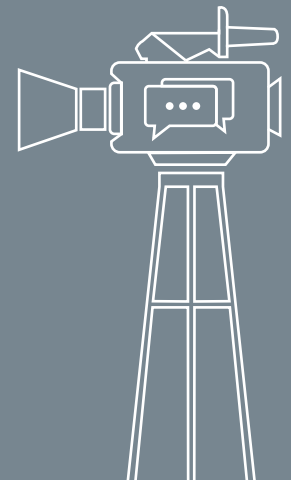


# IN HIS OWN WORDS

런정페이 취재 실록

2019.06



IN HIS OWN WORDS 런정페이 취재 실록

제 4 권



Scan the QR code  
for the digital version.

제 4 권



## 외진 시골 마을로 가다

2011 년 화웨이는 캄보디아에서 턴키 (Turnkey) 프로젝트를 수행했습니다 . 외진 시골 지역은 대부분 외부와 차단된 삼림지역이었습니다 . 엔지니어들은 오토바이 , 달구지 등의 교통수단과 도보이동으로 외진 시골지역에 가서 통신망을 구축했습니다 . 이를 통해 마을 사람들은 외부와 쉽게 연락을 취할 수 있었고 바깥 세상과 소통할 수 있었습니다 .



## 북극 극지 고속 인터넷 망 구축, 지구 최북단 기지국

2011년 5월, 우리는 노르웨이 스발바르 제도에 무선망을 구축했으며 이는 현지 최초의 LTE 네트워크였습니다. 스발바르 제도는 북쪽 북극에 가까우며 최저 기온은  $-50^{\circ}\text{C}$ 입니다. 섬 지형이 복잡했기 때문에 스노우모빌, 지게차, 헬기, 소형 비행기 등 다양한 교통수단으로 장비를 운반했습니다. 또 북극곰의 공격을 막기 위해 몸에 항상 엽총을 휴대했습니다.



## 켜켜이 쌓인 상흔없이, 어떻게 단단해 질 수 있겠는가 영웅은 자고로 많은 고난을 겪는 법

제 2차 세계대전 중, 공격으로 누더기처럼 전신에 탄환 구멍이 가득했던 IL-2 슈투르모빅 공격기는 의연하게 비행을 이어갔고, 마침내 안전하게 귀환하였다.

# 목차

## 2019 년 6 월

---

|  |     |
|--|-----|
| 01. 런정페이 - 미국석학들과의 좌담                              | 01  |
| 02. 런정페이 - 프랑스 주간지 '르퐁앙 (Le Point)' 인터뷰            | 57  |
| 03. 런정페이 - 미국 'CNBC' 인터뷰                           | 101 |
| 04. 런정페이 - 영국 '파이낸셜타임즈 (Financial Times)' 인터뷰      | 138 |
| 05. 런정페이 - 캐나다 '글로브 앤 메일 (The Globe and Mail)' 인터뷰 | 178 |





런정페이 (任正非)

**미국석학들과의 좌담**

2019 년 6 월 17 일 , 중국 선전 (深圳)



**텐웨이 (田薇):** " 커피 한 잔이 우주의 에너지를 흡수합니다 " 저는 텐웨이입니다 . 좋은 대화는 블랙 커피 한 잔을 마시는 것과 같다는 말이 있을 정도로 사람의 마음을 설레게 합니다 . 오늘 대화 내용의 난이도가 어떤지 아직은 알 수 없지만 대화를 통해 분명 많은 깨달음을 얻고 깊이 반성하는 시간이 될 것이라고 생각합니다 . 무대 위의 게스트들을 보십시오 . 이들은 모두 각 분야의 걸출한 명사들이며 우리가 현재 직면하고 있는 문제들에 대해 과감하게 자신의 의견을 피력합니다 . 오늘 여러분들께서는 경계를 넘어 생각을 교류할 수 있기를 바랍니다 .

오늘 대화의 주제는 ' 런정페이와의 커피 대화 ' 이니 런 회장님부터 소개하겠습니다 . 런정페이 회장님은 화웨이의 창립자이자 CEO 이십니다 . 물론 중국을 5G 분야의 리더 중 하나로 부상시킨 전설적인 중국 기업가

이기도 하시죠 . 제가 알기로 화웨이는 세계에서 가장 큰 통신 장비 제조업체이자 세계에서 두 번째로 큰 스마트폰 제조사입니다 . 런정페이 회장님 환영합니다 !

런 회장님의 오른쪽에 앉아 계신 분은 니콜라스 네그로폰테 (Nicholas Negroponte) 교수님입니다 . 교수님을 두 번째로 소개한 이유는 교수님이 런 회장님을 학생으로 받아들였기 때문이며 , 이는 큰 화제가 되었습니다 . 네그로폰테 교수님은 제롬 와이즈너 (Jerome Wiesner) 와 함께 MIT 미디어 랩을 설립한 기술 선구자입니다 . 물론 교수님은 와이어드 (Wired) 잡지와 소후 (Sohu) 를 포함한 글로벌 스타트업 기업에도 자금을 지원하고 있으며 남은 생을 과학 개방과 전 세계 연결에 투자하기로 결정했습니다 . 물론 남은 생은 아직 깁니다 . 니콜라스 네그로폰테 교수님을 모시게 되어 매우 기쁩니다 !

이어서 조지 길더 (George Gilder) 선생님을 소개하고자 합니다 . 이 분 또한 매우 재미있는 분입니다 . 이 분은 기술의 대가이자 미래학자입니다 . 로널드 레이건 (Ronald Reagan) 대통령은 길더 선생님의 말을 가장 자주 인용했던 것으로 알려져 있습니다 . 길더 선생님은 미국과 이스라엘의 여러 중요 프로젝트의 벤처

투자가이며 조깅과 스키 애호가이기도 합니다 . 길더 선생님을 모시게 되어 매우 기쁩니다 !

마지막으로 매우 우아한 여성분이십니다 . 25 년 동안 화웨이에 몸담은 이 분은 런 회장님의 동료이자 현재 화웨이의 수석 부회장 겸 이사를 맡고 계십니다 . 천리팡 ( 陳黎芳 ) 씨 환영합니다 !

**01 텐웨이 : ' 런정페이와의 커피 대화 ' 는 런 회장님으로부터 시작됐습니다 . 미국에 갈 수 없게 되자 친한 지인들을 중국으로 불러 커피를 마시게 된 건가요 ?**

**런정페이 :** 니콜라스 네그로폰테 교수님은 스티브 잡스의 스승님으로 , 아드님이 잡스와 같은 기숙사를 썼습니다 . 오늘 니콜라스를 스승으로 생각하고 예를 다했기 때문에 저와 잡스는 동창인 셈이니 참으로 영광입니다 . 조지 길더 선생님은 황웨이웨이 ( 黃衛偉 ) 교수님의 저서 ' 가치위강 ( 價值為綱 , 가치를 중심으로 삼음 ) ' 영문판에 매우 훌륭한 서문을 써주셨습니다 . 저는 이분을 매우 존경합니다 . 저는 이분들을 존경하며 , 이 자리에서 유명한 사회자님을 만나게 되어 또한 기쁩니다 .

**02 텐웨이 :** 이 자리에 계신 두 분에게 질문 하나를 드리고 싶습니다 . 정치적 시비 ( 是非 ) 문제가 두렵지 않으십니까 ? 두 분은 미중 간 현재 정세가 어떤지 알고 계심에도 중국 화웨이에 와서 우리와 한 공간에서 대화하는 것을 선택하셨습니다 .

**조지 길더 :** 아니요 . 저는 걱정하지 않습니다 ! 사실 저는 미국을 돕고 있다고 생각합니다 . 미국이 어리석은 금지 , 관세 조치 및 화웨이에 대한 제재를 시행하는 큰 실수를 계속해서 저지르지 않기를 바랍니다 . 또한 저는 인터넷 아키텍처를 새로 구축하여 인터넷이 직면한 심각한 보안 문제를 해결하는 데 이바지하고 싶습니다 . 모두 이 문제에 대해 고집을 부리고 있고 서로 간에 신뢰가 부족합니다 . 사실 이는 화웨이가 해결할 수 있는 기술적 문제이지 정치적인 문제가 아닙니다 .

**텐웨이 :** 지금 직면해 있는 상황은 결국 기술적 문제입니까 ? 아니면 정치적 문제입니까 ?

**니콜라스 네그로폰테 :** 문화적 문제가 더 크다고 생각합니다 . 제가 여기에 온 것은 또 다른 이유 때문입니다 . 저는 이번 행사에 자발적으로 참가했고 오기 전 런 회장님에게 언제 올 수 있는지도 알렸습니다 . 저와 조지가 알고 지낸 지 40 년이 되었습니다 . 조지도 오늘

이 자리에 와 있는 것을 보고 놀라기도 했고 기뻐했습니다. 저는 조지와 정치적인 견해가 다르지만 미국이 한 회사만을 겨냥해서 매우 큰 실수를 하고 있다는 점에서는 같은 입장입니다. 저는 모토로라 이사회에서 15년간 재직했으며, 화웨이 최초 합자회사 중 모토로라와 함께 합자회사 설립을 고려하는 것을 포함할지도 모른다고 생각합니다. 제 주요 관심사는 정보와 과학 개방입니다. 저는 서방 국가 출신이며 서방 국가들은 무역, 상업이나 주가보다는 지식을 중시하며 이전 사람들이 닦아 놓은 토대 위에서 발전을 이루어 왔습니다. 처음부터 열린 자세를 가져야만 이전 사람들이 닦은 토대 위에서 계속해서 발전할 수 있습니다. 이것이야말로 저에게 가장 중요합니다. 물론 세상에 다른 문제가 존재한다는 것은 부인하지 않습니다. 하지만 저는 주로 세계가 어떻게 협력하는지에 주목합니다. 과학 발전 초기에는 글로벌 경쟁이 존재하지 않았기 때문에 과학 발전은 협력에서 이익을 얻을 수 있었습니다.

**텐웨이 : 런 회장님, 어떤 사람은 기술적인 문제라고 하고 어떤 사람은 문화적인 문제라고 말하는데 회장님은 어떤 문제라고 생각하십니까? 우리는 현재 어떤 문제에 직면해 있습니까?**

**런정페이 :** 저는 인류 사회의 가장 중요한 목적은 더 많은 사람이 빈곤에서 벗어날 수 있도록 ‘부를 창출하는 것’이라고 생각합니다. 사회는 반드시 협력하고 상생해야 합니다. 모든 나라의 고립된 발전은 정보 사회에서는 불가능합니다. 산업화 사회에서는 교통 문제, 운송 문제로 인해 지정학적인 경제와 정치가 형성되었기에 한 국가에서 재봉틀과 트랙터를 자체적으로 만들 수 있었습니다. 이에 반해 정보화 사회에서 한 국가가 단독으로 물건을 만드는 것은 현실적으로 불가능합니다. 그러므로 전 세계는 반드시 개방적인 협력으로 나아가야 합니다. 그래야 인류 문명의 요구를 따라갈 수 있고 더 적은 비용으로 더 많은 사람이 신기술이 가져다주는 행복을 누릴 수 있습니다.

인류 사회는 역시 공동의 협력으로 나아가는 것이 올바른 길이라고 생각합니다. ‘경제 글로벌화’는 서구 사회가 먼저 주장했는데, 이 구호는 매우 옳다고 생각합니다. 그러나 글로벌화 과정에서 풍파를 만날 수 있습니다. 풍파를 만났을 때 우리는 제대로 대처해야 하며 극단적인 규제가 아닌 다양한 법과 원칙에 따라 조율하며 해결해 나가야 합니다. 인류 문명의 진보에 따라 과학자에게는 발견과 혁신이, 정치가에게는 리더십과 추진력이, 기업가에게는 제품과 시장이 생겼으



며 전 인류가 함께 노력하여 새로운 부를 창출합니다 .  
여러분도 아시다시피 , 유럽도 먹을 것이 부족한 어두운 중세 시대를 겪었습니다 . 중국도 40~50 년 전에는 매우 가난하여 먹을 것이 없었는데 , 오늘날 인류는 먹을 게 너무 많아 다 먹지 못하는 상황입니다 . 하늘과 땅은 그대로인데 어떻게 오늘날 인류는 부유해졌을까요 ? 바로 과학 기술이 발전한 덕분에 새로운 행복을 얻게 된 것입니다 .

**03 텐웨이 : 일부 업체는 화웨이와 계약을 체결했지만 지금은 더 이상 화웨이에 부품을 납품하지 않습니다 . 화웨이에 지속적인 공급을 원하는 미국 기업들에 대해 회장님은 어떻게 대응하실 것입니까 ?**

**런정페이 :** 우선 , 미국 기업은 도덕적 양심을 가지고 있으며 매우 훌륭합니다 . 지난 30 년간 화웨이가 발전할 수 있었던 것은 세계적으로 선진적이고 발전된 회사들이 우리를 지원하고 도운 덕분입니다 . 현재 우리가 직면한 좌절은 기업들의 본심이 아니며 , 상황을 바라보는 정치가들의 다른 견해에서 기인한 것입니다 . 화웨이가 회사가 빠르게 성장하면 시장 경쟁에 직면하고 갈등이 생길 거라고 예상은 했지만 화웨이를 공격하

려는 미국 정부의 전략적 의지가 이렇게 확고할 줄은 몰랐습니다 . 또한 미국 정부의 화웨이에 대한 공격 범위가 이처럼 넓을 거라는 것도 예상 밖이었습니다 . 화웨이는 미국의 부품을 공급받지 못할 뿐 아니라 많은 국제기구에도 참여할 수 없고 대학과도 협력을 강화할 수 없게 되었습니다 . 그러나 이런 조치들이 화웨이의 앞길을 가로막을 수는 없습니다 . 그들 전투부대의 ' 탄두 ' 공격이 이처럼 정확할 줄은 예상하지 못했습니다 . 공격하는 족족 화웨이의 급소에 맞아 수천 곳이 회복되려면 시간이 필요합니다 .

그 전까지 이렇게 심각할 줄 예상하지 못해 만반의 준비를 다하지 못했습니다 . 그 결과 '상처투성이 전투기'처럼 부차적인 부품은 지키지 못하고 심장과 연료탱크만 지켜냈습니다 . 향후 몇 년 동안은 매출 감소가 예상되며 계획보다 300 억 달러 축소돼 2019 년과 2020 년 매출은 1,000 억 달러 정도가 될 것으로 예상합니다 . 2021 년에는 다시 생기를 되찾아 사회에 더 나은 서비스를 제공할 수 있을 것입니다 . 향후 몇 년간 많은 버전 전환이 이루어질 것입니다 . 많은 버전이 전환되려면 적응하고 검증하는 시간이 필요하기 때문에 적절한 둔화는 당연한 것입니다 . 이 과정을 끝내고 나면 화웨이는 더 강해져 있을 것입니다 .

이전에 강하지 않았을 때 화웨이는 미국 기업과의 협력을 강화했습니다. 더 강해지면 미국 기업과 더 협력할 것이며 유사한 상황이 발생하는 것을 두려워하지 않을 것입니다. 화웨이는 미국 부품을 사용하는 것을 두려워하지 않고 미국의 그 어느 누구와도 협력하는 것을 두려워하지 않습니다. 하지만 우리만큼 강하지 않은 일부 회사들은 미국 제품을 사용하는데 몸을 사려서 미국 경제에 어느 정도 해를 끼칠 수 있습니다. 하지만 화웨이는 그러지 않을 것입니다. 화웨이는 이미 '불사조'처럼 강해졌기 때문입니다.

**텐웨이 : 천 부회장님, 런 회장님께서 2021년 직원 계획을 언급하신 적이 있습니까?**

**천리팡 :** 몇 번 이야기하셨지만 그때마다 수치가 같지는 않았습니다.

**04 텐웨이 :** 런 회장님은 마지노선의 사고를 비롯해 이미 많은 정보를 공개하셨습니다. 이에 대해 조지 길더 선생님은 어떻게 생각하십니까?

**조지 길더 :** 모든 새로운 시도는 보안을 기반으로 하는 것이 중요하다고 생각합니다. 혁신은 보안에 의

존하며 이는 혁신의 전 세계적 신뢰도를 높이는 데 도움이 됩니다. 글로벌 네트워크 또는 글로벌 사물 인터넷, 글로벌 3D 가상 현실 네트워크, 스마트 도시 등은 오랜 시간 테스트를 거친 보안 시스템에 의존합니다.

**텐웨이 :** 우리는 모두 보안이 매우 중요하다는 사실을 알고 있지만 어떻게 해야 안전할까요? 이것이 문제입니다.

**조지 길더 :** 블록체인에 대해 들어본 적이 있습니까? 블록체인은 혁신적이고 전 세계 차세대 기술 전문가들이 연구하고 있는 기술입니다. 블록체인 기술은 화웨이의 미래 계획에 포함되어야 한다고 생각합니다.

**텐웨이 :** 그럼 표준 문제는요? 우리는 보안에 대해 말했고 구체적인 보안 문제에 대해서도 이야기했습니다. 네그로폰테 교수님, 현재 발전 동향을 처음에 어떻게 보셨습니까? 표준에 대해 어떻게 생각하십니까? 현재 글로벌 표준이 있습니까? 글로벌 표준을 마련하는데 시간이 얼마나 걸립니까? 우리는 글로벌 표준을 세우고 싶은 건가요?

**니콜라스 네그로폰테 :** 우선, 저는 인터넷을 일찍부터 사용하기 시작했습니다. 인터넷을 처음 접하기 시작했을 때 인터넷상의 거의 모든 사용자들을 알고 있

었으니 제가 인터넷을 사용한 지 얼마나 오래됐는지 잘 알겠죠. 인터넷이 오늘날과 같은 상황으로 발전할 것이라고 예상한 사람은 아무도 없었습니다. 만약 누군가 당신에게 인터넷이 지금 모습으로 발전할 것이라고 생각했다고 말한다면 그는 '뒷북'을 치는 게 틀림없습니다. 인터넷이 지금과 같은 역할을 할 것이라고는 아무도 생각하지 못했습니다. 저는 소년 시절 소련의 인공위성이 하늘로 솟는 광경을 봤습니다. 흥미롭게도 인공위성은 미국이 한 번도 하지 않은 일을 하도록 부추겼습니다. 지금이 바로 화웨이의 '인공위성' 시대입니다. 미국이 실시한 모든 조치가 화웨이의 '위성'을 촉발시켰으며 화웨이는 물러설 길이 없기 때문에 정신을 차리고 이런저런 시도를 할 것입니다.

1990년대 일본에서도 이러한 상황이 나타났습니다. 당시 일본의 발전 속도가 너무 빠르다고 우려한 미국은 일본을 미국의 적으로 간주하고 일본과의 협력을 허용하지 않았습니다. 표준은 중요하지만 표준의 중요성은 이미 예전만큼 크지 않습니다. 시스템 자체가 명령을 인식하고 조정할 정도로 충분히 똑똑하기 때문에 모든 사람이 구현할 정확한 표준을 만들 필요가 없어졌습니다.

이것이 과거와 달라진 현재의 변화이지만 우리는 여전히 지식을 바탕으로 협력해야 합니다. 우리가 각자의 길을 간다면 그거야말로 정말 안타까운 일입니다.

**05 텐웨이 : 지식 기반 협력에 관해서는 정말 런 회장님께 여쭙봐야겠습니다. 화웨이와 많은 미국 대학, 실험실과 진행 중이었던 협력이 미국에 의해 중단됐습니다. 이는 과학 기술 개방에 매우 불리하고 화웨이의 기술 연구 개발 능력에 미치는 영향도 클 것입니다. 화웨이는 지금과 같은 상황을 어떻게 직시할 것입니까?**

**런정페이 :** 우선, 인간의 사회 창조는 이론적 창조, 공학적 창조, 시장 수요 창조로 나뉩니다. 중국은 공학적 창의력은 강한데 이론적 연구가 약하기 때문에 서구로부터 배워야 합니다. 서구는 미적분학 발명을 비롯해 수백 년에 걸쳐 지속적인 연구를 해왔으며 기초 이론의 발전에서 인간에게 크게 기여했습니다. 화웨이는 매년 막대한 규모의 연구 자금을 투자하고 8만여 명의 엔지니어링 인력을 보유하고 있지만 위대한 발명품을 생산하지 못하고 있습니다. 이를테면 이동 통신, 광통신, IP 전송 방법, 모바일 인터넷은 화웨이가 발명한 게 아니며 비행기, 자동차, 마차도 화웨이가 발명한 게

아닙니다. 화웨이는 인류를 위한 발명에서 기여도가 작기 때문에 엔지니어링 능력에서 진보적인 역할을 하는 데 초점을 맞추고 있습니다.

화웨이는 미래의 이론적 혁신에 기여하고자 현재 세계 300 여 개 대학, 900 여 개 과학연구 기관에 지원하고 있습니다. 화웨이는 충격을 좀 받았다고 해서 위축되지 않았습니다. 위축될 리 없으며 그러기 위해 계속 노력할 것입니다. 미국 정부는 일부 대학이 화웨이와 협력하지 못하도록 하지만 우리와 협력하는 다른 대학이 존재하며 세상에는 여전히 많은 대학이 있습니다. 화웨이를 보는 소수 대학의 시각은 이해할 만합니다. 화웨이를 잘 알지 못하기에 취했던 단기적인 행동일 것입니다.

더 많은 미국 정치인들이 화웨이를 찾아주시기를 희망합니다. 그들은 아직도 우리가 초막에 살면서 머리를 땅고 돌아다닌다고 상상할지도 모릅니다. 화웨이의 혁신적인 행보를 직접 보면 우리와 좋은 친구가 될 만한 가치를 느끼고 우리에게 대한 믿음이 생길 것입니다. 방금 조지 길더 선생이 믿을 수 있는 네트워크를 만들어야 한다고 말했는데, 비즈니스 계획에서도 이미 결정했듯이 5 년 내 1,000 억 달러를 투자하여 네트워

크 아키텍처를 재구성함으로써 더 쉽고, 더 빠르고, 더 안전하고, 더 믿을 수 있고, 개인 정보 보호가 보장되는 네트워크를 만들어 최소한 유럽 GDPR 표준을 충족하도록 할 것입니다. 물론 재무적으로도 매출도 두 배로 늘려야 합니다. 만약 재무 분야에서 타격을 받다면 과학 연구 투자는 줄어들겠지만 거의 이 수치에 근접할 것입니다. 화웨이는 인터넷 개선을 완수하여 인류에 기여할 것입니다.

또한 아프리카 극빈 지역과 말라리아, 에볼라, 에이즈 유행 지역, 황무지에서 화웨이가 고군분투하고 있는 사회 공헌 활동을 봐야 합니다. 화웨이는 그곳에서 돈을 벌 수 없지만 인류의 이상을 위해 힘쓰고 있습니다.

따라서 화웨이는 인류를 위해 봉사하는 데 좀 더 기여함으로써 이론적으로 발명하지 못했던 점을 보완할 것입니다.

06

**텐웨이 : 인류를 위해 기여하는 일은 매우 훌륭하며 앞으로 좋은 시장도 열릴 것이라고 생각합니다. 길더 선생님, 앞서 보안 문제를 언급하셨고 런 회장님도 이 문제를 말씀하셨습니다. 현재 화웨이에 백도어가 있**



**는지 없는지에 대한 질문이 많은데 런 회장님도 대담 부탁드립니다. 길더 선생님, 이는 누구의 보안과 관련된 것입니까? 누가 보안을 보장합니까? 누가 시스템이 안전한지를 판단합니까?**

**조지 길더 :** 이것은 객관적인 문제로, 우리가 특정한 전기 통신 시스템을 테스트할 수 있을까요? 이 시스템은 개방되어 있습니까? 새로운 암호화 기술을 사용할 수 있습니까? 예컨대 암호화된 서명은 쉽게 조작할 수 없기에 소프트웨어의 내재된 신뢰성을 보장할 수 있습니다. 우리는 현재 안전하지 않은 인터넷 아키텍처가 불러오는 신뢰성 문제를 해결하기 위한 많은 기술적 수단을 가지고 있습니다. 무역 전쟁을 불러온 지리멸렬한 화폐 시스템처럼 우리의 인터넷 보안 시스템도 산산조각이 났습니다. 전 세계 모든 회사 가운데 화웨이 는 이러한 문제를 해결하고 이러한 기회를 잡는 데 가장 유리한 회사일 것입니다.

**텐웨이 :** 화웨이에 대한 길더 선생님의 기대가 너무 높지 않나요? 너무 낙관적인가요? 아니면 너무 비관적인가요?

**니콜라스 네그로폰테 :** 저는 길더 선생의 말이 맞기를 바랍니다. 길더 선생의 말이 맞을 수도 있음을 뒷

받침하는 몇몇 근거들이 있습니다. 우리 대통령은 중국과 무역협정이 체결되면 화웨이 문제를 재검토하겠다고 공언한 바 있습니다. 명백히 이것은 국가 안보 문제가 아닙니다. 왜냐하면 국가 안보는 거래에 사용될 수 없기 때문이며 이것은 다른 문제들과 관련이 있습니다. 이 무역 전쟁은 반드시 끝나야 하고 저는 무역 전쟁이 조만간 끝날 것이라고 생각하며 그러길 바랍니다.

**07 텐웨이 :** 런 회장님, 화웨이가 장비에 백도어를 심었습니까? 보안 문제가 있습니까? 우리의 친구들, 생방송을 보는 사람들과 전 세계 사람들에게 말씀해 주십시오.

**런정페이 :** 첫째, '네트워크 보안' 과 '정보 보안' 두 가지 문제로 분리해서 말해야 합니다. 네트워크 보안은 인간 사회의 연결을 담당하는 네트워크로, 안전 문제이기에 제멋대로 마비되거나 고장이 나서는 안 됩니다. 여러분도 아시다시피 65 억 명의 사람들이 연결되어야 하고 수천만 곳의 은행이 연결되어야 하며 수만 곳의 중소기업, 대기업이 연결되어야 합니다. 은행 계좌이체는 65 억 명 중에서 정확하게 개인에게 전달되어야 하고 한 푼도 모자라선 안 됩니다. 이것은 네트워크 보

안의 책임입니다. 화웨이는 은행, 기업, 정부를 포함해 30 억 명의 사람들을 연결해 줍니다. 화웨이 네트워크는 30 년 동안 170 개국에서 운영되어 왔고 마비된 적이 없는데, 이는 우리의 네트워크가 안전하다는 것을 증명합니다.

정보 보안에 대해 우리가 제공하는 것은 ‘파이프라인’, ‘수도꼭지’입니다. 단말을 ‘수도꼭지’에, 연결 네트워크를 ‘파이프라인’에 비유할 수 있습니다. ‘물’을 흘려 보냈는지 ‘기름’을 흘려 보냈는지는 파이프라인의 책임이 아니라 통신사업자, 콘텐츠 제공업자의 책임입니다.

화웨이에 백도어가 있는지, 100% 백도어가 없는지와 관련하여 화웨이는 전 세계 국가와 " 화웨이 네트워크에는 백도어 및 스파이 행위 없음 " 이라는 합의서를 체결하길 원합니다. 그런데 왜 체결할 수 없을까요? 이들 국가가 모든 네트워크 장비 공급 업체와 백도어가 없다는 합의서를 체결하도록 제안했기 때문에 통과되기 어렵습니다. 왜 우리와 먼저 체결할 수 없을까요? 화웨이를 본보기로 삼아 다른 사람과 이야기할 수 있는 데도 말입니다.

**텐웨이 : 어떤 국가들입니까 ?**

**런정페이 :** 많은 나라의 지도자들이 저와 이야기했습니다. 한 나라와 체결한 후에는 본보기로 삼을 수 있습니다. 여러분이 보듯이 화웨이는 백도어가 없음을 보장하는 문서를 체결할 수 있으며 이를 책임질 수 있습니다.

안전과 불안전은 상대적입니다. 대기층의 두께는 1,000km 이고 미래에 정보로 구성될 클라우드의 두께는 수천 km 이상일 것입니다. 이렇게 두터운 클라우드에는 번개가 잘못 때리든지, 다른 지역을 때렸든지 하는 이런저런 착오가 생기기 마련인데, 이런 상황에서는 어떻게 책임을 물어야 할까요? 잘못이 있으면 잘못을 추궁하고 해결하며 처리하면 됩니다. 이유 없이 회사를 전면적으로 공격해서는 안 됩니다. 법치국가는 반드시 법률을 기준으로 삼아야 하는데 재판 없이 어떻게 판결할 수 있습니까?

앞으로 클라우드 사회가 발전할수록 진입로가 많아지고 그럴수록 실수하기 쉬워지고 착오가 생기기 쉬워질 것입니다. 착오 하나 발생하지 못하도록 신중을 기한다면 이 사회는 보수적이지, 진취적이고 개방적이며 창조적인 사회가 아닙니다.

**텐웨이 :** 천 부회장님, 방금 런 회장님께 어느 나라냐

고 여쭙았는데 대답을 안 해주셨습니다. 회장님께서 회사 내부에서 " 미국을 사랑한다 " 고 말씀해오셨다는 것을 아는데 , 아직도 미국을 사랑한다고 말씀하시는지요 ? 지금 많은 변화가 생겼습니다 .

**런정페이 :** 미국은 선진국입니다 . 200 여 년 전 인디언은 황무지에 살았고 청교도들이 상륙한 이후 영국의 제도법을 가져와 질서 있게 개방을 강화함으로써 미국은 세계에서 가장 강력한 나라가 되었으며 우리가 배울 점이 많은 나라임을 여러분은 알고 있습니다 . 우리는 작은 좌절을 겪었다고 해서 미국을 미워하지 않을 것입니다 . 미국의 유구한 역사 중 이 짧은 단락에 착오가 생겼을 뿐 , 만일 우리가 평생 원한을 품는다면 오직 뒤쳐질 뿐입니다 . 미국을 배워야만 업계의 리더로서 영원히 존재할 수 있습니다 .

**08 텐웨이 :** 네그로폰테 교수님 , 눈앞의 것만 볼 게 아니라 역사의 긴 관점에서 봐야 한다는 런 회장님의 말씀은 매우 흥미롭습니다 . 우리는 역사에서 무엇을 배울 수 있을까요 ? 교수님도 방금 일본의 역사와 ‘위성의 순간’을 말씀하셨습니다 . 우리는 역사에서 무엇을 배울 수 있다고 생각하십니까 ? 사람들은 오늘날 세상이

**여전히 정글의 법칙이라고 말합니다 .**

**니콜라스 네그로폰테 :** 미국에서 발명되어 나중에 세계 다른 곳으로 가게 된 몇 가지 기술을 볼 수 있습니다 . 미국은 이러한 기술을 발전시키는 데 필요한 주기가 너무 길기 때문에 공업 , 상업상의 능력과 용기가 없었습니다 . 두 가지를 예로 들어보겠습니다 . 첫 번째는 평판 디스플레이인데 , 평판 디스플레이는 1970 년대 초반 제가 있던 실험실의 유리 조각에서 비롯되었습니다 . 당시 미국은 엄청난 투자가 필요했기 때문에 기술 개발을 빨리 하지 않았습니다 . 이 기술은 이후 일본과 다른 곳에서 개발되었습니다 . 그 전에 비디오 테이프가 발명되었을 때 큰 센세이션을 일으켰지만 우리는 더 이상 이 기술을 발전시키지 못했습니다 . 전기 통신 기술도 마찬가지였습니다 . 정부가 20 년 전 우리 실험실에 자금 지원을 중단하고 다른 분야로 관심을 돌렸습니다 .

미국은 전기 통신 업계의 발전을 촉진하지 않았고 유럽 회사인 에릭슨 , 노키아 등에서 이 기술의 발전을 촉진하였습니다 . 이러한 역사를 보더라도 단기 전략 ( 일반적으로 분기별 ) 이 미국 업계의 장기적인 발전을 가로막고 있음을 알 수 있습니다 . 그러나 화웨이는 장기적인 비전을 가지고 있기 때문에 미국 시스템에서는

생길 수 없는 5G 와 같은 영역에서 신속히 발전할 수 있습니다 . 화웨이의 운영 방식은 소기업 및 미국 대기업과는 다릅니다 .

**09 텐웨이 : 길더 선생님 , 많은 사람이 현재 과학 기술의 냉전 속에 있으며 중국과 미국 , 중국과 다른 나라 사이에 기술적인 단절이 있을 것이라고 말합니다 . 선생님은 이 사안을 런 회장님처럼 낙관적으로 보시나요 , 아니면 네그로폰테 교수처럼 역사적 관점으로 바라보시나요 ?**

**조지 길더 :** 런 회장님이 자신감을 갖는 데에는 그럴 만한 조건을 갖추고 있기 때문입니다 . 화웨이는 87,000 여 개의 특허와 80,000 여 명의 R&D 엔지니어를 보유한 대기업입니다 . 회장님은 미래의 기술을 주목합니다 . 중국과 미국 사이에 실제로 기술적 단절이 일어나면 가장 손해를 보는 쪽은 미국입니다 .

**텐웨이 : 미국을 비난하시는 건가요 ?**

**조지 길더 :** 아닙니다 . 저는 미국인입니다 . 저는 미국이 훌륭한 창업 정신 및 혁신 정신과 기술을 가지고 있다고 믿지만 다른 나라들과 협력해야 발전할 수

있습니다 . 미국 경제가 발달되기 전에 석유 , 자동차 , 전기 업계를 일으킨 포드 , 에디슨 , 카네기를 비롯한 모든 위대한 기업가들은 유럽에서 기술을 들여왔습니다 . 그들이 스파이를 유럽 회사로 보내 핵심 기술을 가져와 포드 자동차와 같은 회사를 설립했다고들 말합니다 . 역사적인 관점에서 볼 때 지금은 기술적 지위를 확보한 미국이 중국이라는 후발주자의 도전을 받아 반격하려고 할 뿐입니다 . 이것은 엄청난 실수이고 자살이나 다름없다고 생각합니다 .

저는 미국이 화웨이와의 관계와 전 세계적인 도전 문제를 해결해야 한다고 생각하며 이는 실제로 미국의 이익을 위한 것입니다 . 미국은 이제 반도체 업계의 선두가 아닙니다 . 미국이 반도체 업계에서 추월할 수 없는 우위를 확보하고 있어 중국과의 협상에서 중국에 요구를 따르도록 강요할 수 있다는 주장이 제기됐습니다 . 이런 생각은 완전히 잘못됐습니다 . 미국은 더 이상 반도체 산업의 리더가 아니며 타이완은 반도체 분야에서 우리보다 더 앞서 있습니다 . 애플의 새로운 CPU 는 타이완에서 생산되며 인텔은 7nm 공정 칩을 개발할 수 없게 되었습니다 .

여전히 미국의 과학 기술 지위에 도전할 수 없고



중국 및 다른 국가와 협력할 필요가 없다고 생각한다면 이는 완전히 잘못된 생각이며 수년에 걸쳐 형성된 오해입니다. 미래의 과제를 극복하고 정해진 목표를 달성하려면 이러한 잘못된 생각을 버려야 합니다.

**런정페이:** 전체적으로 미국의 과학 기술은 중국보다 앞서 있습니다. 중국은 후발주자이며 개혁 개방 40년 만에 어느 정도 발전을 이루었고 미국은 100~200년간 발전을 거쳐 각 분야의 기반이 양호합니다. 미국이 상류라고 가정해보죠. 상류의 물은 어김없이 하류로 흐릅니다. 상류의 물이 하류로 흐르지 않는다면 하류는 말라버릴 것입니다. 반대로 하류가 없어지면 상류도 소멸됩니다. 하류 시장은 상류에 특히 중요하기 때문입니다. 이처럼 과학 기술의 단절은 역사의 발전 법칙에 부합되지 않습니다.

둘째, 인류 사회는 정글의 법칙이 완전히 통하지 않습니다. 인류 사회는 항상 협력하고 상생해야 하며 다양한 힘이 견제되기 때문입니다. 그렇다면 왜 우리는 계획 경제가 아닌 시장 경제의 길을 걸어야 합니까? 시장 경제의 견제는 낭비가 있을 수 있지만 견제를 통해 질서 있는 발전이 이루어집니다. 이 사회에는 법률, 제도뿐 아니라 종교, 도덕적 제약이 있으며 이러한 제

약으로 인해 우리 사회는 정글의 법칙을 따르지 않게 됩니다. 사자가 어느 정도 자라면 더 자라지 못하도록 단칼에 두 사자로 쪼개 사회 균형을 맞춰야 한다는 ‘반독점법’도 있습니다.

