

# IN HIS OWN WORDS

런정페이 취재 실록

2019.07  
—  
2019.08



제 5 권

IN HIS OWN WORDS 런정페이 취재 실록

제 5 권



Scan the QR code for the digital version.



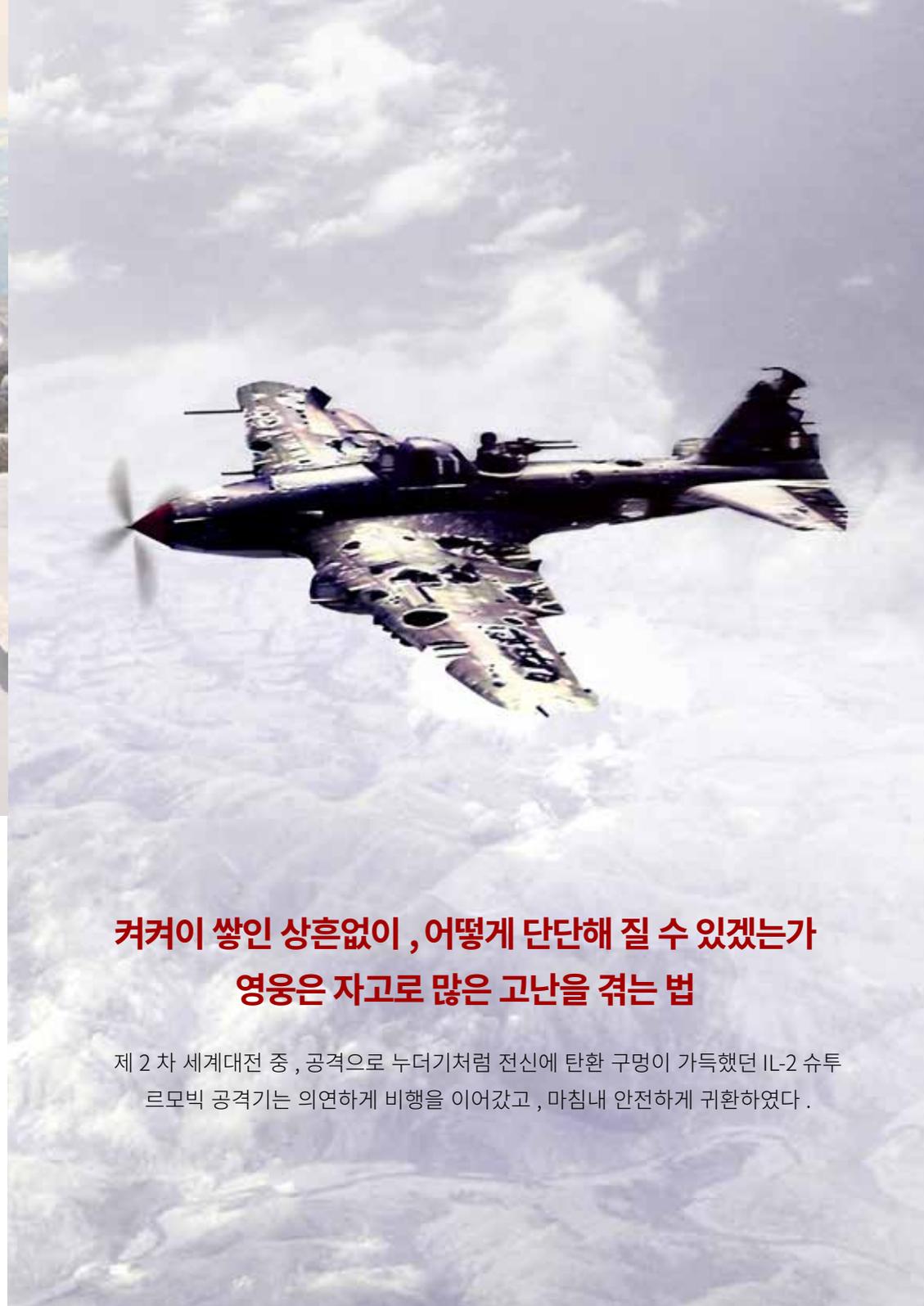
## 화웨이 AI 기술을 활용한 우림 보호

‘지구의 폐’라고 불리는 남미 열대 우림은 지구온난화 해소에 큰 역할을 한다. 코스타리카에서 우림을 보호하는 산림 감시원은 화웨이 AI 기술의 도움을 받고 있다. 더이상 산림 감시원과 생물학자들만이 열대우림 보호에 힘쓰는 것은 아니다. 그들은 열대우림 보호를 위해 화웨이 AI 기술을 사용하고 있다. 이것이 우리가 IT 기술을 이용해 모든 이에게 혜택을 제공하고 모든 것이 연결된 스마트한 세상을 구축하는 방법이다.



## 알바니아 재난 지역의 통신 즉시 복구

2010년 1월 알바니아는 전례 없는 폭설 피해로 통신이 끊겼고 폭설과 동반된 호우로 인해 국토의 1/3이 침몰됐다. 목적지로 향하는 길에서 우리는 눈을 치우며 길을 텃고 서로 밀거나 견인해가며 차량을 움직였다. 또한, 헬리콥터를 이용해 통신 장비를 배달했다. 결국, 우리는 재난 지역의 통신을 빠르게 복구했다.



## 켜켜이 쌓인 상흔없이, 어떻게 단단해 질 수 있겠는가 영웅은 자고로 많은 고난을 겪는 법

제 2차 세계대전 중, 공격으로 누더기처럼 전신에 탄환 구멍이 가득했던 IL-2 슈투르모빅 공격기는 의연하게 비행을 이어갔고, 마침내 안전하게 귀환하였다.

# 목차

## 2019 년 7 월

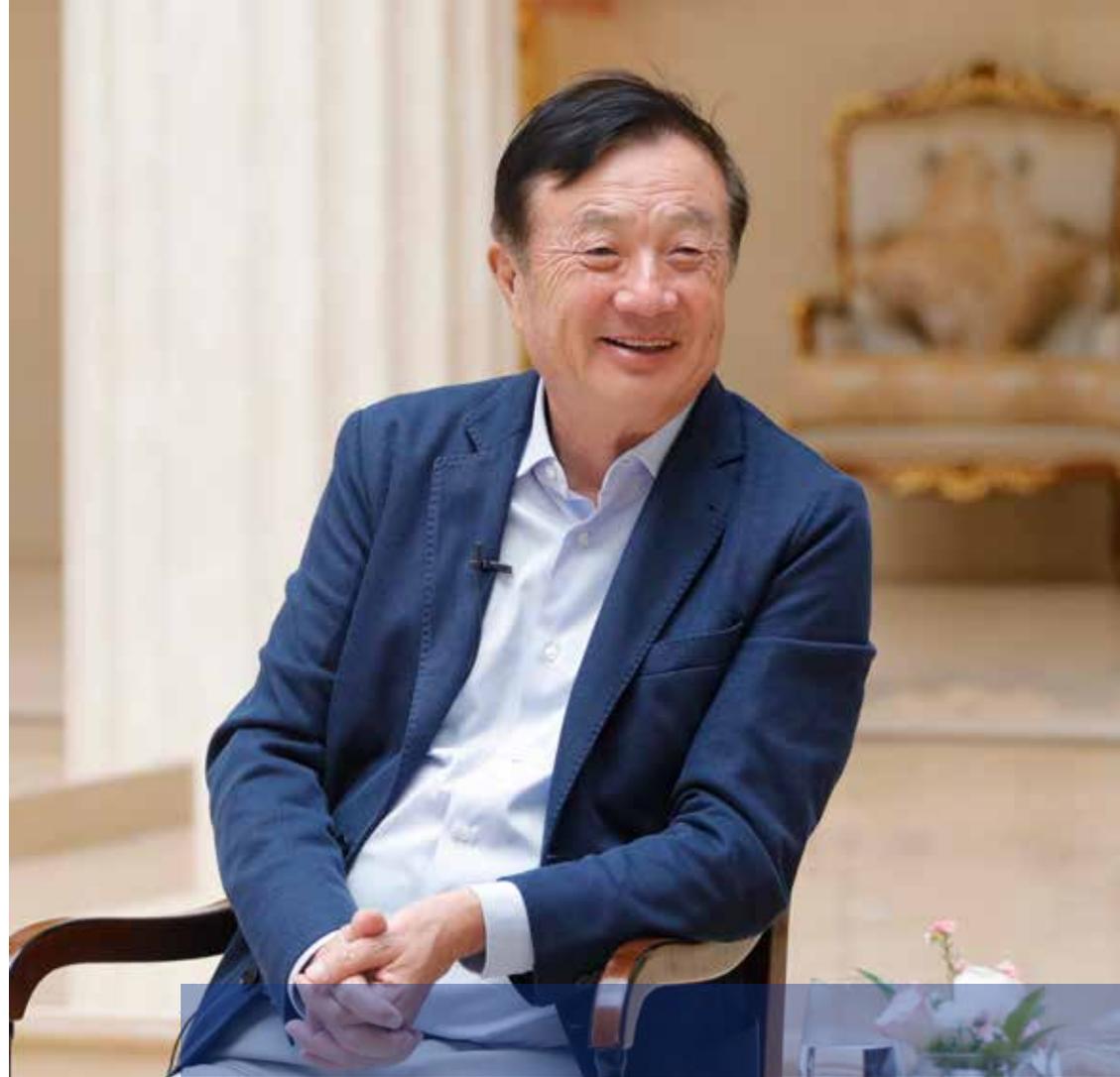
---

- |   |    |
|---|----|
| 01. 런정페이 - 미국 '야후 파이낸스 (Yahoo Finance)' 인터뷰 | 01 |
| 02. 런정페이 - 이탈리아 미디어 기자간담회                   | 46 |
| 03. 런정페이 - 영국 'BBC 다큐멘터리' 인터뷰               | 71 |

## 2019 년 8 월

---

- |                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| 04. 런정페이 - 영국 '스카이 뉴스 (Sky News)' 인터뷰 | 111 |
| 05. 런정페이 - 미국 'AP 통신' 인터뷰             | 155 |



런정페이 (任正非)

미국 '야후 파이낸스 (Yahoo Finance)' 인터뷰

2019년 7월 17일, 중국 선전 (深圳)

01

《야후 파이낸스》 기자 아키코 후지타 (Akiko Fujita): 우선, 오늘 시간을 내주셔서 감사합니다. 저희가 있는 인터뷰 장소가 매우 웅장하네요. 어제 동관 (東莞) 화웨이 캠퍼스에 와 보니 유럽의 작은 마을들이 많이 눈에 띄더군요. 중국 최대의 기술 회사이자 선두 기업인 화웨이가 왜 유럽식 스타일로 설계되었는지 궁금합니다.

런정페이: 화웨이의 모든 건물은 세계적으로 유명한 건축회사들의 입찰을 통해 설계되었습니다. 동관의 유럽 타운은 일본 건축회사인 니켄 세케이가 설계했습니다. 수석 디자이너는 세계에서 가장 아름다운 건물들의 박물관을 구상하고 유럽 타운을 디자인하여 입찰에서 선정되었습니다. 지자 (機加) 센터도 니켄 세케이가 입찰에서 선정됐지만 그리스, 러시아, 중국 회사들도 실내 인테리어 디자인 입찰에 참여하여 지금의 동관 캠퍼스를 만들었습니다. 동관 캠퍼스는 화웨이가 아니라 건축가의 결정이었습니다.

아키코 후지타: 상징적인 의미도 있지 않나요? 예컨대 유럽은 과거 역사에서 지배적 지위를 차지했으니 중국도 미래의 지배자가 되고 싶다는 의미가 담긴 것은 아닌지요?

런정페이: 아닙니다. 순전히 미학적인 요소만을 고려했을 뿐입니다. 건축가가 이 디자인을 제안했고 상하이 컨설턴트가 전문가를 초빙해 투표를 통해 해당 제안을 받아들이기로 결정했습니다. 사실상 우리 회사는 디자인에 대한 투표권이 없었습니다. 우리는 투표 결과를 받아들인 것뿐입니다. 완공 후 사람들이 아름답다고 감탄하는 것을 보고 우리도 캠퍼스 건설 목표를 이루었다는 생각이 들었습니다. 모든 것은 디자이너가 주로 결정했으며 상징적인 의미는 들어 있지 않습니다.

02

아키코 후지타: 중미 양국 사이에 일어난 상황에 관해 얘기해 보죠. 몇 주 전 G20 정상회의에서 트럼프 대통령과 시진핑 주석이 만나 논의한 이슈 중 하나는 미국 회사에 일부 라이선스를 부여하여 그들이 화웨이에 다시 제품을 보낼 수 있도록 허용하는 것이었습니다. 그 이후로 화웨이의 출하 상황은 어떻게 변했습니까?

런정페이: 미국의 블랙리스트가 발표됐을 때 우리는 준비가 되지 않아 부담을 느꼈습니다. 내부 문제를 해결하려고 노력한 결과 우리는 주력 제품에 대해 미국의 생산과 공급에 전적으로 의존하지 않고도 살아남을 수 있는 능력이 있다고 판단했습니다. 그러나 일

부 비주력 제품은 미국의 공급 없이는 살아남기 힘들다고 판단하여 우리는 바로 비핵심 상품을 제거하여 부담을 줄였습니다. 화웨이의 8만여 명의 기술자들이 '망가진 전투기'에 난 구멍들을 수리하려고 노력하고 있습니다. 현재까지는 순조롭게 진행되고 있으며 우리의 자신감도 크게 향상됐습니다.

G20 회의에서 트럼프 대통령이 한 발언은 화웨이에 실질적인 영향을 미치지 않았고 그의 발언은 미국이 더 이상 화웨이를 맹목적으로 공격하려 하지 않을 것을 암시했습니다. 미국이 처음 '블랙리스트'를 발표했을 때 멕시코의 맥도널드조차 우리에게 제품을 팔지 않았습니다. 이는 미국이 어떤 제품은 중요하지 않으니 화웨이에 공급을 지속해도 된다는 걸 명확히 구분하지 않았다는 것입니다. 트럼프 대통령의 발언을 계기로 미국의 많은 중소기업이 화웨이에 공급을 재개했고 이에 따라 매출도 개선됐습니다. 물론, 우리 제품의 일부도 생산을 재개할 수 있게 되었습니다. 미국이 우호적인 태도를 보이면 우리는 계속해서 미국의 부품을 구매할 것입니다. 왜냐하면 우리는 이 세계는 궁극적으로 협력해서 상생해야 한다고 믿기 때문입니다.

**아키코 후지타 : 방금 몇몇 중소기업이 이미 화웨이에**

**대한 공급을 재개했다고 언급하셨는데, 어떤 기업인지 구체적으로 말씀해 주실 수 있나요?**

**런정페이 :** 자세히는 잘 모르겠습니다. 다행스럽게도 주변 부품 대부분이 다시 공급되었습니다. 일부 미국 기업의 실적 개선에 도움이 되니 미국에도 유익하다고 생각합니다. 그러나 미국은 주요 부품 공급에 대해서는 아직 결정을 내리지 못하고 있습니다. 결정하기까지 2 주 정도 더 남았는데, 그때까지 그들이 결정을 안 하면 우리가 결정을 내릴 것입니다.

**03 아키코 후지타 : 얼마 전 미국 상무부는 시장에서 구할 수 있는 부품에 대해서는 수출 허가를 검토하고 있으며 미국 국가 안보와 관계된 부품에 대해서는 화웨이에 대한 판매를 허용하지 않겠다는 입장을 밝혔습니다. 현재 미국도 과연 국가 안보에 대한 우려를 어떻게 정의할지 혼란스러운 상황입니다. 회장님께서 미국의 어떤 부품이 미국의 국가 안보와 관련되어 화웨이에 판매되지 않을 거라고 생각하시나요?**

**런정페이 :** 저는 그 어떤 것도 미국의 국가 안보에 위협이 되지 않는다고 생각합니다. 첫째, 5G 는 단지 네트워크 속도를 높여서 세상을 행복하게 만드는 도구일 뿐입

니다. 5G 가 핵폭탄도 아닌데, 무슨 위협이 됩니까? 둘째, 우리는 미국에 자사 네트워크가 없고 5G 를 미국에 판매할 계획도 없으므로 미국에 위협이 되지 않을 것입니다. 미국의 걱정이 좀 과한 것 같습니다. 세계는 궁극적으로 협력 상생의 길로 나아가야 합니다. 미국은 세계에서 가장 강력한 과학 기술 강국인 만큼 사이버 보안에 관한 문제에서 자신감을 더 가져야 합니다.

**04 아키코 후지타 : 최근 인터뷰에서 회장님께서 미국이 화웨이에 어려움을 가져다주었지만 사실상 화웨이가 자립하기 위한 노력을 더욱 가속화하도록 도와준 셈이라고 말씀하셨습니다. 사실이 그러하다면 인텔, 퀄컴, 마이크론 등 현재 파트너들과 화웨이와의 협력은 앞으로 어떻게 전개될까요?**

**런정페이 :** 미국 정부가 화웨이에 부품을 판매할 수 있도록 허용한다면 우리가 해당 부품을 갖고 있더라도 미국 제품을 살 것입니다. 과거에도 그랬습니다. 2018 년 화웨이는 퀄컴 칩셋 5,000 만 개를 구매했습니다. 우리는 자체 칩셋을 가지고 있어서 퀄컴을 떠나서도 충분히 생존할 수 있었지만 여전히 그들과 협력하고 있습니다.

인텔에 X86 서버가 있다면 우리에게서 타이산(泰山) 서버, 쿤펑(鯤鵬) CPU 가 있습니다. 인텔이 화웨이에 대한 공급을 재개해 우리가 선도적 지위를 유지하는 데 도움이 된다면 우리는 계속해서 인텔 제품을 대량으로 구매할 것입니다. 우리는 인텔 X86 서버가 데이터 통신 시장에서 큰 시장점유율을 차지하길 바랍니다. 우리는 약간의 점유율만을 차지할 것이므로 인텔을 압박하지 않을 것입니다. 따라서 미국이 개방 정책을 시행하는 한 우리는 자체 제품을 가지고 있더라도 계속해서 미국의 부품을 대량으로 구매할 것입니다.

화웨이의 구매 시스템에는 일관된 원칙이 있습니다. 하나의 공급 채널만을 선택하지 않고 전 세계 2~3 곳의 공급업체로부터 동시에 부품을 공급받는다는 것입니다. 공급업체가 1 곳뿐이라면 우리는 만약을 대비해 자체 부품을 연구 개발할 것입니다. 그러나 우리가 공급 능력을 갖추고 있다고 해서 미국을 멀리하지는 않을 것입니다. 우리는 변함 없이 미국의 기술 기업과 계속해서 협력할 것입니다.

