 ? 부수면 부숴수록 판매량은 증가할 것  
 입니다 .

**탄웨이얼 : 오늘 이렇게 귀중한 시간을 인터뷰에 할  
 애해 주셔서 감사합니다 . 코로나 19 사태 속에서  
 회장님과 화웨이 임직원 여러분이 꾸준한 노력하고  
 건강하시길 바랍니다 .**

**런정페이 :** 쉬지 않고 노력하겠습니다 .

런정페이

## ' 월스트리트저널 ' 인터뷰

---

2020 년 3 월 25 일

01

**'월스트리트저널' 아시아 비즈니스 편집자 닐 웨스턴 (Neil Western): 인터뷰에 다시 한번 응해주셔서 감사드립니다. 직접 회장님을 찾아뵙고 이야기 나누지 못해서 아쉽습니다. 코로나 19로 많은 사람이 재택근무를 하거나 자가 격리 중인데 회장님께서서는 아무 일 없이 평안하시기를 기원합니다. 본격적인 질문으로 들어가서 코로나 19가 화웨이 사업에 어떤 영향을 미쳤는지 말씀해주시겠습니까?**

**런정페이 :** 우리는 코로나 19로 인해 생산, 판매, 딜리버리 부분에 어느 정도 영향을 받았습니다. 우리 회사는 2월 1일부터 출근을 재개하여 업무가 크게 영향받거나 지체되지는 않았습니다. 처음에 70%의 직원들이 복귀했고, 그 후 80%, 90%까지 복귀률을 높여 단계적으로 업무를 재개하고 있습니다. 특히, 일부 지역의 경우 아직도 봉쇄 및 격리 조치를 취하고 있기 때문에 일부 직원은 아직 정상 출근을 하지 못하고 있습니다. 복귀율이 90%에 달했을 당시에도 일부 부품 공장의 생산량은 회복되지 못했는데 이는 코로나 19의 영향이라고 볼 수 있습니다. 여러 소규모 회사와 공장은 방역 조건을 갖추지 못해 지방정부가 업무 재개를 승인해주지 않고 있습니다. 우리는 이 회사들을 도와 방역 문제를 해결하고, 안전한 환경에서 업무를 재

개하도록 지방정부에 청원하고 있습니다 . 이 밖에 국제 물류도 영향을 받고 있습니다 . 국제 항공편이 대폭 감소하면서 항공 운송 비용이 3~5 배나 증가해 우리도 영향을 받고 있습니다 . 그래서 1 분기 계획을 적정선에서 하향 조정했으나 연간 계획에는 큰 영향이 없을 것으로 보고 있습니다 .

**' 월스트리트저널 ' 홍콩 주재 IT 전문 기자 댄 스트럼프 (Dan Strumpf): 화웨이가 목표를 하향 조정했다고 언급하셨는데 , 구체적으로 매출액 목표를 지칭하시는 건가요 아니면 기타 재무 지표를 말씀하시는 건가요 ? 구체적으로 설명해 주시겠습니까 ?**

**런정페이 :** 1 분기 매출 목표입니다 .

**댄 스트럼프 :** 매출 목표를 얼마나 하향 조정하셨습니까 ? 구체적으로 말씀해주시겠습니까 ?

**런정페이 :** 4 월 중순쯤 하향 조정한 통계가 나올 예정이며 , 실제 조정폭은 미미합니다 . 일부 부품과 일부 국가에서의 출하 통관이 영향을 받고 있고 , 또한 자가 격리하는 사람들도 있어서 업무에 영향을 끼치고 있지만 전반적으로 큰 타격은 없습니다 .

**댄 스트럼프 :** 방금 언급하신 자가 격리 , 통관 등에 대한 얘기를 나눠보겠습니다 . 화웨이는 글로벌 기업인데 현재 여러 나라가 여행 금지령을 내리면서 국경 간 통관이 매우 어려워졌습니다 . 이런 상황에서 화웨이는 어떻게 글로벌 시장에서 경쟁할 수 있을까요 ? 그리고 지금 상황이 회장님 개인의 일상생활과 회사 경영에 어떤 영향을 미치고 있습니까 ?