화웨이는 5G 분야에서 우연히 선두에 섰다고 의기양양하지 않고 사회와 이익을 공유할 것입니다. 따라서 미국과 중국이 기술을 단절하면 양쪽이 다 피해를 보는 만큼 승자는 없을 것입니다.

**텐웨이:** 정글이 본질적으로 매우 크며 사자와 토끼 같은 많은 다른 요소의 역할이 있다는 것을 이해합니다. 화웨이는 생존할 수 있을 뿐 아니라 위기 후에 더 발전할 수 있을 것입니다. 화웨이는 이미 생존하고 발전하는 방법을 이미 생각해 놓은 것 같습니다.

**천리팡:** 저도 인류 사회를 '정글의 법칙'이라는 말로 표현하는 걸 좋아하지 않습니다. 가장 사나운 동물인 사자, 호랑이는 누구도 공격할 수 없는데 인류는 어떻게 해서 오늘날까지 발전할 수 있었을까요? 이는 정글의 법칙이 아닌 영원한 진리인 단결과 협력 덕분입니다. 화웨이가 큰 어려움과 압박에 직면하고 있는지 여부에 대해 모든 사람이 특히 주목하고 있지만 지난 25년을 돌이켜보면 지금이 가장 어렵다고 생각하지 않

습니다. 런 회장님이 회사를 차리던 때가 가장 어려웠을 겁니다. 그 때는 기술도 없고 돈도 없고 사람도 없었으니까요. 귀핑 (郭平) 순환회장님은 저보다 일찍 화웨이에 합류했기에 더 잘 알고 있을 것입니다. 그때는 아무것도 없었지만 오늘날까지 발전했습니다. 그에 비하면 현재 도전과 압박은 아무것도 아닙니다. 화웨이는 지난 30 년 동안 어려움과 문제와 도전을 마주하면서 모두 해결해왔습니다.

10

**텐웨이 :** 여러분이 말한 것처럼 정말 그렇게 심각하지 않다면 기자로서 저는 매우 기쁩니다. 그러나 지금 우리는 화웨이가 직면한 도전에만 관심을 가져서는 안 되며 이러한 상황을 하나의 출발점으로 봐야 합니다. 런 회장님은 5G 에 대한 열정으로 가득 차 있으며 5G 는 인프라를 지원하고 통신과 같은 많은 기능을 실현할 것입니다. 길더 선생님은 인공지능이 엄청난 잠재력을 가진 인간의 능력과 뇌를 대체하지 못할 것이라고 수년간 말씀해오셨습니다. 네그로폰테 교수는 1995 년에 출판된 서적 ‘디지털이다 (Being Digital)’에 쓰신 것과 같이 강의와 서적에서 바이오 테크는 새로운 디지털 기술이 될 것이라고 수차례 언

급하셨습니다.

**또한 네그로폰테 교수님은 심지어 작은 알약 하나만 먹으면 중국어를 배울 수 있으며 눈으로 보는 것뿐 아니라 몸 전체가 우리의 공부를 도와줄 수 있다고 말씀하신 적이 있습니다. 이는 어떠한 미래입니까 ?**

**조지 길더 :** 정말 그렇게 말한 것은 아니죠 ?

**니콜라스 네그로폰테 :** 네. 이런 얘기를 한 적은 있지만 이것이 사실을 의미하는 것은 아닙니다.

**텐웨이 :** 차례대로 한 분씩 들어볼게요. 다양한 관점으로 말씀해주세요. 우리가 방금 말했듯이 여러분은 앞으로 어떤 큰 트렌드에 주로 주목하게 될까요 ? 많은 사람이 인정하는 미래학자 길더 선생님께서 먼저 대답해 주기 바랍니다.

**조지 길더 :** 현재 세계 경제의 기본 과제는 ‘화폐 스캔들’ 해결입니다. 오늘날 전 세계에서는 24 시간 마다 5 조 1,000 억 달러 규모의 화폐 거래가 일어나지만 이러한 화폐 거래는 어떠한 기여도 하고 있지 않습니다. 무역 전쟁의 진짜 원인은 무역이나 산업화의 발전이 아니라 통화 체계의 붕괴라고 생각합니다. 대규모 화폐 거래는 국경 간 무역을 수반하는 대량 헤징 거

래를 막지 못했고 무역 충돌을 막지 못하는 등 그 목표를 달성하지 못했습니다. 그러므로 블록체인의 가장 큰 기여는 전 세계 경제가 수백 년간 빠르게 성장하는 동안 금이 맡았던 역할처럼 새로운 글로벌 통화를 추진하는 것이라고 생각합니다. 블록체인은 새로운 인터넷 아키텍처뿐 아니라 미래 세계 경제의 새로운 아키텍처를 제공합니다.

**텐웨이 : 이것이 주식 중개인처럼 가상 재산이라고 생각되지 않으십니까 ?**

**조지 길더 :** 그것은 그 자체로 재산이 아니라 기업의 비전과 창조적 발전에 영향을 줄 수 있는 재산을 계량하는 기준입니다. 우리는 초, 미터, 킬로그램, 암페어, 몰, 켈빈 온도 등과 같은 통일된 측정 표준을 가져야 합니다. 모든 종류의 통일된 측정 표준을 사용해야 타이완에서 칩을 생산하고 선전에서 스마트폰을 조립하며 쿠팡티노에서 마케팅을 실시하고 이스라엘에서 출력을 확대할 수 있습니다. 이 모든 것들은 1nm 가 선전과 통북투에서 같은 길이임을 보장해야 하는데, 이를 위해서는 통일된 측정 표준이 있어야 합니다.

화폐는 매우 중요한 계량 기준이지만 전 세계 통화는 서로 다르고 각국 중앙은행이 통제합니다. 이로 인

해 화폐가 매우 혼란스러운 상황에 처하게 됐고 세계 경제 성장이 둔화되며 무역을 더 발전시킬 수 없게 되었고 여러 국가들이 점점 더 분열되어 화폐 가치 등에서 갈등이 끊이지 않게 되었습니다. 저는 화웨이가 이러한 문제를 해결하는 데 중요한 역할을 맡을 수 있는 좋은 기회를 가졌다고 생각합니다.

**텐웨이 : 네그로폰테 교수님, 친구분 말에 동의하지 않으시겠조 ?**

**니콜라스 네그로폰테 :** 이의는 없습니다. 이 부분을 잘 알지 못하지만 흥미롭게 들립니다. 사회자님의 질문은 미래의 큰 트렌드에 관한 것입니다. 과학 기술계에서 지난 30 년 동안 일어났던 변화에 관한 것입니다. 우리는 물건을 만들고 설계하고 제조할 수 있으며 만들어진 물건은 점점 더 작아지고 있습니다. 이는 자연계와 이미 동시에 나타나기 시작했습니다. 제가 젊었을 때 자연계와 가상화된 AI 세계는 매우 달랐습니다. 저는 원래 건축 설계를 배웠는데, 훌륭한 건축은 자연과 완벽하게 융합됩니다. 하지만 이제 스마트 세상도 자연계와 마찬가지로 사실이 매우 놀랍습니다. 미디어 랩을 만들 당시 오늘날과 같은 팀이 새로운 쥐를 설계할 것이라고는 전혀 생각하지 못했습니다. 이 쥐들

은 진짜일까요? 아니면 인조일까요? 이 쥐들은 만들어진 것이지만 살아 있고 움직일 수 있습니다. 여러분은 10년 후 화웨이가 아주 작은 물건을 출하해서 그들을 씨앗처럼 심고 물을 주고 그것들을 스스로 성장시켜 기지국으로 만들어낸다고 상상할 수 있습니다. 이 기지국들은 태양 에너지나 낙엽에서 나오는 에너지에 의해 구동될 것입니다. 10년 후 이는 완전히 실행 가능합니다. 제가 바이오 기술을 새로운 디지털 기술이라고 말하는 이유는 합성 바이오 기술의 변화를 보았고 바이오 기술과 디지털 기술을 구분할 수 없기 때문입니다.

**텐웨이 : 디지털 세계가 바이오 기술 세계와 통합되는군요.**

**니콜라스 네그로폰테 :** 네, 거의 그렇습니다.

11

**텐웨이 : 씨앗이 자라는 것에 대해 런 회장님은 미래를 어떻게 전망하십니까?**

**런정페이 :** 니콜라스 교수님은 DNA와 전자 기술이 결합된 이후 인류 사회가 하루가 다르게 변화하고 있다고 말씀하셨지만 저는 이 문제에 대해 연구한 적이 없기에 뭐라고 말할 수는 없을 것 같습니다. 하지만 저

는 인류 사회의 향후 20~30년의 가장 위대한 추진력은 인공지능이라고 생각합니다. 인공지능은 사람의 능력을 더 강하게 만드는 것이지 사람을 대신하는 것이 아닙니다. 이 사회는 점점 더 복잡해지고 기차는 점점 더 빨리 달리며 인터넷은 점점 더 복잡해지는데, 이것은 개인의 지능으로는 제어할 수 없습니다. 앞으로 확실한 작업의 경우 인공지능이 직접 처리해서 문제를 가장 자리에서 차단할 수 있습니다. 불확실한 작업의 경우에는 중앙으로 보내 처리한 뒤 인공지능의 모호한 처리를 거치게 되는데, 인공지능은 잘못 처리할 수도 있고 맞게 처리할 수도 있으며, 이 둘 모두 딥러닝을 통해 인류 사회를 개선할 것입니다.

혁신에 관용적이어야 하며 결점을 들추어 내어서는 안 됩니다. 네트워크에 문제가 생겨 보수를 해야 하는 경우 원격으로 보수할 수 있습니다. 사람이 꼭 전신주에 올라가야 보수라고 할 수 있습니까? 이것은 높은 비용이 듭니다. 따라서 미래의 혁신에 관대한 마음가짐을 가져야 위대한 사회를 맞이할 수 있습니다. 인공지능을 부정적으로 보지 마십시오. 인공지능은 인간 능력의 연장입니다.

니콜라스 교수님은 수십 년 전에 인공지능의 개념



이 제기되었지만 구현 수단이 없었고 오늘날 구현 수단이 생겼다고 말씀하셨습니다. 인공지능은 인간을 대체하는 게 아니라 더 큰 부를 만들어줍니다. 인공지능이 음악을 어떻게 감상하는지, 유머를 어떻게 듣는지는 나중 일입니다. 현재 인공지능은 생산성을 높이고 있습니다.

**텐웨이 : 스승으로 모신 지 얼마 안 됐지만 선생님과 학생의 호흡이 잘 맞는 것 같습니다. 길더 선생님, 이분들은 선생님과 다른 관점을 가지고 계신 것 같네요.**

**조지 길더 :** 저는 인터넷 연결체학을 한동안 연구했습니다. 전 세계 인터넷 접속량은 얼마나 될까요? 메모리와 어떻게 연결합니까? 저는 주로 전 세계 인터넷이 제타바이트 (ZB, 10의 21승 바이트) 레벨 메모리에 도달할 수 있느냐에 주목하고 있습니다.

최근 저는 사람 뇌의 연결체를 연구하고 있으며 사람의 대뇌 연결체 용량은 1ZB에 이릅니다. 다시 말해 사람의 뇌 연결체 용량과 전 세계 인터넷 연결의 용량이 같습니다. 전 세계 인터넷 접속에 필요한 에너지 소모는 제타와트 (ZW) 급에 달하지만 사람의 뇌는 12~14와트의 에너지만 소비합니다. 따라서 인간의 미래 발전과 번영을 진정으로 결정하는 열쇠는 인간의 뇌 용량

을 완전히 풀어주는 것이며 인간의 뇌에서 12와트의 에너지 소비는 화웨이의 광섬유 및 무선 기술이 지원할 수 있는 60억 개의 연결을 지원할 수 있습니다. 알약을 복용한다고 슈퍼쥐를 만들어낼 수 있는 것은 아니며 사람의 생명이 전자 기술과 결코 같지는 않습니다. 그러나 사람의 생명이 전자 기술을 반영할 수 있다는 것은 다른 현상으로, 아직까지 완전히 밝혀지지 않았습니다. 알약 한 알 먹으면 셰익스피어를 다 읽을 수 있다고 쉽게 말할 수 없는 것처럼 경솔하게 결론을 내려서는 안 됩니다.

**텐웨이 : 네그로폰테 교수님, 이제 교수님의 관점을 잘 설명하실 기회입니다.**

**니콜라스 네그로폰테 :** 저는 컴퓨팅과 연결성 측면에서 정확하기만 한다면 더 많은 제품을 만들 수 있다고 생각합니다. 어떤 것들은 자연적으로 발생하며 많은 사람은 완전히 다른 두 가지 AI 이론을 동시에 연구합니다. 인간의 뇌와 필적할 만하며 심지어 더 나은 AI는 소위 전통적인 AI입니다. 1960, 70년대 깊이 있는 사상가들은 이러한 AI를 생각했지만 이는 75억 명의 사람들이 연결한 AI는 아닙니다. 방금 모든 사람을 연결한다고 했는데, 전 세계 75억의 뇌가 서로 연결될

때 발생하는 효과는 75 억의 몇 배에 달합니다. 이는 다른 분야이며 물론 매우 흥미롭습니다. 계산 관점에서 더 많은 것을 만들 수 있습니다. 그러나 인간의 두뇌는 확장될 수 없는 반면 컴퓨터는 확장될 수 있습니다. 그래서 조지 선생님, 저는 이 형태가 바뀌고 있다고 생각합니다.

방금 제가 알약 한 알을 먹으면 프랑스어나 중국어를 배울 수 있다고 말했는데, 이것은 외부가 아닌 내부에서 돌파구를 찾는 두뇌의 자연스러운 상호 작용과는 매우 다릅니다. 만약 당신이 혈액 순환 시스템을 관통한다면 이 각도에서 당신의 뉴런 네트워크를 얻는 것도 매우 흥미로운 일입니다. 저는 프랑스어가 도대체 사람 뇌의 어느 부분에 있는지 모릅니다. 프랑스어가 인간의 뇌에 존재하는지는 모르겠지만 프랑스어를 말하는 과정은 인간의 뇌에서 확실히 수행됩니다. 인간의 뇌에 그런 것을 넣었다가 다시 가져갈 수 있습니까? 현재로서는 이러한 정확성 여부가 중요한 것은 아닙니다. 이는 매우 신나는 사고방식으로, 우리 사람들이 실제로 그렇게 한다면 어떤 변화를 가져올지 상상해 볼 수 있습니다.

**12 텐웨이 :** 이 약을 먹는지 여부는 중요한 문제가 아니며, 앞으로 우리가 무엇을 보게 될 것인가가 중요합니다. 그러면 ‘평생 학습’과 같은 미래에 대해 계속 이야기하겠습니다. 어떤 미래에 대해 이야기하든 이는 모든 사람에게 매우 중요합니다. 여러분은 어떤 노력을 합니까? 가장 좋은 도구는 무엇입니까? ‘평생 학습’을 어떻게 실현합니까? 특히 최근에 런 회장님은 매우 빨리 배웠을 것입니다.

**런정페이 :** 아무리 빨리 배우더라도 기계만큼 빠르지는 않습니다. 배우는 시간은 길지만 인생은 유한합니다. 미래의 인공지능은 인류 사회로부터 많은 것을 물려받을 것입니다. 과학자의 사고와 사고방식이 계승될 수 있습니다. 예를 들어 아인슈타인의 생각은 100 년이 지나도, 1,000 년이 지나도 역할을 합니다. 게다가 컴퓨터의 연산 능력이 뛰어나고 저장 용량이 커서 학습을 통해 다양하고 우수한 사고 모델을 통합하여 추출할 수 있으며, 이러한 알고리즘 모델을 통해 계속 계산할 수 있습니다. 그리고 무생물은 긴 세월의 지혜를 축적해 강력한 능력을 확보할 수 있기에 인류의 미래에 엄청난 기회를 만들어 줄 것이라고 생각합니다. 어떤 기회인지는 잘 모르겠지만 막대한 부를 창출하고 인간 사회를 행복하게 해 줄 것입니다.

오늘 우리는 미래 인류 사회가 어떻게 될지 예측할 수 없지만 '평생 학습'은 사람을 고무시킵니다. 한 사회에 대한 배움은 곧 끝나지 않는 반복입니다. 이러한 반복은 기계의 학습과 알고리즘에 대한 이해를 통해 끊임없이 다시 검토하고 모델을 만들어 언젠가는 인류 사회의 많은 복잡한 문제들을 간단한 방법으로 이해할 수 있습니다. 다시 말해, 복잡한 일을 지금은 많은 사람이 하지만 미래에는 아주 적은 사람만 있어도 할 수 있을 것입니다. 따라서 평생 학습의 문제는 사람의 생명에 머물지 말고 한 사회의 평생 학습으로 폭넓게 인식하고 나아가 국경과 분야를 초월해야 합니다.

우리 세대는 또한 지정학의 개념을 가지고 있습니다. 우리가 어렸을 때에는 집 밖을 나간 적 없고, 나라 밖은 고사하고 동네 밖에도 나가지 않았는데요. 나이가 들어서야 동네 밖을 나가게 되면서 지역의 개념을 갖게 됩니다. 오늘날 젊은 사람들은 인터넷을 통해 지역의 개념을 갖지 않게 됐고 이데올로기도 새로운 젊은 세대에서 점차 약화되고 있으며 어릴 때부터 바로 새로운 학습 방식에 직면합니다.

미래 인류 사회는 더 아름다울 것이라고 생각합니다. 여러분은 감정적으로 "인공지능이 인간을 대체할

것"이라는 공포심을 갖고 있는데, 이는 문학가의 상상입니다. 사회에는 법, 종교, 윤리 및 공동 제약 조치가 있어 반인륜적 상황이 발생하지 않도록 하거나 덜 발생하도록 할 수 있습니다. 부는 점점 더 줄어드는 게 아니라 점점 더 늘어날 것이라고 믿습니다.

어떤 사람들은 중국인들이 부유해져서 물고기를 먹으려고 하니 자연 자원이 부족하다고 말합니다. 구글 지도를 보면 중국 연안은 모두 가두리 양식장으로, 우리가 먹는 물고기는 대부분은 양식이기에 자연 자원을 완전히 소모하지는 않습니다. 이게 바로 생산력의 해방이 새로운 부를 창출하고 있다는 것입니다. 물론 저는 사회가 낭비가 아닌 검소한 사회로 나아가야 한다고 주장합니다. 노르웨이는 매우 부유하지만 이 나라 사람들이 작은 집에 살고 작은 자동차를 탄다는 것이 가장 인상 깊었습니다. 우리 대표사무소에서는 차를 살 수가 없어서 저는 갈 때마다 기차를 탑니다. 부유한 나라도 절약하는 방식을 형성할 수 있습니다. 자원은 풍부하지만 절약하는 생활을 실천하고 천연자원 소모는 크지 않더라도 자원을 창출하는 능력은 증대될 수 있습니다. 그래서 저는 전쟁은 일어나지 않을 것이라고 생각합니다.

**텐웨이 :** 런 회장님은 평생 학습뿐 아니라 우리 세계가 어떻게 끊임없이 나아져야 하는지에 대해서도 말씀하셨습니다. 천리팡 부회장님은 어떻게 생각하시는지 묻고 싶습니다.

**천리팡 :** 방금 세 분께서 30 년 후를 전망하셨습니다. 저는 3~5 년 정도 후만 내다보겠습니다. 기술은 우리 삶을 보다 아름답게 만들어줄 것이며 화웨이, 노키아, 에릭슨, 보다폰, 차이나 모바일 등 기업이 다 함께 5G 를 잘 구축해 나가는 데 가장 큰 기대를 걸고 있습니다. 제 아들은 며칠 전 NBA 를 보러 미국에 갔습니다. 아들은 골든 스테이트 워리어스를 응원하고 저는 토론토 랩터스를 응원하는데, 5G 네트워크가 잘 구축되면 아들은 미국에서, 저는 중국에서 게임을 즐기며 교류할 수 있을 것입니다.

**텐웨이 :** 이는 매우 흥미로운 세상입니다. 그렇죠? 이 세상은 많은 사람들이 생각하는 것보다 훨씬 큼니다. 말씀 잘하셨습니다.

**조지 길더 :** 사실 런 회장님 커피의 세계는 이렇게 큼니다. 런 회장님이 인공지능에 대해 말씀하실 때 우리는 회장님의 깊은 식견을 알 수 있었습니다. 세계 어떤 기업의 리더도 기술 발전이라는 핵심 이슈에

대해 이처럼 깊고 포괄적인 분석을 할 수 없을 것입니다. 이것이 바로 미국이 화웨이와 합의를 이루어야 하는 이유입니다. 전 세계의 자원인 화웨이가 대응해야 하는 문제는 백도어나 보안 패치 같은 사소한 문제가 아닙니다.

**텐웨이 :** 길더 선생님은 화웨이의 팬이신 것 같습니다.

**조지 길더 :** 맞습니다.

**텐웨이 :** 네그로폰테 교수님의 생각은요?

**니콜라스 네그로폰테 :** 저는 런 회장님이 매우 시적이라고 생각하며 이는 또한 매우 중요합니다. 처음에 질문하신 '평생 학습'에 대해 좀 더 이야기하고 싶습니다. 저는 여러분에게 공부하는 자 자신이 하는 일이고 교육은 다른 사람이 나에게 해주는 일임을 상기시키고자 합니다. 이 둘은 구분되어야 합니다. 전 세계에서 교육 환경이 가장 좋은 나라는 확연히 다른 두 그룹으로 나눌 수 있습니다. 핀란드, 스웨덴, 노르웨이를 대표로 하는 이 나라들은 교육 면에서 아주 잘하고 있습니다. 그들은 시험을 잘 보지 않고 매일 더 짧은 시간을 공부하며 1 년 공부 일수도 더 적어 경쟁에 대한 부담이 없기 때문에 아이들의 학습능력이 좋습니다. 또 다른 그룹의 교육 방식은 다릅니다. 화웨이 덕분에 오지에 있는 아이들이 인터넷에 접속



할 수 있습니다. 인터넷에 연결돼 있으면 이 아이들은 정말 대단한 일을 할 수 있습니다.

우리가 했던 실험 중 하나를 말씀드리겠습니다. 당시 우리는 에티오피아의 두 마을에 갔는데, 거기에는 전기도 없었고 그 지역 청년들은 글자를 본 적이 없어 글을 알지 못했습니다. 우리는 마을 아이들의 수에 따라 태블릿 PC를 설치했지만 가르쳐줄 전담 인력을 배치하지 않은 채 그곳을 떠났습니다. 유일하게 알려준 거라면 한 사람을 미리 배치해 다른 사람에게 태양 전지판을 실내가 아닌 실외에 어떻게 놓을지 보여주는 것뿐이었습니다. 우리는 그들이 어떻게 사용하는지 원격으로 볼 수 있었습니다. 두 시간이 채 되기 전에 아이들은 스위치 버튼을 찾았는데, 아이들이 크도록 스위치를 한 번도 본 적이 없기 때문에 버튼을 찾는 일은 쉬운 일이 아니었습니다. 1주일 안에 그들은 영어 알파벳 노래 부르는 법을 배웠고 2주 안에 하루에 50개의 앱을 사용했습니다. 하루에 7시간 동안 태블릿을 사용해도 배터리가 버틸 수 있었습니다. 6개월 후 그들은 안드로이드 시스템을 공격했습니다. 현재 그들은 영어를 읽고 쓰고 말할 수 있습니다. 알약이나 선생님의 가르침이 없어도 가능했습니다. 본인이 할 수 있는 일이 많다는 것은 매우 중요합니다. 제가 말하고 싶은 것은

이런 방식이 누구에게나 적용된다는 사실입니다. 아이들이 할 수 있는 일은 우리를 놀라게 할 정도인데도 우리는 항상 그들을 과소평가합니다.

**13 텐웨이 :** 길더 선생님은 마침내 네그로폰테 교수님 말씀에 동의하셨습니다. 그리고 또 한 가지 묻고 싶습니다. 방금 여러분께서는 손을 잡고 협력해서 눈앞의 갈등을 극복하면 세상이 더 나아질 수 있다고 말씀하셨습니다. 요즘, 사람들과 이야기를 나눠보니 많은 사람들이 다음 세대가 지난 수십 년 동안 지금 세대가 겪었던 삶을 누리면서 삶이 향상되고 나아질 수 있을지를 걱정하더군요. 아마도 다음 세대 아이들의 삶은 지금 세대만큼 아름답지 않을 것입니다. 네그로폰테 교수님, 교수님은 아이들과 함께하는 시간이 많은데 가령 학생들에게 100 달러 상당의 컴퓨터를 제공해 학생들이 디지털 세계에 접속할 수 있도록 도와주었습니다. 이에 대해 어떻게 생각하십니까? 비관적으로 보십니까, 아니면 낙관적으로 전망하십니까?

**니콜라스 네그로폰테 :** 솔직히 저는 운이 좋았습니다. 부모님도 부유하시고 조부모님도 부유하셨으니까요. 집안의 사람 모두가 대학에 갔고 다들 여러 나라

에 가 봤죠 . 저는 여섯 살 때 이미 10 개 나라에 가봤습니다 . 당시에는 제가 얼마나 운이 좋은지 몰랐습니다 . 형제들 중 사업하는 사람은 아무도 없었고 공무원 , 학자 , 예술가뿐이었습니다 . 우리의 판단 기준은 여러분이 말한 것과 그다지 같지 않습니다 . 왜냐하면 여러분은 보통 경제 성장의 관점에서 판단하기 때문입니다 . 경제 성장 말고도 우리는 사람이 삶의 의미를 추구해야 한다고 생각합니다 . 삶에 큰 의미가 없다면 죽을 때에도 즐겁지 않을 것입니다 . 당신이 인생을 돌아볼 때 어떤 생애였다고 말할 수 있겠습니까 ? 일생을 의미 있게 사는 사람들은 이러한 문제가 존재하지 않을 것입니다 . 만일 당신이 일생을 버둥거리면서 산다면 어려운 일이 많을 것입니다 .

젊은 세대가 저처럼 운이 좋거나 많은 기회를 얻지 못할지도 모른다는 말을 들으면 그들은 우리가 이전에는 갖지 못했던 것들을 가지고 있기 때문에 그렇게 생각할 필요가 없다고 생각합니다 . 당신이 부유하든 가난하든 상관없습니다 . 그들은 어쨌든 한동안 일을 해야 하고 어쩌면 변호사 , 은행가 혹은 헤지펀드 매니저로 일하는 자신을 싫어할지 모릅니다 . 헤지펀드 , 얼마나 공허한 삶입니까 ? 얼마 동안 일을 한 후에 그들은 또 다른 일을 시작합니다 . 지금 젊은이들은 이 방면에

서 융합을 잘 합니다 . 저는 매우 많은 젊은이들이 돈과 삶의 의미를 융합하는 것을 봤습니다 . 이것은 매우 중요합니다 .

**텐웨이 : 런 회장님 , 미래 세대 아이들은 회장님 세대와 마찬가지로 삶이 계속 성장하고 개선됨을 느낄 것이라고 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** " 행복이란 무엇인가 " 라는 질문을 명확하게 해야 합니다 . 인류는 세대를 거듭할수록 강해지기 때문에 현재의 아이들을 항상 비관적인 시각으로 바라봐서는 안 됩니다 . 현재 아이들은 우리와 같이 많은 어려움을 겪지 않겠지만 학습 속도가 매우 빠르고 새로운 지식을 받아 들일 수 있는 능력이 매우 우수합니다 . 니콜라스 교수의 말처럼 가난한 아이들도 좋은 교육을 받으면 인류가 부를 창출하는 능력이 더 강해지고 가난에서 벗어날 수 있는 능력 또한 더 커져 사회는 더 조화롭고 화목해질 것이므로 미래에 희망을 가져야 합니다 . 아이들은 세대를 거듭할수록 우수해질 겁니다 . 그렇지 않으면 5,000 년을 되돌리는 편이 나을 것입니다 . 사실 5,000 년 전에는 너무 낙후돼 있어서 지금이 그래도 더 낫습니다 . 2,000 년이 더 지나면 우리가 지금 걱정하고 있는 문제는 모두 해결될 것입니다 .

**조지 길더 :** 만일 미래가 지금보다 더 나빠질 거라고 말하는 부유층이 있다면 그건 너무 어리석은 생각입니다. 중국의 지난 50 년 역사를 보면 알 수 있듯이 모든 세대는 그 이전 세대보다 훨씬 더 많은 기회를 가졌습니다. 전 세계적으로 가난한 사람들이 부유해지면서 세상은 점점 더 평등해졌습니다. 미국에서만 기후 변화, 악천후 및 재난 이론에 대해 걱정하고 있기 때문에 미래는 더 나빠질 것이라고 생각합니다. 만일 당신이 이 세상에 살고 있고 역사를 알고 있다면 미래는 화웨이의 비전만큼이나 밝다는 것을 느끼게 될 것입니다.

**텐웨이 :** 이어서 청중에게 질문할 기회를 드리겠습니다. 오늘 이 자리에 계신 청중분들도 지혜로우셔서 굉장히 좋은 질문을 하실 거라고 믿습니다. 부담 갖지 말고 질문해 주시기 바랍니다. 이 자리에 언론 대표, 싱크탱크 대표, 화웨이 파트너 및 최근 과학 기술 발전에 관심이 있는 분들이 오셨습니다. 손을 들어 질문 의사를 표시해 주시면 스태프가 마이크를 드릴 것입니다. 가능한 한 공정하게 질문할 기회를 드리겠습니다.

**청중 :** 저는 두 가지 질문이 있습니다. 첫 번째는 런 회

**장님에게 묻겠습니다. 저는 최근 화웨이에 관한 동영상**  
**상을 계속 제작하고 있습니다. 모두들 특히 미국 국민**  
**이 화웨이에 대해 좀 더 공정하게 토론할 수 있기를 바**  
**랍니다. 화웨이는 앞으로 미국 국민들에게 더 관심을**  
**가질 건가요, 아니면 미국 정부와 좋은 관계를 맺을**  
**건가요? 그게 아니면 둘 다 중시하나요, 아니면 둘 다**  
**관심이 없나요? 어느 쪽이 더 중요합니까? 두 번째는**  
**네그로폰테 교수님에게 묻겠습니다. 미국은 개방된**  
**자본주의 체제이고 중국의 체제는 주로 정부가 주도하**  
**고 있습니다. 현재 미국은 최고의 기술과 반대 방향으**  
**로 가고 있는 것처럼 보이는데 최고의 기술을 거부하**  
**면 어떤 일이 일어날까요?**

**런정페이 :** 화웨이는 미국 국민과 미국 정부 모두에 관심을 기울입니다. 누군가가 잘못된 결정을 내리더라도 그것은 역사의 작은 부분일 뿐이며 미국이 내리는 대부분의 결정은 옳기 때문입니다. 일례로 2 차 세계 대전에서 미국은 엄청난 희생을 했습니다. 수십 년 동안 사회의 긍정적인 발전에 기여했고 세계화를 촉진했습니다. 미국 국민들은 열심히 일하고 공부해서 많은 선진 이론과 귀중한 부를 제공했는데, 이는 우리에게도 도움이 되었습니다. 제가 당분간 미국에 갈 수 없어도 괜찮습니다. 나중에 혹은 제 뒤의 사람들이 갈 수

없다는 뜻은 아니기 때문입니다. 중국과 미국은 8G 를 함께 즐길 것입니다. 그때가 되면 이미 5G, 6G 가 아닙니다. 8G, 9G, 100G 도 가능합니다. 우리는 결국 미국을 위해 일할 것입니다.

**니콜라스 네그로폰테 :** 저는 몇 세대 이동통신 (G) 등이 다소 과대평가되어 있다고 생각합니다. 청중분의 질문에 관해 말씀드리자면 폐쇄적인 방향으로 가는 모든 것을 제지해야 한다고 생각합니다. MIT 학생들의 27% 가 아시아 출신이고 구체적인 수치는 모르지만 그 중 80% 이상이 중국에서 온 것으로 추산됩니다. 여기에 미국에서 태어나고 부모가 모두 중국인인 화교 학생까지 합하면 25% 나 30% 에 이를 것입니다. 이는 엄청난 숫자입니다. 미디어 랩에서는 60% 가 유학생이어서 일부 사람들은 우리가 경쟁 상대를 위해 인재를 양성한다고 말합니다. 사실은 그게 아닙니다. 우리는 세계 전체의 수준을 끌어올리고 있습니다. 너는 뭔가가 가지고 있는데 나는 없고, 네가 내 손에서 뭔가를 가져가서 자기 것으로 삼으면 내 것은 없어진다는 생각은 시대에 뒤떨어진 생각입니다. 불행히도 이것은 트럼프 대통령이 생각하는 방식입니다. 그는 우리가 상생을 이루고 전 세계 발전 수준을 지속적으로 향상시킬 수 있다고 생각하지 않습니다. 그러나 유학생을 교육하는

것은 매우 중요합니다.

저는 20 년 전에 실수를 하나 했습니다. 당시에는 인터넷이 사람들을 더욱 통합할 것이라고 생각했습니다. 국가의 개념은 점점 희미해지고 민족주의는 외면받을 것이라고 생각했습니다. 그러나 오늘날 상황은 어떻습니까? 세계를 둘러보니 오히려 상황이 더 나빠져 있더군요. 그 당시 제 생각은 틀렸습니다. 지금 저에게 제안을 해 달라고 한다면 저는 국제 결혼을 제안할 것입니다. 당신의 아이가 외국인과 결혼하게 되면 세계 진보를 촉진할 수 있을지도 모릅니다.

**텐웨이 :** 이는 사회 문제로, 잠시 후 다시 토론하겠습니다.

**15 청중 :** 회장님은 앞서 2019 년 화웨이 매출이 300 억 달러 감소할 것이라고 말씀하셨는데요, 앞으로 어떤 구체적인 계획이 있으신지요? 화웨이가 얼마 전 해저 광케이블 사업을 매각한 것으로 알고 있는데, 향후 더 많은 사업이 분할 매각되지 않을까요? 향후 1~2 년 동안 화웨이는 당면한 위기를 해소하기 위해 어떤 조치를 취할 것입니까?

**런정페이 :** 향후 사업 분할은 없을 것이며 사업 매각도 없을 것입니다 . 해저 광케이블 사업은 성공을 거두었으며 최근 타격의 영향을 받아 매각된 것이 아닙니다 . 실제로는 이 사업이 우리의 주요 노선과 관련성이 크지 않다고 판단했기에 진작에 매각을 생각하고 있었습니다 . 다른 사업은 분할하거나 매각할 필요가 없지만 규모를 줄일 수 있으며 축소된 사업 분야의 직원을 주력 사업에 배치하여 주력 사업의 성과 달성을 도모할 것입니다 . 화웨이는 대규모 정리 해고를 단행하지 않겠지만 사업 통합은 계속 진행되고 있습니다 .

가장 대표적인 예는 2 년 여 전 소프트웨어 사업 인력을 감축한 것입니다 . 이 부서는 직원이 1~2 만 명이고 100 억 달러에 육박하는 자금이 투입됐지만 어떠한 성과도 내지 못했습니다 . 2 년 전 감원을 결정하고 인사 부에 모든 사람들의 급여를 먼저 인상한 후 보내겠다고 알렸으나 직원들은 급여가 오를 때까지 기다리지 않고 바로 이동했습니다 . 단말과 클라우드의 성과가 좋았던 이유는 경험이 풍부한 직원들이 이 분야로 이동하여 성과를 냈기 때문입니다 . 2 년이 지나고 저는 얼마 전 그 직원들을 만나서야 그들이 급여 인상을 기다리지 않고 바로 떠난 사실을 알게 되었습니다 . 그들은 주력 사업 부문에서 공을 세워 승진과 부를 거머

쥐려 떠났던 것입니다 . 이런 정신은 칭찬 받아야 한다고 생각합니다 . 표창 회의가 열렸을 때 처음에는 1 만 명의 사람들이 레드 카펫을 걸어야 한다고 제안했으나 1 만 명은 무리고 3,000 명은 가능하다는 말에 저도 동의했습니다 . 그들이 자체적으로 메달을 만들었고 제가 가서 연설하였습니다 . 메달을 잘 만들지 못한 것 같다고 말하자 쉬즈쥘 ( 徐直軍 ) 부 이사장은 " 회장님께서 연설을 해주셔서 이 상에 의미가 부여됐다 . 그들은 소중히 여긴다 " 고 말했습니다 .