**05 아키코 후지타 : 화웨이의 입장에서 볼 때 지금은 관망세를 취해야 할 때인 것 같습니다. 일부 미국 회사들**

**이 미국 정부에 수출 허가를 신청하고 승인을 기다리는 중이기 때문이죠. 만일 미국 부품이 화웨이에 전혀 공급되지 않는다면 화웨이는 얼마나 버틸 수 있을까요?**

**런정페이 :** 우리는 관망하는 대신 가능한 방법을 모두 동원하고 있습니다. 제재를 받은 날부터 지금까지 우리는 고객에 대한 배송을 하루도 중단한 적이 없습니다. 화웨이에 대한 미국의 공급이 완전히 중단된다 하더라도 우리는 하루도 생산을 멈추지 않을 것이며 오히려 생산을 확대할 것입니다. 버전을 교체하려면 직원을 더 늘려야 하는 어려움이 있습니다. 그래서 올해는 이를 위해 6,000 명을 증원해 버전 교체 및 최적화하는 데 배치했습니다. 하나의 버전이 교체되려면 연구 개발뿐 아니라 시장, 배송 등 모든 부서에서 새로운 방식을 고객에게 적용해야 하는데, 이 과정에서 증원이 필요하고 이에 따라 원가도 상승하게 됩니다.

화웨이의 생존을 위협하는 치명적인 위험은 없으며 제품이 고급일수록 위험도 줄어듭니다. 우리는 이미 대비를 해냈습니다. 예컨대 5G 분야에서 화웨이는 최첨단 칩을 공급하는 유일한 업체이고 우리의 광학칩은 전 세계에서 가장 앞서 있습니다. 우리의 많은 제품

은 미국에 의존하지 않아도 살아남을 수 있지만 우리는 정보 사회를 구축하는 책임을 공동으로 수행하기 위해 미국과 계속해서 협력하기를 원합니다. 화웨이는 야심가가 아니며 세계의 패권을 잡을 생각도 없습니다. 세계와 협력해 인류가 정보 사회의 이상을 실현하는 데 함께 노력하고 싶을 뿐입니다.

화웨이가 진짜 야심가였다면 가장 중요한 고수익 시장을 선점했어야 합니다. 하지만 왜 우리는 아프리카나 히말라야의 외딴 지역, 사막으로 뛰어갈까요? 인류의 이상을 위해 봉사하려는 마음에서이지 순전히 상업적 목적 때문만은 아닙니다.

**06 아키코 후지타 : 화웨이가 미래를 위해 직원을 추가 고용하셨다고 방금 말씀하셨는데, 화웨이가 자립하기 위한 노력의 강도가 좀 더 세질 거란 뜻인가요? 앞으로 화웨이 제품과 부품 중 외부에 의존하지 않고 자체 개발될 부품은 얼마나 될까요?**

**런정페이 :** 정보 사회에서는 누구도 혼자 성공할 수 없기 때문에 우리는 여전히 서로 의지해야 합니다. 그러므로 미국이 좀 더 개방적인 방향으로 나아가기를 희망합니다. 미국 정부 관계자들은 화웨이에 대해 충

분히 잘 알지 못합니다. 화웨이에 와서 한번 둘러보면 실상은 그렇지 않음을 알게 될 것입니다. 인터넷상에는 화웨이가 '가망이 없다'는 말이 돌고 있습니다. 기자님도 보시다시피 사내 식당에서 매일 식사하는 사람들이 여전히 많다는 것은 회사가 정상적으로 돌아가고 있다는 뜻입니다.

원래부터 화웨이는 개방성을 견지해왔기에 문을 걸어 닫고 혼자 사는 길을 택하지 않을 것입니다. 우리가 연구 개발했다 하더라도 '1+1' 정책을 시행해 다른 기업의 일부 부품을 구입할 것입니다. 절반은 우리 부품, 절반은 다른 회사 부품을 사용하며 절대로 다른 회사를 버려두고 혼자서 제품을 생산하지 않겠다는 뜻입니다. 외부의 공급이 중단되면 우리의 부품을 더 많이 사용하고 외부 공급이 재개되면 자체 부품 사용을 줄여서 어느 정도의 탄력성을 유지합니다. 우리는 절대로 문을 걸어 닫고 혼자 사는 길을 선택하지 않을 것입니다. 우리는 개방적인 세계를 간절히 원합니다. 단, 개방의 전제 조건은 우리에게 실력이 있어야 한다는 점입니다. 만약 우리에게 실력이 없다면 다른 사람이 개방하지 않는다는 말 한마디에 바로 무너져서 오늘 인터뷰를 할 필요도 없었을 것입니다. 기자님이 인터뷰하러 왔다는 것은 오늘 우리는 아직 죽지 않았고 내일도 죽

지 않을 것임을 말해줍니다. 기자님이 3년 후에 다시 와서 본다면 우리는 더 잘 살고 있고 새 건물들도 더 많이 생겨 있을 것입니다.

**아키코 후지타 : 미국 정부 관계자가 화웨이에 와서 보면 화웨이가 과연 어떤 회사인지를 알게 될 것이라고 말씀하셨습니다. 그렇다면 화웨이는 왜 미국 정부 관계자를 화웨이에 초청하지 않으셨나요 ?**

**런정페이 :** 우리는 그들의 방문을 언제나 환영합니다. 그러나 미국의 일부 정부 관계자들은 우리 회사를 지날 때도 우리의 문으로 들어오려 하지 않고 그들 중 일부와 얘기를 할 때도 나머지 다른 사람들은 안으로 들어오지 않고 밖에서 기다리려고 하니 우리도 어쩔 도리가 없습니다. 그들이 색안경을 바꿔 끼면 현실을 인정하게 될 것입니다.

미국의 산업계와 학계 사람들은 이들 정치인보다 화웨이에 대해 더 많이 알고 있습니다. 정치인들이 학계와 산업계의 말에 귀를 기울인다면 생각이 달라질 수 있습니다.

**아키코 후지타 : 화웨이는 미국의 상원의원, 정부 관계자들을 초대한 적이 있나요 ? 예컨대 미국 상원의원이나 정부 관계자가 중국을 방문할 때 “화웨이에 와보면**

## 당신들이 생각했던 것과 다르다는 사실을 알게 될 것이다”라고 그들을 먼저 초청한 적 있습니까?

**런정페이 :** 사실 미국의 많은 상·하원 의원들이 화웨이를 방문했습니다. 릭 페리 (Rick Perry) 텍사스 주 지사는 공화당 상원 의원 10 여 명으로 구성된 대표단을 이끌고 화웨이를 방문했고 저는 그들과 만나 의견을 교환했습니다. 미국에서 온 많은 사람이 화웨이를 방문했지만 아무도 우리를 대변할 생각이 없는 것 같습니다. 사람들이 우리를 이해하고 우리를 대신해 말해줄기를 바랍니다.

## 아키코 후지타 : 전에 어떤 의원들을 만나셨나요?

**런정페이 :** 이름은 잘 기억이 안 나지만 상·하원 의원들이 화웨이를 많이 방문했습니다.

**07 아키코 후지타 :** 가장 핵심적인 문제에 관해 얘기해 보죠. 미국은 국가 안보에 대한 우려에서 화웨이를 타깃으로 삼아왔습니다. 시스코, 티모바일 (T-mobile), 모토로라를 비롯한 미국 회사들이 화웨이가 영업 기밀을 빼냈다고 고소하며 법원에 관련 서류를 제출하기도 했습니다. 이런 점을 고려할 때 왜 지금 미국 회사나 정부

## 가 화웨이를 믿어야 합니까?

**런정페이 :** 새로운 기술은 매우 복잡해서 아무리 미국처럼 강한 나라라도 이런 기술을 구축하지 못합니다. 그래서 그들은 지엽적인 문제를 찾아내 우리와 갈등을 빚는 것입니다. 우리는 여전히 미국 법원의 판결을 신뢰합니다. 미국 법원에서 몇 개 소송에 대한 판결을 내렸는데, 미국 정부를 대신하여 올바른 결정을 내렸습니다.

화웨이는 많은 신기술에서 미국 회사들을 앞서고 있습니다. 화웨이의 핵심 특허 11,500 여 건이 미국에 등록돼 있고 미국 정부는 우리에게 이러한 특허에 대한 법적 권리를 부여했습니다. 우리는 9 만 건에 가까운 특허를 바탕으로 정보 사회 발전을 뒷받침하고 있습니다. 따라서 화웨이의 결점을 들추기보다는 화웨이가 사회에 얼마나 기여하고 있는지를 먼저 봐야 합니다. 그렇게 된다면 화웨이와 미국은 더욱 잘 협력하게 될 것입니다.

**아키코 후지타 :** 제가 이 질문을 한 이유는 미국의 입장에서 볼 때 화웨이를 상대로 한 소송이 많고 많은 회사에서 화웨이에 대해 이런저런 고소를 하고 있다는 사실을 짚고 넘어가야 하기 때문입니다. 회장님께서 인정하

**시든 안 하시든 간에 지난 10 년 동안 미국은 화웨이를 불신해왔습니다 . 그 이유를 아시나요 ?**

**런정페이 :** 화웨이가 너무 앞서 있기 때문입니다 . 미국은 세계 최고인 것에 익숙해서 누군가 미국을 앞설 수 있다는 사실을 인정하지 않습니다 . 그래서 그런 사고방식을 갖게 된 것입니다 .

**아키코 후지타 :** 사실 화웨이에 대한 고발은 현재 화웨이의 지위를 겨냥한 게 아닙니다 . 우리는 화웨이가 현재 5G 를 선도하는 기업임을 인정하지만 오늘날의 지위는 기업들의 정보를 빼내서 얻은 결과라고 생각합니다 .

**런정페이 :** 우리는 화웨이가 설립된 첫날부터 지식재산권을 존중해왔고 지식재산권 도용을 증오해왔습니다 . 우리 자신도 피해자입니다 우리의 지식재산권을 도용하는 사람도 많기 때문입니다 . 미국과의 모든 소송에서 화웨이가 악의적으로 지식재산권을 도용했다고 밝혀진 바는 없습니다 .

과거의 결과물도 우리 스스로 노력한 덕분이었습니다 . 화웨이의 연구 개발 투자는 세계 5 위이며 화웨이는 비상장 민영 회사입니다 . 미국이 상상하는 그런 문제는 없습니다 .

**08 아키코 후지타 :** 지난 며칠 동안 화웨이가 연구 개발 기관인 퓨처웨이 (Futurewei) 에 대해 대규모 감원을 단행하고 있음을 시사하는 언론 보도가 나왔습니다 . 앞으로 화웨이는 미국에서 사업을 어떻게 배치할 계획입니까 ?

**런정페이 :** 첫째 , 퓨처웨이는 미국 회사입니다 . 미국 거래 제한 명단 규정에 따르면 , 퓨처웨이의 연구 성과는 화웨이에 귀속될 수 없습니다 . 둘째 , 미국의 거래 제한 명단 규정에 따라 퓨처웨이의 모든 직원은 화웨이 직원과 교류할 수 없습니다 . 이로 인해 관리와 협력에 어려움이 초래됐습니다 . 우리는 여전히 미국의 거래 제한 명단에 대한 해명 또는 철회를 기다리고 있습니다 .

미국은 세계에서 과학 기술이 가장 발달한 곳입니다 . 미국이 원하면 우리는 언제든지 기술 협력에 대한 투자를 늘릴 것입니다 . 블랙리스트에 포함되기 전인 2018 년 퓨처웨이에 대한 화웨이의 투자 규모는 5 억 달러였고 2019 년에는 6 억 달러가 투입될 예정이었지만 현재 퓨처웨이 직원들과 교류를 할 수 없어 지금은 투자가 불가능합니다 . 앞으로 우리가 어떻게 할 것인지는 미국 정부의 지시에 달렸습니다 .

**아키코 후지타 : 말씀하신 내용을 다시 한번 확인해 보겠습니다. 첫째, 현재 퓨처웨이는 감원이 진행되고 있고, 둘째, 미국 블랙리스트 영향으로 미국 연구 개발 센터에서의 화웨이 활동은 잠정 중단됐습니다. 맞습니까?**

**런정페이 :** 네. 우리는 그들과 접촉할 수 없기 때문에 그들에게 어떤 일도 알려줄 수 없습니다. 그러면 그들은 어떻게 일을 해야 할까요?

09

**아키코 후지타 :** 이제 나눌 이야기는 회장님의 군 복무 이력에 관한 것으로, 회장님께서 전에도 여러 번 말씀하셨을 겁니다. 회장님께서 인민해방군 시절에 엔지니어로 복무하셨죠. 이 시기 경험이 회장님께 큰 영향을 미치지 않았다고 전에도 언급하셨지만 미국 정부는 이러한 사실을 반복적으로 언급하며 화웨이를 '블랙리스트'에 포함시켰습니다. 회장님의 입장에서 화웨이가 인민해방군과 아무런 관계가 없음을 설득하려면 얼마나 긴 시간 동안 얼마나 많은 노력을 해야 할까요? 회장님 개인이나 화웨이가 진실 규명이라는 목표를 달성하려면 어떤 일을 해야 할지 고려해 보셨나요?

**런정페이 :** 저는 제 신분을 규명하기 위해 미국 정

부에 해명해야 된다고 생각해본 적이 없습니다. 제가 살아남는 게 이기는 거라고 생각합니다. 저는 앞으로도 제가 어떤 사람인지, 무엇을 씻어냈는지를 미국 정부에 설명하고 싶지 않습니다. 저는 원래 깨끗하게 씻는 사람입니다. 매일 샤워를 하는데, 어떤 곳을 깨끗하게 씻었는지, 비누를 사용했는지를 보여줄 필요가 있을까요? 저는 그럴 필요 없다고 생각합니다.

미국에서도 많은 퇴역 군인이 기업에서 근무합니다. 그렇다고 미국 기업들이 모두 군과 관계가 있다고 말할 수 있나요? 따라서 미국은 이를 역지사지의 마음으로 이해해야 합니다. 지난 70년 동안 중국에서는 5,000여만 명의 군인이 제대했고 이들은 새로운 일 자리를 찾아야 했습니다. 그렇다고 이들이 취업한 것이 군과 관계가 있다고 말할 수는 없습니다. 저도 그저 계급이 낮은 보통 군인이었습니다.

이러한 이유로 저는 지금까지 미국에 해명하고 싶지 않았고 영원히 해명할 생각도 없습니다. 그들의 생각이 어떤지 상관없습니다. 우리가 시장에서 승리하면 됩니다. 승리하려면 누구에게도 의지할 수 없고 의지한다면 시장에서 승리할 수 없습니다. 저는 어떠한 신도 믿지 않고 오직 우리 자신만 믿습니다.

10 아키코 후지타 : 한 가지 질문이 더 있습니다 . 전에 이 야기하셨던 내용 중에 상황에 따라 다른 말씀을 하셔서요 . 트럼프 대통령이 전화를 한다면 받아주실 거냐는 질문에 대해 어떤 인터뷰에서는 “트럼프 대통령처럼 바쁜 분이 왜 나에게 전화를 하겠습니까 ? 그리고 말도 통하지 않는다”라고 하셨고 , 또 다른 인터뷰에서는 그의 전화를 받아 그와 소통할 것이라고 대답하셨습니다 . 지금은 어떻게 하실지 궁금한데요 . 만약에 트럼프 대통령이 내일 전화를 한다면 받으실 의향이 있습니까 ? 트럼프 대통령과 마음이 잘 맞을지도 모르잖아요 .

런정페이 : 가능할 수도 있을 것 같습니다 . 제가 족 중 한 사람은 우리 둘을 가리키며 “둘 다 독선적 성격”이라고 말한 적이 있으니까요 .

우리는 뉴욕 동부 법원 , 텍사스 법원을 통해 미국 정부와 계속 소통해왔습니다 . 미국 정부는 변호사를 통해 우리에게 의견을 전달할 수 있는데 , 대통령이 전화할 필요가 있겠습니까 ? 더욱이 전화상으로는 정확한 얘기가 불가능할 수도 있으니 변호사를 통해 우리에게 생각을 전달하면 됩니다 .

11 아키코 후지타 : 회장님께서 원하든 원치 않든 이제 화웨이는 트럼프 대통령에 의해 중미 무역 협상의 일부가 되었고 G20 정상회의 이후에는 동요되는 양상도 나타났습니다 . 일부 언론에서는 무역 협상 타결의 일환으로 “중국 정부가 화웨이의 제재 완화를 위해 미국 정부를 적극 설득하고 있다”고 보도하기도 했습니다 . 화웨이는 이러한 접근방식을 받아들일 건가요 ? 중국 정부가 화웨이에게 그러한 토론에 참여하도록 요청하면 화웨이는 기꺼이 참여하겠습니까 ?

런정페이 : 첫째 , 미국 정부는 협상을 시도하는 대신 우리를 형사 고발했습니다 . 미국은 법치국가이므로 법적인 문제는 법정에서 해결해야 합니다 . 그러나 절차가 너무 많고 속도가 느리니 소송의 진행 속도가 좀 더 빨라져서 미국 정부와의 문제가 법을 통해 조속히 해결되기를 바랍니다 . 할 이야기가 있으면 증거를 가지고 변호사를 통해 말하면 됩니다 .

둘째 , 우리는 미국에서 거의 아무것도 팔지 않기 때문에 중미 무역전쟁은 우리와 아무런 관련이 없습니다 . 따라서 우리는 중국 정부에 우리를 위해 협상해달라고 요청하지 않을 것입니다 .

트럼프 대통령은 화웨이를 협상 카드로 사용하길

원합니다. 우리가 협상에 포함되면 중국 정부는 우리를 구하기 위해 양보해야 할 것입니다. 왜 중국이 화웨이를 위해 양보해야 합니까? 일각에서는 중국 정부가 화웨이를 살리기 위해 미국에 이익을 내줄 수 있다고 말합니다. 화웨이는 범죄를 저지르지 않았는데 왜 화웨이를 구해야 한다고 하죠? 게다가 협상은 소용이 없었습니다. 미국 하원에서는 5년 내에 화웨이를 블랙리스트에서 제거하지 않는다는 제안이 통과됐는데, 우리가 5년을 더 기다릴 수 있을까요? 글썄요, 불가능할 것 같습니다.