**런정페이 :** 먼저 회사 관리차원에서 이야기해보겠습니다 . 지금 이렇게 원격으로 인터뷰를 하는 것처럼 업무도 재택근무와 원격 회의를 통해 진행할 수 있습니다 . 둘째 , 현지 직원들은 현지에 머물도록 하여 국경 간의 이동 등 직원들의 이동범위를 최소화 했습니다 . 셋째 , 현재 일부 글로벌 계약은 모두 확장 프로젝트이므로 현장 작업 없이 장비실 소프트웨어로 업그레이드가 가능합니다 . 그렇기 때문에 우리의 계약 건 수는 계속 증가할 수 있습니다 .

**댄 스트럼프 :** 이러한 상황은 회장님의 개인적인 생활과 화웨이의 일상 업무에 어떤 영향을 미쳤습니까 ? 전체적인 업무에 어떤 변화가 생겼나요 ?

**런정페이 :** 달라진 건 없습니다 . 지금까지 우리 경영진은 회의를 통해 수정할 내용이 있으면 문서를



업데이트해 발송하고 모든 직원이 서류에 따라 일을 처리했습니다. 과거에도 그랬고, 지금도 크게 달라지지 않았습니다. 달라진 게 있다면 원격으로 화상 회의를 한다는 것인데 큰 영향은 없습니다. 예전엔 비행기를 타고서라도 꼭 현장에 가서 회의했었지만, 지금은 비행기를 타고 간다고 하더라도 격리 때문에 화상 회의만 가능합니다. 그렇다면 굳이 갈 필요가 있겠습니까?

**댄 스트럼프 : 모든 것이 정상화돼도 원격 회의를 늘리고 해외 출장을 줄이실 계획이신가요 ?**

**런정페이 :** 인류 사회는 정보 사회로 발전해 나갈 것입니다. IBM 은 이를 ‘지구촌’이라고 칭합니다. 물론 비행기를 타고 어디든 빨리 갈 수 있는 것도 지구촌의 한 형태입니다. 과거에는 다른 지역으로 이동해야 할 경우, 몇 개월 동안 증기선을 타야 했고, 더 오래전에 살았던 선조들은 목제 범선을 타고 바다를 건너갔습니다. 지금은 발달한 통신 네트워크 환경에서 화상 회의를 통해 마치 옆에 앉은 것처럼 얘기를 나눌 수 있습니다. 다만, 스크린을 통한 회의다 보니 커피 한 잔 하자는 말은 건네기가 어렵습니다. 이렇게 직접 몸소 체감해야 하는 것을 제외하고는 원격을 통한 정보 교

료가 증가할 것입니다. 예를 들어, 중국에서는 코로나 19 기간 수억 명의 학생이 집에서 온라인으로 수업을 받았고, 특히 미국, 유럽 국가의 많은 학생은 다국적 온라인 강의를 듣고 있습니다. 사람들은 한번 습관이 되면 익숙해진 방법을 쉽게 잊어버리지 않습니다. 당연히 횟수가 줄어 들 수는 있지만, 완전히 이러한 습관을 버리지는 않을 것입니다. 우리는 장비 공급 업체로서 고객의 이런 요구를 만족시키기 위해 노력해 나갈 것입니다.

**닐 웨스턴 :** 저는 회장님께서 종종 세계 각지를 다니시며 화웨이의 일반 직원들과 소통하는 것으로 알고 있습니다. 그럼 이제 어떻게 그들과 소통하며 그들의 의견을 들으시는지요?

**런정페이 :** 과거에 제가 힘들고 가난한 나라들을 돌아다닌 이유는 직원들이 어떻게 일하고 생활했는지를 알고 싶었기 때문입니다. 지금은 화상 통화와 인터넷에 올린 의견을 통해 그들이 지금 어떻게 일하고 생활하는지, 그들의 업무를 지원하기 위해 어떤 환경과 조건을 개선해야 하는지 알 수 있습니다. 우리의 과거 경험이 오늘날 영상 발전에 기여한 것입니다. 세상에 나가보지 않았다면 세상을 느낄 수 없습니다. 현재 우

리는 각자 자기 나라에서 이동 제한을 받고 있지만, 우리는 변함없이 연락하고 소통하고 있습니다.