화웨이가 큰 부서를 감축한지 2 년이 지났지만 여론이 일지 않았고 회사 내부에서도 왈가왈부하지 않았습니다 . 사실 많은 사업의 구조 조정은 이미 오래 전부터 시작되었습니다 .

16

**청중 :** 저는 하얼빈공과대학 교수이며 전에 MIT 에서 근무했습니다 . 저는 화웨이의 미래 연구 사업에 관심이 많은데요 , 아까 네그로폰테 교수님도 언급하셨습니다만 , 특히 논란이 일고 있는 지금 , 화웨이는 기초 연구의 문제점을 어떻게 해결할 것입니까 ? 방금 런 회장님도 언급하셨지만 , 이것은 미래 발전에 매우 중요합니다 . 그리고 중국의 혁신적인 도전은 화웨이의 기

## 초 연구에 어떤 영향을 미쳤습니까 ?

**런정페이 :** 저는 화웨이가 영원히 모든 과학자, 대학과 협력을 강화하길 원한다고 생각합니다. 화웨이는 대학과 협력하며 미국의 바이돌법 (Bayh-Dole Act) 을 준수해 대학 교수들에게 투자는 하지만 어떤 성과도 차지하지 않습니다. 이러한 성과는 학교, 교수들에게 돌아가며 일반적으로 화웨이는 논문 마지막에 서명하지 않습니다. 어떤 학교에서 당분간 협력하지 않더라도 세계에는 많은 학교가 있기 때문에 괜찮습니다. 5G 는 심지어 원자 폭탄에 비유될 만큼 전 세계적으로 매우 심각하게 받아들여지고 있습니다. 사실 5G 의 핵심 기술은 2007 년 터키의 한 교수가 발표한 수학 논문에서 촉발되었습니다.

인류 사회는 매우 광범위하고 대학은 매우 많으며 어느 곳이나 협력할 만한 훌륭한 인물들이 있습니다. 따라서 우리는 일시적인 좌절 때문에 노력을 게을리하지 않을 것입니다.

17

**청중 :** 제 질문은 중국과 혁신에 관한 것입니다. 지난 10 년 동안 중국의 연구 체계는 글로벌 혁신 네트워크에 얼마나 의존해왔습니까? 만일 글로벌 협력이 크게

## 감소하면 중국은 첨단 혁신을 계속할 수 있습니까 ?

**런정페이 :** 현재 중국의 대중적인 혁신은 활발하게 진행되는 것처럼 보이지만 대부분 세계 플랫폼에 기반을 둔 응용 혁신입니다. 세계 플랫폼을 벗어나면 혁신이 크게 좌절될 것이라고 생각합니다. 중국은 기초 이론 투입과 기초 교육 문제에서 더 노력해야 하기 때문입니다.

**조지 길더 :** 저는 중국이 다양한 혁신과 기초 연구 작업을 벌이고 있다고 생각합니다. 일례로 암호화 연구의 혁신적인 리더인 중국의 판젠웨이 (潘建偉) 교수는 오스트리아의 안톤 차일링거 (Anton Zeilinger) 와 협력하여 위성 네트워크에서 양자 암호 기술을 이용하여 행성들 사이에 일부 정보를 절대적으로 안전한 방식으로 전송하는 데 앞장서고 있습니다. 중국인들은 이런 분야에서 다양한 방식으로 기초 연구와 응용 연구를 전개하고 있습니다.

따라서 중국의 혁신이 실패했다고 보는 외부의 시각은 시대에 뒤떨어진 것이라고 생각합니다. 이런 시각은 20 여 년 전 상황에 기반한 것이지만 중국의 상황은 이제 달라졌다고 생각합니다.

**텐웨이 :** 최근 우리는 투유유 (屠呦呦) 팀에 관한 중



대한 소식을 들었습니다. 그녀는 연구 분야에서 새로운 진전을 이루었고 노벨상을 수상하기도 했습니다.

**18 청중 :** 런 회장님에게 지식재산권에 대해 묻고 싶습니다. 현재 많은 미국 언론에서 화웨이가 창업 초기에 서구 기업의 상업 기밀과 지식재산권을 대량 훔쳤다고 하는데, 이에 대해 어떻게 생각하십니까? 현재 화웨이는 8 만여 건의 특허를 보유하고 있는데, 그것들을 무기화하실 건가요?

**런정페이 :** 첫째, 화웨이는 처음부터 규범을 잘 지켜왔습니다. 작은 회사였을 때에도 도덕적으로 준수했습니다. 그러지 않았다면 오늘날에 이를 수 없었을 것입니다. 화웨이는 미국과 몇 건의 지식재산권 소송을 벌이고 있지만 미국 법정의 판결이 공정할 것이라고 믿습니다. 따라서 화웨이가 "지식재산권을 훔쳤다"고 말하는 것은 근거가 없는 것입니다.

둘째, 화웨이는 보유하고 있는 많은 지식재산권을 '무기화' 할 것인가? 그렇지 않을 것입니다. 그러나 지식재산권은 노동을 통해 창출되기 때문에 화웨이와 다른 회사 간의 교차 허가와 상호 지불은 필수적입니다. 이를 '무기화'로 간주해 인류 사회의 발전을 억제해서

는 안 됩니다.

**19 텐웨이 :** 시간 관계상 모든 질문을 모아서 게스트분들이 함께 대답해 주셨으면 합니다.

**청중 :** 런 회장님께 질문하고 싶습니다. 오늘 화웨이가 전 세계 휴대전화 판매량이 40-60% 감소할 것으로 예측했다는 기사가 났는데요, 이게 사실입니까? 미국 공급업체의 상황을 설명해 주실 수 있습니까? 현재 대부분의 미국 공급업체가 납품을 중단했습니까? 아니면 90 일의 유예기간 때문에 화웨이에 계속 납품하고 있습니까? 그들의 상황은 어떠합니까?

**청중 :** 런 회장님께 질문하고 싶습니다. 화웨이는 중국 기업일 뿐 아니라 170 여 개국에 지사를 둔 글로벌 기업이라고 알고 있습니다. MIT 교수는 화웨이가 채용한 많은 학생들이 아시아 출신이라고 언급했습니다. 화웨이는 어떻게 더 많은 글로벌 인재를 유치할 계획입니까?

**청중 :** 아까 개방 협력이 중요하다고 언급하셨는데, 산업 협력이 중단되는 상황에서 화웨이와 기술 회사가 국제 과학기술 선두업체, 국제 과학기술 포럼, 기술

## 컨소시엄과 협력하는 방식으로 제 3의 길을 모색하여 인류 과학 발전을 촉진할 가능성이 있는지요 ?

**런정페이 :** 첫째 , 방금 전 워싱턴 포스트 기자님이 “글로벌 시장에서 화웨이 휴대전화 판매량이 40% 감소한 것 아니냐”고 물으셨죠 . 해외에서는 가장 심할 때 40% 감소했지만 최근 빠르게 회복하여 20% 까지 줄었고 이 수치는 계속 개선되고 있습니다 .

둘째 , 개방 협력은 화웨이가 주창한 것으로 , 영원히 변하지 않을 것입니다 . 말씀하신 문제는 정부가 주도하는 것이며 정부 간 협상 문제입니다 .

셋째 , 세 번째 길이 있습니까 ? 화웨이는 제 3의 길을 생각해 본 적이 없습니다 . 우리가 바로 길입니다 . 눈 덮인 산을 오르는 것처럼 천천히 위로 올라갈 것입니다 . 못 올라가면 잠시 미끄러져 내려가고 그리고 다시 계속 올라가다 보면 언젠가는 산 정상에 오를 것입니다 .

넷째 , 글로벌 인재 문제와 관련해 화웨이는 170여 개국에 인재를 보유하고 있고 4 만여 명의 외국인 근로자가 있는데 나라당 몇 명이 있는지는 계산할 수 없습니다 .

**조지 길더 :** 방금 사물 인터넷에 대해 이야기했는

데 , 중요한 문제는 사실 네트워크 , 신뢰 네트워크 , 거래 네트워크를 만드는 것이라고 생각합니다 . ‘구글 후의 세계 (Life After Google)’에서는 블록 체인 , 암호학 및 기타 첨단 기술을 통해 신뢰를 회복하는 방법에 대해 설명합니다 . 다행스럽게도 차세대 기술자들이 이러한 기술 개발을 주도하고 있습니다 . 정치 문제는 새로운 기술이 발전하면서 사라질 것이고 인터넷을 신뢰하는 데 화웨이가 큰 기여를 할 수 있다고 생각합니다 . 더불어 인터넷을 신뢰하면 화웨어도 미국에 제품 서비스를 다시 제공할 수 있습니다 .

## 20 텐웨이 : 오늘 런 회장과의 커피 대화에 대한 소감을 각자 말씀해주시기 바랍니다 .

**천리팡 :** 화웨이는 어떠한 백도어도 보유하고 있지 않으며 화웨이 제품은 개방적이고 투명하며 안전하여 믿을 수 있습니다 . 뒷부분이 더 중요합니다 . 화웨이의 정문은 항상 열려 있습니다 . 언론을 포함한 모든 사람들이 와서 보고 이해하길 바랍니다 . 감사합니다 !

**조지 길더 :** 저는 화웨이가 글로벌 미래 기술 발전의 중심이라고 생각합니다 . 외부적으로 화웨이를 겨냥한 미국과 다른 나라들의 조치는 화웨이에 대한 시험

대입입니다. 화웨이가 이 시험을 통과하지 못한다면 이는 모호한 이데올로기를 이유로 특정 회사를 악마화시켜서 세계가 치명적인 변화를 겪게 될 것임을 의미합니다. 이것은 화웨이가 직면해야 할 시련입니다.

**니콜라스 네그로폰테 :** 화웨이가 시련을 겪는 과정에서 보안, 백도어나 중국 정부와의 관계 등 이슈에 너무 신경 쓰지 말아야 한다고 생각합니다. 이런 것들을 떠나서 여러분이 발표한 10만 편의 논문, 여러분이 하고 있는 연구에 관심을 기울여 전 세계가 여러분의 연구 결과를 알 수 있도록 해야 합니다. 앞서 한 만찬 자리에서 저는 '화웨이는 위대한 회사라고 말했습니다. 그들은 정말이냐고 물었고 저는 그렇다고 했습니다. 세계 곳곳에서는 화웨이가 과학 기술 분야에 기여한 것을 전혀 알지 못합니다.

**런정페이 :** 세계는 협력하여 상생을 이루는 것이라고 생각합니다.

**텐웨이 :** 간단하면서도 간단하지 않은 말씀이네요. 대단히 감사합니다. 오늘 런정페이 회장님과의 커피 대화 1기를 마치겠습니다. 앞으로 더 많은 커피 대화를 갖고 생각을 논의할 기회가 많아지기를 희망합니다. 여러분 정말 감사합니다!



런정페이 (任正非)

프랑스 주간지 '르푸앙 (Le Point)' 인터뷰

2019년 6월 18일, 중국 선전 (深圳)

01

**《르푸앙》 기자 에티엔 제르넬 (Etienne Gernelle):**  
**회장님의 어린 시절, 특히 구이저우 (貴州) 에서 겪**  
**었던 경험에 대해 이야기해 주십시오. 지금 화웨이는**  
**매우 현대화된 훌륭한 회사입니다. 회장님의 과거가**  
**어땠는지 알고 싶습니다.**

**런정페이 :** 초등학교부터 중학교 2 학년까지 저는 구이저우 전닝 (鎮寧) 현에서 살았는데, 그곳은 소수 민족이 모여 사는 작은 마을이었습니다. 오늘날 소수 민족의 풍습은 관광객을 매료시키는 중요한 관광 풍경이지만 당시 우리의 생활 환경은 매우 열악했습니다.

**에티엔 제르넬 : 어렸을 때도 고생하셨습니까 ?**

**런정페이 :** 물론입니다. 가난 속에서 살았습니다. 하지만 우리는 어렸을 때 프랑스 빵이 얼마나 맛있는지 몰랐기 때문에 행복하게 살았습니다. 어렸을 때 마을을 떠난 적이 없었죠. 직경 15km 정도 되는 지역에서 비교 없이 무엇이 행복인지 모르며 행복하게 자랐습니다.

나중에 제 아버지는 소수민족 지역의 작은 중심 도시인 두윈 (都勻) 으로 전근을 가게 되었습니다. 저는 중 3 부터 고 3 까지 그곳에서 살았습니다. 당시 제 눈에 비친 두윈은 매우 현대적인 도시였습니다. 2 층 높

이의 건물이 있었거든요. 당시 누나들을 따라 작은 백화점에 들렀다가 우리는 2 층 건물을 보고 굉장하다고 생각했습니다. 우리보다 아는 게 많았던 큰 누나는 두윈을 대도시로 여기는 저를 보고 보는 눈이 없다며 웃었습니다. 그곳은 단지 작은 마을보다 조금 더 클 뿐이었습니다. 훗날 대학에 합격하여 구이저우를 떠났고 그 이후로는 구이저우에서 살지 않았습니다.

**《르푸앙》 기자 기욤 겔러 (Guillaume Grallet):**  
**어렸을 때 밥을 배불리 못 먹은 적이 있었나요 ?**

**런정페이 :** 어렸을 때 밥을 배불리 먹은 적이 있었냐고 물어봐야 합니다. 그때 밥을 제대로 못 먹는 건 정상적인 일이었어요. 우리는 늘 밥을 배불리 먹지 못했고 배불리 먹는 건 어찌다 있는 일이었습니다.

02

**에티엔 제르넬 : 그 당시 이렇게 세월이 흐른 뒤 지정**  
**학적 전쟁에 처할 줄 예상하셨습니까 ?**

**런정페이 :** 예상하지 못했습니다. 계단을 오르는 것처럼 한 걸음 한 걸음씩 올라가니 2 층이 어떨지는 전혀 알 수 없었습니다. 오늘날 중국의 교육 개혁을 희망하는 건 농촌 아이들에게 2 층의 모습을 알려주고 한 걸

음 한 걸음 목표를 가지고 오르게 하기 위함입니다. 유명한 스승의 가르침 없이, 귀인의 도움 없이는 한 걸음 한 걸음 계단을 올라가서 2 층까지 가야 비로소 세상의 무한함을 알 수 있습니다. 오늘날 인터넷은 농촌 아이들에게 매우 넓은 시야를 주었지만 우리가 어릴 적에는 매우 폐쇄적이었습니다.

**03 기욤 켈러 :** 많은 사람들이 회장님의 군대 시절 경험에 관심이 많습니다. 군대에서 구체적으로 무슨 일을 하셨습니까?

**런정페이 :** 저는 군대에서 공병 (工兵) 으로 복무했고 첫 임무는 동북지역 랴오양 (遼陽) 에서 프랑스 테크닉 (Technip) 과 슈파이힘 (Speichim) 사에서 들어온 화학섬유 공장을 짓는 일이었습니다. 이 공장은 당시 중국에서 매우 크고 현대적인 화섬 공장으로, 자동화 수준이 매우 높았습니다. 이것은 프랑스 엔지니어와 짝은 사진입니다.

**04 기욤 켈러 :** 회장님의 따님은 아직 캐나다에 있습니다. 이 상황이 회장님 개인 혹은 화웨이에 어떤 영향을 미

**쳤습니까 ?**

**런정페이 :** 멍완저우 (孟晚舟) 는 아무런 죄가 없으며 그녀에 대한 캐나다의 체포 절차는 부적절했습니다. 하지만 우리는 캐나다가 법치국가이므로 적절한 증거를 제출하면 석방될 것이라고 믿습니다. 우리는 참을성 있게 기다리며 법적 절차를 밟고 있습니다.

**05 에티엔 제르넬 :** 이 사건의 배경은 서양의 일부 국가들이 중국의 팽창을 매우 두려워하고 있다는 것입니다. 회장님은 중국이 팽창하고 있다고 생각하십니까?

**런정페이 :** 중국이 예로부터 팽창하는 국가는 아니라고 생각합니다. 수천 년 동안 중국은 문호를 닫은 폐쇄적인 국가였습니다. 그러나 현재 중국은 외부의 것을 받아들이기 위해 개혁 개방의 길을 걷고 있습니다. 중국은 주로 무역의 형식으로 해외에 진출하고 있으며 정치적인 형식이나 이데올로기적인 성격을 띠고 세계에 진출하지 않았습니다.

**에티엔 제르넬 :** 계몽시대 정화 (鄭和) 의 서양 (西洋) 항해 선단은 콜럼버스 선단보다 3 배나 컸습니다. 그러나 절반쯤 갔을 때 중국 내에서 뱃머리를 돌

**러 중국으로 돌아오라는 정치적인 목소리가 있었습니다 . 오늘날 중국의 해외 진출 상황에서 정화가 그랬던 것처럼 반쯤 갔을 때 방향을 선회한 경우가 있지 않습니까 ?**

**런정페이 :** 이 이야기는 흥미롭습니다 . 정화가 서양에 간 것과 콜럼버스가 서양에 간 목적이 다르기 때문입니다 . 당시 중국은 자국이 강대하다고 생각해 정화가 많은 선물을 가지고 여러 나라를 방문한 것이지 , 상업 확장을 목적으로 하지 않았습니다 . 반면 콜럼버스 항해의 목적은 금 , 향신료 등 부를 찾기 위한 것이었습니다 . 정화는 항해의 목표가 분명하지 않아 구동력이 없었기 때문에 반쯤 간 후 더 이상 가지 않았습니다 . 중국 개혁 개방의 목표는 조국의 번영 , 세계와의 통합으로 매우 분명합니다 . 따라서 개혁 개방은 중도에 멈추지 않을 것입니다 . 콜럼버스 항해의 목표는 부를 찾는 것으로 분명했고 확실히 부를 찾았기 때문에 지속적인 추진력이 있었습니다 . 유럽에서 아시아까지의 바다에 350 만 척의 배가 침몰했습니다 . 경제 글로벌화는 사실상 수백 년 전에 이미 시작되었습니다 . 유럽인들은 부를 찾고 상업 무역을 확대한다는 목표를 가지고 영어 , 프랑스어 , 포르투갈어 , 스페인어를 전 세계로 전파했고 문화 , 철학 , 산업화를 전 세계로 보급했습니

다 . 현지인들의 이데올로기가 그들과 같기를 원했기에 선교사들은 세계 각국에 정성껏 선교를 해서 기독교 , 천주교가 전 세계에 퍼지게 되었습니다 .

저는 유럽 상인들의 도전 정신에 감동했을 뿐만 아니라 아프리카 원시림과 사하라 사막에서 작은 성당을 보았을 때도 대단히 존경스러웠습니다 . 유럽의 많은 선교사가 바다를 건널 당시 바다를 건너는 수단은 보잘 것없는 아주 작은 배였습니다 . 그들이 아프리카 해안에 도착했을 때 살아남은 사람은 몇 퍼센트에 불과했을 것이고 원시림으로 향했을 때에는 더 많은 사상자가 있었을 것입니다 . 작은 마을에 도착한 선교사들은 그곳에 머물면서 작은 교회를 짓고 선교 활동을 벌였을 것입니다 . 선교 후 다시는 돌아가지 못했을 겁니다 . 그들이 원시림에서 나와 해변으로 가서 바다를 건너 다시 돌아간다 해도 그들을 맞이하는 것은 죽음이었을 것입니다 . 이들이 수백 년 동안 문화를 전파하지 않았다면 아프리카의 언어 ( 영어 , 프랑스어 , 포르투갈어 ) 는 통용되지 못했을 것이고 오늘날 아프리카를 개발하는 것도 어려웠을 것입니다 . 유럽이 세계 무역 시장을 개발하던 그때 , 선교에 나섰던 그때 , 그들은 오늘날 우리보다 더 많은 고난을 겪었을 것입니다 .



중국 변방 농촌지역의 소수민족 라후족 (拉祜族) 마을인 푸얼 (普洱) 에 간 적이 있습니다. 100~200 년 전 선교사들이 이 마을에 기타를 가져왔고, 이것이 마을에 문화적인 영향을 미쳐 음악의 마을이 되었습니다. 지금 보고 있는 영상은 제가 지난 4 월에 찍은 것으로, 선교사들이 문화를 보급해 낙후지역을 개발한 내용을 담았습니다. 필요하다면 이 동영상을 보내드리겠습니다.

**에티엔 제르넬 :** 좋습니다. 선교사들은 이곳에 기타를, 중국인들은 세계에 5G 를 가져다 주었군요.

**런정페이 :** 그것은 다음 단계의 일입니다. 그때가 되면 지연 시간이 매우 짧아 전 세계에 있는 음악가들이 한 곡을 동시에 연주할 수 있을 것입니다.

**06 기욤 겔러 :** 화웨이는 단시간에 이처럼 빠르게 성장한, 집단적이고 분산된 권력 체계를 가진 매우 신기한 기업입니다. 매일 아침 회장님을 일어나게 하는 동력은 무엇인지 묻고 싶습니다.

**런정페이 :** 아침밥을 먹고 싶어서 더이상 잘 수 없는거죠. 화웨이의 권력 구조는 계층에 따라 권한을 부

여하고 중앙에서 감독하는 시스템입니다. 총성을 들을 수 있는 사람에게 그에 대한 자원을 요청할 수 있는 권한을 줍니다. 자원에 대한 비용은 따져봐야 합니다.

**07 에티엔 제르넬 :** 현재 서양인들은 중국을 두려워합니다. 회장님은 중국이 팽창하는 국가가 아니며 역사가 이를 증명한다고 말씀하셨습니다. 회장님은 서양인들이 중국에 대해 말할 때의 긴장된 태도를 이해하십니까?

**런정페이 :** 사실 미국은 이런 지정학적 영향을 과장하고 있습니다. 이런 과대 선전에다가 많은 사람들이 중국에 와본 적이 없어 오해가 일어납니다. 중국은 미국처럼 군함을 세계 각국에 보낼 능력도 없습니다. 저는 개인적으로 중국이 구축한 것은 방어 체계이며 중국은 유럽을 두려워하지 않지만 미국을 두려워한다고 생각합니다.

**에티엔 제르넬 :** 왜 중국이 미국을 두려워한다고 생각하십니까?

**런정페이 :** 미국은 세계를 제패하려 하기 때문입니다. 유럽은 정치적으로 다각화되어 있고 침략적이지

않습니다. 유럽은 주로 장사를 해서 돈을 벌고 싶어하고 중국도 유럽의 고가 브랜드를 많이 사고 싶어 합니다. 중국은 유럽이 와서 돈을 벌기를 바랍니다. 그렇지 않으면 파리로 날아가서 물건을 사야 하기 때문입니다. 중국이 지속적으로 고가 브랜드에 대한 감세를 하는 건 유럽 상품을 환영한다는 것을 의미합니다. 또한 중국과 유럽의 경제는 상호 보완적이어서 양국은 서로를 필요로 합니다. '일대일로 (一帶一路, 육해상 실크로드)'가 연결되면 유럽 상품이 중국으로 오고, 중국 상품이 유럽으로 가며, 차가 가는 도중에 기름이 없어도 중동, 중앙아시아가 에너지 기지가 되어서 우리 경제에 힘이 되어줄 것입니다. 이렇게 되면 유럽, 중동, 중앙아시아에서 극동까지 하나의 커다란 경제 블록을 이루게 됩니다. 한국, 중국, 일본이 자유 무역 지대를 구축하게 되면 이 블록의 경제 규모는 미국보다 훨씬 커질 것입니다. 그렇게 되면 미국은 세계를 제패하는 데 어려움이 생길 것이므로 우리가 단결하지 않기를 바랄 겁니다.

**08 기욤 갤러 : 회장님은 어제 회담에서 화웨이가 다른 나라들과 " 화웨이 네트워크에 백도어 설치 및 스파이 행위를 하지 않는다 " 는 협약을 맺을 준비가 되**

**었다고 말씀하셨는데요 , 화웨이는 지금 프랑스와 이 협약을 체결할 준비가 되었습니까 ?**

런정페이 : 언제든지 체결할 수 있습니다.

**기욤 갤러 : 트럼프 대통령과 만나신 적이 있습니까 ?**

런정페이 : 제가 그분을 만나서 뭐합니까 ? 마크롱 대통령을 만나는 것은 가능합니다.

**에티엔 제르넬 : 중국 정부가 기업이 국가 정보 업무에 협조하도록 '정보법'을 제정한 상황에서 프랑스와 협약을 맺으실 수 있겠습니까 ?**

런정페이 : 한번 해보죠 . 화웨이는 프랑스 기업뿐 아니라 중국 정부가 프랑스 정부와 체결할 수 있게 추진할 것입니다.

**09 기욤 갤러 : 회장님 혹은 화웨이와 중국 정부와의 관계는 어떻습니까 ? 화웨이가 중국 정부의 도움으로 이처럼 빠르게 성장했다고 보는 사람들도 있습니다 .**

런정페이 : 우리는 중국에서 중국 법률의 통제를 받고 법에 따라 중국 정부에 세금을 납부하지만 회사 경영은 우리가 주관합니다 . 국가로부터 한 푼의 자금

도 받지 않았고 우리의 연차보고서는 KPMG 의 회계 감사 받습니다 . 지금 여러분이 보고 계신 건 2018 년도 연차보고서입니다 .

**10 에티엔 제르넬 : 이는 자본 측면의 것입니다 . 만일 중앙 정부가 라우터와 네트워크 장비에서 얻은 정보를 요청하면 어떻게 거부할까요 ?**

**런정페이 :** 첫째 , 우리는 고객을 위한 책임을 이행해야 하고 둘째 , 중국 정부는 그렇게 하라고 요구한 적이 없습니다 .

우리가 고객에게 판매하는 것은 '수도관'과 '수도꼭지' 같은 로우 디바이스이며 , '수도꼭지'와 같은 단말은 '수도관'과 같은 장비를 연결합니다 . 안에 '물'을 흘려 보낼지 ; 기름을 흘려 보낼지는 정보 시스템이 결정합니다 . 또한 네트워크는 통신사업자가 통제하는 것이지 화웨이 결정하는 것이 아니기 때문에 데이터를 가져올 수 없습니다 . 우리는 백도어를 설치하지 않았다고 맹세합니다 . 여러분이 미국 회사와 인터뷰해서 그들 또한 프랑스 정부와 협정을 맺게 되길 바랍니다 .

**에티엔 제르넬 : 구글과 페이스북이 협정을 맺을 수**

**없다고 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 모르겠습니다 .

**에티엔 제르넬 : 시스코는요 ?**

**런정페이 :** 모르겠습니다 .

**11 기욤 겔러 : 비즈니스상의 이유로 고객과 사용자의 정보를 얻고자 했던 적은 없습니까 ?**

**런정페이 :** 그런 정보를 얻어서 뭐합니까 ?

**기욤 겔러 : 21 세기에 정보는 석유와도 같으니까요 .**

**런정페이 :** 석유는 우리에게 쓸모가 없습니다 . 우리가 원하는 것은 휘발유이며 휘발유는 주유소에서 살 수 있습니다 . 고객의 오리지널 정보는 우리에게 유용하지 않고 온라인상에서나 사회적으로 공개되는 정보가 가치가 있습니다 .

**12 기욤 겔러 : 화웨이 성공의 열쇠는 무엇입니까 ? 가장 큰 어려움은 무엇인가요 ?**

**런정페이 :** 성공의 열쇠는 초지일관 고객을 위해

가치를 창출한 것입니다. 그렇기에 고객은 화웨이를 믿습니다. 현재 화웨이가 열악한 환경에 직면했는데도 고객이 우리의 5G를 구매하려고 하는 데서 이를 잘 알 수 있습니다. 미국 정부는 세계에서 가장 강력합니다. 이렇게 강한 압력에도 고객은 화웨이 제품을 사려고 합니다. 이것이 바로 화웨이가 지난 몇 년 동안 초지일관 고객에게 충성하고 고객을 위해 가치를 창출해서 얻은 성과입니다.

가장 걱정되는 것은 우리가 너무 성공해서, 우리 직원들이 현실에 안주한 나머지 어려운 지역이나, 어려운 직군에 가지 않게 되는 것입니다. 그런데 지금 트럼프가 우리 직원들에게 활력을 불어넣고 안주하는 마음을 갖지 않도록 돕고 있습니다.

### 13 기욤 겔러 : 홍명 (鴻蒙, Harmony) 이 어떤 시스템인지 설명해주실 수 있습니까?

**런정페이 :** 우리는 수천 개의 회로 기판을 가지고 있고 회로 기판에는 운영체제가 있어야 합니다. 홍명 운영체제는 지연 시간을 확정하는 운영체제로, 엔드 투 엔드 지연 시간을 정확하게 5 밀리초까지, 심지어 더 낮은 밀리초에서 그 이하 시간 단위의 짧은 지연 시

간을 구현하며, 주로 사물 인터넷 분야에 유용합니다. 예를 들어 무인 운전의 경우, 기어가 회전할 때 지연 시간이 몇 밀리초입니다. 이 수치가 정확하지 않으면 기어 조작이 정확히 맞물리지 않게 됩니다. 우리는 모든 것이 서로 연결되는 미래 스마트 사회로 나아가기 위해 이러한 운영체제를 만들었습니다.

**에티엔 제르넬 :** 다시 말해 홍명 운영체제가 발표되면 안드로이드나 애플의 운영체제보다 속도가 더 빨라지는 것입니까?

**런정페이 :** 비교해 보지는 않았지만 가능성은 있습니다.

**에티엔 제르넬 :** 이는 상업적인 근거입니까?

**런정페이 :** 이는 기술적 근거이지 상업적 근거는 아닙니다. 하지만 애플, 안드로이드에 비해 생태계 없이 순기술적으로 우리의 통신 네트워크 시스템을 운영해야 한다는 건 약점일 것입니다.

**에티엔 제르넬 :** 미국과 화웨이의 문제는 두 가지 측면에서 볼 수 있습니다. 첫째, 상업적 측면으로, 미국 정부는 화웨이가 기술과 장비를 그들의 나라에 수출하는 것을 막기를 원합니다. 둘째, 공급업체 측면

**으로, 서양 공급업체는 화웨이에 반도체를 판매합니다. 위의 두 가지 측면에 문제가 생기면 어느 측면의 영향이 가장 큼니까?**

**런정페이 :** 첫째, 홍콩 시스템은 여러분이 생각하는 것처럼 휴대폰에 사용되는 것이 아니며, 이 시스템을 만들 때 구글을 대체하려던 것은 아닙니다. 구글 프리미엄 시스템이 화웨이에 개방되지 않는다면 홍콩 시스템은 다른 생태계로 이동하지 않을까요? 아직 확정된 건 없습니다.

**에티엔 제르넬 :** 스페어 타이어 계획 (플랜 B) 인가요?

**런정페이 :** 아닙니다. 자체적으로 이 시스템이 있어야 우리 네트워크가 작동합니다. 이 시스템은 원래 통신 네트워크를 위해 설계되었습니다.

둘째, 미국이 제품을 구매하지 않거나 일부 국가에서 제품을 구매하지 않더라도 우리에게 별 영향이 없습니다. 지난 30 년 동안 우리 제품을 사지 않는 고객이 많았는데, 최근 트럼프 대통령이 우리에게 대대적인 홍보를 해준 이후 오히려 우리 제품을 사는 고객이 많아졌습니다. 그의 홍보는 큰 영향력과 무게감이 있기 때문입니다. 우리가 우리 제품이 좋다고 할 때 일부

고객은 믿지 않았지만 트럼프 대통령이 우리 제품을 애기하니까 오히려 우리를 믿었습니다.

일부 국가에서는 우리에게 부품을 팔지 않고 있습니다. 그렇게 되면 우리의 판매도 줄고 그들의 판매도 줄어 양쪽 모두 피해를 입을 것입니다. 화웨이는 상장 회사가 아니기에 실적이 약간 나빠져도 상관없지만 그들은 7 월 재무제표에서 실적이 안 좋으면 주가가 떨어 집니다. 따라서 양쪽 모두 영향을 받게 됩니다.

**14 에티엔 제르넬 :** 화웨이는 유럽의 반도체 생산업체들과 동맹을 맺기를 원하나요? 방금 '일대일로' 를 언급하셨는데, 실행 가능한 일인가요?

**런정페이 :** 물론입니다. 일례로, 화웨이는 ST 마이크로일렉트로닉스 (STMicroelectronics) 사의 부품 구입 수가 증가했습니다.

**에티엔 제르넬 :** 미국과의 마찰이 계속된다면 유럽의 제조업체들과 동맹을 맺으실 겁니까?

**런정페이 :** 네, 유럽 업체들의 제품을 더 많이 구매할 것입니다.

**15 기욤 겔러 : 화웨이 휴대폰을 사고 싶어하는 분이 있는데 , 제가 그분에게 뭐라고 말해야 할까요 ? 당장 사라고 할까요 ? 아니면 미국의 제재 상황을 지켜봐야 한다고 해야 할까요 ?**

**런정페이 :** 기다리지 않아도 됩니다 . 화웨이의 카메라 기능은 세계 최고이며 화웨이폰에만 있는 기능이 상당히 많습니다 .

**16 기욤 겔러 : 방금 화웨이는 생태계를 만들기를 원한다고 했는데 , 이러한 시스템이 만들어지는 데 얼마나 걸릴까요 ?**

**런정페이 :** 수년이 걸릴 것입니다 .

**기욤 겔러 :** “중국에는 훌륭한 소프트웨어 회사가 많고 화웨어도 그들과 동맹을 맺을 수도 있다”라고 오늘 솔직한 의견을 말씀해주셨는데요 , 혹시 화웨이의 지위가 약해질까 봐 걱정돼서 그러시는 겁니까 ?

**런정페이 :** 우리 회사는 잠깐 동안은 높은 위치에 서 약간 떨어질 거라고 생각하지만 무게중심이 낮아지면 좀 더 안정적으로 서있을 수 있습니다 . 그때가 되면 다시 산에 전보다 더 높이 , 더 힘차게 오를 수 있게 될

것입니다 .

**17 기욤 겔러 : 프랑스텔레콤이나 부이그 (Bouygues) 텔레콤이 5G 계약을 원한다면 체결 후 장비 공급에 문제는 없겠죠 ?**

**런정페이 :** 물론 문제 없을 것입니다 . 또한 화웨이가 제공하는 5G 장비는 세계 최고이며 2~3 년 안에 세계 어느 업체도 따라잡지 못할 것입니다 . 생산이 한창이므로 공급에는 문제가 없을 것입니다 .

**18 에티엔 제르넬 : 현재 일각에서는 EU 의 통신사업자들이 5G 구축을 서두르지 않으며 지금 5G 가 수익을 낼 수 있는 응용 분야는 자율주행밖에 없고 다른 분야는 큰 수익을 낼 수 없다고들 하는데 , 맞습니까 ?**

**런정페이 :** 아닙니다 . 유럽이 왜 중국보다 먼저 발전했습니까 ? 바로 수백 년 전부터 이어온 철도와 항해 능력 때문입니다 . 당시 중국의 교통은 마차 중심이었습니다 . 마차는 기차보다 느리고 적재량이 증기선에 싣는 것보다 적기 때문에 유럽에서 먼저 산업이 발전하기 시작했습니다 . 마찬가지로 정보 전송 속도가 빨라



지면 경제적으로 헤아릴 수 없는 성장을 이룰 수 있습니다. 5G는 4G보다 최소 10배 이상 빠릅니다. 빠른 속도는 경제 문화의 빠른 발전을 촉진합니다.