**12 아키코 후지타 : 화웨이의 사업이 어떤 방향으로 흘러갈까요? 화웨이의 사업 범위는 전 세계 170 개국입니다. 중국을 제외하고 유럽은 빠르게 성장하는 큰 시장입니다. 현재 미국 정부의 압력으로 화웨이는 일부 시장에서 도전에 직면하고 있습니다. 회장님 말씀처럼 미국 시장에서 화웨이 사업은 거의 제로에 가깝습니다. 호주는 이미 화웨이 금지령을 내렸고 일본도 '반(反) 화웨이 진영'에 동참했습니다. 유럽은 아직 입장을 정하지 않은 상태입니다. 향후 몇 년 동안 화웨이는 주로 어느 시장에서 성장할 것으로 전망하십니까?**

**런정페이 :** 첫째, 지난 30여 년간 우리는 고객 중심의 경영 마인드를 견지하며 고객을 위한 가치 창출과 고객 이익을 최우선 순위로 삼았고 그 덕분에 대다수 고객들의 신뢰를 얻었습니다. 이들 고객은 미국 정부의 압박에도 불구하고 우리와 계약을 체결했습니다. 이는 고객이 화웨이를 얼마나 깊이 신뢰하고 있는지를 말해줍니다. 화웨이는 여전히 성장하고 있으며, 이는 고객이 화웨이를 떠나지 않았음을 보여줍니다.

둘째, 앞으로 화웨이는 5G 뿐만 아니라 다른 분야에서 세계 선두를 달릴 것입니다. 우리는 고객이 우리 제품을 구매할 것이라고 확신하기 때문에 발전의 방향과 속도에는 변함이 없습니다. 그러나 향후 2년간 우리는 단계적인 조정 과정을 거치며 많은 버전을 전환해야 합니다. 버전을 조정하고 교체하는 데에는 적응 시간이 필요하므로 앞으로 2년간 발전 속도는 둔화될 것입니다. 지금 상황으로 볼 때 감소폭은 그리 크지 않을 것이며 우리는 변함없이 원래 방향으로 전진할 것입니다.

**아키코 후지타 : 방금 버전을 전환하는 데 적응 시간이 필요하다고 말씀하셨는데, 구체적으로 무슨 뜻인가요?**

**런정페이 :** 예를 들어 누군가가 나에게 특정 부품

을 팔지 않으면 내 것으로 대체해서 사용해야 합니다. 기존 버전은 반드시 교체돼야 하므로 적응 과정이 필요한 것입니다. 이 과정에서 생산능력과 생산량 모두 어느 정도 압박을 받아 앞으로 2년 동안에는 증가 속도가 다소 늦춰질 수 있지만 2~3년 후에는 빠른 성장세를 회복할 것으로 예상합니다.

**13 아키코 후지타 : 운영체제는 화웨이가 주목해야 할 큰 도전 과제입니다. 회장님께서 화웨이 내부에서 개발된 운영체제가 전적으로 스마트폰을 대상으로 개발된 것은 아니라고 말씀하셨습니다. 만일 화웨이가 안드로이드 운영체제를 사용할 수 없게 되면 대안이 있나요 ?**

**런정페이 :** 우선 운영체제부터 설명하겠습니다. 홍명 (鴻蒙, Harmony) 운영체제는 사물 인터넷, 인공지능, 산업 제어, 자율 주행과 같은 미래 산업 시나리오를 위해 만들어졌으며, 지연 시간은 5 밀리초 이하, 때로는 1 밀리초 이하의 성능을 보입니다.

이 시스템은 우선 스마트 시계와 스마트 TV, 커넥티드 카와 같은 사물 인터넷에 사용될 예정입니다. 현재로서는 휴대폰에 사용할 계획은 없습니다. 화웨이는 구글과 계약을 맺었기에 구글의 성과와 노력을 존중할

것입니다. 만일 안드로이드를 사용할 수 없다면 대체 운영체제를 개발하겠지만 당장은 그럴 생각이 없습니다. 사실 사물 인터넷은 인공지능의 일부이며 인공지능은 장차 매우 거대한 산업으로 성장할 것입니다. 5G는 단순히 이를 지원하는 시스템일 뿐입니다.

**아키코 후지타 : 화웨이의 가정은 구글이 미국 정부로부터 면제를 받아 화웨이에 안드로이드를 제공하도록 허가를 받을 수 있다는 것처럼 들립니다. 구글의 경영진과 연락하십니까 ?**

**런정페이 :** 저는 구글 경영진을 만난 적이 없습니다. 하지만 저는 화웨이가 백업 시스템을 마련하려고 노력하는 동안 구글도 미국 정부와 소통하기 위한 노력을 하며 각자의 방식대로 노력하고 있을 거라고 믿습니다. 우리의 노력에 성과가 있기를 희망합니다.

**14 아키코 후지타 : 현재 화웨이의 5G 목표는 무엇입니까 ? 회장님께서 방금 화웨이가 여러 가지 도전에 직면해 있다고 말씀하셨습니다. 이에 따라 화웨이는 5G 목표를 조정하셨나요 ?**

**런정페이 :** 아니요. 2019년 5G 기지국 공급량은

60 만 개 , 내년에는 150 만 개에 달할 전망입니다 . 모든 5G 부품은 미국 블랙리스트의 영향을 받지 않습니다 . 고급 부품은 자체적으로 개발되었기 때문입니다 .

**아키코 후지타 : 미국의 부품 공급을 전혀 받지 않아도 화웨이는 기지국 , 라우터를 계속 생산할 수 있습니까 ?**

**런정페이 :** 네 , 그렇습니다 . 2019 년 네트워크 연결 사업 매출은 2% 감소하고 단말 사업 감소율은 이보다 더 클 것으로 추산됩니다 . 하지만 이러한 수치는 2019 년에 설정된 목표치와 비교한 것이며 2018 년 매출과 비교하면 여전히 증가세를 기록할 전망입니다 .

**아키코 후지타 : 회장님께서 말씀하신 매출이 '2%' 감소하는 사업은 5G 장비 , 스마트폰 아니면 기타 어느 부분인가요 ?**

**런정페이 :** 매출 2% 감소는 우리가 비핵심 사업을 제거한 조치에 따른 결과입니다 . 5G 는 영향을 받지 않고 큰 폭으로 성장할 것입니다 .

**아키코 후지타 : 화웨이의 사업 구성에서 제거해야 할 다른 부분이 있다고 생각하십니까 ? 회장님께서도 여러 자리에서 화웨이는 비핵심 사업에 대해 '몸집 줄이기'에 들어갈 것이라고 공언하셨습니다 .**

**런정페이 :** 첫째 , 특정 분야를 고려하지는 않았지만 모든 분야에서 일부 제품에 대한 축소는 고려했습니다 . 둘째 , 초창기 화웨이는 많은 제품을 가지고 있었습니다 . 이제는 이 제품들을 결합하거나 신제품을 사용하여 여러 개의 구형 제품을 대체합니다 . 그렇게 되면 구형 제품은 제거됩니다 . 생산의 연속성이나 고객 서비스에 사용하는 제품의 성능에는 영향을 미치지 않습니다 . 만일 미국이 협력에 더욱 개방적인 방향으로 나아가간다면 우리는 더 빠른 속도로 발전하고 인류를 위해 더 많이 기여할 것입니다 .

**아키코 후지타 : 일부 제품은 불필요할 수 있다고 말씀하셨는데 , 구체적으로 어떤 제품인가요 ?**

**런정페이 :** 바로 저사양의 구형 제품입니다 . 이런 제품이 너무 많은데 정리를 하고 나면 한 개의 신제품이 수십 개의 구형 제품을 대체할 수 있습니다 . 구형 제품은 생산 종료 후 고객에게 스페어 부품으로만 공급됩니다 .

15

**아키코 후지타 :** 따님이 2018 년 12 월에 체포되었습니다 . 따님이 지난 몇 달 동안 캐나다에서 24 시간 감시당하고 발목에 전자발찌를 차는 등 법적으로 고통 받고

**있는 모습을 보셨을 텐데요 . 아버지의 입장에서 지난 몇 달 동안 캐나다에서 발생한 사건들에 대해 어떻게 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 우리는 여전히 법을 믿습니다 . 법적으로 사실적 증거가 있어야 이 문제를 해결할 수 있습니다 . 자식에 대한 정에 기대서는 문제를 해결할 수 없고 반드시 법적인 방식으로 문제를 해결해야 합니다 . 법적인 절차에 꽤 긴 시간이 걸리고 더 나은 대안은 없으니 우리는 판결을 기다려야 합니다 .

**아키코 후지타 : 따님과 자주 연락하시나요 ?**

**런정페이 :** 가끔씩 통화합니다 . 전화를 걸면 휘귀를 먹고 있거나 만두나 국수를 만들고 있다고 하더군요 . 멍완저우는 “수십 년 동안 바빴는데 모처럼 몇 달 동안 쉬게 되었다”고 말했습니다 .

**아키코 후지타 : 현재 이 사건은 많은 불확실성에 직면해 있습니다 . 그녀의 입장에서 이 사건을 어떻게 해결해야 할까요 ? 아버지로서 조언을 해주신다면요 ?**

**런정페이 :** 유일한 방법은 법적 절차를 통해 이 문제를 해결하는 것입니다 . 이처럼 큰 국제적인 문제는 개인이 해결할 수는 없습니다 . 우리는 법의 형평성 , 공

정성 , 투명성을 믿고 사실과 증거를 가지고 이 문제를 해결해야 합니다 .

**아키코 후지타 : 이 사건이 해결되어 따님이 미국으로 송환되지 않을 가능성은 어느 정도로 보십니까 ?**

**런정페이 :** 제 딸은 미국으로 송환되지 말아야 할 뿐 아니라 무죄로 석방되어야 합니다 . 죄 없는 제 딸을 붙잡고 있는 것 자체가 잘못이지만 그래도 법원의 최후 판결을 기다릴 겁니다 .

**16 아키코 후지타 :** 화제를 화웨이에서 중국으로 바꾸기로 하죠 . 지난 몇 년 동안 중국의 과학 기술 산업은 크게 발전했고 알리바바 , 화웨이 등 기술 기업들은 두각을 나타냈습니다 . 이러한 중국의 과학 기술 발전에 대해 일각에서는 “중국에는 순수한 서구 기업과의 효과적인 경쟁이 없었기 때문이다 . 서구 기업이 중국에 진출 시 합작회사를 설립하지 않고는 중국 시장에서 효과적으로 경쟁할 수 없다”라며 회의적인 반응을 보입니다 . 지금과 같은 상황에서 중국은 구글 , 페이스북과 같은 기업을 상대로 시장을 개방해 경쟁해야 할까요 ? 그러면 화웨이 같은 회사들이 나와서 “우리는 최고의 기업과 경쟁해서 경쟁력을 키웠다”라고 말할 수 있지 않을까요 ?

**런정페이 :** 우리는 구글, 페이스북을 비롯한 회사들과 매우 우호적으로 협력하며 세계에서 함께 발전하고 있습니다. 제 개인적으로도 개방을 강화하길 원하지만 결국은 국가와 국가의 문제입니다. 미국이 화웨이에 개방하지 않는 것은 미국의 주권에 따른 것입니다. 우리도 미국 정부에 “문을 닫지 말고 열어야 한다”라고 설득할 것입니다. 물론 여러분도 중국 정부를 똑같은 말로 설득할 수 있습니다.

**아키코 후지타 :** 화웨이와 같은 중국의 기술 기업은 진정한 경쟁을 하지 않았기에 대기업으로 성장할 수 있었다는 외부의 회의적인 시각이 있습니다. 이제는 중국 정부가 전략과 태도를 바꿔서 서구 기업을 상대로 경쟁을 개방해야 하는 것 아닐까요? 그렇게 되면 중국 기술 기업에도 유익할 것 같은데요?

**런정페이 :** 잘못 생각하셨습니다. 화웨이는 창업 초창기부터 이미 글로벌 경쟁에 직면해 있었습니다. 1980년대 중국 통신 시장의 장비는 100% 외국산이었습니다. 일본의 NEC와 후지쯔, 미국의 루슨트와 모토로라, 프랑스의 알카텔, 캐나다의 노텔, 벨기에의 BTM, 독일의 지멘스, 핀란드의 에릭슨, 스웨덴의 노키아가 중국 시장을 점령하고 있었습니다. 화웨이는

세계 열강의 틈에서 자랐는데, 어떻게 충분히 경쟁하지 않았다고 말할 수 있나요? 시스코가 세계를 지배했던 기업 통신 시장에서도 화웨이는 틈새에서 걸어 나와 올해 시스코를 앞질렀습니다. 시스코가 우리에게 양보한 게 아니라 우리 스스로 충분한 경쟁에서 성장한 덕분이었습니다. 예전에도 우리는 누군가로부터 보호받지 않았고 앞으로도 누군가가 우리를 보호해줄 거라고 기대하지 않습니다.

**17 아키코 후지타 :** 어제 화웨이 캠퍼스 주변을 돌아보다가 화웨이 직원 몇 명과 얘기를 나누게 되었는데, 한 직원의 말이 인상적이었습니다. 연구 개발 부서에서 근무한다는 그 직원은 “제가 화웨이에 입사한 이유는 화웨이가 최첨단 연구를 진행하기 때문입니다. 그런데 제가 개발한 기술이 나중에 어떤 국가의 안보를 위협하는 기술로 오해를 받을까 봐 걱정됩니다”라고 털어놓았습니다. 그 직원도 미국 정부의 압박을 느끼고 있는 것 같습니다. 회장님께서 화웨이 직원들과 어떻게 소통하며 현재 직면한 어려움을 극복하고 앞으로 나아갈 수 있도록 그들에게 어떤 메시지를 전달하실 건가요?

**런정페이 :** 사실 직원들이 더 자신감에 넘칩니다.

직원들이 이렇게 생각하는 것은 자신이 하는 일이 너무 앞서 있고 수준이 높아서 그렇게 생각하는 일종의 자부심에서 비롯된 것으로, 자기가 대단함을 다른 방식으로 표현하는 것입니다. 그 직원은 자신이 너무 앞서 있는 나머지 미국이 '위협'을 느낄 수 있다고 생각한 것 같습니다. 그 직원을 모르지만 이런 이유에서 그가 그렇게 말했다고 생각합니다.

화웨이는 내부적으로 상당히 개방적이어서 다양한 사상과 주장이 허용됩니다. 화웨이 인트라넷에는 자기 생각을 자유롭게 올릴 수 있는 신성서취(心聲社區) 게시판이 있는데, 여기에는 저를 욕하는 글을 비롯해 다양한 글들이 올라옵니다. 특히 남군(藍軍, 경영진에 대해 반대 의견을 제시하는 업무를 담당하는 팀)은 '런정페이 10 대 죄상'을 올리기도 했습니다. 10 가지 잘못이 아닌 10 가지 죄상을 상세히 올렸는데, 회사 전체적으로도 이 내용에 대해 검토하고 있습니다. 잘못이 있으면 고치고 고치면 발전할 수 있습니다. 이처럼 화웨이는 개방적이고 민주적입니다.

이왕 이렇게 오셨으니 게릴라 인터뷰를 해보면 어떨까요? 한 직원을 선택해서 식당에서 인터뷰도 하고 그의 기숙사에도 가보실 것을 제안합니다. 그가 가진

열쇠로 기숙사 문을 열면 그는 화웨이 직원이 맞습니다. 만약 문이 열리지 않으면 그 직원은 가짜입니다. 이렇게 하면 진실된 정보를 많이 얻을 수 있습니다.

저는 여러분이 모든 직원들과 얘기할 수 있기를 바랍니다. 우리 회사는 직원들의 말실수도 허용합니다. 60%만 맞으면 됩니다. 여기서 '맞다'는 것은 개인의 진실한 감정을 말합니다. 현재 글로벌 언론의 70%는 우리에게 부정적이며 30%는 중립적입니다. 완전히 긍정적인 것은 아니지만 그래도 우호적입니다. 그러므로 직원들이 말한 것 중 40%가 틀려도 부정적인 것을 중립적으로 만들도록 도와줍니다. 직원들의 말이 맞았는지, 틀렸는지는 상관없습니다. 그들이 언제든 속마음을 이야기하기를 환영합니다.

**18 《야후 파이낸스》 기자 크리스탈 후 (Krystal Hu): 미국 정부의 압박에 대비해 화웨이는 일찌감치 준비했습니다. 마치 중미 양국 최대 경제국 사이의 긴장 국면을 예견한 것처럼 말입니다. 회장님께서도 현재 중미 간 긴장 국면이 어느 정도 지속될 것으로 전망하십니까? 앞으로 상황은 어떻게 풀릴까요?**

**런정페이 :** 사실 화웨이가 미국을 겨냥해서 준비

한 것은 아닙니다. 우리가 산업의 연속성과 안정성을 유지하려면 모든 부품의 공급업체를 한 곳으로 제한할 수는 없었습니다. 만일 이 공급업체에 화재나 재난이 발생하면 우리 회사도 무너질 수 있기 때문입니다. 그래서 우리는 항상 대안을 가지고 있지만 미국을 겨냥해서 그런 것은 아니었습니다.

우리는 미국의 공격을 받았지만 미국에 적대적이지 않습니다. 미국의 과학 기술이 배울 가치가 있으므로 미국과 우호적인 관계를 유지할 것입니다. 그동안 미국은 우리에게 우호적이지 않았습니다. 그러나 우리가 좀 참으면 실수 교정에 능한 미국은 잘못을 바로잡을 것이고 그러면 우리는 계속해서 미국과 우호적인 관계를 지속할 것입니다.

중미 양국의 국제 무역 갈등은 화웨이와 관계가 없기에 저는 지금까지 이 문제에 대해 생각해본 적이 없습니다. 미국의 선진적인 과학 기술 외에 저는 어떠한 정치 문제에 관심을 가져본 적이 없고 어떤 갈등이 있어도 신경쓰는 적이 없습니다. 저는 오로지 고객의 문제를 해결하는 데에만 집중합니다. 고객들은 여전히 우리를 인정합니다. 미국이 때로 심하게 압박해도 고객은 변함없이 우리 제품을 구매하고 있습니다. 이는 고

객이 우리를 이해하고 신뢰한다는 뜻입니다.

중미 간 무역 분쟁이 얼마나 지속될지는 양측이 서로 얼마나 이해하느냐에 달려있습니다. 만일 양측이 어느 정도 서로 타협하고 이해할 수 있다면 이 문제는 쉽게 풀릴 것입니다. 만일 그러지 못해 서로를 불리한 처지에 놓이게 하면 이 문제는 오랫동안 지속될 것입니다.

우리는 좋지 않은 국제 환경에서도 인내할 수 있습니다. 따라서 환경이 크게 바뀌어도 화웨이 내부 운영에는 큰 영향을 미치지 않을 것입니다. 지난 30년 동안 우리는 전쟁, 전염병, 경제 붕괴, 금융 위기를 비롯해 전 세계 환경이 직면한 많은 어려움을 겪어왔습니다. 세상은 원래 균형이 맞지 않으므로 우리에게도 끊임없이 시험이 닥칩니다. 이번 위기는 우리에게 닥친 가장 어려운 시험일 것입니다. 과연 우리가 살아남을 수 있을까요? 저는 반드시 살아남을 수 있다고 확신합니다.