**02 닐 웨스턴 : 지난 18 개월 동안 미국 정부가 화웨이에 어떤 어려움을 가져다주었는지 얘기해 주실 수 있을까요? 지난번에 저희는 따님에 대한 이야기를 나누었는데 최근에 따님과 연락한 적이 있으신가요? 어떻게 연락하셔서 무슨 대화를 나누시나요?**

**런정페이 :** 그냥 전화해서 안부를 묻곤 합니다. (멍 부회장의) 엄마와 남편이 캐나다에서 함께 있어서 외롭지 않을 겁니다.

**닐 웨스턴 : 따님의 형사 사건은 현재 어떻게 진행되고 있나요? 사건 해결을 위해 개인적으로 어떤 조치를 취하셨는지요?**

**런정페이 :** 우리는 형사 범죄를 저지르지 않았고 이미 미국에서 항소했습니다. 뉴욕 동부 법원에서의 소송을 통해 이 문제를 해결할 것입니다.

**닐 웨스턴 : 캐나다 정부가 이 문제에서 어느 정도 역할을 해야 한다고 생각하시나요?**

**런정페이 :** 법치국가인 캐나다의 법은 투명하고 공평하며 공정합니다 . 그러므로 캐나다 사법 체계는 올바른 판결을 내릴 것입니다 .

**닐 웨스턴 :** 화웨이는 캐나다 정부에 직접 의견을 피력하지 않으셨나요 ?

**런정페이 :** 그럴 필요가 없습니다 .

**03 댄 스트럼프 :** 미국에서 발생한 형사 사건에 관해 이야기하겠습니다 . 회장님께서도 아시다시피 , 미국 정부는 화웨이를 상대로 기소장 범위를 확대하여 조직적인 사기 , 갈취 혐의를 포함해 추가 기소했습니다 . 화웨이를 거의 범죄 조직으로 간주한 중대한 사안인데 , 이러한 혐의에 대해 직접 대응하고 싶지 않으신가요 ?

**런정페이 :** 우리는 법정에서 항변할 겁니다 . 미국 사법부에서 하는 말이 다 진실은 아니며 , 최종 결론이 난 것도 아닙니다 .

**댄 스트럼프 :** 화웨이가 지난 1 년 동안 취했던 전략에 관해 묻고 싶습니다 . 방송사를 포함한 다른 매체와도 인터뷰하셨지만 , 2019 년 저희 인터뷰에 응

**해주셔서 감사했습니다 . 2019 년 화웨이는 미국을 상대로 여러 건의 소송을 제기했습니다 . 예전과 비교해보면 화웨이는 지난 1 년간 미국 정부를 상대할 때 훨씬 공격적인 조치를 취했지만 미국은 화웨이 에 대해 여전히 강경한 태도를 취하고 있습니다 . 이 점을 고려할 때 , 지난 1 년간 취해온 전략이 효과가 있다고 보십니까 ? 화웨이가 미국 정부를 상대로 한 소송 가운데 한 건은 이미 화웨이에 불리한 판결을 내렸고 , 최근 미국 정부는 화웨이를 대상으로 새로운 고소장을 제출했습니다 . 화웨이가 지난 1 년간 취했던 전략이 효과가 있었다고 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 최종 결정은 미국 정부가 내리는 게 아닙니다 . 법원의 판결을 기다려야 합니다 . 공평하고 공정하고 투명한 미국 사법 시스템을 통해 하나씩 풀어가야 합니다 .

**닐 웨스턴 :** 회장님께선 방금 화웨이가 미국의 법원이 공정한 판결을 내릴 것을 믿는다고 말씀하셨습니다 . 이에 대한 화웨이는 어떻게 항변하실 계획입니까 ?

**런정페이 :** 우리는 미국 변호사를 통해 미국 법원과 교섭하고 있습니다 .

**04** **닐 웨스턴 :** 지난 15 개월 동안 화웨이는 강하게 어필해 왔습니다 . 일례로 회장님께서도 언론과 인터뷰도 하시고 , 화웨이는 미국과 다른 나라에서 법적 조치도 취했습니다 . 또한 , 미국이 많은 나라에 화웨이 제품 사용을 금지하도록 압박하는 것에 대해 강하게 반격했습니다 . 지난 15 개월 동안 화웨이가 취한 전략에 효과가 있었다고 생각하십니까 ? 만약 효과가 있었다면 구체적으로 어떤 효과가 있었는지 예를 들어주시겠습니까 ?