**에티엔 제르넬 :** 이는 정부의 편향적인 근거 같은데요. 통신사가 돈을 투자한다고 해도, 당장 수익을 낼 수는 없습니다.

**런정페이 :** 아닙니다. 5G로 바꾸면 현재 4G 기준에 따라 요금이 부과돼 통신사업자의 수익 능력이 크게 증가할 수 있습니다.

**에티엔 제르넬 :** 어째서요?

**런정페이 :** 5G 원가는 비트당 4G의 1/10에 불과하고 비트당 에너지 소모도 1/10에 그치는 반면 5G 속도는 동등한 에너지 소비량 상황에서 2G의 1만 배에 달하기 때문입니다. 모든 제품의 우수성은 높은 가치에 의미가 있는 것이지 높은 원가를 의미할 수 없습니다. 기자님도 곧 아시게 되겠지만 5G 이후 미국은 후진국이 될 것입니다.

19

**기욤 겔러 :** 둥관 (東莞) 송산후 (松山湖) 에 가보니 회장님께서 유럽의 건축물을 매우 좋아하시는 것

**같았습니다. 유럽이 통신 분야에서 한 목소리로 말해야 한다고 생각하십니까?**

**런정페이 :** 먼저 송산후 신사옥 건축에 대해 말하겠습니다. 송산후 신사옥은 일본 건축가가 설계한 것으로, 우리는 이런 모습으로 설계될지 몰랐습니다. 이 일본 건축가는 미국에서 학사, 석사, 박사 과정을 공부했지만 영어를 잘하지 못하고 그림만 잘 그렸습니다. 송산후 신사옥은 그가 그려낸 것입니다. 천재나 다름없죠. 송산후 신사옥은 우리가 이렇게 만들고자 하였던 것이 아니라 건축가가 이렇게 짓고자 했던 것입니다.

20

**에티엔 제르넬 :** 과거 키신저는 “유럽과 통화하려면 누구에게 전화를 걸어야 하는가?”라고 물은 적이 있습니다. 회장님은 누가 유럽을 대표할 수 있다고 생각하십니까? 유럽이 대외적으로 목소리를 낼 때 마크롱, 메르켈 아니면 누가 유럽을 대표할 수 있을까요?

**런정페이 :** 누구도 유럽을 대표할 필요가 없습니다. 각국은 각자의 이익을 갖고 있으며 각자의 이익에 입각해 자신의 문제를 고민하고 유럽 20여 개국이 어느 정도의 균형을 이루면 되기 때문입니다. 따라서 EU 본부를 벨기에에 두는 것은 일리가 있습니다. 파리에

두면 프랑스가 유럽을 , 베를린에 두면 독일이 유럽을 대표합니다 . 유럽은 세계 패권국이 되는 것을 도모하는 것이 아니라 각국의 경제 발전 도모를 목표로 하고 있기 때문에 매우 협력할 만한 파트너입니다 .

**21 기욤 겔러 : 회장님은 방금 유럽의 철도와 항해가 매우 발달했다고 말씀하셨는데 , 현재 많은 사람들은 유럽이 이 분야에서 뒤쳐졌다고 생각합니다 .**

**런정페이 :** 제 말은 300 백여 년 전 유럽이 왜 부상했는지에 대한 것이었지 , 오늘날 유럽의 철도가 발달했는지에 대한 것이 아닙니다 . 300 백여 년 전 유럽의 부상은 철도와 항해 덕분이었고 중국이 낙후됐던 것은 마차에 의존했기 때문이었습니다 .

**기욤 겔러 : 한 AI 학자는 유럽은 과학기술 판도에 존재하지 않는다고 했는데 , 이에 대해 어떻게 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 저는 그렇게 생각하지 않습니다 . 산업혁명의 유전자는 여전히 유럽에 있습니다 . 이 유전자들은 마치 진주알들과 같아서 유럽은 이 진주알들을 꿰어 목걸이로 만들 실이 필요합니다 . 만약 당신이 실 하

나를 가지고 아프리카로 간다면 목걸이를 만들 수 없습니다 . 샅을 가지고 아프리카로 가야 광산을 개발할 수 있습니다 . 유럽의 과학기술 유전자는 여전히 강합니다 . 인공지능의 근본은 수학이고 세계에서 수학이 가장 발달한 곳은 두 나라로 , 첫째는 프랑스이고 둘째는 러시아입니다 .

**기욤 겔러 : 프랑스에는 연구자들이 많지만 문제는 지난 40 년간 세계 리더가 된 회사가 하나도 없다는 점입니다 . 반면 화웨이 , 구글 , 알리바바 모두 지난 40 년간 부상했습니다 . 이에 대해 어떻게 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 유전자가 있더라도 유전자는 자동적으로 결합체로 바뀌지 못합니다 . 기업과 정부의 적절한 추진 역할이 필요합니다 . 화웨이의 생산 시스템은 프랑스의 다쏘 (Dassault) 소프트웨어를 사용합니다 . 그러니 유럽을 어찌 위대하지 않다고 말할 수 있겠습니까 ? 매우 대단하죠 . 우리 생산라인을 보고 돌아가서“화웨이가 다쏘 제품을 사서 아주 잘 사용하고 있습니다”라고 다쏘에 말해주십시오 .

그러나 프랑스의 기업 환경은 노동자 보호가 너무 심해 기업인이 사람을 고용할 엄두를 내지 못한다는 단

점이 있습니다. 규모 있는 집단을 형성하지 못하면 세계적인 기업이 될 수 없습니다.

## 22 에티엔 제르넬 : 현재 화웨이와 트럼프 간의 충돌은 기술적인 것입니까? 아니면 상업적인 것입니까?

**런정페이 :** 트럼프가 어떻게 생각하는지 모르겠지만 정치적인 것이라고 추측합니다. 통신 기술 분야에 서 미국은 5G, 광전송 등 많은 것을 가지고 있지 않으니 과학 기술 경쟁은 존재하지 않습니다. 통신 장비 산업에서도 미국과 우리는 같은 제품을 보유한 회사가 없기 때문에 제품 경쟁도 존재하지 않습니다. 우리는 미국이 왜 화웨이를 타깃으로 하는지 정말 모르겠습니다. 그러나 미국이 한 행동들이 에릭슨과 노키아를 도왔으니, 그들이 유럽을 돕는 것과 마찬가지로. 사람들이 에릭슨, 노키아의 제품을 사용했다면 꼭 우리 서비스가 아니더라도 서비스를 받았다는 것이니 저의 이상에 맞는 일이어서 기쁘게 생각합니다.

## 23 기욤 겔러 : 화웨이의 주요 경쟁 상대는 에릭슨, 노키아, 삼성을 비롯해 모두 미국 회사가 아닙니다. 루슨

## 트 (Lucent), 노텔 (Nortel) 은 지난 15 년간 어떤 실수를 저질렀나요?

**런정페이 :** 그들이 어떤 잘못을 저질렀는지는 모르지만 우리 스스로 많은 잘못을 저질렀다는 것은 압니다. 저는 매일 비판을 받습니다. 남군 (藍軍, 경영진에 대해 반대의견을 제시하는 업무를 담당하는 팀) 은 회사 인트라넷에 '런정페이 10 대 잘못' 을 올리기도 했습니다. 우리는 끊임없이 우리 자신의 잘못을 고치고 있습니다.

우리는 에릭슨, 노키아가 화웨이와 함께 5G 시대에 인류를 위해 봉사할 수 있게 돼 기쁘게 생각합니다. 우리를 배척하는 나라에서도 5G 를 사용할 수 있게 되기 때문입니다. 애플에 감사를 표했던 것처럼, 에릭슨과 노키아에게도 감사합니다. 엄밀히 말하자면 에릭슨, 노키아는 우리의 선생님입니다. 교환기는 100 여년 전 에릭슨이 발명했고 노키아는 원래 고무 목재 만드는 회사였는데, 20 세기에 전 세계에서 휴대폰을 가장 잘 만들었죠. 이 둘은 모두 우리 선생님이고 우리는 선생님을 존경해야 합니다.

## 24 에티엔 제르넬 : 한 경제학자는 그가 쓴 책에서 “중국

**은 19 세기 초까지 세계 최대 경제국이었다”고 말했습니다 . 회장님은 지금 중국의 경제 성장과 발전이 그저 정상적인 상황으로 돌아가는 것은 아닌가라고 생각하시는지요 ?**

**런정페이 :** 지난 30~40 년 동안 중국은 크게 성장했지만 성장의 질이 더 높아져야 인류에게 더 많이 기여할 수 있다는 점에서 아직은 많이 부족합니다 . 우리보다 앞서 가는 나라에는 유럽 , 미국 , 일본이 있으며 중국 GDP 는 규모는 크지만 대부분은 중저가 제품이며 1 인당 GDP 는 여전히 낮은 편입니다

기자님은 구이저우에 가서 오지에 사는 사람들이 여전히 가난하게 사는 모습을 봤을 겁니다 . 국가에서는 반드시 빈곤에서 벗어나야 하고 빈곤 인구를 줄여야 한다고 외치고 있으며 각 지방 정부는 빈곤을 개선하고 생산을 발전시키기 위해 노력하고 있습니다 . 빈곤이 개선되어야 국민이 편안하게 생활하고 즐겁게 일할 수 있습니다 . 미국이 상상하는 색깔 혁명은 나타나지 않을 것입니다 . 국민들이 점차 부유해지면 생산과 발전에만 몰두하기 때문입니다 .

티베트에 가보신 적이 없겠지만 저는 티베트의 교통이 선전보다 양호하고 인프라도 잘 정비되어 있으며

경제 및 국민 생활도 눈에 띄게 개선되었다고 생각합니다 . 저는 이 지역에 혼란스러운 상황은 일어나지 않을 것이라고 믿습니다 . 중국의 빈곤층 문제를 국가가 힘써서 해결하겠다는 건 옳은 방침입니다 . 반면 미국은 빈곤층 문제를 잘 해결하지 못했습니다 . 과거에는 이를 인종 문제로 간주하여 “백인은 부유하고 흑인은 가난하다”고 말했지만 지금은 상황이 달라져 가난한 백인 수도 많습니다 . 이번 무역전쟁에 관세를 더하는 것은 사실상 미국 사람들의 일용 소비재에 많은 경제적 부담을 더하는 것입니다 .

여러분도 아시다시피 중국 수출 상품의 가격은 이미 더 이상 내릴 수 없을 정도로 떨어졌고 더 내리게 되면 기업은 파산할 것입니다 . 미국은 추가 관세를 매기고 이쪽에서 가격을 내리지 않으면 세금은 미국 국민이 부담하게 됩니다 . 미국이 미국 서민의 빈곤 문제를 해결하지 못한다면 사회에 혼란이 일 것입니다 . 이에 반해 중국 정부는 확고부동하게 빈곤 퇴치를 위해 노력하고 있으며 , 이는 매우 옳은 일입니다 .

25

**기욤 겔러 : 화웨이에 매우 독특한 분권 경영 시스템이 있습니다 . 회장님은 국민을 빈곤에서 벗어나게**

## 할 수 있는 제도가 사회주의 제도라고 생각하십니까, 아니면 자본주의 제도라고 생각하십니까?

**런칭페이 :** 덩샤오핑 (鄧小平) 은 개혁 개방 당시 '사회주의 + 시장경제' 를 제도의 기초로 설계했습니다. 사회주의는 평등을 이야기하지만 평등은 과거 중국에서 평균으로 잘못 이해되었습니다. 사회주의에서 말하는 평등이란 많이 일하고 많이 기여하는 사람이 많이 가져가는 것입니다. 예를 들어, 우리 두 사람이 부두에 가서 포대를 메는데, 기자님은 키가 커서 3 포를 메고, 저는 늙어서 1 포를 멘다면 기자님의 수입은 제 3 배입니다. 사람의 신체적 조건은 한계가 있기에 기자님도 5 포를 멜 수는 없습니다. 하지만 자본의 격차는 신체적 구애를 받지 않기에 기자님은 100 억 달러를 가질 수 있고 저는 10 만 달러만 가질 수 있습니다. 우리가 모두 10% 의 수익을 올린다면 기자님은 10 억 달러를 벌고 저는 1 만 달러를 벌니다. 따라서 빈부의 격차가 큰 것은 자본의 레버리지에 의한 것이지 노동에 의한 것이 아닙니다.

덩샤오핑은 중국의 기초 제도는 사회주의적 다로 다득 (多勞多得, 많이 일하면 많이 얻음) 이지만 시장경제의 길을 걸어야 한다고 생각했습니다. 시장경제에

는 자본 레버리지가 존재합니다. 중국은 자본과 노동 사이를 견제하면서 일정한 균형을 맞춰야 합니다. 이 균형은 누가 실현하니까? 정부입니다. 정부가 개혁해야 합니다. 중국은 매우 가난한 경제 기반에서 개혁을 시작할 때 무엇을 바꿨습니까? 이익 분배입니다. 13 억 국민의 이익 분배를 바꾸려면 얼마나 많은 갈등이 폭발할지 상상이 되실 겁니다. 중국은 국가의 혼란을 통제할 강력한 정부가 필요했습니다. 따라서 덩샤오핑은 네 가지 기본 원칙을 고수하며 개혁과 개방과 발전을 실현해야 했지만 혼란을 막고자 강력한 정부가 나서서 통제해야 했습니다. 중앙에서 개혁의 방향과 속도를 파악하여 하급 기관의 개혁 속도가 너무 느려서 교착상태에 빠지면 덩샤오핑은 " 좀 더 대담하게 속도를 더 내야 한다 " 고 말했습니다. 일부 개혁 속도가 너무 빨라 갈등이 격화되면 그의 네 가지 기본 원칙이 속도를 늦췄습니다. 이에 따라 중국은 30 년을 거쳐 넘어온 것입니다.

국가 자본의 돈은 누구의 것입니까? 국민의 것입니다. 정부는 어떻게 국민에게 돌려줄까요? 도로, 고속철도, 고속도로 건설을 통해서입니다. 생각해 보십시오. 티베트가 고속철도를 건설하면 돈을 벌 수 있을까요? 자본가라면 돈을 투자하지 않을 것입니다. 중국

에 고속도로 , 고속철도가 활발히 건설되고 있는데요 , 이는 국가에서 추진하는 것으로 국민들이 혜택을 받아 계층 간 갈등이 해소됐습니다 . 미국은 중국에 색깔 혁명이 일어나 성공하지 못할 거라는 환상을 갖고 있습니다 .

**26 에티엔 제르넬 :** 저는 정치가 화웨이의 비즈니스에서 매우 중요한 위치를 차지한다고 생각합니다 . 오는 길에 홍콩의 시위를 보았습니다 . 세계가 서서히 분열되기 시작했습니다 . 트럼프는 중국을 믿지 않고 중국의 체계를 믿지 않습니다 . 중국은 서양 언론의 보도 내용을 믿지 않습니다 . 이렇게 되면 세계 분열이 일어나지 않을까요 ?

**런정페이 :** 저는 정치를 하지 않아 잘 모르겠습니다 . 기술에 관한 문제는 물어보셔도 됩니다 .

**27 기욤 갤러 :** 아까 교육에 대해 얘기하셨는데 , 아이들에게 어떤 내용을 가르쳐야 한다고 생각하십니까 ? 문화 상식 , 아니면 수학 , 정보기술입니까 ?

**런정페이 :** 현재 몇 가지 교육 방식이 있습니다 .

북유럽의 교육 모델을 보면 시험을 보지 않고 아이들은 즐겁게 성장하며 자신이 무엇을 좋아하는지 발견하고 자신의 발전 방향을 찾습니다 . 북유럽 국가는 작지만 에릭슨 , 노키아 , ABB, 에퀴노르 (Equinor) 등 많은 대기업들이 있습니다 . 그래서 그들의 교육도 성공적이었습니다 . 중국은 나라가 너무 커서 누가 우수한지 모르기 때문에 많은 시험을 보게 됐고 , 이러한 시험으로 아이들이 융통성 없게 자라나서 창의력이 소멸되었습니다 . 가끔 구름을 뚫고 나오는 소수의 천재가 등장하긴 하죠 .

**에티엔 제르넬 :** 학부모들에게 어떤 것을 가르치라고 권하시겠습니까 ? 프로그래밍 , 수학 종류입니까 ?

**런정페이 :** 가장 중요한 것은 아이의 천부적 재능을 끌어내는 일이라고 생각합니다 . 우리는 아이의 천부적 재능이 어떤 방면에서 최고로 발현되는지 모릅니다 . 따라서 아이는 자신의 천부적 재능을 좀 더 일찍 알아서 적절한 방향으로 나아가야 잘 성장할 수 있습니다 . 사실 학부모는 아이에 대해 잘 모릅니다 . 예를 들어 이 여자분의 남편은 전자를 전공했는데 50 세가 되어서야 자신이 화가라는 것을 알게 되었습니다 . 잠시 후에 위층으로 올라가서 그녀의 남편이 회사에 기증한



한 폭의 그림을 보게 될 것입니다. 그 그림은 루브르 박물관의 나폴레옹 대관식을 모사한 그림으로, 그가 그림을 배운지 얼마 안됐을 때 그린 그림입니다. 그가 어릴 때 천부적 재능을 발휘했다면 아마도 유명한 화가로 성장했을 것입니다. 따라서 어린이는 반드시 최선의 성장 방향을 찾아 그 방향을 따라가야 자신의 노력을 낭비하지 않을 것입니다.

**에티엔 제르넬 : 회장님은 천부적 재능을 좀 늦게 찾으셨네요. 건축을 전공하지 않으셨습니까? 그래도 성공하셨습니다.**

**런정페이 :** 어렸을 때 우리는 두메산골에서 세상이 어떤지 몰랐고 아무도 우리에게 조언을 해주지 않아서 자신의 천부적 재능을 빨리 발견할 수 있는 기회가 부족했습니다. 지금은 인터넷이 발달해 있어서 아이가 접할 수 있는 세계도 많으니 천부적 재능으로의 발전이 빠를 것입니다. 그래서 정보사회는 인류 사회가 진보하는 데 강력한 촉진제 역할을 합니다.

**기욤 겔러 : 회장님에게 특별히 큰 영감을 준 작가나 철학자의 책이 있습니까? 저희에게 추천해 주시길 바랍니다.**

**런정페이 :** 모든 사람입니다. 소크라테스, 플라톤,

공자, 맹자 그리고 프랑스의 많은 철학자들입니다.

**기욤 겔러 : 특별히 존경하는 발명가, 과학자, 크리에이터가 있으십니까?**

**런정페이 :** 모든 사람을 존경하며 존경하지 않는 사람은 없습니다. 발명이 크든 작든 인류를 위해 큰 공헌을 한 것이며 사회에 대한 공헌을 저울질할 수는 없습니다. 마치 긴급 재난 구조를 하는 것처럼 어떤 사람들은 많은 돈을 기부하고 어떤 노부인은 1 원만 기부했을 때 돈을 많이 기부한 사람이 반드시 가장 위대한 사람이라는 것을 의미하지는 않습니다. 그렇지 않으면 이 세상은 테레사 수녀를 세계에서 가장 위대한 사람으로 여기지 않을 것입니다. 그러므로 과학자에 대한 평가에서 그들의 가치는 함부로 저울질할 수 없으며 이 사회에 조금이라도 기여한 사람은 위대합니다. 물론 사회는 때로 당신에게 메달을 주는 것을 잊어버릴지도 모르지만 집에서 무를 가지고 메달을 새겨서 스스로 가슴에 달면 그만입니다. 당신의 마음만 기쁘다면 인류에 대한 공헌을 완수하고 영혼에 대한 자기 세례를 완수한 것입니다.

**에티엔 제르넬 : 지금 사회에는 5G, 인공지능, 양자 컴퓨팅과 같은 많은 새로운 기술들이 있는데, 어떤**

## 기술에 가장 관심이 있으십니까 ?

**런정페이 :** 첫째 , 이런 기술들이 어떻게 인류의 미래 가치를 창출하는지를 주로 봅니다 . 둘째 , 화웨이는 능력에 한계가 있기 때문에 모든 것에 관심을 다 가질 수는 없습니다 .

**29 에티엔 제르넬 :** 현재 5G 분야에서 화웨이의 역할이 매우 중요한데 , 미국에는 화웨이와 겨룰 만한 회사가 없습니다 . 이러한 상황이 마치 미국이 과거 러시아가 미국보다 앞서가는 것을 발견한 때처럼 느껴지지 않습니까 ?

**런정페이 :** 사실 우리는 이 문제를 일찍 깨달았습니다 . 이 세계는 ' 세 개의 지점 ' 이 있어야 균형이 맞습니다 . 중국과 유럽만 있다면 균형이 맞지 않습니다 . 우리는 한때 화웨이를 모토로라에 매각하려고 했었는데 모토로라는 회장 교체 후 우리를 원하지 않았습니다 . 시간이 지나고 우리는 모토로라를 인수하려고 했지만 미국 정부에 의해 저지되었습니다 . 사실 목적은 '삼각형'의 균형을 이루고자 했던 것입니다 . 현재 두 점만 있어서 불안정합니다 . 이로 인한 갈등은 조만간 나타날 것입니다 .

## 에티엔 제르넬 : 현재 두 점이란 어느 지점입니까 ?

**런정페이 :** 중국과 유럽입니다 .

## 에티엔 제르넬 : 말씀하신 지점이란 무슨 뜻입니까 ?

**런정페이 :** 지점이란 이 산업을 말합니다 . 모든 사람은 이 세계를 공유해야 합니다 . 미국이 이 산업에서 공유하지 않는다면 균형이 맞지 않을 것이고 세계는 불안정해질 것입니다 .

**에티엔 제르넬 :** 미국은 화웨이의 기술을 막으려고 하는데요 , 그들이 새로운 기술을 연구해 낼 때까지 기다려야 합니까 ?

**런정페이 :** 어느 누구도 역사의 수레바퀴가 앞으로 굴러가는 것을 막을 수는 없습니다 .

**30 에티엔 제르넬 :** 실리콘 벨리에는 변혁 이후마다 새로운 세계의 왕이 등장하는 전통이 있습니다 . 그 전에는 IBM, 그 다음엔 마이크로소프트 , 그 뒤로 구글 , 페이스북이 차례로 새로운 세계의 왕으로 등장하여 그 전의 왕을 몰아냈습니다 . 회장님은 화웨이가 처음으로 세계의 주인이 되었다고 생각하지 않으

**십니까 ?**

**런정페이 :** 저는 사자가 아닙니다 . 숨을 구석을 찾고 싶어하는 토끼와 같습니다 . 지금은 피할 방법이 없어 어떻게 해야 할지 모르겠습니다 .

**에티엔 제르넬 :** 회장님은 토끼처럼 보이지 않는 데요 .

**런정페이 :** 하지만 저는 사자와는 거리가 멉니다 .

**31 기욤 겔러 :** 화웨이는 아프리카에 가장 먼저 진출한 기업 중 하나입니다 . 아프리카 대륙이 앞으로 어떻게 발전하리라 보십니까 ?

**런정페이 :** 아프리카와 남미는 개발이 가장 늦은 두 지역입니다 . 유라시아 천연자원의 대부분은 곧 개발이 끝날 것입니다 . 그러나 아프리카 천연자원은 아직 개발이 덜 되어 있기에 차기 개발은 아프리카에서 이루어질 것입니다 .

**32 기욤 겔러 :** 프랑스에 대해 특별한 감정을 가지고 계신가요 ? 특별히 좋아하는 프랑스 건축가가 있으십니까 ?

**니까 ?**

**런정페이 :** 화웨이 베이징 전시장 건물은 바로 프랑스 건축가 샤르팡티에 (Charpentier) 가 설계한 건물로 , 그의 마지막 건물입니다 .

**기욤 겔러 :** 프랑스를 자주 방문하시는데 , 프랑스 술을 좋아하십니까 ?

**런정페이 :** 저는 술을 마실 줄 모릅니다 . 하지만 저는 프랑스의 수학을 좋아합니다 . 프랑스의 고등사범 학교는 전 세계에서 가장 대단한 수학 학교입니다 . 화웨이는 프랑스에 대한 투자를 계속해서 늘릴 것입니다 .

**기욤 겔러 :** 어떤 분야에 투자하나요 ?

**런정페이 :** 주로 연구 개발 분야입니다 .

**기욤 겔러 :** 화웨이는 현재 프랑스에 5 곳의 연구소를 두고 있죠 ?

**런정페이 :** 서서히 늘어날 것입니다 .

**기욤 겔러 :** 현재 프랑스 대표사무소 직원은 1,000 명입니다 . 앞으로 몇 명까지 늘어날까요 ?

**런정페이 :** 구체적인 수치는 잘 모르겠지만 과학자의 수는 크게 증가할 것입니다 . 점차 인공지능 생산

방식으로 발전한 이후 인력 증가는 현저하지 않을 것입니다. 그러나 미래 신기술에 대한 탐구는 눈에 띄게 증가할 것입니다.

**33 기욤 켈러 : 실리콘 벨리의 일부 기업인들은 " 세상을 바꿀 꿈을 갖고 있다 " 고 하는데 , 회장님은 늘 회사가 살아야 한다고 말씀하십니다 . 회장님은 그들이 자신의 이상을 지나치게 과장했다고 생각하십니까 , 아니면 회장님이 지나치게 겸손하신 겁니까 ?**

**런정페이 :** 우리 모두 25 살이라고 가정하고 같이 커피를 마셨다면 저도 오만했을 겁니다 . 한 사람이 고개를 내밀더니 냅킨으로 모형을 하나 그립니다 . 다른 몇 사람은 이쪽에서 구조를 이야기하면서 함께 회사를 차리자고 합니다 . 이것이 바로 인텔입니다 . 실리콘 벨리의 이런 기세등등한 정신은 청년에게 어울리죠 . 열정이 없고 이상이 없다면 성공할 수 없습니다 . 젊었을 때 저도 그들과 별반 다르지 않았을 텐데 , 지금은 나이가 들었고 좌절도 많이 겪다 보니 말하는 것도 점잖아졌습니다 .

**에티엔 제르넬 : 구이저우에 계셨던 시절에도 이것을 생각하셨나요 ?**

**런정페이 :** 아니요 , 그걸 어떻게 생각했겠습니까 ? 구이저우에 있을 때 제 꿈은 부모님의 통제를 벗어나 다른 지역에서 공부하는 것이었습니다 . 다른 지역에서 공부를 할 수 있다는 말을 들었을 때 매우 기뻐했습니다 . 동네 밖을 나간 적이 없었기 때문입니다 . 그래서 저는 청년의 분주함이 나쁜 일이 아니라고 생각합니다 . 그들은 서로에게 에너지를 모아주어 한 사람으로 하여금 불씨를 타오르게 할 것입니다 . 불을 지피는 사람은 다른 사람들을 고용합니다 . 그러므로 실리콘 벨리의 정신은 장려할 만합니다 .

**34 기욤 켈러 : 아까 인공지능 시대에 많은 사람을 고용하지 않을 수도 있다고 말씀하셨습니다 . 앞으로 10 년 , 20 년 후에도 모든 사람이 직업을 갖고 있을까요 ?**

**런정페이 :** 예를 들어 봅시다 . 과거 아프리카에서 사이트를 설계할 때 우리 엔지니어 한 명이 하루에 최대 4 개의 사이트를 설계했으나 현재는 엔지니어 한 명이 인공지능 설계 방식을 사용하여 하루에 1,200 개의 사이트를 설계할 수 있습니다 . 제가 왜 1,200 개냐고 물었더니 그는 " 전체 계약 수량이 1,200 개 " 라

고 대답했습니다. 생산성이 향상되면 인류의 삶에 유익합니다.

인공지능이 부를 창출하는 때에는 적은 수의 사람이 필요하지만 부가 늘어나면 더 많은 사람을 먹여 살릴 것입니다. 만약 직업을 필요로 하는 사람이 있다면 열심히 공부해서 직업을 갖게 될 것이고 이로써 사회의 발전을 더 촉진하게 될 겁니다. 일하는 사람의 수입과 그렇지 않은 사람의 수입 차이는 매우 클 것입니다. 여러분은 아마 우리 생산라인에 사람이 거의 없는 모습을 봤을 것입니다.

**기욤 겔러 : 모든 사람은 일을 원할 것입니다. 모두가 직업을 갖기 위해서는 어떤 방식이 필요할까요? 평생 교육인가요? 아니면 최저 임금인가요?**

**런정페이 :** 오늘날 인공지능에 대해 갖는 두려움은 과거 방직 기계에 대해 가졌던 두려움과 같습니다. 방직 기계가 등장했을 때 모두가 방적기를 박살냈는데, 이는 같은 이치입니다. 미래의 새로운 기술 사회에 어떻게 적응할 수 있을까요? 저도 모릅니다. 모두가 연구하고 있습니다.

**기욤 겔러 : 인공지능 활용에 한계를 두면 좋은 해결책이 되지 않을까요?**

**런정페이 :** 모르겠습니다. 현재 인공지능은 주로 생산성 개선을 위해 사용되며 감정을 개선하는 데 사용되지는 않기 때문입니다.

**기욤 겔러 : 로봇이 영원히 대체할 수 없는 일에는 어떤 게 있을까요?**

**런정페이 :** 물론 인공지능이 대신할 수 없는 일은 많습니다. 예컨대 커피를 맛보는 일은 인공지능이 대신하기 어렵습니다. 기자가님이 아파서 침대에서 신음하고 있을 때 로봇이 들어와서 주사 한 대 놓고 가버리면 차갑게 느껴지지 않을까요? 그런 상황에 인간이 필요하고, 환자의 경험이 중요해집니다.

35

**기욤 겔러 : 30 년 후 화웨이는 어떤 회사일 거라고 생각하십니까?**

**런정페이 :** 30 년 후 화웨이가 살아 있을지도 모르기 때문에 30 년 후에 어떨지 예측할 수 없습니다. 살아 있다면 30 년 후에도 인터뷰할 기회가 있기를 희망합니다.

**기욤 겔러 : 트럼프가 온다면 두 팔로 환영하실 겁니까?**

**런정페이 :** 물론입니다 . 우리는 이 세계가 어떻게 개방되고 협력하고 상생해야 하는지에 대해 토론할 수 있습니다 . 그가 사고방식을 바꿀지도 모릅니다 .

### ( 영상 인터뷰 )

**36 기욤 겔러 :** 트럼프는 화웨이를 미국의 적이라고 말했습니다 . 이에 대한 회장님의 입장은 무엇입니까 ?

**런정페이 :** 우선 , 화웨이는 인류를 위해 행복과 번영을 창조하는데 어떻게 적이 될 수 있습니까 ? 지난 30년간 아프리카나 질병 유행 지역 , 전쟁 환경 , 일본 방사능 유출을 포함한 자연 재해 지역을 막론하고 화웨이는 앞장 서서 인류를 위해 봉사해왔는데 , 어떻게 적이 될 수 있을까요 ? 그의 정의는 타당하지 않습니다 .

**37 기욤 겔러 :** 화웨이의 목표는 무엇이라고 생각하십니까 ? 직원을 만족시키는 것입니까 ? 정부를 만족시키는 것입니까 ? 아니면 세계를 만족시키는 것입니까 ?

**런정페이 :** 우리는 사회를 만족시키고 국민을 만족시키고자 합니다 . 화웨이의 최종 목표는 고객을 위해 봉사하는 것이기 때문입니다 . 고객은 누구인가요 ? 65 억명의 사람들입니다 . 앞으로 사물 인터넷에서 더 많은 접속이 있을 것입니다 . 따라서 고객이 만족할 수 있도록 가치를 창출하는 것이 우리의 변함없는 목적입니다 .

**38 기욤 겔러 :** 프랑스에서 화웨이의 향후 계획을 말씀해주신다면요 ?

**런정페이 :** 프랑스는 좋은 투자 환경을 가진 나라입니다 . 또한 수학을 중심으로 세계에서 과학 기술이 가장 발달한 지역입니다 . 이는 나폴레옹이 수백 년 전 '수학 입국'을 확정한 것과 관련이 깊습니다 . 인공지능의 본질은 수학이고 우리는 인공지능을 더 발전시켜야 하는 만큼 프랑스에서의 투자는 계속해서 확대되고 심화될 것입니다 .

지금 우리는 인공지능이 우리에게 미치는 영향을 이제 막 느끼고 있습니다 . 화웨이 휴대폰의 카메라 기술은 현재 세계 최고입니다 . 사실 이는 프랑스 수학자가 설계한 것으로 , 수학적 방식을 사용해 이미지를 합

성한 것이죠. 향후 인공지능은 더 폭넓은 분야에서 발전할 것이므로 우수한 수학자들을 더 많이 채용할 것입니다.

39 기욤 겔러 : 회장님이 가장 좋아하는 말은 무엇입니까 ?

런정페이 : 협력 상생입니다.



런정페이 (任正非)

미국 'CNBC' 인터뷰

2019년 6월 19일, 중국 선전 (深圳)



**01 《CNBC》 기자 디어드리 보사 (Deirdre Bosa):**  
**어제 트럼프 대통령이 트위터를 통해 “시진핑 (習近平) 중국 국가주석과 대화를 나눴다”고 밝혔**  
**습니다. 현재 미국은 화웨이를 미중 무역의 중심**  
**지에 두고 있습니다. 이에 대해 어떻게 생각하십**  
**니까?**

**런정페이 :** 화웨이는 미국에서 판매하지 않으므  
 로 미중 무역 문제는 화웨이와 큰 상관이 없습니다. 그  
 리고 거대한 두 개의 ‘공’으로 비유되는 미중 양국 사이  
 에서 작은 깨알에 불과한 화웨이는 어떠한 완충 역할  
 도 할 수 없습니다. 미국은 법치국가이므로 화웨이와  
 미국의 문제는 법적으로 해결되어야 하며 화웨이는 법  
 원의 최종 판결을 믿습니다.

**02 디어드리 보사 :** 회장님의 말씀대로 화웨이가 미국  
 에서 큰 사업을 벌이고 있는 게 아니어서 무역 전  
 쟁에 휘말리고 싶지 않은 거군요. 하지만 말씀하  
 셧듯이 화웨이는 미중 양국 사이에 끼어버렸습니  
 다. G20 정상회의 때 시진핑 주석이 트럼프 대통  
 령과 만난 자리에서 화웨이가 협상의 화제가 되길  
 바라진 않으십니까? 이런 기대감이 있으신지요?

**런정페이 :** 화웨이가 그렇게 중요하진 않을 겁니  
 다. 두 거물의 대화에서 화웨이가 소재가 된다? 현실  
 적이지 않다고 생각합니다.

**디어드리 보사 :** 하지만 현 상황을 보면 꼭 그런 것  
 같지는 않습니다. 트럼프 대통령을 비롯한 상당수  
 미국 정부 관계자들은 화웨이에 대해 이야기하는  
 데 많은 시간을 할애하고 있습니다.

**런정페이 :** 그분들이 건강해서 기운이 넘치기 때  
 문입니다. 신경쓸 일도 많을 텐데 저희를 대신해 걱정  
 해 주시는 수고를 아끼지 않으시니 감사할 따름입니  
 다. 화웨이는 그럴 만한 위치도 아닌데 저희를 너무 치  
 켜세워주는 것 같습니다.

**디어드리 보사 :** 회장님께서 화웨이가 모두의 관  
 심을 받을 만한 자격이 없다고 말씀하셨지만 트럼  
 프 대통령을 비롯한 미국의 많은 정치인은 화웨이  
 에 대해 이야기하는 데 많은 시간을 소비합니다.

**런정페이 :** 아마도 우리가 무너지지 않아서일 겁  
 니다. 어떤 공격에도 무너지지 않고 앞으로도 무너지  
 지 않을 것 같으니까요. 이렇게 계속 우리를 주시하다  
 가는 지쳐버리지 않을까요? 화웨이는 미국 정부와 다  
 양한 경로로 소통하고 있습니다. 미국은 법치국가이

므로 우리가 법정에서 소통하면 미국 정부와 소통하는 것과 다름없죠 . 미국 정부와 우리가 법원에 증거를 제시해서 법원이 우리에게 잘못이 있는지 없는지 , 잘못 이 있다면 얼마나 있는지 판결하도록 하는 일이야말로 가장 중요한 문제입니다 . 저는 화웨이가 협상 카드가 될 만한 자격이 없다고 생각하며 화웨이가 그렇게 되길 원하지도 않습니다 .