우리는 미국과 계속 우호적인 관계를 유지할 것입니다. 몇몇 정치인들이 우리를 공격했다고 해서 미국을 미워하지는 않을 것입니다. 미국은 위대한 나라입니다. 미국은 지난 200년간 황무지에서 오늘날의 발

전을 이룩한 매우 대단한 나라입니다. 우리는 중국 또한 앞으로 세계에 이바지하기를 희망합니다. 앞으로 인류 사회는 '제로섬 게임'으로 나아가지 않을 것입니다. 식량이 부족해지면 바닷속의 물고기를 잡는 게 아니라 해변에서 양식을 하는 등 많은 방법들을 생각해볼 수 있습니다. 인공지능의 등장으로 인간의 부는 점차 증가하고 있습니다. 따라서 식량 부족이나 부의 불평등한 분배로 인해 두 나라가 전쟁하지는 않을 것이며, 전쟁의 가능성은 점점 더 희박해지고 '밥그릇'을 두고 싸우려고 하는 사람들도 점점 없어질 것입니다. 적어도 저는 그 '밥그릇'을 원하지 않습니다.

19

**아키코 후지타 : 화웨이가 블랙리스트에 포함된 이후 화웨이 사업에 미치는 실질적인 영향이 대략 300억 달러라고 말씀하셨는데, 여전히 이 수치에는 변함이 없나요?**

**런정페이 :** 우리가 블랙리스트에 포함된 것은 화웨이에 좋은 일이라고 생각합니다. 그동안 화웨이 직원들은 안일함에 빠져 아무리 교육해도 어떤 소리도 듣지 않았고 돈을 많이 벌게 되니 사치를 하기도 하고 일을 제대로 하지 않는 사람도 많아졌습니다. 바로 그때

블랙리스트가 발표되자 직원들은 위기감을 느끼고 다시 활력을 찾기 시작했습니다. 또한 우리는 이를 계기로 성과가 저조한 관리자의 직책을 바꾸고 뛰어난 젊은 직원으로 교체하여 활력을 더욱 높였습니다. 이런 점에서 블랙리스트는 우리를 다시 살렸기에 우리에게 긍정적입니다.

물론, 블랙리스트를 철회하는 편이 더 낫습니다. 그러나 그러지 않더라도 우리는 부담을 느끼지 않을 것입니다. 일각에서는 5년 후에 철회될 것으로 예상하는데, 5년이 지난 후에 철회가 필요할까요? 필요 없습니다. 미국이 '90일 유예'를 내놓았지만 이는 우리에게 전혀 좋은 일이 아닙니다. 원래 블랙리스트에 따르면 미국은 화웨이에 부품을 판매할 수 없는데, 90일 유예 후에는 학술 단체, 표준 단체, 대학 등이 포함돼 우리를 공격하는 범위가 더 넓어집니다. 게다가 만일 5년이나 연장되면 공격 범위가 훨씬 커질 것임을 각오해야 할 것입니다. 그러나 우리를 아무리 공격해도 우리는 미국을 미워하지 않습니다. 우리는 지금까지 '양'처럼 천천히 풀을 뜯으며 살을 찌웠습니다. 미국은 '늑대'처럼 우리를 쫓고 있으며 늑대가 쫓아오자 우리는 멀리 달아나고 있습니다. 이렇게 뛰다 보면 살이 빠져 전투력이 생길 것입니다.

**아키코 후지타 : 질문에 숫자로 답해주시면 좋을 것 같습니다 . 블랙리스트 영향을 받은 매출은 여전히 300억 달러입니까 ?**

**런정페이 :** 올해 말에 연간 재무제표를 , 7 월 말에 상반기 재무제표를 발표합니다 . 상반기 재무제표는 연간 재무제표를 대표하지 않습니다 . '5.16' 제재 이후에도 화웨이는 그간 축적한 모멘텀에 힘입어 성장했습니다 . 그래서 7 월에 발표하는 상반기 재무제표 결과는 좋을 것입니다 . 그러니 하반기쯤 그 영향이 반영될 것입니다 . 내년 1 분기에 2019 년도 재무제표가 발표되는데 , 그 또한 수치가 양호할 거라고 믿습니다 .

20

**크리스탈 후 : 아마존 , 마이크로소프트를 비롯한 미국의 기술 회사들은 미국 정부 , 미군과 직접 협력하여 미군으로부터 계약을 따내는 것으로 알고 있습니다 . 이러한 문제에서 왜 화웨이는 민감하게 반응하며 중국 정부와 군과의 협력 관계를 원하지 않는 겁니까 ?**

**런정페이 :** 첫째 , 우리가 하는 일과 군이 하는 일은 그 성격이 전혀 다릅니다 . 화웨이는 민간 통신제품을 개발하는데 , 이는 군용과는 별개여서 군과 협력하지 않습니다 . 군 당국은 연구에 원가를 고려하지 않습

니다 . 목표 달성이 가장 최우선이므로 성과를 위해서라면 모든 돈을 쏟아부을 수도 있습니다 . 반면 우리는 시장에서 원하지 않는 것에 무모하게 비용을 투입할 수 없습니다 . 그렇지 않으면 우리의 휴대폰은 팔리지 않을 것입니다 . 우리는 군과 가치관이 완전히 다르기 때문에 이러한 측면에서 군과 협력할 필요가 없습니다 . 미국은 강한 나라이기에 회사와 협력하고 싶으면 협력하면 됩니다 .

둘째 , 군수와 민간 산업 사이에는 큰 차이가 존재합니다 . 군수품은 일반적으로 비용을 고려하지 않고 개발되는데 , 누가 이러한 제품을 살 수 있을까요 ? 휴대 전화 기술은 실제로 복잡하지만 가격은 저렴합니다 . 민간용과 군사용 제품의 성격이 이처럼 다릅니다 . 군수 산업에서는 목표를 실현하기 위해서라면 몇 개만 필요하더라도 얼마를 쓰든지 상관하지 않습니다 . 국가 차원에서는 수백 또는 수천 개의 제품만 필요할 수 있습니다 . 미국의 핵폭탄도 수천 개에 불과합니다 . 결론적으로 군수 산업과 민간 산업은 완전히 다른 연구 개발 분야이며 , 방법과 목표도 달라서 군사 연구는 민간용 제품에 적합하지 않습니다 .

**21 아키코 후지타 : 많은 사람은 현재 세계를 새로운 냉전 시대로 묘사하며 우리가 디지털 철의 장막에 직면해 있다고 말합니다 . 미국은 중국의 기술 발전을 억제하기 위해 중국을 끊임없이 압박하고 있습니다 . 회장님께서도 그렇게 생각하시는지요 ?**

**런정페이 :** 우리는 지금까지 다른 나라 회사의 발전을 억제하려고 하지 않았습니다 . 기업 , 대학 , 경쟁 업체와 우호적이고 투명한 방식으로 교류해왔습니다 . 에릭슨 , 노키아를 비롯한 회사와도 좋은 관계를 맺고 있습니다 .

우리는 개방적이고 친근한 방식으로 세계와 협력합니다 . 미국이 우리를 힘들게 하지만 그러지 않으면 우리는 친구입니다 . 우리는 계속해서 미국의 부품을 구매할 것입니다 . 하지만 부품을 구매하는 사이클이 짧아졌습니다 . 이전에는 미국 회사와 10 년짜리 계약을 맺고 많은 양의 제품을 구매했습니다 . 그러나 현재는 소량을 계약해야 합니다 . 특정 부품을 공급받지 못한다면 세트에 맞지 않아 다른 부품도 쓸모없게 돼버리기 때문입니다 . 소규모 계약은 한 번 잘못되어도 회사가 손해를 감당할 수 있습니다 .

**22 아키코 후지타 : 화웨이와 버라이즌 (Verizon) 에 관한 얘기를 해보죠 . 버라이즌은 야후 파이낸스의 모회사이기도 한데요 . 화웨이는 고소장이나 서한을 통해 버라이즌에 화웨이 지식재산권 사용료 10 억 달러를 지불하라고 요구했습니다 . 왜 하필 이 시점에서 그렇게 하신 건지 , 시기는 어떻게 정하신 건지 궁금합니다 .**

**런정페이 :** 타이밍의 문제가 아니라 지식재산권 비용을 지불하는 것은 국제 관례입니다 . 우리가 버라이즌에 요구하는 금액은 사실상 적은 금액이며 다른 사람들도 적은 금액이라고 말합니다 . 버라이즌은 우리의 제품을 사진 않았지만 우리의 많은 지식재산권을 사용했기 때문에 우리에게 그 비용을 지불해야 합니다 . 비용을 지불하기만 하면 발전을 가로막는 문제를 바로 해결할 수 있는데 , 왜 돈을 지불하지 않고 질질 끄는지 모르겠습니다 . 게다가 미국은 법치국가인데 , 미국 회사가 로열티를 내지 않으면 세계적으로 법치 국가의 이미지가 손상될 것입니다 . 또한 미국은 전 세계적으로 많은 특허를 보유하고 있는데 , 다른 나라에서도 이 같은 방식으로 로열티를 내지 않으면 손해를 보는 쪽은 중국이 아니라 미국이 될 것입니다 .

**23 아키코 후지타 : 우리가 화웨이 캠퍼스를 걷고 있을 때 그 전투기 사진이 눈길을 끌었습니다 . 회장님께서 전투기에 구멍이 많아도 하늘을 날 수 있다며 전투기에 대해 여러 차례 언급하셨습니다 . 왜 이 사진을 선택하신 거죠 ? 사진의 상징적인 의미는 무엇인가요 ?**

**런정페이 :** 이 사진은 '우공원다 ( 悟空間答 , 지식 문답 온라인 플랫폼 )' 사이트에서 우연히 보게 되었습니다 . 미국이 블랙리스트를 발표한 지 얼마 되지 않았을 때 저는 인터넷에서 갑자기 이 사진을 보고 온몸이 상처투성이인데 '심장'만 뛰고 있는 우리와 너무 닮았다고 생각했습니다 . 이 전투기는 다시 돌아왔습니다 . 우리도 다시 돌아와 착륙할 거라는 믿음 때문에 이 사진을 선택하게 되었습니다 . 제가 '신성서취'에 사진을 올린 후 사람들이 공감하여 퍼 나르기 시작했습니다 .

**24 아키코 후지타 : 오늘 오전 사람들과 나는 대화에서 회장님께서 10 여 년 전쯤에 “중미 간 충돌은 화웨이 발전에 위협 요소가 될 것이다”라고 예견하셨다고 들었는데 , 당시 어떤 상황으로 인해 그렇게 예견하셨는지요 ?**

**런정페이 :** 이 이야기는 오늘날 일어나고 있는 일

을 바탕으로 과거의 문제를 설명하려고 노력하는 몇몇 직원들에 의해 만들어진 것입니다 . 우리가 이 칩들을 만들려고 했을 때 사실 중미 간 충돌이나 화웨이와 미국과의 충돌을 염두에 둔 것은 아니었습니다 . 화웨이는 항상 미국 기업으로부터 배우고 있고 저는 개인적으로 미국을 좋아하며 미국의 문화 , 관리 , 기술을 존경합니다 . 그러므로 일찌감치 칩을 제작해 미국을 경계하려고 했던 것은 아닙니다 .

우리가 발전하고 사회의 선두에 서기 위해서는 칩을 연구해야 했습니다 . 예컨대 우리는 기초 연구에 많은 투자를 하고 많은 과학자를 보유하고 있습니다 . 일각에서는 우리가 회사에 왜 그렇게 많은 과학자를 두는지 , 대학에 많은 돈을 기부해 무엇을 연구하는지 궁금해합니다 .

사회 발전 속도가 너무 빨라 이론과 제품 주기가 짧아지면서 우리는 선두에 서서 돈을 더 많이 벌 수 있습니다 . 이렇게 번 돈을 가지고 계속 투자할 수 있습니다 . 화웨이는 이렇게 커왔습니다 . 기술은 남보다 훨씬 앞서고 , 더 비싸게 팔리지만 사람들은 화웨이 제품을 꼭 사고 싶어 합니다 .

## 25 아키코 후지타 : 회장님께서 존경하는 미국 회사나 비즈니스 리더가 있습니까 ?

**런정페이 :** 모두 존경합니다 . 미국의 많은 기업가는 매우 훌륭합니다 . 구글 , 아마존을 비롯해 빌 게이츠 , 스티브 잡스 모두 매우 존경합니다 . 제 막내딸이 가장 존경하는 사람이 스티브 잡스입니다 . 그가 세상을 떠난 날 , 당시 나이가 어렸던 제 딸은 우리 가족 앞에서 스티브 잡스 추모식을 열기도 했습니다 . 왜 미국을 존경하는가 ? 미국은 왜 그렇게 강한가 ? 미국 기업들은 모두 작은 회사에서 출발했고 작은 회사들은 성장할 때마다 구조를 조정하고 임원진을 바꿨습니다 . 제가 마이크로소프트와 애플을 처음 알게 되었을 당시 그 회사들은 아주 작은 회사였습니다 . 물론 그 당시 화웨이는 '깨알'보다도 훨씬 더 작을 때였습니다 . 회사 규모가 작으면 내부 구조가 매우 세밀하고 안정적이어야 큰 구조로 성장했을 때에도 안정적일 수 있습니다 . 우리도 작은 회사에서 출발하여 내부 구조를 차츰차츰 최적화하며 겹겹이 쌓아 올렸습니다 . 지금 여러분께서는 난공불락의 '보루'를 보고 계십니다 . 우리 회사가 성장한 시스템이 미국의 소규모 회사가 성장한 방식과 같기 때문입니다 . 우리는 큰 싸움을 할 수 있고 제재의 상시화 압력에 적응할 수 있습니다 . 이런 점에서 우리는 미

국 회사와 비슷합니다 .

저는 한때 군인이었습니다 . 노르망디 상륙작전 중 연합군이 해변을 선점하는 과정에서 7 만 8,000 명이 사망했습니다 . 저는 노르망디와 필리핀에 가서 미군 묘지를 본 적이 있습니다 . 미국이 역사에 기여한 사람들을 어떻게 대하는지 우리는 배워야 합니다 . 미국 회사의 성장은 우리가 배워야 할 롤 모델이며 이러한 학습에 따라 우리 자신을 재창조합니다 . 우리는 완전히 개방적인 모델을 채택합니다 .

화웨이에 와 보시면 식당이나 황색 피부 , 황색 얼굴 말고는 서구 회사와 가깝다고 느끼실 겁니다 . 우리는 서구 선진 문화를 받아들여 회사를 설립하고 좋은 점을 흡수합니다 . 우리 회사의 기업 문화가 청교도 문화와 닮지 않았나요 ? 우리는 실제로 미국 회사로부터 많은 것을 배웠습니다 . 미국은 우리 선생님이므로 우리는 미국에 감사해야 합니다 .

그러나 미국의 IT 회사는 산업 발전의 역사에서 몇 가지 큰 실수를 저질렀습니다 .

첫째 , 1990 년대 디지털 회로와 무선 기술이 등장한 이후 미국은 너무 자신감에 넘쳐 CDMA 와 와이맥스 기술을 채택하도록 강요했습니다 . 퀄컴은 CDMA 분

야의 선두주자였고 문턱을 너무 높여서 전 세계가 이를 지지하지 않았습니다. 미국은 또한 컴퓨터 기술을 통신 기술로 바꾸기 위해 와이맥스 채택을 추진했습니다. 그러나 그들은 컴퓨터가 근거리 네트워크인 데 비해 통신은 글로벌 네트워크라는 사실을 미처 생각하지 못했습니다. 국제 전기 통신 기구인 ITU의 수십만 명의 엔지니어가 수십 년 동안 글로벌 네트워크를 향한 표준 체계를 수립해 왔습니다. 그러나 미국 통신업체들은 세계에 대한 도전에서 3GPP를 부상시키는 잘못된 길을 선택하여 결국 쇠락의 길을 걷게 되었습니다. 그들의 쇠락은 화웨이의 부상 때문이 아니라 그들이 세계 발전과 반대 방향으로 움직였기 때문입니다.

둘째, 미국에서 개발한 X86 CPU는 원래 지배적인 위치에 있었지만 암 (ARM)의 혁신적인 아키텍처가 등장하여 CPU에 새로운 경쟁 구도가 형성되었습니다.

셋째, 인터넷의 발전 속도는 너무 빨랐고 미국은 전 세계에서 가장 크고 훌륭한 생태계를 구축했습니다. 그러나 이는 다른 나라나 지역의 국지적인 생태계가 성장할 수 없다는 뜻은 아닙니다.

세 가지 '트랙'의 출현에 따라 인류는 AI로 나아가고 있습니다. 사물 인터넷은 인공지능의 일부입니다.

인공지능은 높은 속도를 추구하며 짧은 지연 시간을 요구합니다. 오늘날 엣지 컴퓨팅 (edge computing)에서 사람들은 폰 노이만 (Von Neumann) 아키텍처에 반대할 수 있습니다. 그러나 미래 인공지능과 클라우드 사회에서는 폰 노이만 아키텍처를 따를 것이며, 이것이 바로 슈퍼컴퓨터, 초대형 스토리지, 초고속 연결입니다. 미국은 5G를 포기하고 있습니다. 미국은 슈퍼컴퓨터, 초대용량으로 연결돼 있지만 초고속 연결 없이는 인공지능에서 뒤처질 수밖에 없습니다. 이 3가지는 필수 불가결하며 하나라도 빠지면 단절점이 나타날 수 있는데, 이 단절점으로 미국은 뒤로 밀리게 될 것입니다. 5G는 대역폭이 넓고 업링크 속도도 빠릅니다. 4G 이전 세대는 주로 개별 사용자를 연결하므로 B2C 비즈니스입니다. 5G는 엔터프라이즈 운영을 연결하므로 B2C와 B2B가 됩니다. 5G의 빠른 업링크 속도는 산업 자동화, 인공지능, 커넥티드 카의 실현에 도움이 됩니다.



런정페이 (任正非)

이탈리아 미디어 기자간담회

2019년 7월 18일, 중국 선전

여러분 환영합니다. 이탈리아는 아름다운 국가죠, 저도 이탈리아를 굉장히 좋아합니다. 날카로운 질문도 얼마든지 제기해 주세요, 솔직하게 답해드리겠습니다. 감사합니다!