**런정페이 :** 분명히 효과가 있었습니다 . 처음에는 눈앞이 캄캄했습니다 . 미국은 강대국이기 때문에 미국의 말이 곧 법이며 , 모두가 미국 정부를 신뢰합니다 . 시간이 흘러 점차 진상이 밝혀지면서 캄캄했던 눈앞이 조금은 밝아졌습니다 . 앞으로 화웨이가 어떤 회사인지 모두가 알게 되고 우리에게 대한 신뢰가 높아지기를 바랄 뿐입니다 . 우리는 여전히 미국의 우방국에 속하는 서방국가에서 사업을 하고 있습니다 . 화웨이는 이 지역에 있는 고객들과 이미 수십 년간 협력하면서 신뢰를 쌓아왔기 때문에 , 그들이 압박을 받는다고 해서 화웨이를 쉽게 저버리지는 않을 것입니다 .

며칠 후 우리는 감사가 끝난 2019 년 재무제표를 발표할 예정입니다 . 2019 년 매출이 20% 가까이 증가하고 이윤 또한 큰 폭으로 증가한 것은 미국의 공격에도 우리에게 대한 고객의 믿음이 흔들리지 않았음을 증명합니다 . 올해엔 2019 년보다 더 성장할 것으로 예상합니다 . 지난해 150 억 달러였던 R&D 비용은 올해 58 억 달러 증가해 200 억 달러를 돌파할 전망입니다 . 우리가 시련을 잘 극복해 나가면 , 어려움과 문제는 점점 줄어들 것입니다 . 우리는 올해 매출 목표와 이익 목표를 달성할 것이라고 확신합니다 . 코로나 19 가 끝나면 , 사람들은 첨단 IT 기술이 감염병 대처에 큰 역할을 했음을 느끼면서 네트워크 구축에 박차를 가할 것입니다 . 그래서 지금 장비 공급이 부족할까 걱정입니다 . 이는 우리가 지난 십여 개월 동안 노력한 결과가 옳았음을 증명합니다 .

**닐 웨스턴 : R&D 분야에 대해서는 잠시 후에 다시 얘기 나누기로 하고 , 이어서 질문드리고 싶습니다 .**  
**방금 말씀하신 내용이 여러 나라가 화웨이에 대한 트럼프 행정부의 말을 믿지 않고 화웨이의 말을 믿는다는 뜻으로 이해하면 되나요 ?**

**런정페이 :** 왜 사람들이 트럼프 대통령을 믿지 않는지는 잘 모르겠습니다 . 트럼프에 대한 미국 국민들의 지지율이 높지 않나요 ? 미국 사람들은 똑똑하잖아요 .

**05** **댄 스트럼프 :** 방금 말씀하신 내용을 토대로 몇 가지 질문을 드리겠습니다 . 올해 화웨이가 직면할 어려움이 점점 줄어들 거라고 말씀하셨는데요 , 그런 생각을 하신 이유는 무엇인가요 ? 어떤 부분이 점차 나아질까요 ? 또한 올해 재무 목표를 달성할 자신이 있다고 말씀하셨는데요 , 구체적인 재무 목표에 대해 말씀해주시겠습니까 ?

**런정페이 :** 우리는 R&D 에 많이 투자하고 , 성과가 좋지 않은 제품 라인을 축소하여 그곳에 있던 우수한 엔지니어들을 메인 제품 라인으로 이동시켰습니다 . 이러한 조치를 통해 우리는 올해 더 나은 제품과 서비스를 제공할 것입니다 . 재무 성과는 결국 제품의 품질과 우수한 서비스 그리고 고객의 신뢰에 달려 있습니다 . 화웨이 전 직원은 목표를 달성하기 위해 노력 중이며 , 목표를 달성할 수 있다고 믿습니다 . 내년 1 월에 다시 인터뷰하러 오시면 그때 우리의 생존 상황을 말씀드릴 수 있겠네요 .