**03 디어드리 보사 : 화웨이는 협상 카드가 되기를 원하지 않지만 이러한 상황을 바꿀 수는 없을 것 같습니다 . 트럼프 대통령이 미중 협상에서 화웨이를 화제로 삼겠다고 말한 데다 현재 상황이 화웨이의 비즈니스에 영향을 미쳤기 때문입니다 . 회장님께서도 이전 인터뷰에서 미국이 화웨이를 겨냥하고 있어 화웨이 매출이 300 억 달러 감소할 것이라고 언급하신 바 있습니다 .**

**런정페이 :** 300 억 달러 감소는 우리에게 매우 작은 일입니다 . 2019 년 화웨이 매출은 1,000 억 달러를 넘을 것이므로 300 억 달러가 감소해도 우리의 사업 운영에 영향을 주지 않습니다 . 화웨이는 주로 비핵심 제품을 줄일 것이므로 미국의 제재는 우리에게 큰 영

향을 미치지 않을 것입니다 .

**디어드리 보사 : 하지만 상식적으로 300 억 달러가 미치는 영향은 매우 큼니다 . 300 억 달러는 2018 년 화웨이 매출의 약 1/3 에 상당하는 수치로 , 화웨이의 직원 , 주주에게도 분명히 영향이 있을 것입니다 . 그렇지 않습니까 ?**

**런정페이 :** 아닙니다 . 2019 년 화웨이의 매출액 목표는 약 1,350 억 달러이므로 300 억 달러 감소한다 해도 약 1,000 억 달러는 확보할 수 있습니다 . 현재 화웨이의 매출액은 계속 증가하고 있으며 5 월 말 기준 매출액 증가율은 20% 이상입니다 . 향후 매출액이 감소할 것으로 예상되지만 아직 하락세는 나타나지 않았습니다 . 어제 기준 재무 보고서에 따르면 매출액이 여전히 증가하는 것으로 나타났습니다 . 연말에 어떤 상황이 벌어질지 장담하기는 어렵지만 300 억 달러 매출 감소는 화웨이가 감당할 수 있는 작은 일이라고 생각합니다 . 화웨이는 상장회사가 아니기 때문에 매출액 감소 문제에 대해 크게 신경쓰지 않습니다 . 화웨이는 실질적인 경영의 질을 중시합니다 .

**04 디어드리 보사 : 방금 회장님께서 사업 성장의 질**

에 대해 언급하셨으니 관련 질문을 드리겠습니다 .  
 화웨이의 전체 사업 중 컨슈머 비즈니스의 스마트폰 성장률이 가장 빠릅니다 . 하지만 이전 인터뷰에서는 현재 스마트폰 출하량이 40% 감소했다고 언급하셨습니다 . 만약 미중 관계 악화로 인해 성장이 가장 빠른 사업 부문이 타격을 받는다면 화웨이는 어떻게 사업의 성장을 지속할 수 있겠습니까 ?

**런정페이 :** 단말 사업의 경우 중국 시장에서는 감소하지 않았고 해외시장에서 최고 40% 감소했을 뿐이며 지금은 감소율이 20% 미만으로 빠르게 회복 중입니다 . 종합적으로 따져볼 때 전체 단말 사업의 연간 감소율은 크지 않을 것입니다 .

2019 년 회사 전체 매출액은 당초 목표 1,350 억 달러에서 약 1,000 억 달러로 감소하여 2018 년과 비슷한 수준을 보일 것으로 예상됩니다 . 하지만 오히려 이익은 증가했는데 , 화웨이의 이익 증가율은 당초 예상치보다 더 높습니다 . 이익의 가파른 증가세는 전략적 투자를 확대해야 함을 의미한다고 생각합니다 . 이번 재무 보고는 몇 분 만에 끝났습니다 . 예상보다 실적이 훨씬 양호하니 굳이 보고할 필요가 있겠습니까 ?

05

**디어드리 보사 :** 회장님께서도 이익이 가장 중요한 것은 아니라고 말씀하셨지만 화웨이의 직원은 화웨이의 주주이기도 합니다 . 그들은 화웨이에서 배당을 받아야 하며 배당은 화웨이의 이익에서 비롯됩니다 . 현재 화웨이 직원들은 어떻게 생각할까요 ? 직원들과 얘기해 본 적 있으신가요 ?

**런정페이 :** 우리 직원들은 더 열심히 노력하면 우리가 이길 것이며 우리에게 미국의 제재를 이겨낼 능력이 있다고 믿습니다 . 모두들 자신감에 차 있으니 기회가 된다면 기자님이 우리 직원들과 얘기를 나눠보면 좋겠습니다 .

**디어드리 보사 :** 화웨이의 직원들은 회사의 이익 감소로 자신들의 급여가 줄어들어도 개의치 않을 거라는 말씀이십니까 ?

**런정페이 :** 우선 , 화웨이는 직원들의 급여를 지급할 충분한 능력이 되므로 급여가 감소될 리 없습니다 . 또한 중요한 시기에 우수한 성과를 낸 직원에게 파격적인 승진과 급여 인상 혜택을 주도록 인센티브 구조도 바꾸고 있습니다 . 장기 이익에 대해서는 연말 보고서를 살펴봐야 합니다 . 연초에 계획했던 것보다 조금 낮을 수 있지만 이익이 예상보다 훨씬 높고 이익 창출

상황이 여전히 좋은 것을 보니 마음이 편안합니다. 저는 기술 분야 발전에 관심을 쏟을 수 있도록 저에게 재무 업무를 보고하지 못하도록 하였습니다.

**06 디어드리 보사 : 회장님께서 화웨이와 구글과의 관계를 어떻게 표현하십니까? 화웨이가 구글의 운영체제를 얻지 못한다면 어떻게 사업을 계속 추진해 나가실 겁니까?**

**런정페이 :** 구글은 매우 훌륭한 회사이며 우리는 구글을 존중합니다. 화웨이와 구글은 언제나 같은 이익 선상에 서 있습니다. 화웨이가 구글 시스템을 탑재하지 않으면 구글은 향후 7~8 억 명의 사용자를 잃을 지도 모릅니다. 매년 2~3 억 명의 새로운 사용자가 구글의 시스템을 사용하지 않는다면 매우 큰 손실이 초래됩니다. 단기적으로 화웨이의 매출액 감소는 불가피하며 우리는 이러한 손실을 감수해야 합니다. 이러한 문제는 공동의 이익과 관련되는 만큼 화웨이는 함부로 구글 시스템을 교체하지 않을 것입니다. 그러나 정말로 구글 시스템을 탑재하지 못하는 상황에 이르면 화웨이는 대체 가능한 자체 시스템을 사용할 수 있으며 이를 통해 성장을 회복할 것입니다.

**디어드리 보사 : 화웨이의 고객이 받아들일까요? 화웨이는 필리핀에서 “앞으로 화웨이 휴대폰에서 구글, 페이스북 앱을 실행할 수 없는 경우 전액 환불해줄 수 있다”고 밝힌 바 있습니다. 하지만 필리핀과 같은 상황이 나타나는 시장이 더 많아지면 어떨까요?**

**런정페이 :** 현재 글로벌 시장에서 영향을 받긴 했지만 정도는 크지 않습니다. 화웨이 휴대폰의 카메라 등 많은 새 기능이 구글 시스템과 분리되어 있기 때문입니다. 구글은 우리에게 가장 중요한 생태계를 제공해주었습니다. 아주 잘 만들어진 생태계를 말이지요.

**디어드리 보사 : 화웨이 휴대폰이 안드로이드 운영체제를 갖추지 않으면 화웨이 제품을 사용하고 싶지 않다는 고객들이 있습니다.**

**런정페이 :** 미국은 세계에서 가장 강한 나라인데, 미국 정부는 전 세계 시장에서 화웨이를 압박하고 있습니다. 그럼에도 화웨이 제품을 사는 고객이 점점 많아지고 있다는 것은 고객들이 미국 정부보다 화웨이에게 대해 더 강한 신뢰를 갖고 있음을 의미합니다. 따라서 미국의 압박은 화웨이에게 큰 영향을 주지 않습니다. 화웨이의 자체 시스템에 대한 보고서에서도 볼 수 있

듯이 우리는 큰 부담을 느끼지 않습니다.

**디어드리 보사 :** 현재 상황이 화웨이에 미치는 영향이 더 이상 악화되지 않을 것이라고 하셨는데, 회장님의 이런 자신감은 어디에서 비롯된 겁니까?

**런정페이 :** 지금이 최악의 상황이므로 앞으로는 점차 나아질 것입니다. 화웨이는 8만 명이 넘는 R&D 인력을 보유하고 있으며 매년 150억~200억 달러를 R&D에 투자하고 있습니다. 이러한 화웨이에게 생존과 발전 문제를 해결할 능력이 없을까요? 우리의 자신감은 바로 여기에 있습니다.

**디어드리 보사 :** 회장님은 소비자가 구글의 안드로이드 시스템이 아닌 화웨이가 자체적으로 출시한 시스템을 사용할 것이라고 어떻게 확신하시나요? 8월에 구글이 화웨이에 대한 운영체제 공급을 중단하면 어떤 일이 발생할까요?

**런정페이 :** 아무 일도 일어나지 않을 거라고 생각합니다. 화웨이 제품을 선택하지 않는 사람이 있겠지만 선택하는 사람도 있다는 것뿐입니다.

**07 디어드리 보사 :** 화웨이가 미국에서 취하는 전략 중 하나는 특허권을 이용하는 것 같습니다. 그러나 마르코 루비오 (Marco Rubio) 미국 상원의원은 화웨이의 전략을 저지하는 법안을 마련하고자 합니다. 이러한 조치로 인해 향후 화웨이의 특허 활용 능력에 영향이 있지 않을까요?

**런정페이 :** 미국은 법치국가이자 특허를 가장 많이 보유한 나라입니다. 루비오 의원의 제안이 미 의회에서 통과된다면 미국의 법치국가 이미지에 영향을 받지 않을까요? 이 문제를 보는 77억 사람들의 의견이 중요하지, 저의 의견은 중요하지 않습니다.

**08 디어드리 보사 :** 이전에도 여러 번 말씀하셨듯이 회장은 개인적으로 미국을 존경하는 마음이 대단히 큰 것으로 알고 있습니다. 회장님께서 어떻게 하여 미국을 신뢰하게 되셨나요? 미국이 현재의 일을 공평하고 공정하게 처리할 것이라고 확신하시는 이유는 무엇입니까?

**런정페이 :** 200여 년 전만 해도 황무지였던 미국이 어떻게 200여 년 만에 세계에서 가장 강대한 나라가 될 수 있었을까요? 전 세계의 우수 인재들이 미국

에 가고 싶어할 만큼 개방적인 환경과 완벽한 미국의  
법제 시스템, 혁신 메커니즘, 재산 보호 시스템이 미  
국의 부상을 이끈 요인입니다. 그러므로 미국을 배워  
야 우리도 일어설 수 있습니다.

유구한 미국의 역사를 놓고 볼 때 현재 벌어진 일  
은 작은 에피소드에 불과하며 이것이 미국 전체 역사  
를 대변하지 않기에 미국을 존경하는 마음에는 변함이  
없고 우리가 좌절을 겪었다고 해서 그 마음이 달라지  
지 않을 것입니다. 우리가 어렸을 때, 부모님께서 우  
리 엉덩이를 때리셨지만 우리는 부모님을 미워하지 않  
습니다. 왜일까요? 우리는 부모님과 수십 년을 함께  
지내왔는데 몇 초 동안 부모님이 우리 엉덩이를 때렸  
다고 가족 관계가 단절될 수는 없습니다. 그리고 현 미  
국 정부가 우리를 공격해도 차기 대통령은 어떤 생각  
을 갖고 있는지 모릅니다.

**09 디어드리 보사 : 회장님께서도 전에 말씀하셨듯이 1  
위가 되고 나면 자만심이 생길 수 있습니다. 미국은  
현재 세계 최고의 국가인데 이런 자만심이 생길 거  
라고 생각하시나요?**

**런정페이 :** 그럴 가능성이 있죠. 자만하지 않는데

어떻게 뒤쳐질 수 있겠어요?

**10 디어드리 보사 : 회장님께서서는 방금 화웨이와 미국  
사이에서 현재 일어나고 있는 상황을 부모가 아이  
의 ‘엉덩이를 때리는 것’에 비유하셨습니다. 그런데  
아이가 너무 심하게 맞았다는 걱정은 안 드십니까?  
화웨이의 존폐가 걱정되지는 않으세요?**

**런정페이 :** 아니요. 미국의 수출 제한 리스트로  
인해 화웨이의 일부 비핵심 제품이 감축될 수 있고 일  
부 비핵심 사업이 감산되거나 중단될 수는 있겠지만  
화웨이의 세계 선두 제품에는 어떠한 영향도 미치지  
않을 거니까요.

**11 디어드리 보사 : 회장님께서 미국이 안겨준 고통  
이 끝나는 2021 년에 화웨이가 다시 태어날 것이라  
고 말씀하셨습니다. 그때가 회장님께서 예상하시는  
화웨이에 대한 미국의 제재가 끝나는 시점입니까?  
그때쯤 제재가 중단될 것 같으세요?**

**런정페이 :** 우리는 화웨이를 ‘상처투성이 전투기’  
에 비유합니다. 이 전투기는 공격을 당하여 여기저기

구멍이 났지만 엔진과 연료 탱크는 아직 양호합니다 .  
우리는 날면서 구멍을 보수하는 중이고 이 보수를 끝  
내면 우리 전투기는 예전처럼 날 수 있습니다 . 미국이  
우리에게 대한 제재를 철회해서가 아니라 우리 스스로  
전투기를 잘 고쳤기 때문에 우리 전투기는 계속해서  
날 수 있을 것입니다 .

**디어드리 보사 : 화웨이는 어떤 조치를 취하고 있나  
요 ? 화웨이는 궁극적으로 미국 공급업체에 의존하  
지 않고자 자체 칩을 개발 중입니다 . 화웨이는 파손  
된 전투기를 수리하기 위해 어떤 준비를 하고 있습  
니까 ?**

**런정페이 :** 언제 어디서나 준비하고 있습니다 . 우  
리는 살아남기 위해 우리의 문제점과 단점을 고치려고  
합니다 . 우리는 전투기의 어느 구멍이 가장 큰지 살펴  
보고 먼저 그 구멍부터 수리하려고 합니다 . 큰 구멍을  
수리하고 나서 작은 구멍을 수리하는 식으로 모든 구  
멍을 수리하게 되면 우리는 자유롭게 비상할 수 있을  
것입니다 .

12

**디어드리 보사 : 2 년 후에도 화웨이는 미국 공급업  
체로부터 지금과 같은 수량의 부품을 구매할 수 있**

**을까요 ?**

**런정페이 :** 더 많이 구매할 수도 있습니다 . 미국  
공급업체들은 최근 몇 년 동안 화웨이의 성장에 기여  
했습니다 . 미국 기업이 우리에게 물건을 팔 수 있을  
때 화웨이가 그들의 제품을 사지 않는 것은 양심 없는  
처사이기에 화웨이는 그들의 제품을 반드시 살 것입니  
다 . 미국 정부가 우리에게 제품을 팔지 못하게 한다면,  
그건 우리 잘못이 아닙니다 . 화웨이는 앞으로도 미국  
기업 제품을 구매할 수 있기를 희망하고 지금도 그들  
에게 주문을 하고 있습니다 . 다만 그들은 미국 정부의  
승인을 받아야 합니다 . 우리에게 팔 수 있다는 허가를  
받는다면 화웨이는 그들의 제품을 구매할 것이고 미국  
정부가 승인하지 않는다면 다른 방법을 강구해봐야 할  
것입니다 .

**디어드리 보사 : 화웨이가 다른 방법을 찾을 수 있을  
까요 ? 이에 대비하고 계십니까 ? 구체적으로 어떻  
게 준비하고 계신지요 ?**

**런정페이 :** 네 . 전투기가 안전하게 돌아올 수 있  
게 하려면 수백 개의 구멍을 일일이 수리해야 합니다 .  
기자님에게 사진 한 장을 보여드리겠습니다 . 사진 속  
의 상처투성이 전투기처럼 우리도 맞아서 만신창이가



했습니다. 저는 '수리공'이 아니기에 이 상처를 어떻게 고칠지 체계적으로 정확하게 말씀 드리기는 어렵습니다. 하지만 관심이 있으시다면 화웨이의 말단 직원들이 기자님에게 어떻게 수리하는지 알려줄 것입니다. 2년 후 우리가 지금보다 더 잘 살고 있는지 다시 인터뷰 하러 오시기 바랍니다.

**디어드리 보사 :** 저도 다시 오게 되면 좋겠습니다. 하지만 현재 상황에 대한 화웨이의 전략적인 계획이나 아이디어에 대해 제가 듣고 싶던 답을 듣지 못했습니다. 이를테면 미국 공급업체가 제품을 공급하지 않는다고 하면 화웨이는 미국이 아닌 다른 국가의 공급업체로 방향을 전환할지 아니면 자체 연구나 자체 부품 비율을 확대할지 답을 듣고 싶습니다.

**런정페이 :** 이 두 가지 모두 가능합니다. 하지만 우리는 무엇보다 스스로에게 의지하고 자신의 능력을 향상시키는데 초점을 둘 것입니다.

13

**디어드리 보사 :** 회장님께서서는 미중 무역 회담으로 문제가 해결되길 희망하십니까?

**런정페이 :** 화웨이는 거의 미국에서 판매하지 않기 때문에 미중 무역과 아무 관계가 없습니다. 미중 양국 무역은 너무나 중대한 사안이라서 미국과 중국 사이에서 어떤 대화가 오고 가야 하는지 우리는 잘 모릅니다. 화웨이는 우리 자신의 작은 일에 관심을 가질 뿐이고 양국 간 대화에서 거론될 만한 자격이 없기에 대화에서 화웨이가 언급되지 않기를 바랍니다.

**디어드리 보사 :** 회장님은 트럼프 대통령이나 다른 미국 의원들과 연락하신 적 없습니까?

**런정페이 :** 미국 뉴욕 동부법원, 텍사스주 법원을 통해 소통하는 것이 사실상 미국 정부와 소통하는 것이죠. 법원을 통해 문제를 해결하는 편이 낫다고 생각합니다.

**디어드리 보사 :** 만일 트럼프 대통령이 직접 회장님에게 전화를 건다면 전화를 받으실 의향이 있습니까?

**런정페이 :** 물론입니다. 우리는 협력 상생에 대해 함께 논의할 수 있습니다. 정보사회는 거대하기에 우리가 함께 정보사회를 건설하는 데 각자의 역할을 해야 합니다. 화웨이는 좁은 범위에서 약간의 성적을 냈을 뿐이고 나머지 넓은 범위에서는 미국의 역할이 가

장 큼니다. 제가 말하고 싶은 바는 모두가 협력하여 정보사회를 건설해야 한다는 것입니다.

**디어드리 보사 : 화웨이와 관련된 국가 안보 우려에 대해 트럼프 대통령에게 어떤 정보를 알려주실 수 있겠습니까 ?**

**런정페이 :** 이런 얘기를 해주고 싶군요. 대기권 두께는 1,000km 정도에 불과한 반면 미래 정보사회 클라우드의 두께는 수천 km 이상일 것입니다. 미래의 거대한 시장에는 많은 기회가 있기에 제로섬 게임에 머물지 말고 모두 함께 대규모 정보사회를 건설해야 합니다. 화웨이는 연결 분야에서 한 걸음 앞서갔을 뿐이며 미국은 거대한 클라우드에서 더 큰 몫을 차지할 수 있는 강력한 힘을 가지고 있습니다.

**14 디어드리 보사 : 회장님은 무역 협상에서 화웨이의 역할 및 화웨이가 직면하고 있는 다양한 공격 등에 대해 중국 국가주석이나 다른 고위급 정부 관계자들과 얘기해 보신 적이 있습니까 ?**

**런정페이 :** 제가 어떻게 그분들과 만나 구체적인 얘기를 할 기회가 있겠어요 ? 화웨이 문제는 중국 전체

로 보면 작은 사안일 뿐이고 미국 측에서도 깨알만큼 작기 때문에 이 문제를 들고 나와 논의할 가치는 없습니다. 우리에게 화웨이와 미국의 관계 문제를 해결할 능력이 있고, 우리는 미국의 법을 믿으므로 법을 통해 해결할 수 있을 것이라고 생각합니다.

**디어드리 보사 : 18 만 명의 직원을 보유한 화웨이는 중국은 물론 세계에서 가장 큰 회사 중 하나입니다. 화웨이는 중국뿐 아니라 전 세계적으로도 중요한 회사인데도 회장님께서 왜 중국 정부 관계자들과 대화하는 것이 이상한 일이라고 말씀하십니까 ?**

**런정페이 :** 우리 스스로 이 문제를 해결할 수 있는 자신감과 능력이 있는데 왜 다른 사람한테 도움을 청하니까 ? 미국의 제재 리스트가 나온 후 어느 정도 시간이 지났지만 회사에는 아무런 변화가 없습니다. 저희 회사를 한번 둘러보세요. 직원들이 정서적으로 영향을 받지 않은 채 정상적으로 일하고 있으며 특히 생산라인이 활기차게 돌아가는 모습을 보실 수 있을 겁니다. 그래서 우리는 다른 사람에게 도움을 청할 필요가 없는 겁니다.

**디어드리 보사 : 저는 회장님이 중국 정부에 도움**

을 청하셨다고 말한 게 아니라 중국 정부 관계자들과 소통하신 적이 있는지 여쭙본 것입니다. 화웨이의 문제는 중국의 경제 성장에도 영향을 미칠 수 있기 때문입니다. 지금 당장은 영향이 없더라도 화웨이 사업이 계속 위축되면 영향을 줄 것입니다. 화웨이의 규모는 알리바바와 텐센트를 합한 것보다 훨씬 더 커졌습니다.

**런정페이 :** 우리는 어떤 압력도 받지 않았으며 이번 공격은 화웨이를 시험대 위에 올려놨다고 생각합니다. 이 사나운 불길 속에서 '환골탈태' 할 수 있다면 화웨이는 더 강해질 것입니다. 중국에 “봉황은 자신을 불사른 후 더 강하고 아름다운 존재로 거듭난다 (浴火重生, 鳳凰涅槃)”, “봉황은 불 속에서도 죽지 않는 새”라는 말이 있습니다. 거센 불길이 우리를 아무리 태워도 우리 스스로 방법을 강구해서 극복한다면 우리는 강해질 것입니다. 그리고 이 과정에서 가장 우수한 직원은 빨리 승진하고 뒤쳐지는 직원은 회사를 떠날 것입니다. 그렇게 되면 화웨이는 몇 년 후 더 강력해지고 질서가 잡히겠죠. 그때는 곤경에서 벗어나 크게 발전하는 기반을 확보하게 될 것입니다.

**디어드리 보사 :** 방금 하신 말씀은 화웨이의 현 상

황에 대해 중국 정부와 소통하고 싶지 않다는 뜻입니까 ?

**런정페이 :** 네. 예컨대 한 집에 두 명의 아이가 있는데, 한 아이는 부모님이 가장 아끼지만 평범하고 다른 아이는 부모님이 크게 신경쓰지 않지만 특출합니다. 왜일까요? 부모님이 지나치게 총애하고 감싸면 아이는 스스로 발전하려는 능력을 상실하기 때문입니다.

우리 회사는 30 년 동안 스스로의 힘으로 걸어왔기 때문에 우리는 무쇠와 같아서 눌러도 쓰러지지 않고 때려도 눕힐 수 없습니다. 우리는 자력으로 땅에서 일어나 다시 나아가야 하며 우리는 살아날 수 있다고 믿습니다. 그래서 우리는 화웨이를 ‘상처투성이 전투기’에 비유합니다. 화웨이는 이미 상처투성이가 되었으니 빨리 구멍을 메워야 합니다. 도대체 누가 어떤 구멍을 메우는지 저는 알 수 없습니다. 18 만 직원이 모두 구멍을 메우고 있기 때문이죠.

**디어드리 보사 :** 화웨이가 이 아이라면 중국 정부는 부모인데 아이가 부모와 소통하지 않는다는 것은 이해하기 어렵습니다. 미국 기업들은 입법 기관과 정기적으로 소통하기 때문이죠.

**런정페이 :** 미국 기업들이 법을 따라야 하기에 이들이 정부와 소통하는 것은 정상입니다 . 그러나 화웨이와 미국과의 관계에서 우리는 자신의 어려움을 이겨낼 수 있으므로 도움을 청할 필요가 없습니다 .

**15 디어드리 보사 :** 화웨이에 대한 수출 금지령으로 인해 화웨이와 협력하는 기업들의 향후 1 년간 예상 매출액과 이익이 영향을 받으면서 미국 기업의 비즈니스가 타격을 받고 있습니다 . 화웨이와 협력한 미국 기업들이 화웨이를 대신해 미국 정부 관계자들과 소통하고 있진 않습니까 ? 그들은 화웨이에 대한 수출 금지를 해제하거나 면제를 받으려고 시도했습니까 ?

**런정페이 :** 그들에게 미국의 금지령을 해제할 능력이 있을까요 ? 저는 그들이 금지령을 해제할 수 있는 능력이 있는지 모르겠습니다 . 그러니까 우리를 공격하면 양쪽 다 고통스러워집니다 . 우리의 매출은 물론 미국 기업의 매출도 감소할 것이기 때문입니다 . 그들은 상장회사이니 영향이 좀 더 크고 우리는 비상장기업이어서 주가 하락에 대한 책임은 면할 수 있습니다 . 이것이 비상장의 장점이죠 .

**디어드리 보사 :** 회장님이나 화웨이의 다른 임원이 미국 공급업체의 경영진과 연락한 적은 없습니까 ?

**런정페이 :** 화웨이 경영진은 가치관이 서로 비슷합니다 . 미국 정부가 화웨이를 공격했다고 해서 경영진의 가치관이 분열되지 않습니다 . 화웨이는 미국 공급업체와 적극적으로 소통해서 발송을 요청하고 주문을 계속 하고자 했습니다 . 미국의 제약 때문에 주문서를 발송하지 않을 수는 없으니까요 . 만일 금지령이 풀려도 화웨이가 주문을 하지 않으면 미국 업체는 물건을 보내지 못합니다 . 화웨이의 발송 요청은 여전히 유효합니다 . 물건을 보내지 않는 것은 별개의 문제이니 방법을 다시 강구할 것입니다 .

화웨이는 여전히 미국 기업을 존경하고 그들에게 미안함을 느낍니다 . 그들은 한때 우리를 도와주었고 지금도 화웨이와 함께한다는 이유로 고통을 받고 있습니다 . 저에게 무슨 방법이 있을까요 ? 이런 결정을 내린 사람은 미국 대통령이며 저에게는 상황을 바꿀 능력이 없습니다 .

**디어드리 보사 :** 미국 기업들이 화웨이를 대신해서 이번 사태를 해결하려고 노력 중인가요 ?

**런정페이 :** 모르겠습니다 .

16

**디어드리 보사 : 무역 전쟁에서 잃을 게 더 많은 나라는 중국인가요 , 아니면 미국인가요 ?**

**런정페이 :** 무역 전쟁은 저와 아무런 관계가 없는 데 미국과 중국 중 어느 쪽이 잃을 게 많을지 어떻게 알겠습니까 ? 화웨이는 미국에서 판매되지 않기에 미국의 관세 인상은 우리와 무관합니다 . 화웨이는 어떤 일에도 관여하지 않았고 저도 미중 양국 간 무역 전쟁에 관심이 없습니다 .

**디어드리 보사 : 회장님은 세계적인 회사의 CEO 이시고 화웨이는 전 세계에서 사업을 하고 있는데 무역 전쟁의 결과에 관심이 있으십니까 ?**

**런정페이 :** 관심 없습니다 .

17

**디어드리 보사 : 회장님은 미국에서의 화웨이 사업 능력에 관심이 있으십니까 ? 구글 , 페이스북 , 트위터 를 비롯한 미국 기업의 중국 진출이 막혀 있는 상황에서 화웨이는 미국 시장 진출을 적극적으로 모색하고 있는 중입니까 ?**

**런정페이 :** 아닙니다 . 저는 화웨이가 당분간은 미국 시장에서 사업할 수 없을 것이라고 예상합니다 . 그

래서 미국이 화웨이의 진입을 승인할지 여부에는 관심이 없습니다 . 미국이 화웨이를 향해 문을 연다 해도 우리가 그럴 만한 능력이 있는지 의문입니다 . 하나의 생태계를 구축하는 데에는 긴 시간이 소요되기 때문입니다 .

미국이 화웨이의 미국 시장 진입을 금지하든 중국이 다른 회사의 진입을 금지하든 이 모든 것은 주권 국가가 자체적으로 결정한 행위이므로 화웨이와는 아무런 관계가 없습니다 .

**디어드리 보사 : 화웨이는 미국 시장에 진입하기 위해 적극적으로 노력하지 않았습니까 . 최소한 미국 시장 진입 권리를 얻어내야 하지 않을까요 ?**

**런정페이 :** 노력하지 않았습니까 . 힘을 낭비하고 싶지 않습니다 .

**디어드리 보사 : 회장님은 지금 여기서 저와 이야기를 나누고 있고 또한 화웨이는 많은 로비스트를 고용했습니다 . 화웨이 경영진도 미국 언론과 정기적으로 소통하고 있고요 . 이걸 왜죠 ? 화웨이가 미국 시장에 진입하고 싶지 않다면 왜 이처럼 힘든 과정을 감수하십니까 ?**

**런정페이 :** 화웨이가 언론에 자원을 투입하는 이유는 미국 시장 진출을 위해서가 아니라 오해를 없애기 위해서입니다. 미국 정부는 미국 국내뿐 아니라 전 세계를 다니며 로비하고 있습니다. 폼페이오 국무장관은 여기저기로 날아가서 회의를 하고 트럼프 대통령도 여러 나라에 가서 문제를 논의하는데 세 가지 안건 중 하나는 화웨이입니다. 그래서 우리도 미국에서 영향력을 행사할 수 있는 약간의 홍보를 해야 했습니다.

**18 디어드리 보사 :** 회장님께서 화웨이의 다른 시장 진입 문제에 대해 관심이 있으십니까? 예컨대 유럽, 호주도 화웨이와의 관계를 고민하고 있습니다.

**런정페이 :** 화웨이는 20 년 동안 유럽 고객들과 거래해왔고 고객들은 화웨이를 매우 신뢰하고 있습니다. 유럽은 지금까지 화웨이를 거부하지 않았기에 화웨이는 계속해서 유럽인들에게 더 나은 서비스를 제공할 것이며 이러한 우리의 마음은 변하지 않을 것입니다.

**디어드리 보사 :** 이러한 시장의 진입을 유지하는 것은 화웨이에게 얼마나 중요합니까? 이들 시장에 계속 진입할 수 있느냐는 이들 국가를 겨냥한 미국의

**압박에 어느 정도 달려 있지 않습니까?**

**런정페이 :** 고객은 여전히 화웨이를 신뢰하기 때문에 미국의 압박은 큰 효력을 발휘하지 못합니다. 고객들은 이렇게 큰 압박을 받는 상황에서도 우리를 신뢰합니다. 만일 이러한 압박이 해소되면 화웨이에 대한 고객의 수요가 분수처럼 터져 나올 것입니다. 그때 화웨이가 수요를 따라가지 못하면 어떡할지 매우 걱정스럽습니다.

**디어드리 보사 :** 하지만 화웨이는 전 세계의 몇몇 고객들을 잃고 있습니다. 일례로 호주에서 화웨이 장비 사용이 금지됐습니다.

**런정페이 :** 호주에게 스스로 선택할 권리가 있는데, 우리가 왜 심각하게 생각해야 합니까?

**디어드리 보사 :** 유럽은 화웨이의 큰 시장이고 화웨이가 매우 중요하게 생각하는 기지입니다. 유럽도 같은 조치를 고려하고 있지 않습니까?

**런정페이 :** 아닙니다. 유럽은 여전히 우리를 환영합니다.

**19 디어드리 보사 : 과거 회장님은 언론과 거의 이야기 하신 적이 없는데 지난 6 개월 동안에는 많은 언론과 교류하고 계십니다 . 미중 무역 전쟁에 관심이 없고 화웨이가 미국에서 사업할 능력이 있는지 없는지에 관심이 없으시다면 왜 미국 언론 기자와 함께 앉아 계십니까 ?**

**런정페이 :** 우선 , 2018 년 12 월 이후 화웨이에 대한 전 세계 언론 기사의 90% 이상이 부정적이었습니다 . 그들은 진실을 모르기 때문이었습니다 . 그래서 홍보부에서는 전 세계에 화웨이의 진짜 모습을 보여줄 필요가 있다고 판단했습니다 . 그전까지 제가 언론과 거의 대화하지 않았기 때문에 미디어에서 나를 궁금해할 수 있다고 생각했습니다 . 그래서 언론과 더 많이 만나고 이야기하기 시작했습니다 . 그 후로 긍정적인 보도가 약 27% 를 차지했고 서서히 30% 로 증가하고 있습니다 . 이러한 노력을 통해 전 세계 사람들이 화웨이에 대해 더 많이 알게 되었습니다 . 저는 지난 6 개월 동안 많은 말을 했고 아마도 향후 6 개월 동안 더 많은 말을 할 것입니다 . 저는 이러한 노력이 세계가 우리를 더 잘 이해하는 데 도움이 되기를 바랍니다 .

게다가 제가 오늘 특별히 기자님을 좋아하는 이

유는 기자님의 질문이 날카롭고 어떤 문제도 피하지 않았기 때문입니다 . 저도 진심으로 답변했고 어떤 질문도 피하지 않았습니다 . 미국인들은 여전히 화웨이를 잘 알지 못하기 때문에 화웨이는 이런 방식으로 미국 사람들에게 화웨이의 진면모를 보여주고 있습니다 . 많은 미국인은 중국에 와본 적이 없고 고작 본 것 이라고는 100 여 년 전 영화 속 변발에 전통모자인 과 피모를 쓰고 지팡이를 짚거나 큰 담뱃대를 물고 있는 매우 보수적인 모습이겠죠 . 미국인들은 중국이 인터넷 시대에 눈부신 성장을 이루었다는 사실을 알지 못합니다 . 제가 말을 많이 할수록 사람들은 화웨이의 진짜 모습에 대해 더 잘 알게 될 겁니다 .

**디어드리 보사 : 죄송하지만 제가 드렸던 질문 몇 가지에 대해서는 직접적으로 대답하지 않으셨습니다 . 예를 들어 화웨이는 미국의 수출 금지령에 대응하기 위해 어떤 전략을 취했는가와 같은 질문입니다 .**

**런정페이 :** 저는 대답했습니다 . 우리는 미국 칩에 의존하지 않아도 되는 자체 칩을 보유하고 있습니다 . 운영체제는 시간이 지나면 어느 정도에 이르게 될 것입니다 .

**디어드리 보사 : 직접적으로 대답하지 않으신 질문**



**이 한 가지 더 있습니다 . 전 세계 고객들이 안드로 이드 운영체제가 아닌 화웨이가 자체적으로 개발한 운영체제를 선택할 것이라고 낙관하시는 이유는 무엇입니까 ?**

**런정페이 :** 사실 전 세계적으로 화웨이 주문량은 감소하지 않았습니다 . 주문은 대부분 화웨이의 주요 제품인 네트워킹 장비에 대한 것인데 , 이 부분 주문량은 거의 감소하지 않았습니다 . “5G 네트워크를 가동했다”고 발표한 많은 나라 중 상당수는 화웨이 장비를 사용하고 있습니다 . 화웨이는 단말 제품에서 약간의 영향을 받았을 뿐이고 단말은 화웨이에서 주력 사업이 아닙니다 . 따라서 이러한 미미한 영향은 대수롭지 않습니다 .

**디어드리 보사 :** 컨슈머 비즈니스는 화웨이의 가장 중요한 사업 아닌가요 ? 화웨이의 재무제표를 살펴본 결과 , 컨슈머 비즈니스는 전체 화웨이 사업에서 높은 비중을 차지하며 가장 빠르게 성장하는 사업 분야이기도 합니다 . 이번 주 초 회장님께서도 컨슈머 비즈니스 파트의 스마트폰 출하량이 지난 달 40% 감소했다고 말씀하셨습니다 .