**01** 《ANSA》 기자 : 작년 12 월까지 미디어에 모습을 잘 드러내지 않으셨는데요, 지난 십여 년간 중국 미디어를 포함해 두세 번의 인터뷰에 응하셨습니다. 하지만 따님 멩완저우 (孟晚舟) 부회장이 캐나다에서 억류된 후 미디어와의 교류가 많아지셨는데 그 이유를 설명해 주실 수 있나요? 그리고 따님 문제가 어떤 방식으로 해결될 것이라고 보십니까?

런정페이 : 우선 저는 이야기하는 것을 싫어하는 사람은 아닙니다. 과거에도 회사 내부적으로 많은 담화를 발표했었죠. 리더로서 어떻게 리드해 나가야 하나요? 이야기를 해야 합니다. 단지 과거의 담화는 미디어를 대상으로 하지 않았을 뿐이죠. 밴쿠버 사건이 일어난 이후로 미국은 뉴욕 동부 법원에 우리를 기소했고 우리를 '수출통제 기업 리스트'에 포함시켰습니다. 글로벌 미디어들도 화웨이에 대해 부정적인 보도를 했죠. 그들은 화웨이에 대한 편견을 가지고 있기 때문입

니다. 저에게는 어려운 시기에 나서서 많은 발언을 할 책임이 있으며 이를 통해 먹구름을 밀어내고 빛을 들여와야 한다고 생각합니다. 지금의 하늘은 회색빛이지 완전히 검은색은 아닙니다. 미디어 중 약 30%는 우리에게 유리한 보도를 하고 있고, 70%는 부정적인 보도를 내놓고 있습니다.

그리고 미국이란 나라가 너무 강대합니다. 미국이 세계의 발언권을 장악하고 있기 때문에 미국이 하는 말이라면 모두 쉽게 믿습니다. 따라서 화웨이가 감당해야 하는 부정적인 압박이 너무 커지면 저는 전면에서 이야기할 책임이 있습니다. 첫째, 우리에게 대한 고객의 신뢰를 강화할 것입니다. 화웨이는 무너지지 않을 것이며 고객에게 책임을 다할 것입니다. 둘째, 우리에게 대한 공급기업의 신뢰를 강화할 것입니다. 우리는 계속 생존할 수 있으며 우리에게 부품을 판매하면 그 대가를 지불할 수 있습니다. 셋째, 임직원의 믿음을 강화할 것입니다. 맡은 직무에 최선을 다하면 회사는 생존할 수 있습니다. 미국의 공격이 강력하지만 우리 역시 강력합니다. 마지막으로 사회가 우리를 이해하도록 올바른 목소리를 낼 것입니다. 과거 아무도 지금처럼 날카롭게 우리를 지적하지 않을 때, 우리는 스스로를 넘어서기 어려웠습니다. 미국이 이처럼 날카롭게 우리

를 지적하는 지금이야말로 우리에게 대한 설명을 하고 화웨이에 대한 이해를 도울 수 있는 최적의 기회입니다. 지금의 사회 여론은 30% 정도만 화웨이를 이해하고 있으며 70%는 아직 우리에게 대한 이해가 부족합니다. 따라서 우리는 계속 발언을 해야 합니다.

단지 제 딸을 구하기 위해서가 아니라 화웨이를 구하기 위해 저는 과감히 나설 것입니다.

**02 《코리에레 델라 세라》 기자 : 첫 번째 질문입니다. 지금과 같은 위기 상황에서 회장님은 기업의 CEO, 기업 리더의 자리를 유지하시겠습니까? 둘째, 5G의 유럽 배치를 위한 유럽 네트워크의 연결 인프라 구축 과정에서 화웨이는 많은 코어망 장비를 공급하지 않았습니다. 앞으로 몇 달 또는 몇 년 후 이런 상황이 바뀔 수 있을 것이라고 생각하시는지요? 화웨이가 계속 코어망 부문에서 제외된다면 유럽에서의 5G 배치가 지연되지는 않을까요?**

**런정페이 :** 첫째, 지금과 같은 위기 상황이라면 제가 계속 CEO 자리에 있는 것이 가장 좋다고 생각합니다. 저에게는 이 회사를 어둠에서 구출하고 빛을 찾아가도록 이끌어 갈 능력이 있습니다. 미국의 지원을

받지 못하더라도 화웨이는 건강하게 성장하고 독립적으로 생존해 나갈 것입니다. 그것도 아주 잘 생존해서 세계에서 선도적 위치를 차지할 것입니다.

둘째, 5G 선택은 유럽 국가의 의지와 결정, 그리고 유럽 통신사의 관점을 반영한 입장에 달려있습니다. 따라서 선택권은 화웨이가 아닌 유럽에 있습니다.

먼저 5G 에 대해서 설명한 다음 유럽에 어떤 기여를 할 수 있는지 이야기하겠습니다. 5G 는 4G 를 단순히 확대한 것이 아닙니다. 2G, 3G, 4G 서비스의 성격은 B2C 입니다. B2C 서비스는 모든 개인과 네트워크가 통신하는 것이라고 이해할 수 있습니다. 현재 인터넷은 전송 속도는 느리고 다운로드 속도는 빠릅니다. 모두 느끼시겠지만 온라인에 이미지를 업로드할 때 지금은 속도가 매우 느립니다. 만약 자율주행차를 운행한다면 1 초에 매우 많은 이미지를 전송해야 안전을 보장할 수 있습니다. 현재와 같은 전송 방식으로는 산업의 자동제어를 실현할 수 없을 것입니다. 하지만 5G 의 모든 주파수 대역폭은 4G 의 10 배 ~100 배 수준이고 업로드 대역폭도 매우 넓게 만들 수 있습니다. 따라서 5G 는 4G 의 정보 전송 구조를 바꾸면서 B2C 서비스뿐 아니라 B2B 서비스도 구현할 수 있습니다.

B2B 의 두 번째 B 는 빠르게 운행되는 기차, 자동차, 비행기, 4 차 산업혁명에서의 자동생산 구조 등을 말합니다.

5G 는 현재 두 가지 형식으로 나뉩니다. 하나는 5G 와 4G 를 혼용하는 NSA 입니다. 현재 4G 휴대전화는 5G 네트워크에서 사용할 수 있습니다. 이는 대역폭만 확장한 것으로 미래 산업 자동화 제어의 역할은 하지 못합니다. 4G 와 5G 공용 시스템인 코어망은 기존 4G 의 망을 사용할 수 있습니다. 또 다른 형식은 5G 가 단독으로 네트워킹되는 SA 입니다. SA 는 4G 의 많은 콘텐츠를 혼용할 필요가 없기 때문에 단말 장치, 시스템 장비가 단순해지면서 업로드 속도가 빨라지고 지연 시간은 초당 밀리급이 됩니다. 예를 들어 이탈리아의 실력 있는 의사가 중국의 지방도시 의사가 집도하는 심장수술을 지도할 수 있게 되죠. 이때 현장의 집도 속도는 영상 속 집도 속도와 같아야 하고 절대 지체되어서는 안됩니다. 그렇지 않다면 수술을 지도할 수 없게 되죠. 또 지금 자리하고 계신 분들이 미디어업계에 종사자이신데, TV 방송 속도가 조금만 빨라지면 스미어링 현상이 발생합니다. 그건 시간 지연이 일어나고 있다는 것을 의미합니다. 독립된 5G 네트워크에서는 그런 현상이 나타나지 않을 것입니다. 5G 의 단독망을 구축

하려면 우리의 신형 코어망이 필요합니다.

5G 기지국 자체는 패킷을 분해하지 않고 전송 장치 역시 분해하지 않기 때문에 정보 보안 문제는 없습니다. 코어망으로 전송될 때에만 패킷을 분해합니다. 테리사 메이 영국 총리는 “영국은 코어망 이외의 장비는 모두 화웨이 제품을 사용할 수 있다”고 밝혔습니다. 최근 영국 의원들은 “화웨이의 핵심 기술을 사용해야 선진화를 실현할 수 있다”고도 말했습니다. 그런 점에서 유럽 국가와 통신사가 선택할 수 있습니다.

중국이 발급하고 있는 5G 허가증, 통신사가 구축하고 있는 5G 네트워크는 4G와 5G의 복합망 모드입니다. 5G 단독망을 만든 기업은 세계에서 오직 화웨이 뿐입니다. 하지만 중국 ‘입찰법’은 3개 기업이 만들어야 입찰을 할 수 있다고 규정하고 있습니다. 따라서 중국은 내년이 되어야 단독망의 5G SA를 시작할 수 있습니다. 현재 우리는 퀄컴의 발전을 기대하고 있습니다.

03

**《레푸블리카》 기자 : 현재 미국은 화웨이에 반도체, 서버, 소프트웨어를 포함한 주요 부품 판매를 언제든 중단할 수 있습니다. 기술기업으로서 사형 선고를 받은 것이나 다름없는데요, 화웨이가 미국 공**

**급기업으로부터 독립할 수 있을까요? 독립을 실현할 수 있는 방안은요? 독립하는데 얼마나 걸릴까요?**

**런정페이 :** 지금도 완전히 독립해서 미국에 의존하지 않고 고객에게 서비스를 제공할 수 있습니다. 또한 첨단화된 시스템일수록 미국으로부터 완전히 독립해서 생산할 능력이 있습니다. 물론 일부 낙후된 제품도 있죠, 과거 생산했던 기존의 제품은 부품을 지속적으로 개발할 수 없기 때문에 그런 제품들은 영향이 있을 수 있습니다. 하지만 신기술과 신제품으로 기존 제품을 대체하여 고객에게 서비스할 수 있습니다.

04

**《스탐파》 기자 : 오늘 화웨이의 주주 기록 보관실을 보면서 런정페이 회장님이 부결권을 가지고 있다는 것을 알게 되었습니다. 만약 공산당이나 중국 정부가 화웨이에 장비나 단말기 설비 분야에서 백도어를 설치하라고 요구한다면 부결권을 행사할 수 있습니까?**

**런정페이 :** 당연합니다. 전 반드시 부결합니다. 모두 보셨겠지만 양제츠(杨洁篪) 중국 공산당 중앙정치국위원이자 중앙외사공작위원회 판공실 주임은 뮌헨 안보회의에서 “중국 기업의 백도어 설치를 절대

허락하지 않는다”고 밝혔습니다. 리커창 (李克强) 국무원 총리는 제 13 회 전인대 2 차 회의에서 기자와의 질의응답 시 “중국 기업의 백도어 설치를 허락하지 않는다”고 밝혔습니다. 리커창 총리가 크로아티아에서 ‘16+1’ 회의에 참석했을 당시 화웨이 임직원에게 ‘백도어 설치는 절대 하지 말 것’이라고 지시하기도 했습니다. 정부 지도자는 지시를 했고, 우리는 자신감과 의지가 있으므로 여러 국가와 ‘화웨이 네트워크의 백도어 미설치’ 협의를 체결하기 위한 입장을 고수합니다.

그리고 만약 우리가 백도어를 설치했다면 세계 고객은 우리의 장비를 구매하지 않게 될 것이며 화웨이는 파산하게 됩니다. 그럼 누가 채무를 상환해야 할까요? 임직원은 퇴사해서 창업할 수 있지만 부채는 제가 짊어지게 됩니다. 제가 그런 상황을 바란다고 생각하십니까? 아닙니다.

**05** 《일 쏠레 24 오레》 기자 : 첫 번째로, 회장님의 따님 멩완저우 사건 때문에 걱정하고 계신가요? 이 사건이 어떤 방식으로 종결될 것으로 보세요? 둘째, 현재 국제사회에서 화웨이를 정보보안, 안전문제 또는 백도어 설치와 연계시키며 지적하고 있습니다.

**이러한 지적에 대해 회장님은 뭐라고 답변하시겠습니까?**

**런정페이 :** 첫째, 제 딸과 관련된 일은 법정 판결을 통해 해결해야 합니다. 법정은 사실을 존중하고 증거를 중시하기 때문입니다. 최고법원에서 공정하고 공평하고 투명한 판결을 내릴 것으로 믿습니다.

둘째, 이탈리아와 독일이 모든 기업이 심사를 받는 유럽 통합형 네트워크 안전 표준을 만들자고 제안했습니다. 그건 올바른 일이라고 생각합니다. 화웨이는 전 세계에서 가장 엄격한 심사를 받아들였고 현재까지 어떤 문제도 발견되지 않았습니다. 다른 기업도 그런 심사를 받을 것이라고 믿고 있습니다. 이는 유럽의 안전을 보장할 것입니다.

**06** 《AGI 통신》 기자 : 최근 인터뷰에서 미국 무역 규제로 인해 화웨이의 영업액이 300 억 달러가 줄어 들 수 있다고 밝히셨습니다. 영업액 감소에 직면한 화웨이는 앞으로 어떤 조정을 해야 할까요? 대응 방안을 마련하셨나요?

**런정페이 :** 미국이 우리를 공격하지만 우리의 생

존에 영향을 미치지 않는 것입니다. 하지만 일부 버전을 전환해야 할 필요가 있습니다. 버전 전환에는 노력과 적응이 필요하고 노력과 적응은 시간을 필요로 합니다. 올해 초 1,350억 달러로 예상했던 매출 수익을 300억 달러 낮춘 1,000억 달러 정도로 조정했습니다. 이는 매우 극단적인 예상이기는 합니다. 우리의 노력을 통해 감소폭을 줄일 수 있을 것으로 보입니다. 화웨이를 방문하신 여러분께서는 우리의 '신체'가 매우 건강하고 각 '기관(부문)'이 잘 돌아가고 있다는 것을 보셨을 겁니다.

**07 《유랙티브》 기자 : 우선 인터뷰를 허락해주신 런정페이 회장님께 감사드립니다. 들어 보셨는지 모르겠지만 최근에 우르술라 폰 데어 라이엔이 EU 집행위원장으로 뽑혔습니다. 앞으로의 EU와 중국의 관계에 대해 어떤 생각을 가지고 계신가요?**

**런정페이 :** 새롭게 당선된 EU 집행위원장을 잘 알지는 못합니다. 하지만 TV를 통해 보고서는 매우 아름다운 분이라고 느꼈습니다. 유럽 역시 아름다운 행보를 해나갈 것이라고 기대합니다.

유럽은 무역의 심플리피케이션을 실시해야 합니

다. 매우 방대한 시장인 중국은 작년부터 사치품, 의류 등 각종 상품에 대한 관세를 연이어 낮췄기 때문에 이탈리아와 유럽은 중국 시장을 어서 선점해야 합니다. 자동차를 예로 들면, 자동차 소비대국인 중국은 자동차 관세도 계속 낮추고 있습니다. 그렇다면 유럽의 자동차 업계는 스스로를 미국의 '전차'로 묶어 두는 것이 아니라 중국 시장을 선점해야 합니다. 모두 아시다시피 세계 자동차 시장에서 가장 우수한 자동차는 유럽 제품, 가성비가 뛰어난 자동차는 일본 제품입니다. 미국의 자동차는 품질 우위도 없고 비용 우위도 없습니다. 몇 년 후 유럽이 중국 자동차 시장을 완전히 정복하면 미국 자동차 업계의 중국 재진출은 매우 어려울 것으로 예상됩니다.

중국이 고속철도 건설 분야에서 적용한 독일 기술, 프랑스 기술, 일본 기술, 일부 중국 자체개발 기술 등은 모두 거대한 성장의 기회가 될 수 있습니다. 중국의 항공기 수요도 점점 커지고 있습니다. 유럽은 항공기 분야에서 중국 시장 진출을 위한 투자를 더욱 늘려야 합니다. 요컨대, 중국과 유럽의 경제는 상호보완성이 있기 때문에 지금과 같은 기회를 이용해 중-유럽 무역의 고속 성장을 이뤄야 합니다. 미국은 중국과의 갈등이 끝나고 난 후 중국의 도처에 동맹자가 시장을 모

두 차지했다는 것을 깨닫게 될 것입니다. 그리고 다른 국가, 유럽은 중국에 대한 경제 제재를 줄이고 경제 무역의 가능성을 확대해야 합니다. 사회의 안정 여부는 국민들의 생활이 개선되었는지에 따라 결정되기 때문입니다. 유럽은 이데올로기가 아닌 국민 생활 개선, 특히 저소득층 국민 생활의 개선이 필요합니다. 그래야 사회적 불안과 혁명을 야기하지 않습니다. 안정적인 성장 인프라가 갖춰진다면 유럽은 계속 발전해 나갈 수 있을 것입니다.

**08** 《레푸블리카》 기자 : 현재 미국 정부는 유럽 통신사에게 화웨이의 장비를 사용하지 말라고 압력을 가하고 있습니다. 하지만 현재 입수한 정보에 따르면 이탈리아 정부는 화웨이와의 협력을 지속하기를 원합니다. 유럽 시장이나 이탈리아 시장이 화웨이의 사업에 중요한 영향을 미치는지요? 유럽 시장에서 궁극적으로 승리할 수 있다고 생각하십니까?

**런정페이 :** 우선 유럽은 우리에게 매우 중요합니다. 우리는 유럽에 많은 투자를 하고 있으며, 유럽을 제 2의 본토라고 여기고 있습니다. 둘째, 통신사는 화웨이와 20여 년간 협력해 왔습니다. 미국이 그렇게 강

력하게 압력을 가해도 많은 통신사가 우리의 장비를 구매한다는 것은 통신사의 신뢰가 크다는 것을 의미합니다. 우리는 유럽의 네트워크를 잘 구축할 자신이 있습니다.

**09** 《ANSA》 기자 : 많은 사람들이 화웨이가 기업 소유권이나 경영 측면에서 투명도가 낮다고 여기고 있습니다. 런정페이 회장님이 자발적으로 지분 규모를 공개한 이후에야 1.14%의 지분만 보유하고 계시다는 것을 알게 되었습니다. 이런 상황을 개선하기 위해 먼 미래에라도 홍콩에서 상장하는 방안을 고려하신 적이 있나요? 둘째, 경영 측면에서 후계자 계획을 세우셨나요?

**런정페이 :** 첫째, 우리는 매우 투명합니다. 우리의 재무는 독립된 외부 회계법인 KPMG가 감시하기 때문입니다. 우리는 상장사처럼 투명한데 또 어떠한 투명성을 필요로 하는지 모르겠습니다. 투명도를 위해서 홍콩에 상장시킬 필요는 없다고 생각합니다.

우리 회사는 세대 교체를 하며 앞으로 나아가고 있습니다. 제가 주주 대표회의에서 발언한 내용을 잠시 후 여러분에게 제공해 드릴 텐데요, 그 안에 회사의 지

배구조와 후계자 문제가 명확하게 언급되어 있습니다. 우리 회사는 안정적으로 전진할 것입니다. 자리에 계신 기자 여러분과 편집장 여러분이 정기적으로 화웨이를 방문하셔서 우리의 성장 사이클을 보시길 바랍니다. 우리는 무너지지 않으며, 생존할수록 더욱 발전해 나갈 것입니다.