**닐 웨스턴 :** 저희도 내년에 회장님과 다시 인터뷰할 수 있기를 간절히 바랍니다 . 앞서 올해 화웨이 R&D 예산이 58 억 달러 증가할 것이라고 말씀하셨습니다데요 , 이 예산이 어떤 제품에 사용될지 구체적으로 설명해 주실 수 있나요 ? 가장 유망한 사업은 무엇이라고 생각하시는지요 ?

**런정페이 :** 새로운 제품이 나오는 게 아니라 제품은 이전과 동일하며 투입 규모만 확대했습니다 .

06

**닐 웨스턴 :** 2019 년을 되돌아볼 때 화웨이가 이룬 가장 큰 성과는 무엇입니까 ? 영국은 화웨이가 5G 네트워크 구축 프로젝트에 참여할 수 있도록 허용한 겁니까 ? 만일 그렇다면 화웨이는 그 결정 과정에서 어떤 역할을 했습니까 ?

**런정페이 :** 2019 년 우리는 큰 성공을 거두었습니다 . 우선 , 트럼프 대통령에게 감사해야 합니다 . 세계적으로 명망 높은 트럼프 대통령이 화웨이를 그렇게 중요하게 생각해줬으니 말입니다 . 원래 많은 사람이 화웨이를 알지 못하거나 반신반의했습니다 . 심지어 일부 중국인조차도 화웨이를 믿지 못하며 화웨이가 속이고 있는 게 아닌가 의심했습니다 . 이런 상황에서

트럼프 대통령이 화웨이를 겨냥하자 사람들은 화웨이가 원래 이렇게 대단했나 그럼 빨리 화웨이 장비를 사야겠다고 생각하기 시작했습니다 . 그렇기 때문에 우리에게 큰 도움을 준 트럼프 대통령에게 감사해야 합니다 .

우리 회사는 수십만 명이 하나로 단결하기가 쉽지 않았기 때문에 결속력이 단단하지 못했습니다 . 전략팀에서 ‘모든 사람 , 가정 , 조직이 디지털을 누리고 모두가 연결되는 지능형 세상을 만들자 ’ 라는 회사의 비전과 사명을 제안해 직원들의 의지를 하나로 모으려고 했지만 , 직원들은 이러한 슬로건을 믿지도 않았고 슬로건 실현을 위한 노력도 하지 않았습니다 . 그러나 트럼프 대통령이 우리를 공격하자 모든 직원이 위기의식을 느끼고 노력하지 않으면 살아남지 못할 것이라는 두려움에 함께 노력하기 시작했습니다 . 일반 직원들이 열심히 노력해 준 덕분에 화웨이라는 ‘자동차’가 빠른 속도로 달릴 수 있었습니다 . 오히려 저는 너무 빨리 달리지 못 하도록 브레이크를 밟으며 사고를 막아야 한다고 생각했습니다 . 일반 직원들의 적극적인 노력과 우리 경영진의 냉철함이 화웨이 승리의 밑거름입니다 .

**닐 웨스턴 : 트럼프 대통령의 압박 이후 유럽 , 호주 , 뉴질랜드 등 국가들이 화웨이의 실력을 알게 됐다고 생각하시나요 ? 미국이 공격하기 전과 비교해본다면 해당 국가들이 화웨이를 기술 업계의 거물로 더 인정하게 됐나요 ?**

**런정페이 :** 영향을 미쳤다고 봐야 합니다 . 호주 , 뉴질랜드 , 미국은 우리를 믿지 않았습니다 . 이들 나라의 일부 통신사업자가 영향을 받았을 수도 있지만 확실하진 않습니다 . 일부 고객은 여전히 우리를 믿고 이해하므로 안정적으로 성장할 자신이 있습니다 .