**런정페이 :** 왜 미국은 화웨이의 컨슈머 비즈니스

말고 화웨이의 5G 를 공격하고 있을까요 ? 왜냐하면 화웨이 5G 는 굉장하고 5G 는 단말이 아니라 네트워킹 장비이기 때문입니다 . 가장 중요한 것은 국제 네트워킹 장비 시장에서 차지하는 화웨이의 위치입니다 . 단말은 해외 시장에서 영향을 약간 받았을 뿐 국내 시장에서는 오히려 성장했습니다 . 전반적으로 큰 폭으로 감소하지 않을 것이므로 그리 큰 문제는 아닙니다 .

**20 디어드리 보사 :** 저는 투명성이 회장님에게 매우 중요하다는 사실을 알고 있습니다 . 회장님이 저를 비롯해 다른 언론인들과 교류하는 이유이기도 하니까요 . 화웨이는 왜 줄곧 민간기업을 고집하나요 ? 상장회사 전환을 생각해 보신 적은 없나요 ?

**런정페이 :** 화웨이가 상장회사였다면 살아남을 수 있었을까요 ? 주가가 요동치거나 폭락해서 회사가 망했을 것입니다 . 화웨이는 비상장기업이기 때문에 매출이 수백억 달러 감소해도 큰 영향이 없으며 여전히 이상을 추구할 수 있습니다 . 그래서 우리는 상장회사보다는 비상장기업으로 있는 편이 훨씬 좋다고 생각합니다 . 상장회사는 주로 단기 이익과 단기 재무제표에 치중해 장기 투자를 하기 어렵습니다 . 그러나 우리는

다릅니다. 우리는 10년, 20년 후를 위해 투자할 수 있습니다. 그래서 미래에는 화웨이가 현재 선두 분야인 5G 뿐 아니라 다양한 분야에서 앞서갈 것이며 이게 바로 비상장기업의 장점입니다.

**디어드리 보사 : 화웨이보다 규모가 큰 상장회사들 중 힘든 시기를 성공적으로 극복한 회사는 많습니까. 화웨이는 미국에서 투명성 문제에 직면해 있는데요, 저는 사실 회장님께서 방금 말씀하셨던 상장하지 않는 이유가 잘 이해가 가지 않습니다. R&D에 대해 이야기하자면, 화웨이보다 규모가 큰 많은 상장회사의 R&D 투자 규모는 화웨이보다 적지 않습니다.**

**런정페이 :** 그렇다면 그 회사들은 화웨이보다 더 잘했어야 합니다. 그럼 미국은 화웨이의 5G를 공격하지도 않았겠죠.

**디어드리 보사 :** 다시 한 번 예를 들어드리죠. 현재 페이스북도 미국에서 많은 공격을 받고 있지만 사업 조정 덕분에 주가가 계속 상승하고 있습니다. 왜 상장이 화웨이 생존에 걸림돌이 되는지 묻고 싶습니다.

**런정페이 :** 저는 화웨이가 이상을 위해 분투하고

있다고 생각합니다. 만약 우리가 상장회사라면 많은 직원이 주식을 팔고 회사를 떠날지도 모릅니다. 그러나 지금 우리 직원들은 더욱 단결하여 열심히 일하고 있습니다. 이것이 화웨이가 어려움을 극복하는 방법입니다. 이러한 점이 비상장의 이점입니다.

이 밖에 재무상 상장기업은 돈이 많지만 화웨이는 가장 가난한 기술 회사입니다. 그럼에도 화웨이는 세계에서 다섯 번째로 큰 과학 연구 투자기업이며 향후 투자는 더 확대될 것입니다. 현재 화웨이의 재정적 어려움으로 사업이 다소 위축될 수 있습니다. 하지만 어려운 시기라고 해서 과학 연구 투자를 삭감하지 않을 것이므로 매년 150억~200억 달러 규모는 유지될 것입니다.

**21 디어드리 보사 :** 현재 화웨이가 직면하고 있는 많은 문제는 신뢰와 투명성 그리고 화웨이가 중국 정부가 아닌 독립적으로 운영될 수 있는지에 대한 회의론에서 비롯되었습니다. 화웨이는 중국 법의 구속을 받지 않는 완전한 자치가 가능한 회사를 해외에 설립하는 것을 고려해본 적 있습니까?

**런정페이 :** 아니요.

**디어드리 보사 : 그렇게 하지 않는다면 화웨이가 중국이라는 국가의 확장이라는 인식을 어떻게 바꿀 수 있을까요 ?**

**런정페이 :** 전 세계 77 억 인구의 생각을 누가 통일할 수 있을까요 ? 사람들의 생각이 다른 것은 당연합니다 . 고객이 우리를 이해하기만 하면 그것으로 충분합니다 . 모두가 화웨이를 이해할 수 있도록 추가적인 조치를 취할 필요가 없습니다 . 이해하지 못하면 그만입니다 . 역사는 화웨이가 어떤 회사인지 증명해 줄 것이며 , 지난 30 여 년의 역사는 이미 우리를 증명해 주었습니다 . 앞으로 30 년 동안 우리가 살아남을 수 있다면 더욱 증명이 되겠죠 . 왜 꼭 상장을 통해서만 증명을 해야 합니까 ?

**디어드리 보사 : 제가 방금 물어본 것은 화웨이의 상장 문제가 아니라 해외에 완전한 자치가 가능한 자회사를 설립하는 문제입니다 . 만일 그렇게 해서 화웨이가 현재 전 세계적으로 직면한 문제를 해결하고 300 억 달러 규모의 충격에서 벗어나 화웨이의 생존을 보장받을 수 있다면 해외에 자회사를 설립하는 것을 고려해 보시겠습니까 ?**

**런정페이 :** 300 억 달러는 큰 문제가 아니어서 화

웨이는 전반적인 운영 메커니즘을 바꿀 필요가 없습니다 . 우리는 화웨이가 좋은 회사라는 것을 전 세계 사람들에게 증명할 것이며 고객이 자신의 경험을 통해 이러한 사실을 알아내기를 원합니다 . 기술을 모르는 정치가들이 우리를 이해할 필요는 없습니다 .

**디어드리 보사 : 어쨌든 회장님은 중국 밖에 완전한 자치가 가능한 자회사를 설립하는 것을 고려하지 않겠다는 말씀이시죠 ?**

**런정페이 :** 화웨이는 100 여 개국에 독립적으로 운영되는 자회사를 두고 있습니다 . 이들 회사는 정치인들에게 우리 자신을 증명하기 위해서가 아니라 규정 준수 문제를 해결하기 위해 설립되었습니다 . 우리는 UN 결의와 국제법뿐 아니라 소재국의 법을 준수하기 위해 노력하고 있습니다 .

22

**디어드리 보사 :** 회장님의 따님은 현재 캐나다에 있는 자신의 집에 억류되어 미국 송환 재판을 기다리고 있습니다 . 이 상황이 물론 좋지 않지만 따님은 자신의 집에 머물며 변호사와 얘기도 할 수 있습니다 . 반면 중국에 억류된 캐나다인들은 같은 대우를 받지 못했으니 캐나다 입장에서는 불공평합니다 .

## 이에 대해 어떻게 생각하십니까 ?

**런정페이 :** 우선 , 제 딸은 죄가 없고 범죄를 저지르지 않았습니다 . 스카이콤과 이란 간 거래에 대해 은행은 처음부터 끝까지 잘 알고 있습니다 . 우리는 메일을 주고 받았고 메일에는 그 은행의 로고가 있습니다 . 그들은 회사와 거래 정산에 대해 잘 알고 있습니다 . 제 딸은 카페에서 그들과 커피를 마시며 몇 마디 나눴을 뿐인데 , 이게 범죄의 중요한 증거가 되었습니다 . 뉴욕 동부법원은 고발자에게 질문할 수 있고 우리 변호사도 질문할 수 있으니 재판을 통해 사실이 가려질 겁니다 . 양쪽 모두 증거를 제시하고 법원이 그 증거를 공개하면 제 딸의 문제는 규명되고 해결될 수 있습니다 . 은행은 처음부터 끝까지 그 거래에 대해 알고 있었습니다 . 제 딸이 커피를 마시며 했던 말 몇 마디가 어떻게 범죄의 증거가 될 수 있습니까 ? 우리는 미국과 캐나다의 사법 체계가 개방적이고 투명하므로 이 문제가 점차 해결될 것이라고 믿습니다 . 그래서 우리는 참을성 있게 결정을 기다리고 있으며 저도 억울하게 생각하지 않습니다 .

**디어드리 보사 :** 회장님께서도 방금 캐나다의 사법 체계가 개방적이고 투명하다고 믿는다고 말씀하셨

습니다 . 제가 드렸던 질문은 회장님의 따님은 캐나다에 있는 자신의 집에서 방문객과 변호사를 접견할 수 있는 반면 중국에 억류된 캐나다인은 동등한 대우를 받지 못하는 상황이 적절하냐는 것입니다 .

**런정페이 :** 그것은 국가의 문제인데 제가 어찌 알 수 있습니까 ? 저는 현재 ' 전투기 ' 에 난 구멍을 수리하는 데 주력하고 있습니다 . 딸의 일에도 신경을 쓰지 못하는데 어찌 다른 일에 신경을 쓰겠습니까 ? 그 일들은 정부 간 협상을 통해 해결될 것입니다 .

23

**디어드리 보사 :** 회장님 , 오늘 저희 인터뷰에 응해주셔서 대단히 감사합니다 .

**런정페이 :** 다음에 다시 만날 기회가 있을 겁니다 . 다음에 만날 때에는 우리 ' 전투기 ' 가 잘 수리돼서 비행 중이면 좋겠습니다 . 그때 다시 와주십시오 .



런정페이 (任正非)

영국 '파이낸셜타임즈 (Financial Times)' 인터뷰

2019년 6월 24일, 중국 선전 (深圳)

**01** 《파이낸셜타임즈》 편집인 제임스 킨지 (James Kyng): 최근 2차 세계 대전 당시의 IL-2 전투기 사진 한 장이 사람들의 눈길을 끌었습니다. 회장님께서 이 사진을 좋아하신다고 들었는데 그 이유를 말씀해 주실 수 있나요? 이 사진을 화웨이에 비유할 수 있다고 생각하십니까? 현재 많은 위기를 맞고 있는 화웨이가 이 전투기와 크게 다르지 않은 것 같습니다.

런정페이 (任正非): 어느 날 저녁 저는 귀향하는 전투기가 찍힌 이 사진을 '우쿵원다 (悟空問答, 지식문답 온라인 플랫폼)' 사이트에서 우연히 보게 되었습니다. 미국에 공격 당해 만신창이가 돼 버린 우리의 상황과 매우 닮았다고 생각했습니다. 어느 정도 준비를 하긴 했지만 예상 밖에도 화웨이를 공격하는 미국 정부의 투지는 너무나 강하고 확고부동하며 공격 면적은 너무나 광범위했습니다. 또한 공격 작전의 전투 배치도 너무나 치밀하고 타격 지점은 너무나 정확했습니다. 미국 정부가 이처럼 치밀하게 체계적으로 화웨이를 공격할 것이라고는 예상하지 못했습니다. 미국이 이렇듯 세계 나옴과 미국 업계가 뚝뚝 뭉쳐서 공격하리란 점도 예상 밖이었습니다. 일부 소프트웨어, 칩에 그치지 않고 미디어, 표준 단체, 학술 단체까지 압력

을 가하며 우리를 포위 공격해 수많은 상처를 입었습니다.

이 전투기는 우리와 매우 닮았습니다. 기필코 돌아가려는 의지 또한 우리와 같습니다. 그래서 이 사진을 인터넷에서 다운받았습니다. 원래는 좀 더 선명한 사진을 찾고 싶었지만 찾을 수가 없었습니다.

**02 제임스 킨지 : 지난주 화웨이가 “엔진과 연료 탱크는 지켰지만 비핵심 부품은 지키지 못했다”고 발표한 것으로 압니다. 어떤 사업을 포기할 계획입니까?**

**런정페이 :** 우선 화웨이는 모든 방면에서 대비책을 마련하는 데 큰 힘을 쏟을 수는 없습니다. 이는 불가능합니다. 우리가 세계 최고가 되려면 최첨단 부품을 만들어내야 하고 이러한 핵심 역량에 기반해 시스템을 구축해야 합니다. 우리는 이러한 핵심 부품을 이망가진 전투기의 ‘엔진’과 ‘연료 탱크’에 비유합니다. 10 여 년간의 노력 끝에 우리는 해냈습니다. 우리는 무너지지 않을 것입니다. 연료 탱크에 구멍이 뚫리면 엔진에 기름이 공급되지 못해 귀항할 수 없고 엔진이 파손되면 기름이 있어도 귀항할 수 없습니다. 그러나

날개에는 구멍이 몇 군데 생겨도 속도가 늦을 뿐 결국엔 돌아올 수 있습니다.

우리는 미국의 공격이 화웨이의 네트워크 연결 솔루션 사업을 겨냥했다고 생각합니다. 5G 는 네트워크 사업의 일부일 뿐이며 화웨이는 이 사업 부문에서 만반의 준비를 했기에 영향을 받지 않을 것입니다. 예상치 않게 단말 사업이 큰 타격을 입었습니다. 단말 사업이 네트워크 사업보다 더 큰 충격을 받았지만 현재 고객 신뢰도를 회복하는 중입니다. 화웨이는 최근 몇 년간 일부 비핵심 제품 라인을 점진적으로 폐쇄하여 그 인력을 핵심 사업장으로 배치했습니다.

**03 제임스 킨지 : 최근 미국은 화웨이를 소위 블랙리스트라 불리는 ' 거래 제한 명단 '에 포함시켰습니다. 화웨이는 이러한 난제와 도전에 어떻게 대응할 생각이십니까?**

**런정페이 :** 블랙리스트에 포함됐다고 해서 화웨이가 무너지는 일은 결코 없을 것입니다. 우리는 비행하는 동시에 전투기를 수리하고 있습니다. 큰 구멍을 수리할 때도 있고 작은 구멍을 수리할 때도 있습니다. 어쨌든 이런 구멍들을 다 보수하고 나면 힘차게 전진



할 것입니다.

**제임스 킨지 : 어떤 큰 구멍을 수리해야 하나요 ?**

**런정페이 :** 사방이 전부 구멍입니다.

**제임스 킨지 : 칩 문제를 말씀하시는 겁니까 ?**

**런정페이 :** 대부분의 칩은 자체 공급이 가능하기  
에 그리 큰 문제가 아닙니다. 오히려 기술적인 수준이  
높지 않다고 여겼던 일부 부품들이 생각지 못하게 준  
비가 되지 않았습니다. 부품은 하나만 없어도 작동이  
불가능해집니다.

또한 하드웨어보다는 소프트웨어 시스템에 약간  
의 영향이 있습니다. 전 세계에 소프트웨어 인재가 매  
우 많다고 생각합니다. 중국을 비롯한 많은 나라의 소  
프트웨어 발전이 빠르고 화웨이의 소프트웨어 실력도  
막강합니다. 과거 화웨이 소프트웨어는 주로 세계에  
서 가장 강력한 하드웨어 임베디드 운영체제에 사용되  
었지만 매크로 아키텍처인 '소프트웨어 정의 네트워크'  
시스템은 다소 약합니다. 그러나 관련 부문을 계속해  
서 공급받지 못하더라도 화웨이는 '구멍'을 수리해서  
따라잡을 수 있을 것입니다.

04

**제임스 킨지 : 미국 제품을 수입한 중국 회사로부  
터 미국에서 제조된 칩을 살 수 있다고 생각하십  
니까 ?**

**런정페이 :** 이는 '거래 제한 명단' 규정을 위반하  
는 행위입니다. '거래 제한 명단'의 취지는 화웨이  
에 어떠한 미국 부품도 판매해서는 안된다는 데 있습  
니다.

**제임스 킨지 : 미국이 어떻게 알아낼 수 있나요 ?**

**런정페이 :** 지난 20 년 동안 미국은 우리 장비에  
대해 수시로 검사를 해왔습니다. 몇 개의 코드를 입력  
하면 이 장비가 그들의 설비인지, 약속한 곳에 설치됐  
는지 여부를 알려주는 글 몇 줄이 나타납니다. 만약 장  
비가 없어졌다면 진작 우리를 달달 볶아 죽였을 겁니  
다. 그렇기에 다른 경로를 통해 미국 부품을 구입하게  
된다면 미국은 그 회사들도 조사할 것입니다.

**제임스 킨지 : 미국의 '블랙리스트' 영향에 따라 가  
장 크게 조정해야 할 시점은 언제일까요 ? 3 개월  
아니면 6 개월 후입니까 ?**

**런정페이 :** 사실 화웨이는 지난 몇 년 동안 조정을  
해왔습니다. 우리는 가장 중요한 최첨단 칩을 구비할



능력이 있기에 전반적으로 큰 영향을 받지는 않았습니  
다. 소형 부품을 좀 더 빨리 개발할 수 있고 그 밖의 중  
국산 부품을 대체할 수도 있습니다.

만약 미국이 우리에게 개방한다면 화웨이는 미국  
의 하드웨어와 소프트웨어를 사용하여 정교한 고급 시  
스템을 만들어낼 수 있습니다. 미국의 부품을 사용할  
수 없다 해도 중국산 부품과 미국 이외의 나라에서 생  
산한 부품을 사용해 세계 최고의 시스템을 만들 수 있  
다고 확신합니다. 화웨이는 이러한 분야에서 세계적  
인 능력을 갖추고 있기 때문입니다.

**제임스 킨지 : 즉, 미국의 '블랙리스트'에 포함됐  
어도 화웨이는 앞으로 어떤 제품의 생산도 중단하  
지 않겠다는 말씀이신가요?**

런정페이 : 일부 비주력 제품 생산을 중단할 수 있  
겠지만 핵심 사업 부문에서는 어떤 제품도 생산을 멈  
추지는 않을 것입니다. 세계적 수준의 주력 제품은 미  
국의 공급업체에 의존하지 않아도 되기 때문입니다.

**《파이낸셜타임즈》 기자 양위안 (楊緣): 어떤  
제품이 중단될까요?**

런정페이 : 5G, 광전송, 핵심망, 접속망 분야에서

는 미국의 영향을 받지 않습니다. 광시스템에서 화웨  
이는 전 세계에서 멀찍이 앞서 있어서 미국의 도움이  
필요하지 않습니다. 5G 에서도 다른 나라들보다 최소  
2, 3 년 앞서 있기 때문에 미국 부품의 도움이 필요하  
지 않습니다. 핵심망에서는 서버를 제외하고는 어떠  
한 영향도 받지 않을 것입니다. 성능이 매우 뛰어난 화  
웨이의 타이산 (泰山) 서버는 핵심망 사업 지원을 위  
해 조만간 생산에 들어갈 것입니다.

미국의 '블랙리스트'에 따라 미국 X86 서버를 사  
용할 수 없다면 퍼블릭 클라우드 구축에 일시적인 어  
려움이 있을 것입니다.

**05 제임스 킨지 : 화웨이에서 홍명 (鴻蒙, Harmony)  
이라는 새로운 운영체제를 개발했다고 들었습니다.  
화웨이가 이 운영체제를 배포하여 구글의 안드로이드  
시스템을 대체할 수 있다고 생각하시나요?**

런정페이 : 첫째, 홍명 시스템의 생산은 휴대폰이  
아닌 자율 주행, 산업 자동화와 같은 IoT 를 위한 것입  
니다. 왜냐하면 홍명은 지연 시간을 5 밀리초 이내로  
정확하게 통제할 수 있기 때문입니다.

둘째, 화웨이는 글로벌 개방형 모바일 운영 체제와 생태계를 계속 사용하기를 희망하지만 미국이 사용을 제한하는 경우 자체 운영체제도 개발할 것입니다. 운영체제의 가장 중요한 부분은 생태계를 구축하는 것인데, 좋은 생태계를 재건하는 데에는 2~3 년이 걸립니다. 우리는 중국을 기반으로 전 세계로 나아가는 생태계를 만들 자신이 있습니다. 우선, 중국 시장에는 거대한 응용 프로그램이 있으며 모든 인터넷 소프트웨어와 비교할 때 우리의 시스템 지연 시간은 매우 짧습니다. 고객들은 짧은 지연 시간 시스템에서 응용 프로그램이 잘 구동된다고 생각하면 일부 사업을 곧장 화웨이로 이전할 것입니다. 이 밖에 중국의 수많은 콘텐츠 서비스 제공업체가 해외에 진출하고 싶어하지만 나갈 수 없습니다. 이들 업체의 콘텐츠가 우리 시스템에 탑재되면 해외 진출이 가능해집니다.

### **제임스 킨지 : 어떤 생산 애플리케이션이 포함됩니까 ?**

**런칭페이 :** 방금은 모바일 애플리케이션 시스템에 관해 얘기한 것이며 생산은 별개 시스템입니다. 우리의 생산 시스템은 단연 세계 최고입니다.

휴대폰은 애플리케이션 생태계에서 단점이 있지

만 카메라, 모든 시나리오 서비스, AI 등 상당히 많은 부분에서는 장점이 있습니다. 우리 휴대폰은 세계 최고입니다. 이는 수학적 능력 덕분입니다. 화웨이는 수백 명의 수학자, 물리학자를 보유하고 있습니다. 화웨이에 오일러 실험실이 있기는 하지만 우리 수학자들을 오일러와 비교하지 마십시오. 이들은 오일러도, 튜링도 아니지만 역시 수학자로 불립니다. 세상에 수학자는 한 사람만 있는 게 아니며 수천만 명의 수학자가 있을 것입니다. 화웨이는 이런 엄청난 수의 수학자, 물리학자, 화학자, 뇌신경학자를 필요로 합니다. 이러한 사람들이 만들어낸 물건은 세계 최고일 것이며 고객들이 필요로 할 것입니다.

‘블랙리스트’ 발표 이후 단말 사업은 해외 시장에서 큰 폭으로 감소했다가 점차 회복되어 지금은 원래의 판매 수준에 근접해 있습니다. 중국에서의 판매는 급증했습니다. 일부 중국 국민들이 화웨이가 안쓰러워서 화웨이폰을 샀기 때문입니다. 그래서 저는 “화웨이폰을 사는 게 애국은 아니다”라고 말한 적이 있습니다. 우리 제품이 마음에 들면 사고 마음에 들지 않으면 사지 말아야 합니다. 중국의 젊은 여성들은 사진 찍는 것을 좋아합니다. 화웨이는 카메라 분야에 수학자들을 많이 투입했기 때문에 카메라 기술은 세계 최고입

니다. 좋은 카메라의 관건은 렌즈가 아닙니다. 사람의 눈은 수억 개의 카메라 렌즈로 구성되어 있는 것과 같아서 어떤 카메라도 사람의 눈을 대체할 수 없습니다. 수학자는 들어오는 빛을 수학적 방법을 통해 수만에서 수십만 개의 카메라 렌즈로 변환하여 이를 이미지로 환원합니다. 수학적으로 계산된 이 이미지는 꽤 실제처럼 보입니다.

이러한 특성으로 화웨이는 세계를 이끌 수 있습니다. 5월 30일 현재 화웨이는 1억 대 이상의 휴대폰을 판매했고 작년보다 50일 일찍 1억 대 판매량을 달성했습니다. 물론 미국이 화웨이를 '블랙리스트'에 추가하기 전까지 우리의 성장이 빨랐기 때문에 상반기 실적이 좋다고 해서 하반기도 좋다는 결과를 장담할 수는 없습니다. 5월에 타격을 받았을 때 우리는 모멘텀 덕분에 이후 두 달 동안 계속 성장했습니다. 하반기에는 일부 사업을 감축하는 탓에 하락세가 나타날 것입니다.

**제임스 킨지 : 미국의 '블랙리스트' 때문에 중국, 특히 화웨이의 사업이 현지화될 수 있다는 말씀이신가요 ?? 그럼 2~3년 후 수입량이 급감할까요 ?**

**런정페이 :** 수입은 다변화될 것이며 미국 회사에

서 우리에게 판매를 할 수 있다면 우리는 계속 주문할 것입니다. 미국 부품 공급업체들도 우리에게 부품을 팔기 위해 미국 정부의 승인을 구하고 있습니다. 이 승인이 이루어지면 우리는 미국 업체로부터 대량의 부품을 구매할 것입니다. 물론 우리는 부품을 대체할 만한 대안을 찾는 동시에 자체 부품을 개발하고 있습니다. 우리는 살아남을 강력한 연구 능력을 갖고 있습니다.

06

**제임스 킨지 : 5G 시장, 특히 글로벌 5G 시장에서 노키아와 에릭슨에 비해 화웨이의 강점은 무엇입니까 ? 가격인가요, 아니면 기술력인가요 ? 만일 화웨이의 가격이 다른 업체들보다 더 저렴하다면 얼마나 저렴한지 우리에게 알려주실 수 있습니까 ?**

**런정페이 :** 우리 제품은 에릭슨과 노키아보다 훨씬 더 비쌉니다. 같은 제품이라도 화웨이는 고객에게 훨씬 더 많은 가치를 제공할 수 있기 때문에 더 비쌉니다. 만약 우리가 제품을 너무 저렴하게 판매한다면 다른 업체들은 시장에서 밀려났을 것입니다. 그래서 우리는 애플과 같이 높은 가격으로 제품을 판매합니다. 비싸게 팔아서 늘어난 수입을 우리 직원과 주주들에게 나눠주면 그들이 해이해질 수 있어서 우리는 수입의

상당 부분을 연구 개발에 쓰고 일부는 대학에 기부하여 교수들의 연구를 지원합니다. 대학 교수들의 연구 지원 시 우리는 미국의 '바이돌법 (Bayh-Dole Act)'을 준수합니다. 바이돌법은 미국 정부에서 대학에 자금을 지원하지만 달성한 연구 성과를 정부가 아닌 대학이 소유하는 것을 골자로 합니다. 우리도 대학에 자금 지원 시 연구 성과를 차지하지 않습니다. 이것은 이론적인 면에서 우리가 다른 사람들보다 훨씬 앞설 수 있도록 도와줍니다. 가장 힘들 때에도 우리의 연구 개발비는 150 억 ~ 200 억 달러 이하로 떨어지지 않을 것입니다. 우리는 앞으로 나아가고자 하는 이상과 동기를 가지고 있으므로 반드시 발전한 성과를 낼 것입니다.

## 07 제임스 킨지 : 외국에서 이미 5G 계약 46 건을 따내고 기지국 15 만 대를 출하했다고 들었는데요 ?

**런정페이 :** 5G 계약 50 건으로 , 이미 기지국 15 만 대를 출하했습니다 .

## 제임스 킨지 : 1 년 안에 외국에서 수주할 5G 계약은 얼마나 될 것으로 예상하시나요 ?

**런정페이 :** 해외 대부분의 고객이 화웨이의 5G 를

선택할 것입니다 . 우리가 가장 앞선 5G 장비를 가장 합리적으로 제공하기 때문입니다 . 고객은 우리와 20 년 넘게 협력해왔기에 우리에게 대해 몇 마디 들었다고 해서 화웨이를 버리지 않을 것입니다 .

## 제임스 킨지 : 세계 140 여 개국 중 화웨이의 5G 시스템을 사용할 나라는 얼마나 될까요 ?

**런정페이 :** 135~136 개국 정도 될 겁니다 . 미국과 호주는 우리를 선택하지 않겠지만 대부분의 유럽 고객들은 우리를 선택할 것입니다 .

## 제임스 킨지 : 영국도 그럴까요 ?

**런정페이 :** 물론입니다 .

## 08 제임스 킨지 : 현재 영국이 화웨이 시스템의 소스 코드를 검사하고 있다고 들었는데요 ?

**런정페이 :** 어떤 시스템이든 완벽할 수 없기에 영국은 우리를 염려해서 우리의 소스 코드를 검사하고 있는 것입니다 . 영국은 검사 과정에서 우리의 보안에 관한 문제와 취약점을 지적했을 뿐이며 모두가 서로 안전을 확보하기 위해 노력하고 있습니다 . 영국은 우

리를 거부하는 게 아니라 우리 시스템에 문제가 있음을 알려주려는 것입니다. 영국은 듣기 좋은 말로 문제를 해결하지 않을 것입니다. 화웨이는 영국에서 가장 엄격한 심사를 받아왔기 때문에 신뢰도가 가장 높은 것으로 평가됩니다.

### 제임스 킨지 : 그럼 화웨이가 돈을 많이 써야 하지 않나요? 대략 얼마나 들까요?

런정페이 : 물론 돈이 많이 들겠지만 얼마인지는 알 수 없습니다. 안전하다고 말했다고 해서 안전하다고 할 수 없고 나라마다 사정이 다르기에 사이버 보안에 대한 일관된 표준이 있어야 합니다. 최근 유럽은 일관된 사이버 보안 표준을 세우자고 제안했고, 우리가 엄격히 준수하는 개인 정보 보호 표준인 GDPR을 발표했습니다.

이를 위해서는 네트워크를 재설계 및 재개발하고 아키텍처와 코드를 변경해야 하기에 많은 노력이 필요합니다. 우리는 회사 전체 제품의 새로운 아키텍처를 대략 5년 이내에 완성할 계획입니다. 새로운 네트워크와 제품 아키텍처는 미래 네트워크를 위해 가장 단순하고 가장 안전하고 가장 저렴하며 개인 정보 보호는 최소한 유럽 GDPR 표준을 준수할 것입니다.

블랙리스트에 포함되기 전 화웨이는 2023년 매출을 2,500억 ~ 3,000억 달러로 늘릴 계획이었지만 제재의 영향으로 향후 2년간 예상 매출은 감소할 것입니다. 그러나 매출은 향후 3년 이내에 급증할 수도 있고 원래 목표치를 달성할 수도 있습니다.

09

### 제임스 킨지 : 중국 5G 시장에서 화웨이가 5G 계약의 최대 점유율을 차지할 수 있을 거라고 생각하십니까?

런정페이 : 모든 통신사가 우리를 잘 알기 때문에 우리는 분명히 중국 시장에서 큰 점유율을 차지할 것입니다. 최근 차이나모바일 5G 핵심망 1차 입찰 결과, 에릭슨과 노키아의 시장점유율은 약 44%로 우리는 그보다 좀 더 많은 50%를 기록했습니다. 핵심망은 서양 국가가 사이버 보안에 대해 가장 우려하는 부분입니다. 중국은 개방되어 있기 때문에 핵심망에서 서양 기업들이 큰 시장점유율을 가질 수 있도록 합니다. 이는 중국이 그들을 신뢰하고 개방적임을 보여줍니다.

“코어망을 제외한 자사 네트워크에 화웨이 장비를 쓸 수 있다”는 영국의 결정은 옳았습니다. 5G 기지

국은 투명합니다. 정보 패킷을 열지 않고 처리하고 전송 채널도 패킷을 열지 않고 처리하며 접속망도 정보 패킷을 열지 않습니다. 정보가 코어망에 전송되고 나서야 처리를 위해 패킷을 엽니다. 그렇기 때문에, 영국이 코어망에 화웨이 장비를 쓰지 않겠다고 말한 것은 납득할 만합니다. 그래야 안전하다고 생각할 것입니다. 하지만 화웨이의 코어망 장비를 구매하지 않는 것은 뒤흔침을 의미할 수도 있습니다. 화웨이의 코어망 장비는 세계 최고 수준이기 때문입니다. 앞으로 많은 외국 고객은 경쟁력을 유지하기 위해 우리의 코어망 장비를 구매할 것입니다.

중국은 코어망을 독점하지 않았습니다. 최첨단 코어망은 44%가 노키아, 에릭슨에게로 돌아갔습니다. 우리는 5G 시장점유율을 너무 많이 차지하려고 하지 않을 것입니다. 그렇게 하지 않으면 다른 회사들이 시장에서 밀려나고 말 겁니다.

**제임스 킨지 : 사람들은 중국이 거대한 5G 시장이 되리라 생각합니다. 2년 혹은 5년 후 시장이 얼마나 커질지 예측할 수 있으시겠어요?**

**런정페이 :** 중국 시장에 대해 저 혼자 예측하기는 어렵습니다. 저는 단독으로 중국 시장에 대해 평가

해본 적이 없습니다. 전 세계에 적어도 1,200만 개의 5G 기지국이 필요할 것이라고 생각합니다. 시장 잠재력이 크다는 것을 의미하므로 미래 5G 시장은 낙관적입니다.

**제임스 킨지 : 화웨이는 중국 5G 시장에서 특혜를 받고 있습니까?**

**런정페이 :** 특혜는 없습니다.

**제임스 킨지 : 화웨이는 중국뿐 아니라 전 세계 굴지 기업이므로 국내에서 특혜를 받아야 하지 않을까요?**

**런정페이 :** 중국은 시장 경제인데, 어떻게 특혜가 있을 수 있습니까? 중동은 부유하기 때문에 그곳에서 더 높은 가격에 사는 건 이해할 만합니다. 유럽의 가격이 비싼 것도 일리가 있습니다. 화웨이 휴대폰은 중국 이외의 나라에서 더 높은 가격으로 판매됩니다.

**양위안 : 회장님께서 언급한 시장점유율의 50%는 핵심망에 대한 것이었습니다. 기지국과 다른 장비도 포함하면 어떻게 될까요?**

**런정페이 :** 중국이 5G 입찰을 막 시작했기 때문에 기지국 사정은 잘 모르겠습니다. 우리가 다른 회사보

다 높을 것입니다 .

10

**제임스 킨지 : 트럼프 대통령에 관해 얘기해 보죠 . 만일 그가 회장님에게 전화를 걸고 싶어하면 그 전화를 받을 의향이 있으신가요 ?**

**런정페이 :** 그렇게 바쁜 분이 저에게 전화할 시간이 있을까요 ? 현실적이지 않다고 생각합니다 .

**제임스 킨지 : 그가 원한다면 받아들이시겠습니까 ?**

**런정페이 :** 하지만 제가 영어를 잘 못합니다 .

**제임스 킨지 : 통역하면 되잖습니까 .**

**런정페이 :** 저는 전자공학 분야에 전문가이고 통역사들도 정치에 대해 잘 모릅니다 . 표현 방식이 다를 것이므로 서로 의사소통하는 데 어려움이 있을 것입니다 .

**제임스 킨지 : 만일 트럼프 대통령의 전화를 회장님이 받을 기회가 있다면 그에게 어떤 말을 하고 싶으십니까 ? 미국과 중국의 분쟁 , 특히 화웨이 문제는 어떻게 해결돼야 한다고 생각하시는지요 ?**

**런정페이 :** 첫째 , 그분은 거물이고 저는 그저 평

범한 사람인데 제가 어떻게 그분을 만날 수 있을까요 ? 둘째 , 저도 '구멍'을 보수하느라 바빠서 그분을 만날 시간이 없습니다 . 셋째 , 중국의 무역 문제 해결은 나라의 큰일이자 민생과 관련한 문제인데 , 왜 화웨이가 개입해서 국민의 이익을 희생하면서까지 화웨이를 구해 달라고 해야 하는지요 ? 중국이 화웨이에 유리하게 협상을 하려면 다른 분야에서 양보해야 하는데 , 중국은 그럴 필요가 없습니다 . 우리가 공격을 당하면 돈을 덜 벌게 될 뿐입니다 . 오히려 그렇게 되면 더 열심히 일할 것이며 의지도 강해질 것입니다 .

11

**제임스 킨지 : 우리는 모두 미국 정부가 화웨이에 많은 어려움을 주었다는 것을 알고 있습니다 . 회장님께서 중국 정부가 중국에서 사업을 하는 미국 기업들을 힘들게 할 거라고 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 미국은 우리에게 이러한 어려움을 줌으로써 우리를 크게 도왔습니다 . 외압으로 우리는 더 단결하게 되었으니까요 . 수없이 담금질해야 강철이 되듯이 우리는 어려움 속에서 결속력을 다졌습니다 . 화웨이는 지난 30 년간 고난을 겪지 않고 빠르게 확장해왔기 때문에 '비대한' 회사가 되었습니다 . 몇 번 타



격을 받으면 조직은 견고해지고 뼈대는 단단해지며 의지는 강해집니다. 이러한 고난은 우리의 미래 발전에 유익하기에 우리는 고난이 두렵지 않습니다.