**10** 《AGI 통신》 기자 : 회장님은 최근 ‘일대일로’ 베이징포럼에서 주세페 콘테 이탈리아 총리와 회담을 가지셨습니다. 그 회담에서 기분 좋은 진전이 있었는지 알고 싶습니다. 회장님은 이탈리아 정부 내부적으로 존재하는 5G 화웨이를 의심하는 시각에 대해 어떻게 생각하십니까? 주세페 콘테 총리는 이탈리아의 데이터는 이탈리아가 장악해야 한다고 생각하던가요?

**런정페이 :** 저와 주세페 콘테 총리와의 회담은 매우 우호적이었습니다. 총리는 우리를 믿고 있습니다. 우리에게 의문을 제기하는 이탈리아의 일부 시각에 대해서 저희는 이렇게 생각합니다. 중국에서도 우리에게 의문을 제기하는 시각이 있습니다. 어느 곳이든 모두 다양한 관점이 있기 마련입니다. 그것은 매우

정상적인 현상입니다. 관건은 우리가 잘 해낼 수 있는 지입니다.

**11** 《코리에레 델라 세라》 기자 : 첫째, 회장님은 따님이 억류된 사건, 화웨이가 수출통제 기업 리스트에 포함된 것 등 미국의 공격에 대해서 미국과 협상해야 한다고 생각하지 않으십니까? 또는 소스 코드를 더 공개할 생각은요? 둘째, 이탈리아 정부가 ‘골든 파워’ 법안 부결권을 실행하거나 정치적으로 화웨이의 이탈리아에서의 사업을 더 제한한다면 이탈리아에 대한 투자를 철수하실 겁니까?

**런정페이 :** 첫째, 우리는 미국과 소통하고 있습니다. 미국은 뉴욕 동부 법원에 우리를 기소했고, 우리도 델러스 법원에 미국 정부를 기소했습니다. 사실 그것이 바로 소통입니다. 법적 방식으로 소통하고 있는 것이죠. 미국은 법치 국가입니다. 법률적 잣대는 가장 뛰어난 소통이라고 생각합니다.

둘째, 이탈리아가 ‘골든파워’ 법안을 실행하면 이탈리아의 사업에 변수가 많아집니다. 우리는 문제없습니다. ‘골든파워’ 법안은 결점의 존재를 찾아내는 것이죠? 이탈리아 ‘골든파워’ 법안은 우리에게 대해 부결하지

않을 것입니다. 그 점에 대해서는 자신 있습니다.

**12** 《일 쏠레 24 오레》 기자 : 이탈리아의 ‘골든파워’ 법안에 따르면 EU 이외의 통신장비 공급기업에만 엄격한 점검을 실시하고 노키아, 에릭슨은 그런 점검을 받지 않습니다. 화웨이가 차별의 희생자가 될 것이라고 생각하십니까?

런정페이 : 그것이 우리를 차별하는 것이라고 생각하지 않습니다. 우리에게 문제가 없다면 아무리 많은 점검을 하더라도 우리에게 문제가 없다는 것을 증명하는 것 아닐까요? 화웨이는 이미 세계적으로 가장 엄격한 점검을 받았습니다. 점검 항목 하나 더 늘어난다고 해서 걱정하지 않습니다.

**13** 《스탐파》 기자 : 첫째, 화웨이는 통신 시장에서 수년간의 운영 경험이 있습니다. 4G 출현 당시에는 사람들이 안전 문제에 대해 논의한 기억이 없는데 왜 5G 에 대해서는 사람들이 네트워크 안전 문제를 우려할까요? 둘째, 개인적으로 5G 에 대해 논의할 때 기술 자체 말고도 사람들은 화웨이에 자신감을 줘야

한다, 화웨이를 믿어야 한다 등을 말합니다. 트럼프는 화웨이나 런정페이 회장님을 ‘사악한 왕자’의 이미지라고도 표현했습니다. 왜 우리가 화웨이를 믿어야 하나요?

런정페이 : 첫째, 왜 5G 시대에 그런 문제가 생겨 날까요? 미국은 3G, 4G 분야에서 어느 정도의 지위를 가지고 있지만 5G 는 화웨이가 리드하기 때문에 어떤 사람들은 받아들일 수 없었겠지요. 중국 정부는 기업에게 백도어 설치를 불허한다고 명확히 밝혔고, 우리에게 백도어가 있는지 없는지는 엄격한 점검을 통해 알 수 있을 것입니다. 우리는 현재 미국에 네트워크가 없고 5G 를 미국에 판매할 계획도 없는데 미국의 국가 안보에 위협을 가할 수 있을까요? 미국은 왜 그렇게 조급한 것일까요?

둘째, ‘사악한 왕자’ 문제에 대해서는, 여러분이 저를 보셨으니 아시겠죠, 제가 ‘마왕’ 같습니까? 백문이 불여일견입니다.

기자 : 그렇게 보이지 않지만 저는 아직 회장님이 조금 무섭습니다.

런정페이 : 전 세계 모든 국가가 화웨이를 거부하지는 않을 것입니다. 화웨이를 받아들이는 국가는 더

큰 성공을 거둘 것입니다. 과거의 사례가 증명했듯이 화웨이는 우리를 믿는 국가에 더 많은 기여를 합니다. 따라서 화웨이가 ‘악마’로 표현된 것에 대해 걱정할 필요는 없습니다. 저는 트럼프 대통령을 위대한 지도자라고 생각해왔으며, 우리 두 사람 다 악마가 아닙니다.

**14 《유랙티브》 기자 : 화웨이의 전 직원이었던 왕웨이징 (王伟晶) 이 폴란드에서 스파이 활동을 한 혐의로 억류되어 있습니다. 아직 재판이 진행되지 않았는데 그가 공정한 재판을 받을 것이라고 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 우린 그가 무슨 일을 했는지 잘 모릅니다. 개인적으로 회사의 임직원은 상업적인 활동만 할 수 있다고 생각합니다. 만약 비상업적인 활동을 했고 상대방에게 증거가 있으면 상대 국가는 주권을 행사할 수 있다고 생각합니다. 법정 재판에서 어떻게 된 일인지 증명할 수 있을 때 우리는 조치를 취할 것입니다. 우린 이 일에 대해 잘 알지 못하므로 입장을 발표할 수 없습니다. 폴란드의 법원을 인터뷰해 실제 상황을 알아보시는 것이 좋을 것 같습니다.

**15 《ANSA》 기자 : 어제 송산호를 참관했습니다. 그곳의 유럽풍 건물 중 두 곳은 이탈리아 베로나와 볼로냐 소재를 그대로 조달한 것입니다. 개인적으로 이탈리아와 어떤 관계가 있으신지요 ? 이탈리아에 방문하신 적이 있나요 ?**

**런정페이 :** 이탈리아에 여러 번 가봤습니다. 제 부인과 딸도 이탈리아에 자주 갑니다. 우리 회사의 많은 예술품, 가구들을 이탈리아에서 공수해 왔습니다.

송산호의 건축물은 일본 건축가가 설계했습니다. 유럽식 건축 디자인을 제시한 그가 낙찰되었습니다. 그것은 완전히 일본 건축사의 의도를 따른 것입니다. 오늘 있는 이 건물은 프랑스 건축가가 설계한 것입니다.

**16 《스탐파》 기자 : 현재의 화웨이를 IL-2 로 자주 비교하시면서 메워야 할 구멍이 많다고 하셨는데요, 지금의 보완 상황은 어떻습니까 ? 어떤 구멍을 가장 먼저 보완하셨나요 ? 일부 투자 분야를 전환하실 건가요 ? 둘째, 운영 체제 부문에서 새로운 흥명은 어느 분야에 활용될까요 ? 휴대전화에서 사용할 수 있을 것이라고 생각했는데 사물인터넷을 위해 설계된 것이라고 하더군요. 안드로이드 운영 체제에 대한**

## 대체 방안인가요 ?

**런정페이 :** 그 전투기 사진은 인터넷에서 우연히 보게 된 것입니다. 당시 우리 회사와 매우 닮았다고 생각했죠. ‘심장’은 계속 뛰지만 온몸은 만신창이였습니다. 그때는 우리 몸에 얼마나 많은 상처가 있는지 몰랐고 어느 부분이 가장 중요한지도 몰랐습니다. 5G, 광통신, 코어망…… 이 시스템들을 먼저 보완해야 하고 모두 보완을 마쳤습니다. 오늘 통계를 내보니까 우린 약 4,300~4,400 개의 구멍이 생겼고 70~80% 정도는 고쳤습니다. 연말이 되면 93%의 구멍을 메울 수 있을 것입니다. 구멍을 보완한다는 것은 버전을 전환하는 것으로 올해 영업 실적에 영향을 미칠 것입니다. 내년에도 일부 구멍을 보완해야 하는데 난이도가 약간 높아서 내년 영업 실적도 영향을 받을 것으로 예상됩니다. 제 생각엔 2021년에 회사가 성장을 회복할 것으로 보입니다.

둘째, 운영 체제 흥명의 가장 큰 특징은 저지연입니다. 이는 안드로이드, iOS와 다른 운영 체제입니다. 개발과 설계의 취지는 공업 제어, 자율주행과 같은 사물 인터넷에 활용하는 것이었습니다. 현재 우리는 우선 손목시계, 스마트 8K 대형 스크린, 커넥티드 카와

같은 사물 인터넷에 활용할 생각입니다. 안드로이드 시스템에서 구글이 미국의 비준을 받기를 기다리고 있습니다. 우리는 구글의 생태와 기술 권리를 존중하고 지지합니다.

17

**《레푸블리카》 기자 :** 첫째, 방금 영국 정부가 5G 네트워크가 있으려면 코어망도 화웨이의 장비를 사용해야 한다는 것을 알고 있다고 말씀하셨는데요, 만약 유럽에서 단독 5G 네트워크를 원한다면 화웨이의 코어망과 주변망을 선택해야 한다는 의미인가요? 모든 달걀을 화웨이라는 하나의 바구니에 담는 것은 적당하지 않을 것 같다는 생각이 드는데요? 둘째, 방금 5G 분야에서 현재 화웨이나 중국이 미국 기술을 추월했다고 말씀하셨는데 앞으로 중국이 더 많은 기술 분야에서 미국을 추월하고 미국은 중국의 성장을 저지하기 위한 행동을 할까요?

**런정페이 :** 첫째, 저는 중국을 대표하지 않으며 중국이 추월할지는 알지 못합니다. 우리에게서 사회 전체를 주시할 여력이 없습니다. 저는 화웨이만 대표하고 화웨이만 알고 있습니다.

둘째, 코어망은 실질적으로 소프트웨어입니다.

노키아, 에릭슨, 시스코 모두 잘할 것이라고 믿습니다. 안심되지 않는다면 기다려 보세요, 그들도 공급할 것입니다. 하지만 달걀을 두 개의 바구니에 담으면 두 바구니는 직렬 연결되어야 해서 바구니 하나만 부서져도 시스템이 없어집니다. 두 바구니가 평행한 시스템이 아닙니다.

**기자 : 현재 미국이 화웨이를 공격하는 것은 중국 기술의 추월을 저지하기 위해서일까요 ?**

**런정페이 :** 모릅니다. 미국에 물어봐야 정확히 알 것입니다. 미국의 화웨이에 대한 제재와 저지는 아마도 미국의 오해 때문일 것입니다. 미국 정부 관료가 화웨이를 방문해 보길 기대하겠습니다. 아마 그들의 오해가 해소될 것입니다. 앞으로 수십년간 미국은 여전히 세계에서 가장 강력한 기술강국의 위치를 유지할 것입니다.

**18 《코리에레 델라 세라》 기자 : 첫째, 페이스북이 블록체인을 기반으로 한 디지털 화폐 ‘리브라’를 발행할 것이라고 발표했습니다. 이것이 미국 기술 기업과 미국 정부가 함께 세계 패권을 유지하려는 신호라고 생각하십니까? 둘째, 디지털 화폐 발행**

**시 그들이 중국의 기업이나 중국의 통화를 그들 통화 바스켓에 포함시키는 것을 고려했다고 생각하시나요 ?**

**런정페이 :** 중국도 그런 화폐를 발행할 수 있는데 다른 사람이 발행하도록 기다릴 필요가 있을까요? 국가의 힘은 언제나 온라인 기업보다 강합니다.

**19 《스там파》 기자 : 현재 세계 정세를 보면 여러 국가에서 불평등 현상이 여전히 존재합니다. 부의 양극화 현상이 나타나고 일부 국가는 충분한 언론의 자유가 없습니다. 이런 환경에서 미래 과학기술의 관점으로 볼 때 우리가 직면한 가장 큰 도전은 무엇이라고 생각하십니까? 과학기술은 어떤 역할을 할 수 있을까요 ?**

**런정페이 :** 제 생각에는 과학기술이 인류에 더 많은 부를 창출하여 모든 사람이 사회의 발전으로 인한 권리와 이익을 누리게 될 것입니다. 사회는 발전을 통해 빈곤을 없애고 사회의 불안정을 피하게 될 것입니다. 사회가 안정되면 발전 속도는 더 빨라져 더 안정적으로 변모하게 됩니다. 현재 ‘가난한 사람은 더 가난해지고 부자는 더 부유해지는’ 현상은 적절히 변

해야 합니다. 신기술의 투입은 사회 전체의 부가 늘어나는 데 촉진제 역할을 할 것입니다.



런정페이 (任正非)

영국 'BBC 다큐멘터리' 인터뷰

2019년 7월 23일, 중국 선전

01

《BBC 스토리 워스》 다큐멘터리 제작자 니콜라 엘리엇 : BBC 는 오늘 프로그램을 통해 화웨이가 현재 처한 상황을 알아보고 화웨이는 어떤 기업인지 , 어떻게 발전해 왔으며 , 성공의 원인은 무엇인지 알고자 합니다 . 이번 기회를 통해 과거를 되짚어 보겠습니다 . 첫 번째 질문인데요 , 회장님은 해방군의 엔지니어로서 당시 라오양 화학섬유공장 ( 遼陽化纖廠 ) 건설에 참여하셨습니다 . 당시의 근무 여건은 어땠고 어떤 경험을 쌓으셨나요 ?

런정페이 : 라오양 화학섬유공장은 중국문화대혁명 시기 중국이 선정한 중점 건설 사업 중 하나로 프랑스 기업인 테크넵과 슈퍼하이힘으로부터 화학섬유 설비를 도입했습니다 . 당시 중국 경제는 어려웠고 , 모든 중국인이 화학섬유 의류를 입기를 바랐던 중국 정부는 그 설비를 도입했고 중앙정부 지도층의 많은 관심을 받았습니다 . 당시 중국은 내부적으로 혼란한 시국이었고 , 지방 정부 사업팀은 그렇게 힘든 곳에 가서 개발 공사 사업을 맡고 싶어하지 않았기 때문에 중앙 정부는 군대에게 공사 사업을 맡길 수밖에 없었습니다 . 군대가 그 지역에 진입했지만 기술 인재가 부족한 탓에 우리처럼 학교를 막 졸업한 사람들도 인재로 간주되었습니다 . 아예 이해를 하지 못하는 사람들보다는 나은 편이었으

니까요 .

당시 생활 여건은 아주 좋지 않았습니다 . 첫째 , 중국의 동북 지역은 먹을 것이 부족해서 일년 내내 잡종 수수쌀을 먹었습니다 . 겨울에는 소금에 절인 배추와 무를 먹었는데 무엇보다 고기가 없다는 것이 문제였습니다 . 기름도 적어서 주민들은 매달 3 량 ( 1 량은 37g ) 정도의 기름만 배급 받았고 우리는 한 근이었습니다 . 둘째 , 몇 만 부대가 갑자기 황폐한 산으로 가면서 잘 곳이 부족해 집을 지어야 했습니다 . 그때는 집을 짓는 게 지금처럼 쉬운 일이 아니었습니다 . 겨울에 지반 공사를 잘 해놓지 않으면 집이 무게로 인해 균열이 가고 냉풍이 들어왔습니다 . 생활 여건은 낙후되었지만 우리가 맡았던 사업은 자동화 수준이 매우 높고 선진화된 것이었습니다 . 선진화된 사업을 추진하면서도 생활 여건은 떨어진 모순된 상황을 겪었습니다 .

그 시절 중국인은 문화교육을 별로 중시하지 않았습니다 . 문화대혁명 시기 교육 부문이 망가졌는데 라오양 화학섬유공장 이곳만은 중앙정부 및 지방정부의 각 직급 지도자들이 모두 우리에게 독서와 배움을 장려했습니다 . 배우지 않으면 첨단 설비를 어떻게 설치하는지 , 계기판을 어떻게 조절해서 생산을 마무리해야

하는지 알 수 없었기 때문입니다.

문화대혁명이라는 환경에 있던 우리는 그것이 사막의 오아시스처럼 느껴졌습니다. 공부할 기회만 있다면 아무리 고생해도 힘들지 않고 행복하다고 생각했습니다. 기술 서적을 보는 것이 그때 그곳에서는 잘못된 일이라고 여겨지지 않았습니다. 다른 곳에서는 쉽지 않은 일이었습니다.

**02 니콜라 엘리엇 : 회장님은 공기압력 저울 개발에 성공 하셨습니다. 그 발명에 필요했던 지식은 라오양에 있을 때 독서를 통해 얻으신 건가요, 아니면 다른 곳에서 얻으셨나요?**

**런정페이 :** 그 설비는 프랑스에 있었습니다. 우리 쪽 전문가가 프랑스에서 본 적이 있었습니다. 그가 저에게 그 기기가 대략 어떤 모습이었는지 설명해 줬습니다. 그래서 저는 우선 편미분방정식을 포함한 수학적 각도로 기기의 전체적인 구조를 도출했습니다. 그리고 동베이대학교 (東北大学) 의 리스쥬 (李詩久) 교수님께 저의 수학적 도출이 정확한지, 성공할 수 있을지에 대해 가르침을 청했습니다. 교수님은 성공할 수 있다는 긍정적인 답변을 주셨습니다. 그래서 저는 전체

적인 시스템을 계속 설계했습니다. 그 기기의 가장 큰 목적은 프랑스에서 수입한 기기를 점검하는 것이었습니다. 당시 중국에는 그런 점검용 기기가 없었기 때문에 만들었습니다.