**07 댄 스트럼프 :** 구체적인 질문을 하나 드리겠습니다 . 지난해 화웨이는 미국에 대해 일련의 소송을 제기했습니다 . 저는 화웨이가 개최한 미국 정부 제소에 관한 기자 브리핑에 참석하기 위해 화웨이 캠퍼스를 방문했고 , 이를 대대적으로 보도하며 진행 상황을 지켜봤습니다 . 미국 정부를 상대로 소송을 제기한 것이 회장님의 결정인지 알고 싶습니다 . 화웨이 내부에 그런 결정에 반대하는 의견과 목소리가 있다는 사실을 알고 있는데요 , 회장님께선 그런 반대 의견에 어떻게 대응하시나요 ?

**런정페이 :** 우리는 미국의 강요에 못 이겨 전쟁에 응한 것이지, 우리가 나서서 전쟁을 벌인 게 아닙니다. 미국이 이미 ‘방망이’를 휘둘러 왼쪽을 맞았는데, 오른쪽마저 또 맞을 순 없는 노릇이었습니다. 그래서 어쩔 수 없이 법원에 기소한 것입니다. 이 문제에 관해서는 우리 변호사와 인터뷰하시면 내용을 알 수 있습니다. 이 문제에 대해서는 내부적으로 이견이 없었습니다.

하지만 이 문제는 일반 직원들에게 직접 해당하지 않습니다. 그들은 생산량을 늘리는 데 관심을 가지면 됩니다. 대외협력 관계와 법무 관련 문제는 전담 부서에서 해결하기 때문이죠. 일반 직원들이 어떤 생각을 하고 있는지 잘 모르고, 알려고 할 필요도 없습니다. 그들은 생산을 잘하는 게 주된 업무입니다. 우리 내부에 이견이 없으므로 이견 조율도 필요 없습니다.

만약 미국 정부가 화웨이에 대한 소송을 취하한다면 우리도 미국 정부에 대한 기소를 취하할 수 있습니다. 그러나 미국 정부가 그럴 의사를 밝히지 않았기에 우리는 적극적으로 준비하고 있습니다. 만약 미국이 다른 ‘방망이’를 휘두른다면 우리는 그 ‘방망이’를 다시 받아칠 준비를 할 겁니다. 낫 놓고 아무런 준비 없이 있어서는 안 됩니다. 방망이로 머리를 맞으면 죽

을 수도 있기 때문에 우선 손으로 막으면서 방어 수단을 준비할 것입니다 .

**08 닐 웨스턴 : 구글 안드로이드 시스템을 사용할 수 없는 상황에서 화웨이는 자체 개발한 운영체제와 모바일 서비스를 발표했습니다 . 이 분야에서 화웨이는 얼마나 큰 성공을 거두었고 , 전망은 어떻습니까 ?**

**런정페이 :** 우리의 운영체제는 이미 오픈소스로 개방되어 있고 , HMS 는 P40 과 함께 시장에 진입할 것입니다 . 물론 유명한 애플이나 구글과 어느 정도 차이는 있으나 고유 기능을 바탕으로 우리는 시장 진입을 결심했습니다 . 우리는 다른 제품을 사용하다가 공급이 끊기면 어쩌나 하는 불안한 마음에 어쩔 수 없이 시스템을 자체 개발했습니다 . 공급 중단으로 인한 어쩔 수 없는 선택이었고 , 우리는 밀린 공부를 열심히 해야 합니다 . 그렇지 않으면 이 업계에서 다시 설 수 없게 될 것입니다 .

**닐 웨스턴 : 최근에 화웨이는 구글과 직접 연락한 적이 있나요 ?**

**런정페이 :** 모르겠습니다 .

## **덴 스트럼프 : 올해 중국과 해외시장에서 화웨이 스마트폰 판매량은 얼마나 됩니까 ?**

**런정페이 :** 증가했을 겁니다 . 그러나 얼마나 증가했는지는 잘 모르겠습니다 . 중국 시장의 하루 판매량이 45 만 대 정도인 것으로 압니다 . 글로벌 시장에서는 대체로 감소했습니다 . 4 월 이후 증가하기 시작하여 매달 판매량은 대략 2 천만 대 이상으로 예상됩니다 . 이번 코로나 19 로 인해 화웨이 태블릿 , 컴퓨터 관련 제품 매출은 오히려 5~6 배 증가했고 , 그 태블릿에는 화웨이 HMS 가 탑재되어 있습니다 .