하지만 중국이 개방적인 태도를 취해야 미래가 있기 때문에 중국은 미국 기업에 보복하지 않을 것이라고 믿습니다. 현재 상황은 중국이 미국 제품을 사지 않는 게 아니라 미국이 중국에 선진 제품을 팔지 않고 있는 것입니다. 만약 중국이 미국의 선진 기업을 거부한다면 중국은 스스로를 뒤처지게 하는 것 아닐까요? 전략적으로 중국은 폐쇄가 아닌 점차 개방적인 자세를 취할 것입니다. 이는 국가 지도자들의 공개 연설을 보고 나서 느낀 저의 생각입니다. 특히 제조업 분야에서 예전에는 합작 투자를 해야 했지만 지금은 단독 출자가 가능하고 자체 기술, 자체 생산, 자체 판매를 마음대로 할 수 있습니다. 이 과정에서 중국은 플랫폼 역할을 하고 있습니다.

미국의 200 년 역사는 개방이 올바른 길임을 증명합니다. 200 여 년 전만 해도 황무지였던 미국은 200 년간의 개방을 통해 많은 인재를 모으고 많은 제도를 최적화해 세계 최강의 나라가 되었습니다. 중국은 미국의 개방을 배워야 합니다.

## 12 제임스 킨지 : 미국과 중국의 무역 전쟁에 관해 얘기해 보죠. 화웨이가 무역 협정에 포함되기를 바라십니까? 그럴 가능성은 없을까요?

**런정페이 :** 우리가 무역 협상에 포함되는 것은 아무런 이득이 되지 않습니다. 우리는 미국에서 거의 판매를 하지 않기 때문입니다. 중미 양국이 두 개의 큰 공이라면 화웨이는 그저 그들 사이에서 부서진 참깨에 불과합니다. 부서진 참깨에서 나온 참기름이 어디로 흘러갈지는 알 수 없습니다. 우리는 미국으로부터 이득을 얻지 못하는데 왜 우리가 두 나라 간 회담에 포함돼야 합니까? 우리는 여전히 우리의 '구멍'을 수리하는 데 집중하느라 세계 무역 관계를 연구할 여력이 없습니다.

## 제임스 킨지 : 미국이 블랙리스트를 철회해서 미국 기업의 화웨이 수출을 승인할 가능성이 있습니까?

**런정페이 :** 물론 저는 미국이 그렇게하기를 바랍니다. 미국 정부가 화웨이를 '블랙리스트'에 포함시킬 이유는 없습니다. 만일 우리가 죄를 저질렀다면 우선 재판을 받아야 합니다. 그러나 법원은 어떠한 증거도 제시하지 않았고 변론이나 재판 없이 바로 판결을 내렸습니다. 미국 정부가 한 일은 그 자체가 불공평함

니다. 전 세계가 어떻게 미국이 법치국가임을 믿을 수 있을까요? 첩회는 당연한 일이지만 미국이 첩회하지 않아도 우리는 겁내지 않습니다. 우리를 더 단단하게 단련시킬 뿐이니까요.

**13 제임스 킨지 : 최근 HSBC 가 미국 정부와 협력하고 있다고 전해져 화웨이가 많은 어려움을 겪을 것으로 보입니다 . 앞으로 화웨이와 HSBC 의 제휴는 어떻게 될까요 ?**

**런정페이 :** 일단 HSBC 는 화웨이와의 제휴를 진작에 중단했습니다 .

또한 , 멩완저우 ( 孟晚舟 ) 는 어떠한 범죄 사실이 없습니다 . HSBC 는 처음부터 스카이콤 (SKYCOM) 의 이란 사업을 알고 있었고 스카이콤과 화웨이와의 관계를 알고 있었습니다 . 화웨이와 은행 간 메일에 있는 로고로 이 사실을 증명할 수 있습니다 . 법적인 관점에서 HSBC 는 속았거나 아무것도 몰랐다고 주장할 수 없습니다 . 우리에게 증거가 있기 때문입니다 . 멩완저우가 카페에서 커피를 마시다가 했던 말이 죄가 될 수는 없습니다 . 수년 동안 이란과 거래하다 카페에서 차 한 잔 마시며 말 한 마디 했다고 죄가 되진 않습니다 . 미국

법원은 멩완저우를 고발한 혐의의 근거가 무엇인지 고소한 자를 조사해야 할 것입니다 .

지금 상황에서는 이 사건과 관련된 사실 관계를 명확히 하고 모든 증거를 제시해야 합니다 . 게다가 멩완저우는 캐나다에서 범죄를 저지르지 않았기에 캐나다는 법 집행 절차를 위반했습니다 . 법치국가인 캐나다는 미국 편을 들어 개인의 헌법적 권리를 침해하는 행위를 중단해야 합니다 . 만일 사람들이 캐나다가 법치국가임을 믿지 않게 되면 국가 이미지는 심각하게 손상될 수 있습니다 .

우리는 사실과 증거에 중점을 두는 서양의 법치주의를 신뢰합니다 . 오직 사실과 증거가 있어야 누군가의 유죄 여부를 판단할 수 있습니다 . 물론 , 이 문제는 다른 은행과의 제휴에 영향을 미치지 않을 것입니다 . 이 문제가 분명해진 후에도 모두가 협력해야 합니다 . 세계 금융은 통합 시스템을 통해 돌아가기 때문입니다 .

**‘파이낸셜타임즈’ 기자 황수린 ( 黃淑琳 ) : HSBC 가 화웨이와의 제휴 종료에 대해 어떠한 설명을 해주었습니까 ?**

**런정페이 :** HSBC 는 우리와의 모든 거래를 중단

했습니다. 제휴 중단을 원한 쪽은 우리가 아닙니다. 그들은 설명 없이 우리에게 대한 서비스 제공을 중단했습니다. 우리는 다른 은행과 제휴할 것입니다.

**황수린 : 이런 처사가 공평하다고 생각하십니까 ? 만약 이 문제들이 잘 해결된다면 계속 HSBC 와 협력하실 건가요 ?**

**런정페이 :** 이 세상에는 원래 '공평'이란 단어는 없고 오직 실력으로만 말할 뿐입니다. 우리는 문제를 해결할 힘이 있기 때문에 상대방이 어떻게 대하든 신경 쓰지 않습니다. 지금은 협력 문제를 논할 때가 아닙니다. 가장 중요한 일은 먼저 법적 절차를 끝내는 겁니다.

**제임스 킨지 : 멩완저우 사건이 오랜 시간을 끌어왔는데, 다음 상황은 어떻게 진전돼야 한다고 생각하십니까 ? 미국은 이 문제를 해결하기 위해 속도를 내야 할까요 ?**

**런정페이 :** 멩완저우는 모든 법적 측면에서 무죄이며 미국으로 송환되어서는 안 됩니다. 첫째, 이번 사건은 근거 없는 혐의를 기반으로 하고 있습니다. 둘째, 캐나다 당국이 FBI 의 지시에 따라 멩완저우를 구금했습니다. 그들은 멩완저우의 기본권을 수차례나 심각하게 침해했습니다. 셋째, 캐나다는 이란에 대

해 금융 제재를 가하지 않았기 때문에 멩완저우 체포는 국가 간 인도 조약의 기본 개념인 '쌍방 가벌성 (double criminality)'을 위반한 처사입니다. 넷째, 인도 절차에 영향을 미치는 정치적 요인은 이번 사건의 공정성을 훼손하고 멩완저우의 합법적 권리를 침해할 것입니다.

우리가 미국 정부와 소통하지 않았다고 말할 수 없습니다. 우리는 여러 법원에 미국 정부를 고소했습니다. 이는 우리가 법원을 통해 증거를 제시해서 소통하는 방법입니다. 커피 한 잔 마신 것으로는 결정을 내릴 수 없습니다. 그렇다고 한다면 법치국가라고 말할 수는 없을 것입니다.

**제임스 킨지 : 멩완저우의 아버지로서 따님과 통화할 기회가 있습니까 ? 따님을 어떻게 위로해 주시나요 ?**

**런정페이 :** 그녀는 매일 공부하며 시간을 보내고 우리는 자주 전화를 해서 이런저런 얘기를 합니다. 위낙 의지가 강한 사람이라 위로할 필요가 없습니다. 미국은 제 딸을 체포하면 필요한 증거를 쉽게 얻을 수 있다고 착각하고는 부당하게 제 딸을 억류했습니다.

**황수린 : 따님이 무엇을 공부하고 있나요 ?**

**런정페이 :** 많은 것을 공부하는데 구체적인 건 잘 모르겠습니다 .

**14 제임스 킨지 :** 2013 년에 미국이 화웨이를 공격했을 당시 귀핑 ( 郭平 ) 순환 회장은 미국이 화웨이의 시스템을 해킹해 이메일과 소스 코드를 훔쳤다고 말한 것으로 보도됐습니다 . 이후에 이 문제에 대해 분석하셨나요 ? 손실은 어느 정도였나요 ?

**런정페이 :** 당시 자체적인 IT 시스템을 개발할 때 우리는 ‘미국 벽돌’을 사용하여 ‘관리장성’을 건설하기로 결정했습니다 . 이 관리장성은 미국 정부 , 중국 정부 , 세계 어느 정부에 대해서도 경계하기 위해 건설된 것이 아닙니다 . 그들은 그저 보기만 할 뿐이라서 우리에게 아무런 해를 끼치지 않았기 때문입니다 . 우리는 악의적인 경쟁자들이 우리의 기밀 기술을 훔치는 것을 막기 위해서 만들었을 뿐입니다 . 따라서 우리가 IT 망을 만들 때 모든 국가 정부를 경계하지 않는다는 방침을 세웠습니다 . 만일 모든 것을 방비해야 한다면 네트워크 ‘성벽’은 매우 두꺼워야 하고 비용도 많이 들었을 것입니다 . 정부가 와서 보면 뭐가 있을까요 ? 우리는 나쁜 일을 하는 회사가 아니며 그들이 우리 뱃속의 ‘창

자’가 어떤지 , ‘심장’이 어떤지 보는 것을 두려워하지 않습니다 . 만약 그들이 우리의 문제를 발견하고 지적해준다면 더 건강해지도록 수정하면 됩니다 . 이러한 점에서 우리는 미국 정부가 서버에서 무엇을 가져가도 걱정하지 않습니다 .

**15 제임스 킨지 :** 미국 백악관 일각에서 화웨이가 인민해방군 , 국가안전부와 관계가 있으며 쑨야팡 ( 孫亞芳 ) 회장도 한때 안전부에서 일했다는 말까지 나왔습니다 . 이에 대한 회장님의 생각은 무엇입니까 ?

**런정페이 :** 미국에도 군대에서 다양한 일을 하다가 나중에 회사에서 일하고 심지어 높은 직위까지 오르는 경우가 있습니다 . 이러한 경우는 미국이 중국보다 많습니다 . 중국에서는 제가 군 복무를 했다고 화웨이가 군대와 관계가 있다고 말할 수 없습니다 . 쑨야팡 회장은 안전부에서 200 개의 작은 교환기를 설치하던 엔지니어로 일한 것뿐이며 다른 배경은 없습니다 . 그렇지 않았다면 쑨 회장이 그 업무를 그만두지 않았을 것입니다 . 중국이 개혁 개방을 시행한 후 정부의 공직을 그만두고 창업에 뛰어든 사람들이 많았기에 이는

문제가 되지 않습니다.

화웨이는 군이나 안전부와 관계가 없습니다. 우리와 중국 정부의 관계는 단지 우리가 법을 준수하고 법에 따라 세금을 내는 관계일 뿐 다른 관계는 없으며 우리는 완전히 독립적이고 능동적으로 행동합니다. 우리의 성공이 중국 정부와 잘 맺은 관계 덕분이라면 중국은 훨씬 더 번영했을 것입니다. 중국 정부와 관계를 맺고 있는 수많은 회사들이 있기 때문입니다. 오늘날 화웨이가 있는 것은 한 산업의 리더가 되기 위한 결정을 포함하여 우리 스스로 결정을 내릴 수 있었기 때문입니다.

**16 제임스 킨지 : 화웨이의 매출과 이익에 대한 질문입니다. 회장님께서도 지난주 화웨이의 2019 년 매출이 300 억 달러 감소할 것이라고 말씀하셨습니다. 이익은 어떻게 전망하시는지요?**

**런정페이 :** 2019 년 초 우리가 예상한 올해 매출은 1,350 억 달러였는데, 현재 약 1,000 억 달러로 감소할 전망입니다. 우리의 순이익은 약 80 억 달러 정도가 될 것으로 예상됩니다. 재무 보고 시 왜 제가 오래 듣지 않았느냐고요? 그들이 보고한 수치가 제가 생

각했던 것보다 훨씬 나왔기 때문입니다. 그래서 보고하는 데 시간 낭비하지 말고 가서 일이나 열심히 하라고 했습니다. 저는 좀 비관적이거든요.

**제임스 킨지 : 블랙리스트의 여파는 크지 않죠?**

**런정페이 :** 우리의 당초 2020 년 매출 전망치는 1,500 억 달러 이상이었는데, 현재는 1,000 억 달러 선으로 예상됩니다. 올해 우리 근로자는 18 만 8,000 명에서 19 만 4,000 명으로 확대되었습니다. 왜 이렇게 많이 늘었을까요? 버전을 교체하려면 연구 개발, 공급, 판매, 서비스 등에 많은 인력이 필요하기 때문입니다. 7, 8 월에 우리는 1 만여 명의 졸업생을 모집할 계획입니다. 우리는 어려움 속에서도 성장을 멈추지 않고 있습니다.

**제임스 킨지 : 화웨이는 한 직무에 2 만 명까지 지원할 정도로 인기 있는 회사라고 들었습니다. 이 수치가 틀렸을 거 같은데요.**

**런정페이 :** 그렇게 과장된 것은 아닙니다. 화웨이에 입사를 희망하는 사람들을 환영하지만 요건이 있습니다. 화웨이라는 대학에는 많은 시험 문제가 있고 그 시험에 합격해야 면접을 볼 수 있는 시스템을 갖추고 있습니다. 예를 들어 국제 컴퓨터 대회에서 금메달을

뒀다면 평균 초봉보다 5~6 배 높은 급여를 받을 수 있습니다. 매년 세계에서 40 명의 금메달 수상자가 생겨 나는데, 올해 수상자가 대거 화웨이에 영입됐고 구글 보다 더 높은 급여를 받게 되었습니다. 또한 올해 몇몇 천재소년이 화웨이에 입사했고 내년에는 더 많은 천재가 화웨이에 몰려올 것입니다. 미국의 힘은 땅이 아니라 인재입니다. 우리는 미국으로부터 무엇을 배울까요? 바로 인재 유치입니다. 앞으로도 많은 인재가 화웨이에 합류할 것입니다.

**제임스 킨지 : 이 천재 소년들은 중국 출신인가요, 아니면 다른 나라 출신인가요? 국외 출신은 얼마나 됩니까?**

**런정페이 :** 국내, 국외 출신 다 있습니다. 물론 이 수십 명의 천재소년이 모두 금메달을 딴 것은 아니며 몇몇은 은메달과 동메달 수상자입니다. 세계 컴퓨터 대회에는 매년 5 만 명이 참가하는데, 1 차에서 4,000 명, 2 차에서 400 명이 선발되며 최종 40 명만이 수상자 명단에 오릅니다. 국제대회 참가자 중 중국인은 너무 적기 때문에 국가는 대학생들이 국제 대회에 적극적으로 참가하도록 장려해야 합니다. 국제 대회는 일정한 규칙과 매우 엄격한 코치를 보유하고 있어 참가

자들의 능력을 평가하고 교육의 질을 높이는 데 도움이 됩니다. 이러한 천재들이 화웨이에 입사한 뒤 우리 조직에 파고들어 우리 기업을 살릴 것입니다.

**양위안 : 아까 세계 소프트웨어 시장이 매우 유연하다고 언급하셨는데, 미국 통신사나 파트너로부터 더 많은 사람을 모집하셨습니까?**

**런정페이 :** 원칙적으로 우리는 미국인을 고용하지 않습니다. 미국 신분증이든 영주권이든 미국적 요소가 있다면 우리는 미국의 확대 관할법을 받아들여야 합니다.

**양위안 : 미국인들을 고용 안 하신다고요?**

**런정페이 :** 그렇습니다. 미국은 확대 관할권을 가지고 있습니다. 우리가 미국 신분을 가진 사람들을 고용한다면 그들의 업무 결과는 미국 수출 통제법의 적용을 받을 수 있습니다.

17

**양위안 : 많은 나라의 정부들이 현재 기술 회사들에게 자료를 넘겨 달라고 요구합니다. 예를 들어 미국 정부는 애플에 전화기의 잠금을 해제하기 위해 사용자 데이터를 넘겨 달라고 요구했습니다.**

**만약 중국 정부가 사용자들의 이익에 반할 수 있는 합법적인 요청을 제기한다면 회장님께서 어떻게 하시겠습니까 ?**

**런정페이 :** 애플은 우리의 롤 모델입니다 .

**양위안 :** 그럼 애플처럼 정부를 고소하실 겁니까 ?

**런정페이 :** 아닙니다 . 사실 애플은 휴대폰 회사가 아니라 인터넷 회사이자 통신 회사입니다 . 통신사만이 사용자 데이터를 가질 수 있습니다 . 애플은 많은 생태계가 집중된 플랫폼을 구축했고 애플은 그 데이터를 소유하고 있습니다 . 우리가 제품을 고객에게 판매한 후 물이든 기름이든 우리 제품을 통해 전달되는 것은 통신사에 의해 결정됩니다 . 우리는 어떤 데이터도 가지고 있지 않습니다 . 주권 국가는 자국 영토 내에 있는 통신사의 데이터를 관리할 권리가 있지만 어떤 나라도 국경을 초월하여 데이터를 관리할 수는 없습니다 .

**양위안 :** 만일 정부가 화웨이에 휴대폰 잠금 해제를 요청한다면요 ?

**런정페이 :** 데이터는 우리가 아닌 사용자 개인이 관리하는데 ,, 우리가 어떻게 잠금 해제를 할 수 있나요 ? 데이터는 고객의 것이며 우리는 데이터를 가지고

있지 않습니다 . 통신사는 모든 사용자를 추적해야 합니다 . 그렇지 않으면 전화가 불통이 될 것입니다 . 사용자 데이터를 추적하는 것은 통신사의 의무입니다 . 우리는 장비 제공자로서 어떤 데이터도 추적하지 않습니다 . 그래서 이 문제는 우리에게 적용되지 않습니다 .

**양위안 :** 화웨이는 운영체제를 잘 알고 있기 때문에 잠금 해제를 도울 수 있지 않습니까 ? 중국 정부가 합법적인 요구를 하는데 저항할 방법이 있을까요 ? 그런 요구를 거절하면 감옥에 갇힙니까 ?

**런정페이 :** 우리가 왜 이런 일을 해야 합니까 ? 우리는 영원히 하지 않을 것입니다 . 우리가 그런 일을 한 번이라도 한다면 미국이 증거를 잡아서 전 세계적으로 선전할 것입니다 . 그러면 170 개국에서 우리 제품을 사지 않게 되어 우리 회사는 쓰러질 것입니다 . 회사가 쓰러지면 나중에 빚은 누가 갚나요 ? 우리 직원들은 유능해서 회사를 그만두고 창업에 나설 수 있습니다 . 결국 저 혼자 남아서 돈을 갚아야 하느니 차라리 죽는 게 나을 수도 있습니다 .

양제츠 ( 楊潔篪 ) 중국공산당 중앙정치국 위원 겸 중앙외사공작위원회 판공실 주임은 윈헨 안보회의에서 “중국 정부는 기업에 백도어 설치를 요구하지 않



는다”고 밝혔고 리커창 (李克强) 총리도 전국인민대표대회 기자 브리핑에서 이 같은 입장을 되풀이했습니다. 최근 리커창 총리가 크로아티아에서 열린 ‘16+1’ 회의 때 화웨이 부스를 방문하여 우리 직원들에게 백도어를 설치하지 말라고 당부했습니다. 정부가 이미 매우 분명하게 의사를 밝힌 만큼 우리는 이런 일을 하지 않을 것입니다.

현재 유럽은 모든 장비 제조업체와 네트워크 제조업체들이 백도어를 용인하지 않도록 하는 통일된 표준을 제정하고자 합니다. 우리는 이를 강력히 지지하며 먼저 서명하기를 원합니다. 그런데 왜 먼저 서명을 못 하냐고요? 우선 전 세계 장비업체, 통신사가 동의하고 유럽에서 시스템을 구축해야 하기 때문입니다. 유럽의 이 표준은 매우 훌륭합니다.

**양위안 : 사용자 데이터에 대한 회장님의 대답을 듣고 약간 놀랐습니다. 텐센트와 알리바바는 모두 요청하면 일부 사용자 데이터를 중국 정부에 넘겨주겠다고 공개적으로 밝혔습니다. 이것이 합법적인 요청이기 때문에 그들은 이를 받아들일 수밖에 없습니다. 이런 점에서 화웨이는 그들과 다른니까?**

**런칭페이 :** 우리는 ‘수도꼭지’와 ‘수도관’을 파는

회사입니다. 왜 우리에게 ‘물’을 요구할까요? 텐센트와 알리바바는 정보의 원천이기 때문에 ‘물’을 가지고 있습니다. 하지만 우리는 그렇지 않습니다. 어떻게 ‘철물점’에서 ‘물’을 달라고 할 수 있습니까? 우리는 장비만 팝니다. 데이터는 우리의 시스템이 아니라 사용자의 휴대폰에 존재합니다.

**18 양위안 : 좀 전에 ‘블랙리스트’를 언급하시면서 일부 핵심 서버의 부품은 현지화되기 어렵다고 하셨는데, 가장 보수가 어려운 ‘구멍’은 무엇이라고 생각하십니까? 아니면 4~5 년 심지어 10 년이 걸려야 가능하다고 생각하십니까?**

**런칭페이 :** 그렇게 길 수는 없습니다. X86 서버를 사용할 수 없다면 타이산 서버를 사용할 수 있습니다. 우리 타이산 서버는 좀 더 선진적이어야 합니다.

**양위안 : 수리하기 가장 어려운 구멍은요?**

**런칭페이 :** 우리는 모든 구멍을 수리하고 있으며 어려움은 없습니다. 어려움이 있었다면 오늘 이 문제에 대해 웃으면서 얘기하지 못하고 매우 긴장했을 겁니다.

**황수린 : 공급사슬에 대한 의존에서 벗어나려면 얼마나 걸릴까요 ?**

**런정페이 :** 오래 걸리지 않을 것이라고 생각합니다 . 대부분의 문제는 모두 해결되었습니다 .

**양위안 : 이 구멍들을 수리하려면 어떻게 해야 하나요 ? 더 많은 사람을 고용하실 건가요 ?**

**런정페이 :** 꼭 그렇지는 않습니다 . 우리는 이미 많은 인력을 가지고 있습니다 . 비핵심 사업을 일부 중단한 후에 이 사업체에 있던 사람들을 우리의 핵심 사업체로 이동시켰습니다 .

**양위안 : 미국은 세계 칩 설계 소프트웨어 시장을 독점하고 있습니다 . 화웨이에서 이런 프리미엄 소프트웨어를 보완할 수 있을까요 ?**

**런정페이 :** 우리는 소프트웨어 툴에 대한 영구 라이선스를 이미 획득했으니 별문제는 없을 것입니다 . 향후 업그레이드에 영향이 있을지는 말하기 어렵습니다 .

**19 양위안 : 미국 측 요구를 받아들일 의향이 있으십니까 ?**

**런정페이 :** 멍완저우를 무조건 석방하고 화웨이를 블랙리스트에서 무조건 삭제하는 것 외에 더 논의할 게 있겠습니까 ? 다른 쟁점은 법원에서 처리하면 됩니다 .

**20 양위안 : 미국은 5G 를 가장 중요한 ‘전쟁터’로 간주합니다 . 방금 IoT 도 언급하셨는데요 , 앞으로 화웨이가 IoT 글로벌 표준을 정하기를 바라십니까 ?**

**런정페이 :** IoT 는 5G 보다 훨씬 더 강력할 겁니다 .

**양위안 : 화웨이가 IoT 분야에서 전 세계 ‘왕’이 된다면 미국은 어떻게 할 것 같습니까 ?**

**런정페이 :** 그들은 또 우리의 IoT 를 공격할 것입니다 .

**황수린 : 그들이 어떻게 공격할까요 ?**

**런정페이 :** 그들은 소고기를 많이 먹어서 몸이 좋고 쉽게 지치지 않기에 럭비 경기에서 우리는 그들을 이길 수는 없습니다 . 그들은 건강을 유지하기 위해 많은 칼로리를 소모해야 합니다 . 그래서 그들은 많이 싸우는 겁니다 . 헬스장에 갈 필요도 없겠지요 .

**황수린 : 그러나 그들은 탁구를 잘 못 칩니다 .**

**런정페이 :** 탁구는 럭비만큼 많은 에너지를 소비하지 않지요 .

**21 양위안 :** 미국 반도체 업계 , 통신사 등 화웨이를 지지하는 화웨이 친구들의 목소리가 좀 작습니다 . 그들은 화웨이 편에서 백악관과 대화합니까 ? 그들이 미국에서 화웨이를 대신해 목소리를 낼 수 있을까요 ?

**런정페이 :** 우리는 그들이 무엇을 하고 있는지 모릅니다 . 우리는 지금 우리 전투기의 '구멍 수리'를 하느라 집중하고 있어서 다른 걸 생각할 겨를이 없습니다 . 이제 우리는 발전을 추구하는 것에서 생존을 추구하는 쪽으로 방향을 전환했습니다 . 과학자들을 모아 가장 진보된 미래 기술을 만들어 허를 찌르는 공격을 할 것입니다 . 이 사람들은 매우 유능하기 때문에 중요한 도전과 어려운 문제를 해결하기가 매우 쉽습니다 . 그들은 짧은 시간 안에 많은 문제를 해결할 수 있을 것입니다 .

**양위안 :** 그들과 함께 계획과 전략을 세우실 겁니까 ?

**런정페이 :** 구매 시스템은 계약과 주문을 해야 하므로 그들과 대화를 해야 합니다 . 우리는 주문을 하지 않을 수 없습니다 . 만일 미국 정부가 신청을 승인한다면 누구에게 발송해야 할까요 ? 그래서 공급 체인 차원의 소통을 유지합니다 .

**양위안 :** 화웨이는 '블랙리스트'로 인해 현재 많은 불확실성에 직면해 있습니다 . 일부 외국 통신사가 예전에 화웨이의 5G 기지국을 많이 살 생각이었으나 , 지금은 더 신중을 기하고 있다면 회장님은 어떻게 이러한 통신사들을 설득하시겠습니까 ?

**런정페이 :** 설득할 필요 없습니다 . 지금 우리 장비를 사려고 서두르는 통신사가 너무나 많습니다 . 공급이 어려운 것은 아닙니다 .

**양위안 :** 불확실성에 대한 영향은 없습니까 ?

**런정페이 :** 우리는 20~30 년 동안 협력해 왔고 그들은 화웨이를 신뢰합니다 .

**22 황수린 :** 회장님께서 미국 정부와 미국의 기술 회사들 사이의 관계와 중국 정부와 중국의 기술 회사들 사이의 관계에서 가장 큰 차이점은 뭐라고 생각

## 하십니까 ?

**런정페이 :** 중국 정부는 법적인 틀과 조세를 통해 민영 기업을 관리하며 구체적인 사업 운영에는 관여하지 않습니다 . 저는 미국 정부가 회사들을 왜 그렇게 세세하게 관리하는지 모르겠습니다 . ‘시어머니’처럼 지나치게 단속하면 ‘며느리’는 도망칠지도 모릅니다 .



런정페이 ( 任正非 )

캐나다 ‘글로브 앤드 메일 (The Globe and Mail)’ 인터뷰

2019 년 6 월 27 일 , 중국 선전 ( 深圳 )

**01 《글로브 앤드 메일》 기자 네이션 밴더클리프 (Nathan VanderKlippe):** 오늘 시간을 내주셔서 감사합니다. 먼저 최근 뉴스에 관한 몇 가지 질문을 드리겠습니다. 페덱스 (FedEx) 가 배송한 화웨이 화물에 특별한 게 있었습니까? 페덱스는 배송 오류로 인한 사고라고 해명했는데, 이 말을 믿으시나요?

**런정페이 :** 매년 화웨이는 DHL 과 페덱스와 같은 화물 배송 업체를 통해 전 세계에 약 1,000 억 달러 상당의 화물을 배송합니다. 이 화물은 모두 정상적이며 절대로 비밀스러운 것을 담고 있지 않습니다. 왜 페덱스가 배송지가 미국이 아닌데도 그 화물을 미국으로 보냈는지 알 수 없습니다. 오직 페덱스만이 어떻게 된 영문인지 설명할 수 있을 것입니다.

**02 네이션 밴더클리프 :** 미국 기업 퓨처웨이 (Futurewei) 에 대해 설명해 주실 수 있습니까? 회장님께서 화웨이의 어떤 부분도 분할하지 않겠다고 여러 차례 밝히셨는데, 퓨처웨이를 보니 그렇지 않은 것 같습니다. 향후 화웨이가 이와 유사한 조치를 더 많이 취할 것으로 예상할 수 있지 않을까요?

**런정페이 :** 미국의 제재 규정에 따라 미국 요소를

포함하는 부품이나 기술은 미국의 규제를 받습니다. 미국 근로자도 미국 요소로 볼 수 있으므로 퓨처웨이는 미국의 법률 규정에 따라 특별히 처리됐습니다.

**네이션 밴더클리프 :** 이번 케이스는 화웨이가 앞으로 다른 문제를 해결하기 위한 모델입니까? 회사의 일부를 분리해서 전 세계 각지에 배치하기 위한 포석 아닌가요?

**런정페이 :** 아닙니다. 저는 미국의 블랙리스트와 같은 조치를 취할 또 다른 나라는 없다고 생각합니다. 그래서 다른 나라에서는 퓨처웨이와 같은 상황이 나타나지 않을 것입니다.

**03 네이션 밴더클리프 :** 화웨이는 중국군과 연구 분야에 협력하지 않는다고 말씀하셨습니다. 그런데 저희는 오늘 몇몇 화웨이 직원이 중국군과 함께 연구 논문을 공동으로 발표했다는 기사를 보았습니다. 이는 화웨이가 연구 분야에서 중국군과 협력하고 있음을 증명하는 것 같은데요?

**런정페이 :** 화웨이는 중국군과 어떠한 조직적인 연구 협력도 하지 않았습니다. 기자님이 말한 사람들

은 사적인 행동을 한 것으로, 우리 회사는 그들이 왜 이런 일을 했는지 모릅니다. 그렇게 한 이유를 그들한테 직접 물어보시면 될 것 같네요.

**네이션 밴더클리프 : 그들은 아직 화웨이에서 일하고 있나요? 곧 해고되나요?**

**런정페이 :** 한 사람 빼고 나머지는 이미 회사를 그만뒀다고 들었습니다.

**네이션 밴더클리프 : 지금 일하고 있는 그 한 사람은 해고되나요?**

**런정페이 :** 모르겠네요. 말단 직원의 일까지 알진 못합니다.

**네이션 밴더클리프 : 이번 사안에 대해 회장님께서 화웨이의 다른 직원들에게 어떤 메시지를 보내시겠습니까? “화웨이는 이런 일을 금지하므로 이러한 일을 해서는 안 된다”라는 경고 메시지를 주실 건가요?**

**런정페이 :** 우리는 민간용 제품을 생산하는 회사입니다. 다른 목적의 일을 하는 직원이 있다면 성과 평가가 좋지 않을 것입니다. 모든 직원은 핵심 사업에서 기여해야 하는데 그러지 못한다면 부서에서 어떻게 그 의 성과를 인정하겠습니까?

**네이션 밴더클리프 : 화웨이는 군과의 협력이 허용되나요?**

**런정페이 :** 허용되지 않습니다.

**04 네이션 밴더클리프 :** 구글, 암 (Arm) 을 비롯한 화웨이의 중요한 몇몇 파트너들이 화웨이가 블랙리스트에서 제외되도록 미국 정부를 상대로 로비를 하고 있는 것으로 알고 있는데, 회장님께서 이에 대해 기대하는 바가 있으신지요? 미국 기업과의 제휴 금지 상황에 대비하고 계신가요? 일부 주요 공급업체들이 화웨이 납품 승인을 받을 것으로 예상하십니까?

**런정페이 :** 미국 공급업체들은 자신들의 이익을 위해 정부를 상대로 적극적으로 규제 완화를 호소하고 있습니다. 이는 이해할 만한 일입니다. 우리도 그들의 제품과 기술을 대량으로 구매해야 합니다. 그러나 저는 미국이 블랙리스트를 철회하지 않을 것이라고 생각합니다. 미국이 우리를 블랙리스트에 포함시킨 이유는 잘못을 한 우리를 벌하려는 게 아니라 우리를 제거하고 싶기 때문입니다. 미국은 마음만 먹으면 이유는 얼마든지 만들어낼 수 있기에 당분간 우리를 블랙리스트에서 제외하지는 않을 것입니다.

## 네이션 밴더클리프 : 미국 공급업체들의 로비가 실패로 돌아갈 것이라고 생각하시는 건가요? 그렇다면 화웨이는 공급업체 납품이 중단되는 상황에 대비하고 있습니까?

**런칭페이 :** 저는 그들이 실패할 것이라고 말하지 않았습니 다 . 그들의 노력을 전적으로 이해할 수 있습니다 . 우리는 미국의 블랙리스트 공격을 두려워하지 않습니다 . 이유는 세 가지입니다 .

첫째 , 우리는 내부 결속력이 강합니다 . 트럼프가 우리를 공격하기 전까지 우리의 내부 결속력은 느슨했습니다 . 그러나 트럼프가 우리를 공격하자 우리는 ‘생존을 추구하고 성장을 모색하자’라는 목표를 가지고 결속력을 다졌습니다 . 그 결과 의지는 그 어느 때보다 강하고 열정은 그 어느 때보다 뜨겁습니다 .

둘째 , 광범위한 연합 전선을 구축하고 있습니다 . 미국 회사들이 우리에게 부품을 공급하지 않아도 우리는 그들을 이해하기에 그들에게 화내지 않습니다 . 오히려 그들과 적극적으로 협력할 것입니다 . 외국 기업이든 중국 기업이든 우리는 협력을 확대할 수 있도록 문을 활짝 열 것입니다 . 우리에게 도움을 줄 수만 있다면 언제든지 협력을 확대할 것입니다 . 이는 “정당하면

돕는 사람이 많고 부당하면 돕는 사람이 적다”라는 중국 속담과 일맥상통합니다 . 이러한 이유에서 우리는 광범위한 연합 전선을 구축하고 있습니다 .

셋째 , 우리는 정확한 방향으로 나아가고 있습니다 . 미국은 우리의 5G 를 공격했지만 5G 는 화웨이 네트워킹 사업의 일부일 뿐입니다 . 우리는 5G 에 그치지 않고 광전송 , 광고환 , 접속망 , 핵심망 분야에서도 영원히 세계 선두를 달릴 것입니다 . 이 산업은 미국의 도움 없이 우리의 칩과 소프트웨어만으로도 충분히 독립적으로 성장할 수 있습니다 .

현재 단말 사업이 다소 큰 손해를 입었지만 1~2 년 조정을 거치면 단말의 지속적인 성장을 실현할 수 있습니다 . 블랙리스트의 영향에도 불구하고 화웨이 휴대폰 P30 은 출시 후 85 일 만에 1,000 만 대가 팔렸는데 , 이는 화웨이에 대한 사용자의 신뢰도가 전혀 떨어지지 않았음을 말해줍니다 . 5 월 30 일 현재 화웨이 단말은 1 억 대가 판매되었습니다 . 우리는 하반기 혹은 내년까지 단말 사업이 입은 손해를 점차 회복할 것으로 예상합니다 .

05

**네이션 밴더클리프 : 화웨이는 새로운 환경에 적응하기 위해 향후 1~2 년 안에 조정을 완전히 마칠 것이라**



**고 말씀하셨는데요. '조정을 완전히 마친다'는 게 정확히 무슨 뜻인지 설명해 주시겠습니까? 화웨이가 미국의 기술과 특허에 전혀 의존하지 않고 제품을 완전하게 생산할 수 있다는 말인가요?**

**런정페이 :** 우리나라 미국은 많은 특허를 보유하고 있고 우리는 특허 교차 라이선스를 맺었기 때문에 그 자체로 문제는 없습니다.

하지만 화웨이는 우리에게 도움이 되는 미국의 기술, 부품, 제품을 영원히 떠나고 싶지 않습니다. 미국의 기술과 부품을 이용한 화웨이 제품은 훨씬 선진적이고 인류에게 더 도움이 되기 때문입니다. 방금 제 말은 2년 후에는 생존의 어려움이 없을 거라는 뜻입니다.