설비 제작에 성공했을 때 중국은 '4 인방'이 무너지고 과학, 기술, 생산을 중시하기 시작했습니다. 저는 개인적으로 저의 발명품이 언급될 만하지 못한 작은 발명품이라고 생각합니다. 하지만 당시 다른 발명품이 없었기 때문에 중국은 저의 작품을 대단한 발명품으로 치켜세웠고, 대영웅이라는 영예로운 칭호를 주었습니다.

**03 니콜라 엘리엇 : 라오양에서의 경험이 44 세에 화웨이를 창립하는데 기폭제가 되었습니까?**

**런정페이 :** 44 세에 화웨이를 설립한 것은 어떠한 경험도 없이 맹목적으로 추진한 것이었습니다. 군대를 떠난 이후 시장 경제에 발을 들이니 적응하는데 매우 힘들었습니다. 우리와 서양 퇴역군인은 시장 경제 체제에 진입할 때에는 큰 차이를 보였습니다. 서양 군대는 완전히 시장 경제화 되지는 않았지만 시장 경제 사회 체제 안에 있어 알게 모르게 무엇이 '시장경제'인지

는 알았습니다. 따라서 그들은 퇴역 후 기업에 입사해서 근무할 때 적응이 수월한 편이었습니다. 우리는 전혀 적응하지 못했습니다. 계획경제 체제 안에 있던 우리는 군대에서 돈 한 푼 벌지 못하고 착실히 일해야 했습니다. 우리는 왜 시장 경제에서는 10 위안에 구매한 물건을 20 위안에 팔아야 하는지 이해하지 못했습니다. 사기꾼의 행각이라고 생각했습니다. 물론 그때 수송비용, 재무비용, 세금 등을 알지 못했고, 그런 것을 모르는 상황에서 일반 사회로 진출하려니 적응이 쉽지 않았습니다. 심지어 슈퍼마켓이라는 단어도 이해 못했으니까요.

창업 이전 경험이라면 나이에 따른 경험일 것입니다. 아무래도 20 대의 젊은이보다 겪은 풍파가 많았지요. 문화혁명 시기에 맞본 좌절과 고난은 매우 컸기 때문에 시장 경제 시대에 고난을 겪어도 견딜 만했다는 것, 그 정도입니다. 그 외에 저의 화웨이 창립을 뒷받침할 만한 스킬은 없었습니다.

**04** 니콜라 엘리엇 : 창업에 그렇게 큰 리스크가 존재하는데 그럼에도 화웨이를 창립하기로 결정하신 이유는 무엇인가요 ?

**런정페이 :** 사실 더 이상 갈 길이 없었습니다. 그 당시 일을 잘하지 못해서 저를 원하는 사람이 없었습니다. 선전 과기국 사람이 저더러 원래 과학연구를 하는 사람이니 과학기술 기업을 해볼 수 있겠다고 말하더군요. 그때 기술 분야라면 가능성이 있다고 생각해서 이 길로 들어섰습니다. 오늘날 돌이켜보니 그때 너무 무지했습니다. 무지했기 때문에 그 길을 갈 수 있었습니다. 그 이후에는 퇴로가 없었습니다, 되돌아가면 노동력에 의존해서 성장할 수밖에 없었습니다. 자본도 없었습니다. 제대하면서 돈을 모두 다 써버렸습니다.

**05** 니콜라 엘리엇 : 일부 보도에 의하면 회장님이 군대에 몸을 담고 있었다는 것이 화웨이와 중국 군대가 연계되어 있다는 것을 증명한다고 합니다. 이에 대해 하실 말씀이 있는지요 ?

**런정페이 :** 70 년간 중국에서 퇴역한 군인만 5,000 여만 명이 됩니다. 퇴역 군인은 모두 재취업을 해야 했고 저도 그 중의 한 명이었습니다. 미국의 모든 퇴역 군인도 마찬가지로 재취업을 합니다. 군대를 떠난 이후 저는 민간 사업에 종사했기 때문에 군대와 어떠한 관계도 없습니다. 그건 터무니없는 추측입니다.

06

**니콜라 엘리엇 : 방금 화웨이 설립 당시의 자본 문제를 언급하셨는데요 , 만약 창업이 실패했다면 자본도 남지 않아 ‘무’에서 시작을 할 수밖에 없습니다 . 당시 화웨이를 창립하는데 얼마를 사용하셨나요 ? 만약 그 자금의 출처가 해방군이 아니라면 출처는 어디인가요 ?**

**런정페이 :** 화웨이의 등록자본금은 21,000 위안이었습니다 . 당시 전역하면 3,000 여 위안밖에 받지 못했습니다 . 그래서 사람들을 찾아다니며 자금을 모았습니다 . 나중에 회사가 작게나마 규모를 이루게 되자 그들은 주식을 빼며 많은 돈을 원했습니다 . 그들은 법적 소송 수단을 통해 많은 배상을 얻었습니다 . 그들이 빠져나가면서 회사는 저 혼자만의 회사가 되었고 지분을 직원들에게 분배하기 시작했습니다 . 당시 지분 회수에 관한 법정 판결은 회사 기록 파일에 모두 있으니 그 기록들을 찾아보셔도 됩니다 . 국가의 돈은 한 푼도 들어가지 않았고 몇 사람의 돈을 모았을 뿐입니다 . 저에게 창업에 필요한 21,000 위안이라는 돈은 없었습니다 .

07

**니콜라 엘리엇 : 그때 중국 시장에서 통신 스위치를 전매하는 기업이 수백 곳에 이르렀습니다 . 하지만 절대 다수는 생존하지 못했습니다 . 화웨이는 어떻게 홍콩**

**기업의 통신 스위치를 전매하여 생존할 수 있었나요 ? 비결은 무엇인가요 ?**

**런정페이 :** 첫째 , 우리는 처음부터 ‘고객 중심’이라는 개념을 확립했습니다 . 직원이 조금 더 고생하더라도 고객의 이익을 보호해야 고객이 우리를 받아들일 수 있다고 생각했습니다 . 그때 수백 곳에 이르는 기업이 있을 수 있었던 건 중국이라는 방대한 시장은 공급 부족 현상이 심해서 노후된 물건도 구매하는 사람이 있었기 때문입니다 . 그때 우리는 홍콩 홍년 ( 鴻年 ) 의 통신 스위치를 대리 판매했습니다 . 당시 그 제품은 아날로그 전자기술 중 좋은 제품에 속했고 , 우리도 열심히 노력해서 초기 투입자본금을 쌓았습니다 . 그 후 재투자를 통해 서비스 체계를 구축하고 고객의 이익을 개선하고자 했습니다 . 저는 2000 년에 제 집도 없었습니다 , 당시 30 여 평방미터의 집에 세 들어 살았습니다 . 상상해 보세요 , 십몇 년 전 저는 집도 없었는데 포브스에서는 저를 부호라고 했습니다 . 정말 이해가 가지 않습니다 .

제 부모님은 보살핌을 잘 받지 못하셨습니다 . 아버지는 거리에서 유통기한이 지난 음료를 사서 드시다가 탈이 나서 돌아가셨습니다 . 어머니는 항상 저를 걱

정하셨습니다. 정치적 풍파가 아직 큰데 포브스에서는 저더러 돈이 많다고 하니 어머니는 돈이 어디서 났냐고 물으셨습니다. 걱정이 많으셨던 어머니는 야채 시장에서 집으로 돌아가시는 길에 교통사고로 돌아가셨습니다. 그런 과거를 겪으면서도 우리는 쌓아온 모든 것을 미래 성장을 위해 투자했습니다. 그 점은 다른 회사와 달랐습니다. 다른 회사는 돈을 벌면 소비해 버리거나 다른 분야에 투자합니다.

둘째, 우리는 공급기업을 믿었습니다. 물건을 판 돈은 즉시 공급기업에게 줬고 공급기업도 우리를 믿고 가끔 물품을 먼저 우리에게 주었기에 자금이 없어도 물건을 우선 들여와서 팔기도 했습니다. 이 덕분에 화웨이 가능성은 넓혀갔습니다. 이 측면에서 홍콩 흥넨은 우리의 성장에 이바지한 바가 굉장히 큼니다.

**08 니콜라 엘리엇 : 이후 화웨이는 기술 자체개발을 시작했습니다. 자체 개발에는 많은 리스크가 따르는데요, 왜 화웨이는 큰 리스크를 감당하기로 결심했나요?**

**런정페이 :** 제 인생에서 큰 좌절을 느낀 적이 있습니다. 선전 국영기업에서 근무할 때 사람들이 저를 속이고 제 돈을 갈취해 갔을 때입니다. 소송을 하려해도

돈이 없어 변호사를 고용하지 못한 탓에 저는 서양 법률, 중국 법률 등의 법률 서적을 독학하면서 직접 변호사가 되어 소송을 했습니다. 그 경험을 통해 두 가지 교훈을 얻었습니다. 시장경제에서 한쪽은 상품, 한쪽은 고객이고 양쪽이 거래를 하려면 중간에 법률이 있어야 한다는 것을 알았습니다. 그리고 고객은 영원히 확보할 수 있는 게 아니지만 상품은 가능하다는 것을 알았습니다. 그럼 어떻게 할까요? 연구개발을 해야했습니다. 우리가 최초로 대리판매한 통신 스위치는 주하이라는 작은 기업의 제품 BH01 이었습니다. 제품이 잘 팔리자 그 기업은 우리에게 제품을 공급하지 않았습니다. 지금 미국의 수출통제 기업 리스트처럼 말입니다. 나중에 다른 사람의 소개를 통해 홍콩 흥넨기업의 HAX를 팔기로 했습니다. 또 제품이 잘 팔리자 그들 역시 제품을 공급하지 않고 직접 통신 제품을 만들라고 했습니다. 그렇게 주관적인 상황, 객관적인 상황으로 인해 자체개발의 길을 걷게 되었습니다.

화웨이의 경영 상황이 좋아지고 나서는 원래 일했던 기업이 일부 채무를 상환하도록 도와주기도 했습니다.

**니콜라 엘리엇 : 만약 당시 자체개발에 성공하지 못했**

**다면 잠재적인 리스크는 어디에 있었을까요? 어떠한 결과를 초래했을까요?**

**런정페이 :** 그때 저는 다른 길이 없었기 때문에 '연구개발에 성공하지 못하면 어떻게 될까'라는 생각을 하지 못했습니다. 우리들이 연구개발에 성공할 것이라고 믿었습니다. 그때는 아날로그 통신 설비여서 아주 복잡한 것은 아니었기 때문에 자신감이 있었습니다. 첫 번째 단계는 호텔용도의 통신 스위치 40 대부터 시작했습니다. 40 대를 성공한 이후에는 100 대, 200 대도 할 수 있다는 자신감이 생겼습니다. 한 번에 많은 제품을 만든 것이 아니라 한 걸음씩 더 높은 곳을 향해 걸어 갔던 것입니다.

**09 니콜라 엘리엇 :** 화웨이는 처음에 다른 기업의 통신 스위치를 판매하다가 나중에는 통신 스위치 제품을 자체 개발하기 시작했습니다. 화웨이가 통신 스위치를 자체 개발하는데 필요했던 지식은 어디서 확보하셨나요?

**런정페이 :** 당시 우리의 모든 지식은 난징여우텐 학교의 교재를 통해 얻었습니다. 천시성 (陳錫生) 교수가 쓴 책을 읽고 통신 스위치를 만들었습니다.

**10 니콜라 엘리엇 :** 그때 중국의 통신 시장은 서양기업의 제품이 주도했는데 화웨이는 당시 시장을 어떻게 돌파했나요?

**런정페이 :** 그때 우리는 서양 기업과 경쟁할 잠재력이 없었고 주로 여관, 소형 호텔에서 사용하는 작은 통신 스위치부터 시작했습니다. 게다가 아날로그 스위치였는데 다년간의 경험이 쌓이면서 몇 년 후에 디지털 스위치를 시작할 수 있게 되었습니다.

**11 니콜라 엘리엇 :** 당시 화웨이는 CDMA 기술에 투자하지 않아 많은 기회를 잃었습니다. 이후 CDMA 기술은 중국 시장의 주류 기술 중 하나가 되었습니다. 만약 다시 돌아가서 선택할 수 있다면 화웨이는 다른 선택을 할까요? CDMA 에 투자를 할 것입니까?

**런정페이 :** 그건 과거의 한 부분입니다. 2000 년부터 중국은 무선통신표준 (CDMA, GSM 등) 을 선택할 때 모순에 처해 있었습니다. 당시 정부에서 차이나 텔레콤에 무선 영업 허가증을 발급하지 않아서 그들은 일본에서 도태된 PHS 기술로 중국에서 PAS 폰을 만들었습니다. 당시 우리는 PAS 폰이 많은 돈을 벌 수 있지만 비전이 없다고 생각하고 사업을 하지 않았습니다.

우리도 CDMA 는 했지만 IS-95 라는 낙후된 시스템은 하지 않고 1X 사업을 했습니다 . 하지만 중국 시장은 1X 가 아닌 IS-95 만 입찰해서 우리는 선정되지 못했고 중국 시장에 선택되지 못했습니다 . 이 두 가지가 과거 우리가 겪은 좌절입니다 .

2000 년부터 2008 년까지 정부는 3G 를 결정했습니다 . 그 8 년간 우리가 무선 노선을 결정했을 때 개인적으로 붕괴 직전까지 갈 정도로 정신적으로 고통스러웠습니다 . 전 결단코 3GPP, GSM, UMTS 방향에 대해 확고했기 때문입니다 . 외부의 압력은 두렵지 않았습니다 . 외부에서 어떤 압력을 가해도 걱정하지 않고 제가 결정한 길을 갔습니다 . 그러나 내부적인 압박은 두려웠습니다 . 내부적으로 고위급 인사들은 서신을 통해 “당신의 결정은 틀렸다 , 화웨이를 파멸시킬 것이다”라고 말하기도 했습니다 . 8 년 동안 하루가 일 년 같았습니다 . 그 결정에 대해 다른 사람은 책임을 지지 않고 저 혼자 선택에 대한 책임을 져야만 했습니다 . 그 기간 다른 사람은 큰 돈을 벌었지만 우리는 벌지 못하는 상황을 봐야 했고 , 다른 사람보다 더 많은 역경을 견뎌야 하는 우리를 봐야 했습니다 . 사회적 여론은 내가 정말 틀렸다면 앞으로 어떻게 해야 하나며 우리를 풍자하고 비꼬았습니다 . 8 년이 지나 중국 정부는 마침내 3G 영업

허가증을 발급했고 우리는 즉시 우리의 역량을 발휘할 수 있었습니다 . 당시 우리는 승리했다고 생각하지 않았습니다 . 그저 압박감이 줄고 우리의 설비를 사용할 수 있게 되었다며 안도했습니다 .

당시 우리가 중국 시장에서 기회를 얻지 못할 때 많은 역량을 해외에 투입했습니다 . 하지만 해외 시장을 개척한 지 수년이 지나도 고객을 만나지 못했습니다 . 계약은 말할 것도 없었고 , 돈을 벌지 못했습니다 . 그 시절은 중국의 다운 코트 위조품이 러시아로 팔려 나가던 때였습니다 . 그 당시 러시아의 체신부 장관이 “중국에 하이테크 기술이 어디 있습니까 ? 위조품 말고는 아무 것도 없습니다 .”라고 말했습니다 . 우리는 우리들의 제품을 책임지고 만들고 있는데 중국에서 위조품을 파는 사람들과 같은 대접을 받았고 고객들도 우리를 그렇게 보았습니다 . 그 시기는 굉장히 어려웠습니다 . 하지만 만약 해외 시장을 개척하지 않았다면 , 중국에서는 시장 기회도 없었기 때문에 더 어려운 상황에 직면할 것이 뻔했습니다 . 당시 저는 아프리카 , 남미로 출장을 자주 가느라 가족과의 연락이나 왕래가 매우 적었습니다 . 그 점에 대해서는 매우 후회가 됩니다 . 아이는 성장기 때 아빠와 함께 게임을 하고 숨바꼭질 같은 놀이를 하길 원하는데 저는 그렇게 해주지 못했으니까

요. 어렵게 해외에서 돌아오면 숨도 제대로 못 쉴 정도로 피곤해하며 침대에 누워 자기 바빴습니다. 그래서 전 아이와 교감이 많지 않았습니니다. 하지만 그것은 생존을 위해서, 계속 살아남기 위해서 였습니다.

2000년 전후로 해외에서 우리의 설비를 사는 사람이 아주 조금씩 생겨났고 소량의 계약을 체결할 수 있었습니다. 그제야 저는 화웨이의 서비스 정신을 구현할 기회를 얻게 되었고 고객들은 천천히 우리를 받아들이기 시작했습니다. 그때 우리는 '우량'이라는 말을 언급할 정도는 아니었고 서양 기업과 함께 경쟁할 수준도 아니었습니다. 아프리카에서는 왜 우리를 받아들였을까요? 전쟁으로 서양 기업이 모두 도망갔기 때문입니다. 전염병, 극단적인 환경도 존재했습니다. 아프리카는 설비가 필요했고 우리는 아프리카에 판매를 할 수 있었습니다. 우리는 제품을 조금씩 팔면서 해외에서 성공 경험을 쌓을 수 있게 되었습니다. 오늘날 임원을 발탁할 때 우리는 아프리카 등 해외의 열악한 지역에서 근무한 경험을 요구합니다. 미국 군대에서는 장교에 대한 심사를 할 때 '전장에 나가 본 적이 있고, 총을 쏘본 적이 있으며, 부상을 당한 적이 있는지'를 보고 발탁될 자격이 있는지 결정합니다. 해외에서의 성공 경험은 반드시 필요한 지표가 됩니다. 해외에서 고생하

고 돌아왔는데 편안한 환경에서 일하던 사람들이 높은 직급을 다 차지하는 이러한 시스템은 있어서는 안 됩니다. 이런 사이클은 우수 인재를 최적의 곳에 쓰지 못할 수도 있지만 강한 조직을 형성합니다. 따라서 오늘날 우리의 조직은 매우 강하고, 미국의 강력한 공격에도 무너지지 않을 뿐 아니라 사기가 오르고 있습니다.

중국 시장 기회를 잃었던 그 기간동안 우리는 해외로 진출했습니다. 하지만 돌아온 이후 중국은 또 새로운 발전 단계에 들어서게 되었습니다. 해외에 있던 우리의 우수한 인재들이 돌아와 반격할 기회를 얻었고, 중국에서 다시금 성공을 거두게 됐습니다.