## **덴 스트럼프 : 해외 스마트폰 판매량이 감소한 이유는 뭐라고 생각하십니까 ? 화웨이는 어떻게 판매량을 반등시킬 수 있을까요 ?**

**런정페이 :** 현재로서는 해외 시장 판매를 늘릴 만한 방법이 없지만 , 이 문제를 해결하기 위해 노력 중입니다 .

09

**덴 스트럼프 :** 화제를 좀 바꿔보겠습니다 . 저는 지난 몇 년간 회장님께서 쓰신 화웨이 관련 글을 많이 읽어 보았습니다 . 대부분 회장님의 과거 에피소드

**와 미국 각지를 방문한 내용이었습니다 . 미국의 기술 기업가를 통틀어 회장님께 가장 많이 영감을 준 사람은 누구인가요 ? 루 거스너 (Louis Gerstner) 에 관한 글처럼 회장님은 IBM 에 대한 글을 많이 쓰셨습니다 . 회장님께선 이 회사들을 여러 차례 방문 하시기도 했죠 . 회장님께 영감을 주거나 조언을 해 준 사람은 누구인가요 ?**

**런정페이 :** 미국의 기술 업계 전체가 우리를 분발 하게 했고 , 불이 꺼지지 않는 실리콘밸리의 열정은 우리에게 큰 힘을 주고 있습니다 . 스티브 잡스 , 빌 게이츠 , 루 거스너뿐 아니라 구글 , 페이스북 , 아마존을 비롯한 많은 기업의 혁신 정신은 우리가 배워야 할 점이고 우리를 고무시킵니다 . 미국은 혁신을 위한 비옥한 토양을 가지고 있습니다 . 정보 사회가 빠르게 발전하는 상황에서 , 미국은 강한 능력과 특히 많은 명문대학을 보유하고 있으며 대학들의 교육 수준 또한 높으므로 미국은 미래 정보 사회에서 중대한 책임을 지게 되고 , 이는 미국 발전에 중요한 기반이 될 것입니다 .

미국은 교육을 매우 중요하게 생각합니다 . 한 아픈 청년이 수십 파운드를 기부해 하버드대학을 세웠고 미국의 철도산업 일인자는 스탠퍼드 대학을 설립했

습니다. 스탠퍼드 대학은 개방적이고 진보적이었기 때문에 오늘날의 실리콘밸리를 만들 수 있었습니다. 우리는 앞으로도 미국의 이런 기술 혁신 정신과 성실하고 노력하는 정신을 열심히 배워야 한다고 생각합니다.

**10** **닐 웨스턴 : 회장님께서 화웨이 창립 당시 , 글로벌 수준에 비해 중국의 혁신이 크게 뒤처질 것을 우려했던 것으로 알고 있습니다 . 오늘날 미국이나 전 세계와 비교했을 때 , 중국의 혁신 역량은 어떤 수준이라고 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 70 년 전 , 중국 대부분의 사람이 문맹이었지만 지금은 문맹인 사람이 거의 없습니다 . 여기에서 교육이 큰 역할을 했습니다 . 그러나 중국의 교육은 여전히 산업 시대의 틀에 머물러 있고 아이들의 창의력을 키우기 위한 격려와 칭찬이 부족합니다 . 유치원에서 장난을 치는 아이들은 혼나기 일쑤이며 엄마들은 말 잘 듣는 아이로 키우기 위해 노력합니다 . 아이들의 천진난만함은 수많은 시험으로 묻혀 버립니다 . 아이의 상상력은 무궁무진하며 그 상상력에는 한계가 없습니다 . 이런 아이들을 좁은 길을 따라 올라갈수록 한



계는 뚜렷해지고 혁신의 동력은 없어질 것입니다. 좋은 학생인지 평가하는 기준은 오로지 시험 성적뿐입니다. 중국의 위대한 수학자 화뤄경 (華羅庚) 이 지금 살아 있다면 대학에 합격하지 못했을 겁니다. 앞으로 중국의 교육은 미국처럼 다양성을 추구하고 학문과 사상의 자유를 보장하여 학생들이 다양한 분야에서 두각을 드러낼 수 있도록 노력해야 합니다.