**네이션 밴더클리프 :** 왜 생존의 어려움이 없죠? 향후 2년간 어떤 형태로 조정하실 건가요?

**런정페이 :** 자체 연구와 파트너들의 도움으로 공급에 별문제가 없을 거라는 말입니다.

06

**네이션 밴더클리프 :** 회장님께서 2019년 초 미국의 칩이 없어도 화웨이는 살아남을 수 있다고 하셨고, 5월 중순에는 미국의 제재가 화웨이의 성장에 미치는

영향은 작다고 하셨습니다. 최근에는 미국의 제재로 화웨이 매출이 300억 달러 감소할 것으로 전망하셨습니다. 미국 제재의 여파가 큰 것 같은데요, 현 단계에서는 어떤 변화가 일어났습니까? 예상보다 더 심각한 변화에는 어떤 게 있나요?

**런정페이 :** 첫째, 모든 첨단 핵심 칩은 자체 공급이 가능해 우리 제품이 타사 제품보다 멀찍이 앞서가도록 유지할 수 있습니다. 둘째, 소량의 부품은 교체 시 버전 업그레이드가 필요한데, 버전 업그레이드 기간에 생산능력이 다소 감소할 수 있어 화웨이 성장에 다소 영향을 미칠 것입니다. 셋째, 외부에서는 300억 달러를 큰 숫자라고 생각할 수 있지만 우리에게서는 그렇지 않습니다. 우리는 올해 1,350억 달러의 매출을 올릴 것으로 예상했습니다. 300억 달러 감소해도 약 1,000억 달러는 확보할 수 있습니다. 이것은 우리의 예측이며 실제로 현재 재무제표에 반영되는 수치는 우리 예측치보다 나을 것입니다.

**네이션 밴더클리프 :** 회장님의 말씀은 올해 매출이 당초 예상치보다 300억 달러 미만으로 감소할 거라는 뜻인가요?

**런정페이 :** 아마도요. 좀 적을 겁니다.

**네이션 밴더클리프 : 사람들은 숫자에 관심이 많죠 . 현재 최근에 나온 예측이 있습니까 ? 충격을 얼마나 받을까요 ? 한 200 억 달러 정도 될까요 ?**

**런정페이 :** 새로 예측된 바는 없습니다 . 제가 좀 극단적으로 말하는 편이어서 약간의 여지를 남겨둔 것 뿐입니다 . 상반기 재무제표가 한 해 전체를 말해주는 것은 아니니 하반기 재무제표를 봐야겠죠 . 올해 1~4 월엔 빠르게 성장을 하다 블랙리스트 발표 이후인 5, 6 월부터는 영향을 받기 시작했지만 생산 모멘텀 효과로 인해 여파가 크지는 않았습니 다 . 하반기에 영향을 받기 시작할 것으로 전망하지만 영향이 어느 정도일지 현재로서는 단언할 수 없습니다 .

**07 네이션 밴더클리프 : 나중에 미국 정부는 화웨이에 90 일의 유예기 ( 임시 허가증 ) 를 부여했습니다 . 90 일 후 어떻게 할 것인지 화웨이가 지금 분명히 준비하고 있을 것입니다 . 90 일의 유예기가 끝나는 그 날 과연 무슨 일이 일어날까요 ? 화웨이에 ‘구멍’이 있어서 계속 보완하고 있다고 말씀하신 적이 있는데 , 어떤 부분을 보완해야 할까요 ? 어떤 변화가 일어날까요 ? 90 일 유예기가 끝나면 고객은 일부 화웨이 제품을 시장에서**

**살 수 없는 것 아닐까요 ? 미국의 제재가 발효되는 그 날은 화웨이에 무엇을 의미하나요 ?**

**런정페이 :** 저는 90 일의 유예기가 전혀 필요하지 않다고 생각합니다 . 블랙리스트가 발표된 날부터 우리는 이미 준비가 돼 있었기 때문입니다 . '90 일 임시 허가' 로 인해 우리에게 대한 타격 범위는 축소되기는 커녕 오히려 확대되었습니다 . 블랙리스트가 발표된 이후 공급 불허 제품이 부품이나 기술 등에 한정적이었다면 90 일 유예로 인해 원래는 허가가 필요 없었던 일부 표준 단체 활동까지 포함되어 표준 단체에 어려움이 생겼습니다 . 따라서 '90 일 유예'는 우리의 숨통을 틔워준 게 아니라 오히려 우리를 더 옥죄었습니다 .

현재 문제의 근본 해결은 제재의 유예가 아니라 미국이 블랙리스트를 철회하는 것입니다 . 제재 유예로 가장 고통 받는 것은 우리가 아니라 미국 기업들입니다 . 우리의 생산라인은 변함없이 힘차게 돌아가고 있으며 직원 수도 18 만 8,000 명에서 19 만 4,000 명으로 확대됐습니다 . 버전 업그레이드를 하려면 더 많은 엔지니어가 필요하기 때문입니다 . 기회가 되면 우리 생산라인 기술자들이 얼마나 바쁘게 일하는지 우리 생산라인을 한번 둘러보시면 좋겠습니다 . 그러나 미국 기업

이 화웨이에 부품을 공급하지 못하게 되면 그들의 재무제표에 반영이 될 것이며 그들이 받는 고통은 우리보다 훨씬 클 것입니다. 우리는 미국 파트너들과 20~30 년간 협력해왔기에 안쓰러움을 느낍니다. 화웨이는 만반의 준비를 했기에 90 일 유예는 별 의미가 없습니다.

**08 네이션 밴더클리프 :** 회장님께서 방금 화웨이 근로자가 18 만 8,000 명에서 19 만 4,000 명으로 6,000 명 증가했다고 말씀하셨습니다. 이처럼 큰 규모의 회사는 많지 않을 것입니다. 추가된 인력이 하는 업무는 무엇인가요? 소프트웨어나 코드 개발, 아니면 다른 업무인가요?

**런정페이 :** 다양한 분야의 업무를 맡고 있습니다.

**09 네이션 밴더클리프 :** 이전의 많은 인터뷰에서 기자들은 회장님이 언급하신 '구멍'이 무엇인지 묻고 싶어했습니다. 사실 저는 이 질문을 별로 하고 싶지 않습니다. 제가 묻고 싶은 것은 현재 주로 염려하는 문제가 뭐냐는 것입니다. 주된 관심사는 무엇인지요? 화웨이 칩을 미국의 영향에서 완전히 벗어나도록 하는 건가요?

**런정페이 :** 외부에서는 칩에 가장 주목하지만 저는 그렇지 않습니다. 화웨이 칩은 미국 제품보다 앞서가기 때문입니다. 종종 가장 중요하지 않고 기술적 수준도 높지 않은 일부 부품이 문제가 될 수 있습니다. 줄곧 주목 받지 못했으나 회로 기판에 이 부품이 하나라도 빠지면 큰 힘을 들여 전부 바꿔야 하기 때문입니다. 이런 이유로 미국의 블랙리스트는 우리에게 생존의 위협이 되진 않습니다. 기자님이 “도대체 구멍이 몇 개인가”라고 물으면 “수없이 많다”고 대답할 것입니다. 모든 ‘구멍’은 많은 사람이 다듬고 하나하나 보강해야 합니다.

**네이션 밴더클리프 :** 화웨이에서 걱정은 안 하겠지만 일부는 매우 기술적인 문제인 걸로 알고 있습니다. 이 작은 ‘구멍’들 중 화웨이가 예상했던 것 이상으로 기술적인 측면에서 해결하기 어려운 문제가 있나요?

**런정페이 :** 기술적인 문제는 시간이 걸릴 뿐 쉽게 해결할 수 있습니다. 오히려 일부 단순 부품은 간단해 보여도 큰 영향을 끼칠 수 있습니다. 예컨대 제재에 포함된 부품 3 가지는 기술적으로 단순해서 평소에 소홀히 다뤄왔습니다. 그러다 모든 회로 기판에 사용돼야 할 이 부품들이 없어서 힘들게 회로 기판을 모두 변경

해야 했습니다 . 하지만 이제는 공급이 가능해졌으며 그 중 칩 1 개는 2 개월 만에 화웨이에서 제작했습니다 . 결과적으로 3 개 중 2 개만 구매하고 1 개는 구매할 필요가 없어졌습니다 . 모든 '구멍'은 우리가 보완할 수 있습니다 . 우리는 8 만 명의 연구 인력을 보유하고 있고 매년 150 억 ~200 억 달러를 연구 개발에 투입합니다 . 우리는 미래 발전에 중요한 연구를 수행하는 화웨이 최고의 인재들을 단순하지만 긴급한 문제에 투입할 수 있으므로 화웨이에 해결이 불가능한 문제란 없습니다 .

**네이션 밴더클리프 : 회장님께서 직원들에게 뭐라고 하셨습니까 ? 어느 시점까지 하드웨어 , 소프트웨어 , 부품 등 모든 분야에서 미국 기술에 의존하는 국면을 벗어나야 한다는 기한을 직원들에게 제시하셨나요 ?**

**런정페이 :** 저는 직원들에게 기한을 정해주지 않습니다 . 업무마다 난이도가 다르고 업무량이 다르기 때문이죠 . 직원들 스스로 업무를 완수합니다 . 우리는 문제를 해결하기 위해 반드시 노력해야 합니다 .

**네이션 밴더클리프 : 이 문제들을 반드시 해결해야 한다고 하셨는데 , 이 말씀은 화웨이의 모든 분야에서 미국의 의존에서 벗어나 독자적 발전을 추구하겠다는 뜻입니까 ?**

**런정페이 :** 맞습니다 .

**10 네이션 밴더클리프 : 화웨이가 미국의 버라이즌 (Verizon) 에 10 억 달러의 특허권 사용료를 요구했다는 보도가 있습니다 . 첫째, 10 억 달러가 맞습니까? 둘째, 미국 기업이 화웨이 특허를 사용하고도 지불하지 않는 로열티가 얼마나 되죠 ?**

**런정페이 :** 우리는 9 만 개에 가까운 특허를 보유하고 있고 그중 핵심 특허 11,500 여 건이 미국에 등록돼 있습니다 . 미국 정부는 우리에게 이러한 특허에 대한 법적 권리를 부여했습니다 . 미국은 법치 국가이므로 우리의 특허를 사용하는 모든 회사는 우리에게 로열티를 지불하도록 해야 합니다 . 버라이즌은 현재 특허 라이선스를 협상 중이며 우리가 로열티를 요구하는 것이 이치에 맞는 것임을 알아야 합니다 . 퀄컴에 비해 매우 약하게 요구하는 만큼 버라이즌은 로열티를 지불할 것입니다 . 미국은 법에 따라 통치하는 나라이니 미국 회사도 로열티를 지불할 것이라고 믿습니다 . 10 억 달러는 5 년간 총 사용료이며 여기에 5G 는 포함되지 않았으므로 앞으로 5G 에 관해 다시 협상할 것입니다 .

**네이션 밴더클리프 : 10 억 달러는 적지 않은 금액입**

**니다 . 화웨이가 지난 몇 년 동안 받은 로열티가 약 15 억 달러인 것을 고려하면 꽤 큰 폭으로 증가했습니다 . 앞으로 화웨이가 미국으로부터 받는 모든 로열티와 비교할 때 10 억 달러는 작은 숫자라고 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 아주 작은 숫자입니다 . 화웨이가 다른 회사로부터 받는 로열티는 많지 않습니다 . 상대 회사가 특허를 보유한 경우 우리도 상대 회사에 로열티를 지불해야 하기에 우리가 거둬들이는 로열티 순수익은 많지 않습니다 . 로열티를 일방적으로 지불해야 하는 회사의 경우에는 비용이 좀 더 클 수 있습니다 . 하지만 화웨이는 합리적 수준의 로열티를 요구합니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 화웨이는 미국 회사만을 대상으로 로열티를 수취합니까 , 아니면 유럽 , 캐나다 , 호주 등을 포함해 전 세계를 대상으로 수취하나요 ?

**런정페이 :** 전 세계를 대상으로 합니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 화웨이는 총 어느 정도의 로열티를 수취할 수 있을까요 ?

**런정페이 :** 퀄컴보다는 훨씬 적을 것입니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 그래도 큰 금액입니다 .

11

**네이션 밴더클리프 :** 따님에 관해 얘기해 보죠 . 캐나다인으로서는 오늘 회장님과 소통할 기회가 생긴 것은 중국과 캐나다 간 관계가 이전과는 매우 다른 단계로 접어들었기 때문이며 , 이를 위해 따님이 크게 기여했다고 생각합니다 . 따님은 아직 밴쿠버에 있습니다 . 캐나다에 몇 번이나 가셨나요 ? 최소 두 번은 될 거라고 생각하는데 구체적인 횟수는 정확하지 않습니다 .

**런정페이 :** 캐나다에 많이 가봤지만 횟수는 정확히 모르겠습니다 . 2017 년 방문이 가장 중요했습니다 . 당시 저는 캐나다 동부에서 서부로 횡단하며 10 여 일 동안 머물렀는데 , 주로 캐나다의 투자 환경을 살펴보고 여러 곳의 대학을 방문했습니다 . 캐나다 대학은 매우 우수하며 전 세계적으로 인공지능의 아버지로 불리는 3 인 모두 캐나다인입니다 . 시찰을 마치고 나서 캐나다의 투자 환경이 훌륭하다고 판단하여 북미 및 글로벌 이론과학 연구 센터를 캐나다에 짓기로 하였습니다 .

미국의 폐쇄 정책 강화로 미국 비자를 받지 못하는 많은 인재들이 회의하고 일하고 투자하기 위해서는 캐나다로 갈 수밖에 없다고 생각했습니다 . 우리는 캐나다의 생활 환경과 여건이 미국과 비슷하다고 판단하여 미국에서 했던 방식대로 캐나다의 연구를 대폭 확대해

대규모 연구 개발 센터를 건립할 계획이었습니다. 저는 캐나다 연구 센터의 책임자에게 토론토, 오타와, 몬트리올, 밴쿠버에서 토지를 매입하고 새로운 연구 개발 센터를 지을 계획이라고 얘기했습니다. 우리와 캐나다의 협력은 양쪽 모두에게 유익합니다. 과학자는 많은 이론을 가지고 있지만 산업에 어떻게 응용해야 하는지 모릅니다. 반면 우리는 이론을 산업에 어떻게 응용하는지 알지만 이론적으로는 과학자를 따라갈 수 없습니다. 그래서 우리가 힘을 모아야 산업 발전을 추진할 수 있습니다. 화웨이와의 협력을 통해 교수는 학생들에게 실제와 연계된 지식을 가르칠 수 있게 됩니다. 이 학생들이 졸업 후 화웨이에서 다 일하지는 않을 것입니다. 다른 회사에서 일하더라도 사회의 혁신을 주도할 수 있습니다. 우리 직원 중 일부도 화웨이를 떠나 사회의 혁신을 위해 기여할 것입니다. 저는 언젠가 캐나다가 그들만의 '실리콘밸리'를 갖게 될 것이라고 믿습니다.

전 세계가 5G 로 떠들썩한 것에 대해 미국은 '원자 폭탄'보다 더 공포스럽게 여깁니다. 5G 표준은 2007년 터키의 한 교수가 발표한 수학 논문에서 비롯되었습니다. 화웨이는 수천 명의 과학자와 전문가를 투입해 해당 논문을 심층적으로 연구하고 분석하도록 했고 세

계 다른 기업들도 수만 명의 과학자와 전문가를 동원해 5G 표준을 만들기 위해 노력했습니다. 교수는 논문을 썼지만 그 논문이 어떻게 적용될지 몰랐습니다. 나중에 전 세계 과학자와 전문가가 함께 논문의 내용을 활용해 5G 를 만들어낸 것을 보고 교수 자신도 놀라워했습니다.

향후 5G 는 인공지능의 도구가 될 것입니다. 인공지능의 아버지라 불리는 3 인 모두 캐나다인이며 그들은 이미 인공지능 이론의 대가가 되었습니다. 그런데도 왜 캐나다는 인공지능 기술의 리더가 되지 못하는 걸까요? 캐나다가 인공지능 응용 역량을 키우고 인공지능이 인간의 생산성을 10 배 향상시킨다면 캐나다는 3 억 인구를 보유한 산업 강국으로 부상할 것입니다. 캐나다에 가장 부족한 점은 무엇일까요? 사람은 똑똑한데 인구가 적기 때문에 캐나다는 전통적인 제조 모델에서 강점을 가지고 있지 않습니다. 인공지능이 구현된 이후 캐나다는 큰 강점을 발휘하여 산업 대국으로 떠올랐습니다. 기자님이 우리 생산라인을 시찰해보면 아시겠지만 1,000 억 달러 이상의 생산가치를 창출하는 생산 시스템에 기술자는 겨우 6,000 여 명뿐입니다.

2017 년 캐나다를 방문했을 때 저는 인공지능의

아버지라 불리는 3인 중 캐나다에 안 계신 한 분을 제외하고 나머지 두 분을 만났습니다. 현재 미국, 중국이 인공지능 분야에서 맹추격하고 있는 상황에서 선발 우위를 점하는 캐나다는 이러한 전략적 기회를 반드시 이용해야 합니다. 지금까지 화웨이는 캐나다에서 변함없이 대규모 투자 전략을 시행하고 있습니다.

**네이션 밴더클리프 : 캐나다 4개 도시에서 토지를 많이 구입하겠다고 방금 말씀하셨는데, 토지 매입은 완료됐나요? 얼마나 많은 토지를 매입하셨나요? 연구 센터에서 얼마나 많은 사람을 모집할지 예상해 보셨는지요?**

**런정페이 :** 일례로 우리는 영국에 광학칩 공장을 세우려고 500 에이커의 토지를 이미 매입했습니다. 우리의 광학칩은 영국에서 생산되며 전 세계에서 가장 앞서 있기 때문입니다. 우리는 이 공장을 화웨이 둥관(東莞) 본사에 있는 일명 유럽 타운으로 불리는 시류베이포춘(溪流背坡村)처럼 멋지게 만들어 글로벌 인재를 유치할 것입니다.

현재 미국이 과학자에 대한 비자 발급을 엄격히 규제하는 상황에서 캐나다는 전 세계 과학자를 더 많이 유치할 수 있도록 비자 정책을 완화해야 합니다. 그러

면 중동, 동유럽의 많은 과학자는 환경이 아름다운 캐나다로 기꺼이 이주할 것이며 우리는 그러한 과학자들을 캐나다에서 채용할 것입니다. 이러한 일들로 저는 2017년 캐나다에 오랫동안 머물렀습니다.

**네이션 밴더클리프 : 캐나다에 대한 투자를 확대한다고 하셨는데, 투자 규모가 대략 얼마나 될까요? 1,000억 달러? 아니면 100억 달러? 구체적인 수치를 모르신다면 어느 정도 규모로 계획하시나요?**

**런정페이 :** 분명 엄청난 숫자일 겁니다. 이번에 미국, 캐나다와 갈등이 생기지 않았다면 캐나다는 화웨이의 글로벌 이룬 연구 중심지가 되었을 것입니다. 캐나다의 강점은 미국에 인접하여 제도, 법률, 생활 환경이 미국과 유사하기 때문에 미국에 갈 수 없거나 가고 싶지 않은 사람은 캐나다를 선택할 수 있다는 점입니다. 앞으로 수십 년 동안 인류가 직면할 가장 큰 기술 혁명은 인공지능과 생물과학에서 비롯될 것이라고 생각합니다.

**네이션 밴더클리프 : 방금 캐나다가 화웨이의 글로벌 이룬 연구 중심지가 될 거라고 말씀하셨는데, 화웨이는 이 계획을 아직 추진하고 있습니까? 아니면 지난 7개월 동안 발생한 일로 인해 전략을 바꾸셨나요?**



**런정페이 :** 방향은 그대로지만 속도는 바뀌었습니다 . 그래도 캐나다 투자 전략에는 변함이 없습니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 향후 화웨이의 캐나다 투자 규모에 대한 독자들의 이해를 돕기 위해 수십억 규모라고 말해도 될까요 ?

**런정페이 :** 최소 수십억 달러 투자는 확실합니다 .

12

**네이션 밴더클리프 :** 회장님과 따님에 관해 또 다른 질문이 있습니다 . 멩완저우 ( 孟晚舟 ) 는 개인적으로 캐나다와 관계를 맺고 있으며 캐나다에 부동산도 가지고 있습니다 . 회장님께서도 캐나다와 개인적인 관계를 맺고 계신지요 ? 부동산이나 투자하는 곳이 있습니까 ?

**런정페이 :** 아니요 . 저는 영어를 잘 못해서 캐나다에 살면서 장을 보거나 운전해서 길을 찾을 수 없습니다 . 그래서 앞으로도 꼭 중국에서 살 겁니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 하지만 따님은 캐나다를 자주 방문했습니다 . 따님이 2018 년 10 월에 캐나다에 갔었나요 ?

**런정페이 :** 혼자 여기저기 잘 다니므로 저는 잘 모릅니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 화웨이는 미국이 멩완저우에게 체포영장을 발부한 사실을 언제 알았습니까 ?

**런정페이 :** 제 딸은 12 월 1 일에 체포됐고 저는 12 월 3 일에 이 사실을 알았습니다 . 제 딸은 원래 아르헨티나에서 열리는 실무회의를 주재할 예정이었습니다 . 제 딸이 체포됐다는 소식을 들은 후 저는 12 월 4 일에 아르헨티나로 날아가 회의를 주재했습니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 화웨이 내부에서는 멩완저우에게 체포영장이 이미 발부됐다는 소식을 아무도 몰랐다는 말씀입니까 ?

**런정페이 :** 아무도 몰랐습니다 . 미리 알았다면 상황이 이렇게 대책 없이 돌아가지는 않았을 겁니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 그게 제가 이 질문을 하는 이유이기도 한데요 , 그때 따님이 가려고 했던 아르헨티나 , 멕시코 , 코스타리카 , 프랑스 , 호주는 모두 미국과 인도 협정을 맺고 있습니다 .

**런정페이 :** 영리한 나라에서는 미국의 제안을 거절했습니다 .

## 네이션 밴더클리프 : 영리한 조치라는 게 뭘까요 ?

**런정페이 :** 사실 이 일에 끼어들어서는 안 되는 겁니다 . 미국의 일이니 미국이 알아서 할 일이기 때문입니다 . 캐나다가 관여해서 캐나다도 힘들고 우리도 힘듭니다 . 저는 이 일이 너무 안타깝습니다 .

**13 네이션 밴더클리프 :** 이 일에서 캐나다와 화웨이는 모두 피해자였고 캐나다인들도 피해를 입었습니다 . 두 명의 캐나다인 마이클 코프릭 (Michael Kovrig) 과 마이클 스페이버 (Michael Spavor) 가 중국에서 구속됐습니다 . 이 사건에서 이들도 피해자입니다 . 그런데도 화웨이는 왜 중국 정부에 같은 피해자인 두 캐나다인을 석방하라고 설득하지 않았나요 ?

**런정페이 :** 저는 중국 정부가 법적 행동을 취한 것으로 봅니다 . 일개 기업인 우리가 할 수 있는 일은 많지 않습니다 . 우리는 캐나다와 미국의 법을 믿습니다 . 멩완저우는 죄가 없기 때문에 법적 수단을 통해 이 문제가 해결될 수 있다고 생각합니다 . 그래서 우리는 국가가 아닌 법적 수단에 의지하는 길을 걷는 것입니다 .

멍완저우는 완전히 무죄이며 더욱이 캐나다에서

는 죄를 저지르지 않았습니 다 . ' 쌍방 가벌성 ' 요건을 충족하지 않는데도 캐나다가 인도를 승인하면 이는 캐나다 법에 전혀 맞지 않는다고 생각합니다 . 캐나다가 멩완저우를 석방하게 되면 캐나다가 법치국가임을 제대로 보여주는 것입니다 . 만일 캐나다가 미국의 승인을 받아야 멩완저우를 석방할 수 있다면 캐나다의 이미지는 실추될 것입니다 . 우리는 캐나다가 독립적으로 법을 집행할 수 있기를 희망합니다 . 멩완저우는 캐나다에서 범죄를 저지르지 않았고 이는 쌍방 가벌성 요건에 충족되지 않으므로 캐나다 '인도법' 규정에 따라 인도를 철회해야 합니다 .

**네이션 밴더클리프 :** 현재 캐나다 일각에서는 캐나다 법무부 장관이 언제라도 인도 절차 철회 과정에 개입할 권한이 있다고 주장합니다 . 전 캐나다 총리도 법무부 장관이 그래야 한다고 밝혔습니다 . 이에 관해 회장님은 어떻게 생각하시나요 ?

**런정페이 :** 사회적 여론이 옳다고 봅니다 . 사법 조사에서 캐나다 법 집행 과정에 위법 정황이 포착됐습니다 . 캐나다 법무부 장관의 인도 절차 중단은 바람직하고 현명하며 합법적입니다 . 멩완저우 문제로 얽혀서 양국 관계 , 양국 국민의 관계 , 양국의 발전 기회에 부

정적인 영향을 끼쳐서는 안 됩니다.

저는 마음이 넓은 사람입니다. 우리 가족이 어려움을 겪었다고 해서 캐나다를 나쁘게 생각하지 않습니다. 올해 우리는 여전히 캐나다에서 많은 연구원을 증원했고 변함없이 투자하고 있으며 캐나다 지역 사업 계획을 변경하지 않았습니다.

명완저우 문제는 캐나다 법에 따라 해결되어야 하고 지금이 그 문제를 해결하는 가장 좋은 시기라고 생각합니다. 양측은 이 매듭을 풀기 위해 노력해야 합니다. 매듭을 푸는 방법은 다양하지만 현재로서는 법무부 장관 손에 달렸다고 생각합니다.

**네이션 밴더클리프 : 회장님께서 사법 체계와 법원을 믿는다고 여러 차례 언급하셨는데, 왜 지금은 정치적 수단을 이용하려고 하시죠?**

**런정페이 :** 법무부 장관의 권력 행사도 법치의 일부이며 캐나다 '인도법'에서도 이를 규정하고 있습니다.

14

**네이션 밴더클리프 : 현 단계에서 캐나다가 화웨이 5G 장비를 채택할 가능성에 대해 어떻게 평가하십니까?**

**런정페이 :** 이는 화웨이가 아니라 캐나다 정부와 통신사가 스스로 결정할 문제입니다. 예컨대 상점에서 옷을 파는데, 옷을 사느냐 마느냐는 고객 주머니 속의 돈이 결정할 일이지 우리가 결정하는 게 아닙니다. 이는 우리 능력 밖의 일입니다.

이야기를 하나 해보죠. 과거 왜 유럽이 중국보다 빨리 발전했을까요? 수백 년 전 중국에서 마차로 짐을 운송할 때 유럽에는 이미 기차, 증기선이 다녔습니다. 유럽은 빠른 이동과 많은 적재가 가능한 기차와 증기선 보급에 힘입어 산업 사회를 실현했습니다. 속도는 한 사회의 발전에 매우 중요합니다. 현재 물리적 운송에서 정보 전송으로 전환되고 있는 상황에서 정보 산업의 발전 속도가 빠른 나라가 경제 성장도 빠릅니다.

20~30 년 전까지만 해도 중국은 매우 낙후된 나라였습니다. 하지만 정보 시스템 구축에 속도를 낸 덕분에 오늘날 중국 경제는 그 격차를 많이 좁혔습니다. 5G는 매우 빠른 속도를 가능케 하는 제품입니다. 네트워크가 구축되면 데이터 사용 원가가 크게 낮아져 문화, 교육, 경제 각 분야의 발전에 중요한 역할을 할 것입니다. 현재 미국은 앞서가는 정보 네트워크를 구축할 수 없습니다. 화웨이가 미국에서는 5G 관련 제품을 팔지

않을 것이기 때문입니다. 캐나다가 고속 정보 사회를 건설하면 많은 투자를 유치할 수 있습니다. 관심이 있으시다면 지난 30 년간 데이터 트래픽 변화와 나라별 경제 성장 사이의 상관관계를 한번 보십시오. 정보 산업 발전 속도가 빠른 나라일수록 경제 성장 속도도 빠르다는 사실을 비교를 통해 알 수 있을 것입니다. 나중에 시간이 되시면 한국의 사례를 이야기해 드리겠습니다. 한국의 정보 산업은 초고속으로 발전했고 경제도 매우 빠른 속도로 발전했습니다. 미국은 빠르지 않을 것입니다. 캐나다는 정보 산업 발전 속도가 빨라지면 투자 경쟁력을 확보하게 될 것입니다.

15

**네이션 밴더클리프 : 화웨이 오타와 연구소에는 연구 경험이 많은 노텔 (Nortel) 출신 직원 3 명이 있으며 이들의 부하 직원 중 일부도 노텔 출신입니다. 화웨이는 노텔의 기술을 가져오고 노텔의 직원들을 데려와 캐나다에 연구 개발 기관을 설립해서 점점 더 발전하고 있는 것 아닌가요 ?**

**런정페이 :** 노텔이 파산한 이후 우리는 노텔 직원 일부를 채용했습니다. 그때만 해도 노텔에는 지금과 같은 기술은 없었고 인재만 있었습니다. 인재가 실

직하면 재취업은 당연한 일입니다. 노텔 파산 당시에는 사실상 전 세계적으로 3G 가 막 시작한 때였습니다. 3G, 4G 에서 5G 에 오기까지 이 직원들도 시대의 발전에 따라 인재로 성장했습니다. 그들은 가지고 있던 사고방식으로 화웨이에 기여했지만 지식재산권 문제와는 관계가 없습니다. 당시 노텔의 가장 큰 업적은 광전송 용량을 10G 까지 확대한 것이었습니다. 하지만 IT 버블 붕괴를 직격탄으로 맞은 노텔은 무너지고 말았습니다. 현재 화웨이 광전송 능력은 800G 에 이릅니다. 우리가 앞서 사람의 발자취를 따라 발전했다는 점은 인정하지만 우리의 결과물은 새롭게 창출된 것이지 지식재산권 문제와 얽혀 있지 않습니다.

우리는 한때 노텔을 인수하려고 했으나 상업적 요인을 고려해 인수하지 않았습니다.

**네이션 밴더클리프 : 당시 노텔 인수 가격으로 얼마를 예상하셨나요 ?**

**런정페이 :** 가격은 놔둔 채 인수 방식만 논의했습니다. 2003 년 우리는 모토로라에 화웨이를 100 억 달러에 매각하려고 했지만 그 주에 모토로라 이사회에 변화가 생겼고 이 계약을 승인하지 않아서 매각이 무산된 적이 있습니다. 몇 년이 지나서 모토로라가 어려워졌

을 때 화웨이는 반대로 모토로라를 인수하려 했었지만 역시 거래는 성사되지 않았습니다. 그래서 역사는 엇갈림의 연속인가 봅니다.

**16 네이션 밴더클리프 : 현재 일각에서는 기술 냉전으로 인해 전 세계 기술은 불가피하게 미국과 중국이 주도하는 두 개의 진영으로 분리될 것이라고 말합니다. 이러한 견해에 공감하십니까? 현 상황에서 우리는 원래의 길을 갈 수 없고 기술 냉전이라는 길을 따라가야 할까요?**

**런정페이 :** 저는 이 가설이 성립되지 않는다고 생각합니다. 세계는 상호 연결의 방향으로 나아가야 하기 때문입니다. 미국인이 중국에 오면 휴대전화를 바꿔야 통화가 가능하고 이런 상황은 중국인이 미국에 가서도 마찬가지입니다. 이는 인류 사회의 진보가 아닌 퇴보입니다. 정보 사회에서 향후 상호 의존도는 점차 높아질 것이며 특히 소프트웨어 정의 클라우드 사회 이후 연합 사회가 되지 못하면 상황은 복잡해질 것입니다. 과학 기술을 서로 다른 진영으로 양분하기를 기대하는 정치인들은 현명하거나 현실적이지 못합니다. 예컨대 미국 부품을 다른 나라에 팔지 않으면 미국 부품

업체들의 규모는 작아지고 생산 원가는 상승해 소비자는 더 높은 가격을 지불할 수밖에 없습니다. 글로벌화의 목적은 자원 배치의 최적화로, 오늘날 우리가 누리는 서비스 비용은 비교적 낮습니다. 그러나 기술계가 두 개의 진영으로 분열된다면 사실상 경제 발전에 도움이 되지 않을 것이며 월스트리트도 이를 찬성하지 않을 것으로 예상합니다. 미국은 “월스트리트는 목소리가 크다”고 하지 않습니까?

**17 네이션 밴더클리프 : 구체적인 질문 하나 드리고 싶네요. 회장님께서 따님이 무죄임을 여러 번 강조하셨지만 미국이 그녀의 유죄를 입증할 PPT 증거 자료를 가지고 있다고 들었습니다. 미국이 이 PPT 자료를 어떻게 확보했는지 아시나요? 합법적인 경로를 통했을까요? 이 PPT 자료가 법원에 증거로 제출될 수 있다고 생각하십니까?**

**런정페이 :** 그 은행에서는 스카이콤이 이란과 거래하던 기간 처음부터 끝까지 화웨이와 접촉했고 스카이콤의 이란 사업과 화웨이와의 관계를 알고 있었습니다. 이러한 관계는 몇 년 동안 지속됐고 그 후 은행은 멥완저우를 커피숍으로 불렀습니다. 멥완저우는 커피

를 마시면서 PPT 몇 장에 관해 얘기한 것일 뿐, 이 PPT에 오해의 소지는 없습니다. 은행에서 왜 이 PPT를 요구했는지 모르겠습니다. 뉴욕 동부법원의 재판이 끝난 후 명확히 밝혀지기를 바랍니다.

**18 네이션 밴더클리프 : 어떤 면에서 중국 기업계의 선구자인 화웨이는 본사와 공장을 중국에 둔 중국 토종 기업이지만 매출의 절반을 해외 시장에서 거두는 국제적으로 성공한 기업입니다. 최근 중국 정부가 정보 공유 규정을 발표한 것으로 알고 있습니다. 저는 이 규정에 대한 화웨이의 법적 의견을 보았기 때문에 규정 자체를 구체적으로 묻고 싶진 않습니다. 대신 이런 규정들 때문에 다른 중국 기업들이 해외에서 성공하기 어려워진 것은 아닌지 묻고 싶습니다. 이렇게 정보 공유를 요구하게 되면 중국 기업의 글로벌화에 걸림돌이 되는 것은 아닌지요? 만약 그렇다면 화웨이는 규정 완화에 힘쓰고 있나요? 이러한 규정도 조정되어야 한다고 생각하십니까?**

**런정페이 :** 우리는 법 개정을 추진할 만한 능력이 없습니다. 그러나 양제츠 (楊潔篪) 중국공산당 중앙정치국 위원 겸 중앙외사공작위원회 판공실 주임은 윈

헨 안보회의에서 “중국 기업은 절대로 백도어를 설치해서는 안 된다”라고 밝혔고 리커창 (李克強) 총리도 올해 3월에 개최된 제 13기 전국인민대표대회 2차 회의 기자 브리핑에서 이 같은 입장을 되풀이했습니다. 최근 리커창 총리는 크로아티아에서 열린 ‘16+1’ 회의 때 우리 직원들에게 백도어를 설치하지 말라고 당부했습니다. 이러한 말들은 우리에게 힘이 되며 이에 힘입어 우리는 어떤 국가와 기업에 대한 정보도 결코 수집하지 않을 것입니다. 따라서 우리는 관련국들과 ‘화웨이 네트워크에는 백도어도 없고 스파이 행위도 없다’는 내용의 협정을 체결할 수 있는 것입니다.

본 책자는 런정페이 회장의 인터뷰를 수집하고 정리한 것입니다.  
회사 내부 자료이므로 상업 용도로 사용하지 마십시오.