미국에는 유형별로 학교를 나누고 학교마다 수업 방식도 다릅니다. 예를 들어, 상위 명문대학의 경우 과제가 많은 것으로 유명합니다. 새벽 2 시에 자는 경우는 그나마 과제가 없는 때이며 알고리즘 수업을 받을 때는 새벽 4, 5 시에 자는 것이 보통입니다. 일반 대학에서는 법과 규율을 준수하는 것을 강조하며, 이를 바탕으로 생업에 도움이 되는 카누, 승마, 골프, 스키와 같은 수업을 하는데 그 이유는 학생들이 향후 사회에 나가서 사업을 하거나 다른 사람과 관계를 맺을 때 공통된 취미가 필요하다고 생각하기 때문입니다. 물론 기본 교과 과정을 이수해야 하지만 명문대나 아이비리그 대학의 커리큘럼만큼 부담이 크지 않습니다.

아이비리그 대학은 입학시험에서 보육원에서 봉사하거나 독거노인을 도운 적이 있는지 등을 확인합니

다 . 리더가 되기 위한 가장 중요한 덕목이 사회를 사랑하고 사회에 봉사하는 것이라고 생각하고 미국 명문 대학들은 정치 , 비즈니스 , 과학계의 리더 등을 배출하기 때문이죠 . 그들은 막중한 책임을 안고 사회를 사랑하고 사회에 봉사해야 합니다 . 일류 대학일수록 이기주의자를 키우지 않아야 사회가 발전할 수 있습니다 . 전반적으로 미국의 교육은 중국을 앞서고 있습니다 . 그렇지 않다면 수백만에 달하는 중국 청년들이 미국에 유학 갈 필요가 없겠죠 .

## 11

**닐 웨스턴 : 중미 관계가 화웨이에 직접적인 영향을 미치기 때문에 , 회장님이 회사를 이끌면서 중미 간의 긴장 상황도 예의 주시하고 있을 거라고 생각합니다 .**

**런정페이 :** 우선 , 인류 역사의 발전은 원래 순탄하지 않습니다 . ‘세상은 평평하다’는 말은 이상일뿐 실현될 수 없습니다 . 가장 이상적인 상황은 언덕으로 된 세상입니다 . 좌절이 있긴 하겠지만 우리는 언덕을 올라갈 수 있습니다 . 하지만 지금 앞에 놓인 이 언덕은 너무 가팔라서 저항이 너무 크지만 히말라야보다 높지 않습니다 . 세계는 여전히 소통하고 있습니다 . 우리는

이러한 장애물을 차근히 해결하고 개선하여, 세계 산을 발전시키고 부의 증가를 촉진할 수 있기를 바랄 뿐입니다. 그래야 이러한 갈등을 근본적으로 해결할 수 있겠죠.

12

**닐 웨스턴 : 몇 년 후의 화웨이는 어떻게 발전해 있을까요? 회장님은 앞으로 화웨이에서 어떤 역할을 하십니까? 많은 분들이 회장님의 승계 계획에 관심을 갖고 있는데, 어떻게 생각하시는지요?**

**런정페이 :** 향후 화웨이의 상황은 2019년, 2020년, 그 어느때 보다 더 좋을 것입니다. 우리는 어디가 아프고 어디를 치료해야 하는지 알기 때문에, 몇 년 후면 더 건강해질 거라고 확신합니다. 화웨이는 이런 교훈을 경험하고 종합하여 언덕을 오르듯이 천천히 올라갈 것입니다. 회사가 언덕을 오를 때 저는 건강상의 이유로 그들과 함께 높은 산을 오르지 못할 것입니다. 평균 값으로 계산한다면 세상은 결국 평평하다고 할 수 있겠죠.

화웨이가 살아있는 한 언제든지 방문을 환영합니다!

본 책자는 런정페이 회장의 인터뷰를 수집하고 정리한 것입니다.  
회사 내부 자료이므로 상업 용도로 사용하지 마십시오.