**12 니콜라 엘리엇 : 과거 저희는 1998년 화웨이가 한 해 이윤의 절반을 투자해 서양 컨설팅 기업을 초빙했다고 보도했습니다. 당시 그 기업들에게 어떤 부문의 제안 사항을 요청했나요? 왜 서양 기업으로부터 제안 사항을 얻고 공부하는 것이 화웨이에게 중요했나요?**

**런정페이 :** 처음 창업할 때 사실 저 혼자였습니다. 그러다 점점 사람들이 들어와서 규칙이란 것이 없었습니다. 예를 들어 "너 급여 얼마 올려줄게"라고 말하면

그대로 적용되었습니다. 물론 일부 사람들에게는 유리했지만 어떤 사람들은 손해를 입기도 했었습니다. 기업 규모가 커지면서 굉장히 많은 문서를 작성해 기업을 규범화할 필요가 생겼습니다. 하지만 저는 그런 문서 작성 능력이 없었습니다. 저는 군대에서 기술직에 종사했었고 경영 업무에는 종사한 적이 없습니다. 하지만 우리는 반드시 전진해야 했습니다, 그래서 많은 문서를 작성했습니다. 그러나 그 문서들은 정돈이 되지 않아 화웨이가 대기업으로 성장하는 데 도움이 되지 않았습니다.

그때 우리들은 화웨이는 대기업이 될 수 있다고 생각했습니다. 그래서 IBM, 액센츄어 등 수십 개 기업으로부터 자문을 받았습니 다. 자문 비용은 시간당 680 달러였습니다. 그때 우리 직원의 월급은 5,000 여 위안 정도로 자문 한 시간 비용과 비슷한 수준이었습니다. 하지만 미래를 위해서 우리는 배워야 했고 그들의 가치를 인정해야 했습니다. 우리는 많은 사람들을 파견해 교육 받도록 했습니다. 당시 교육 받은 사람들 중에 잘 배우지 않은 사람들도 있었고, 일부 투기꾼들은 배우기만 하면 어떻게 되는 줄 알고 다른 사람들이 시장에서 출세하는 것을 보며 퇴사하기도 했습니다. 이 때문에 끝까지 해내지 못한 것이 많아 유감입니다.

하지만 하나는 확실히 얻었습니다. IBM 이 우리의 재무와 회계 부문을 자문할 때 당시 명완저우는 아직 어린 아이였습니다. 그 아이는 프로젝트 매니징을 했고 20 여 년 IBM 등과 접촉하면서 재무 관련 업무를 잘하게 되었을 뿐 아니라 자문의 지도 내용을 뛰어넘고 관리 수준과 관리의 기준이 더 높아졌습니다. 현재 화웨이 재무 부문의 질적 수준은 서양 기업보다 훨씬 더 높을 것입니다. 현재 일부 대형 컨설팅 기업이 우리에게 '무료 컨설팅을 해주겠다'고 문의를 했지만 거절했습니다. 오히려 우리가 그들을 가르쳐야 할 수 있어서 에너지를 소모하는 일입니다.

우리는 줄곧 서양 기업을 보고 배웠고 그 과정에서 계속해서 성장했습니다. 오늘날 미국이 우리를 공격할 때 모두 화웨이에 별 변화가 없는 것 같다고 느낄 것입니다. 왜일까요? 많은 시스템은 이미 그들의 체계를 받아들였고 직접 이해하고 융화할 수 있기 때문입니다. 서양을 통해 많은 부분을 배웠다는 것이 맞는 말입니다.

13

**니콜라 엘리엇 : 방금 화웨이의 해외 시장 성장 전략을 언급하셨는데요, 우선 상대적으로 발달하지 못한**

## 지역 ( 아프리카 , 인도 등 ) 에서부터 사업을 발전시킨 것입니다 . 성공을 거둔 후 , 왜 2003 년에 화웨이를 모토로라에 매각하는 방안을 고려하셨나요 ?

**런정페이 :** 우리는 당시 성장 상황을 고려해 화웨이가 세계적 수준에 도달할 수 있고 조만간 미국과 대등해질 것이며 , 그때에는 미국이 우리를 저격할 것이라고 예상했습니다 . 모토로라에 매각하길 원하는 것은 미국 '카우보이 모자'를 쓰고 , 회사는 중국인 수 만명이 운영하는 중국인의 승리를 보여주기 위해서였습니다 . 자본은 미국 기업 , 노동은 중국인이라면 국제시장에서의 성장과 확장에 도움이 된다고 판단했습니다 . 그런 상황에서 모토로라에 매각하는 방안을 고려했고 논의된 가격은 100 억 달러였습니다 당시 두 가지 생각이 있었습니다 . 첫째 , 일부 사람들은 모토로라에 인수된 후 앞으로 트랙터를 만들고 싶어 한다는 것이었습니다 . 당시 중국 트랙터 공장은 파산 직전이었고 우리는 뤼양 등에 있는 공장을 사들일 생각이었습니다 . 중국의 트랙터는 한 대당 1,000 달러였지만 기름이 새거나 엔진이 고온에 약하다는 등의 문제가 있었습니다 . 우리는 IBM 을 통해 배운 IPD 방법으로 그 문제를 해결했고 트랙터 가격을 2,000 달러로 올렸습니다 . 우리는 자동차 산업을 전복시킬 수는 없었지만 세계 최대 트랙터

왕국을 창조할 수는 있었습니다 . 그러나 둘째 , 절대다수의 사람들은 계속 통신 분야에서 일을 하길 원했습니다 . 모토로라 '모자'를 쓰면 전세계를 누빌 수 있었습니다 . 그건 영광이었습니다 . 하지만 그 일은 안타깝게도 성공하지 못했습니다 .

'조만간 미국과 싸움을 벌일 것'이라는 예측은 정확했습니다 . 지금 대전을 벌이고 있고 미국은 수출통제 기업 리스트를 통해 아무것도 우리에게 팔지 못하도록 금지하고 있습니다 . 심지어 멕시코의 맥도날드도 우리에게 판매를 하지 않습니다 , 매우 극단적입니다 . 우리의 미국 자회사 물건을 사용할 수 없고 그곳 직원과 대화도 할 수 없습니다 . 그렇지 않으면 수출통제 기업 리스트를 위반하게 됩니다 . 이런 극단적인 상황은 당시 우리가 예상했던 건데 정말 그런 상황이 벌어졌습니다 . 하지만 예비 방안이 있기 때문에 공포감은 없습니다 . 대응해 나갈 수 있습니다 .

**14 니콜라 엘리엇 :** 화웨이가 유럽 시장에 진출한 초기 , 시장 확대에 어려움이 있었지만 결국 낮은 비용으로 유럽 시장을 공략했습니다 . 일각에서는 화웨이의 비용과 가격이 그렇게 낮을 수 있었던 것은 중국 정부

## 의 지원을 얻었기 때문이라고 이야기합니다 . 이 점에 대해서 대략적으로 말씀해 주세요 .

**런정페이 :** 그런 시각은 완전히 틀렸습니다 . 우리는 낮은 가격이 아니라 높은 가격에 판매하고 있습니다 . 우리의 10 년 또는 20 년간 재무제표 전자 파일을 여러분에게 보내 드릴 수 있습니다 . 우리의 재무제표를 한 번 보세요 , 우리는 많은 돈을 벌었습니다 . 그렇지 않다면 이렇게 큰 기업을 어떻게 영위할 수 있을까요 .

유럽 시장에서의 성과는 SingleRAN 덕분이었습니다 . 이 제품의 기법은 한 수학자가 고안한 것인데 , 그는 당시 20 대였습니다 . 그는 2G 와 3G 의 연산법을 꿰뚫었고 2G 와 3G 를 하나의 설비로 합치면서 체적과 중량 , 비용을 반으로 줄였습니다 . 유럽의 최대 문제는 무거운 설비를 설치할 철탑이 없다는 것이었습니다 . 유럽은 오래된 집이 많아 옥상에 설치해야 하는 점 때문에 설비는 반드시 가벼워야 했습니다 . 우리가 SingleRAN 을 발명한 이후 분포식 기지국은 곧 유럽의 환영을 받았고 유럽은 우리 제품을 구매하기 시작했습니다 . 비용은 수학적 이론과 같이 반으로 줄지는 않았지만 최소 30~40% 줄어서 이윤이 높았습니다 . 우리

직원들의 급여 대우도 서양 기업보다 좋았습니다 . 그렇지 않다면 그렇게 많은 수학자 , 과학자 등 우수한 인재가 우리 회사로 오지 않았을 겁니다 . 덕분에 화웨이 는 무선 분야에서 전 세계를 리드했고 , 그 돌파구는 수학적 연산법이었습니다 . 연산법은 러시아의 한 청년의 성과로 그는 지금 화웨이의 연구원입니다 . 그의 성과 이후 상하이에서의 테스트를 거쳐 실행가능성이 있다고 판단했고 , 그 연산법을 이용해 많은 것들을 분리했습니다 .

왜 그 연산법이 우리 회사에서 강력하게 작용했을까요 ? 당시 3G 설비와 4G 설비에는 CDMA, UMTS, 중국 TD-SCDMA 의 세 가지 방식이 있었습니다 . 그 연산법을 이용해 우리는 하나의 설비만 생산했지만 세 가지 방식에 적용할 수 있었습니다 . 그렇게 우리의 생산 비용이 크게 줄었습니다 . 그 다음 수직 시스템은 복수 주파수였는데 왜 복수 주파수였을까요 ? 70, 80 년 된 통신 사업자들은 무선 주파수를 나눴는데 대다수 통신 사업자들은 주파수 십여 개가 있었고 수량만큼의 안테나가 있어야 모든 무선 신호를 받을 수 있었습니다 . 우리의 연산법은 복수의 주파수를 관통해서 하나의 안테나로 모든 주파수 수신이 가능했습니다 . 안테나를 참관해보시면 아시겠지만 우리의 안테나는 굉장히 첨단화되

어 있습니다. 십여 개의 안테나가 하나의 안테나로 줄어들면 비용이 얼마나 절감될까요? 이윤이 굉장히 높았습니다. 이 연산법 덕분에 우리의 기지국은 MMBB에 적응했습니다. 고품질 저비용이 가능했습니다.

재무제표가 아주 좋으면 안 됩니다. 너무 좋으면 오히려 불리합니다. 연구개발전략에 대한 투자를 늘려야 이윤을 소모할 수 있습니다. 매년 최소 150~200억 달러를 투자했는데 여기에는 대학 지원 강화 사업도 포함됩니다. 이렇게 우리는 돈을 미래에 투자했지 모두 직원들에게 나눠줘서 그들을 배부르게 한 후 아무것도 하지 않도록 한 것은 아닙니다. 또한 주주들에게 나눠준 것도 아닙니다. 저는 “애플은 우리의 스승이다”라고 여러 차례 말했습니다. 애플이 영원히 고가에 제품을 팔아야 저가 기업이 생존할 수 있습니다. 만약 우리가 저가 제품을 판다면 세계에는 차별화된 ‘저가 기업’이 생존할 수 없습니다. 우리는 저가 판매에 기대어 성공하고 유럽 시장을 확보한 것이 아니라 기술 혁신으로 성공한 것입니다.

**15 니콜라 엘리엇 : 모두 화웨이가 연구개발 분야에서의 강력한 투자를 실행하고 있다는 것을 알고 있습니다**

**다. 화웨이는 인도 등 해외에도 연구개발센터를 설립하고 있지요. 화웨이의 중국 이외의 연구개발 배치 전략은 무엇입니까?**

**런정페이 :** 인재가 있는 곳이라면 우리는 연구개발센터를 세웁니다. 그들이 중국으로 오길 바라는 것이 아니라 자국에서 화웨이 업무에 참여할 수 있도록 할 것입니다.

**16 니콜라 엘리엇 : 2011년 ~2012년 전후로 화웨이의 전반적인 사업이 크게 조정되면서 사업 범위에 변화가 발생했습니다. 화웨이의 핵심 사업은 사람과 사람 간의 연결이지만 일반 소비자가 연결 설비를 볼 수 없습니다. 2011년, 2012년부터 소비자를 지향하는 브랜드를 구축하기 시작했는데 왜 사업조정을 하셨나요?**

**런정페이 :** 무엇보다 관리의 간소화를 위해서입니다. 별로 관련 없는 사업을 함께 할 필요는 없습니다. 그런 것들이 서로 연결되어 있으면 번거로워집니다. 따라서 우리는 사업을 ‘나무’로 한 그루 한 그루로 나누었습니다. ‘나무’가 있는 토양 속 ‘뿌리’는 연결되어 있습니다. 재무 시스템, 인력자원 시스템, 심사 시스템

등이 그 예입니다. '나무'와 '나무'간의 사업이 관련이 없다면 관리는 간단해집니다.

**17 니콜라 엘리엇 : 화웨이는 최근 미국으로부터 많은 압박을 받고 있습니다. 미국은 화웨이가 안전을 위협한다고 주장하는데요, 안전에 대한 화웨이의 생각을 들려주실 수 있나요?**

**런정페이 :** 인터넷 보안은 인류사회에 점점 중요한 문제로 자리하고 있습니다. 과거 통신은 하드웨어로 연결되어 있고 외부에서는 공격이 불가했기 때문에 안전 문제가 없었습니다. 통신네트워크가 IP 시스템으로 발전한 이후 IP의 공격 게이트가 늘어났습니다. 현재 클라우드화된 이후로 클라우드가 열리면 어디든 게이트가 될 수 있고 공격은 강해집니다.

유럽이 GDPR 표준, 인터넷안전표준을 구축한 것은 아주 잘한 일이라고 생각합니다. 모든 기업은 인터넷 보안과 사용자 프라이버시 보호를 위해 노력해야 합니다. 하지만 이는 쉬운 것이 아닙니다. 새로운 사물이니까요. 예를 들어 방어담을 하나 건설하려는데 완성도 하기 전에 홍수가 발생하기도 합니다. 정보가 빠르게 늘어나는 상황에서 인터넷 보안과 프라이버시 보호

시스템을 어떻게 건설해야 하는지는 설비 제조사, 통신사, 사회 전체가 직면한 도전 과제입니다.

**18 니콜라 엘리엇 : 미국의 압박이 화웨이의 현재 사업 운영에 어떤 영향을 주고 있나요?**

**런정페이 :** 미국의 수출통제 기업 리스트는 화웨이의 사업 운영에 기본적으로 영향을 주지 않습니다. 최첨단 설비(5G 등)는 미국에 전혀 의존하고 있지 않기 때문입니다. 미국은 5G 분야에서 비교적 낙후되어 있습니다. 반도체에서 시스템까지 우리는 스스로 짚어지고 일어날 수 있습니다. 전송, 접속망, 코어망을 포함한 인터넷 연결 장비의 경우 화웨이가 세계적 수준을 유지하고 있으며 기본적으로 미국에 의존하지 않을 것입니다. 단 말기 측면에서는 생태적으로 아직 완전히 따라오지 못해 영향이 있을 수 있지만 그 영향은 크지 않을 것이며 사망 정도의 심각한 위협을 초래하지 않을 것입니다.

**19 니콜라 엘리엇 : 구글의 상황에 대해 구체적으로 이야기해 볼까요, 구글은 현재 화웨이가 안드로이드 플랫폼을 사용하도록 하지 않고 있습니다. 화웨이의**

## 새로운 운영체제의 최신 진전 상황에 대해 소개해주 시기 바랍니다 .

**런정페이 :** 예전에 소개한 적이 있는데 , 홍명 운영체제의 특징은 저지연입니다 . 저지연은 주로 산업 제어 , 자동 제어 , 자율 주행 , 커넥티드 카 등 시스템에 활용됩니다 . 이 시스템은 시계 , 8K 스마트 TV, 산업제어 등에 우선 적용될 것입니다 .

모두 아시다시피 5G 는 사실 '간단한' 제품입니다 . 5G 는 인공지능을 지원하는 시스템입니다 . 저지연이라는 장점이 있기 때문입니다 . 또한 5G 의 업로드 대역폭이 굉장히 넓어서 기업이 데이터를 클라우드로 전송하는 데 적합합니다 . 4G 이하는 사람과 사람 간의 통신이고 현재 5G 는 제어를 포함해 사물과 사물 , 기업과 기업간의 통신을 완성할 수 있으며 이 시스템에 대거 적용할 수 있습니다 . 우리는 현재 홍명 시스템을 모바일로 이전시키는 방안을 아직 고려하지 않았습니니다 . 이전하더라도 합리적인 환경을 구축하기 위해 몇 년의 시간이 소요될 것으로 예상됩니다 . 단기간으로 할 수 없는 , 과정이 필요한 일입니다 .

오늘날 미국은 자국 통신 산업 실패의 원인을 화웨이의 성장으로 돌려서는 안 됩니다 . 미국이 길을 잘못

들어섰습니다 . 1990 년대 세계 무선 통신이 성장할 무렵 미국은 세계에서 가장 위대한 기술 강국이었습니다 . 미국은 CDMA 와 WiMAX 추진을 강행했습니다 . 오늘날 미국이 세계적으로 화웨이 5G 를 사용하지 않도록 강요하는 것처럼 다른 국가들에게 CDMA 와 WiMAX 를 동원하도록 했습니다 . 세계적 트렌드 3GPP 는 맞는 길이었고 미국은 길을 잘못 들어서면서 미국 통신 산업의 몰락을 초래했습니다 . 둘째 , CPU 의 경우 , 미국 X86 이 세계를 이끌면서 큰 기회의 창을 확보했습니다 . 더 개방적으로 협력을 하면 우리의 인공지능 기술을 투입해 더 많은 데이터센터를 점령할 수 있도록 도울 수 있습니다 . 하지만 세계에서 또 다른 CPU 가 출현할 것이라고 예상하지 못했습니다 . 화웨이가 쿨펑 ( 鲲鹏 ) CPU 환경 시스템을 발표하면서 미국은 경쟁의 길에 들어서게 되었습니다 .

5G 시대는 초고속 연결이 가능합니다 . 미래의 인공지능은 슈퍼 컴퓨터 , 초대용량 메모리 , 초고속 연결을 특징으로 하는 폰 노이만의 컴퓨터 체계입니다 . 미국은 슈퍼컴퓨터도 있고 초대용량 메모리도 있습니다 . 미국은 인공지능을 세계 최고 수준으로 구현할 수 있지만 초고속 연결을 실현할 수 없다면 인공지능도 한걸음 늦어지게 됩니다 . 5G 는 단지 하나의 단면일 뿐이고 광

섬유도 하나의 단면입니다.

중국에도 슈퍼컴퓨터 센터와 초대용량 메모리가 있습니다. 만약 중국이 5G와 광섬유 시스템을 이용해 연결을 구현한다면 중국은 인공지능 분야에서 또 한걸음 앞서게 됩니다. 따라서 5G는 그저 '간단한' 제품입니다. 미국의 정책적 실수는 그것을 너무 소홀히 했다는 것입니다. 미래 사회에서 가장 큰 기회의 창은 인공지능에 있다고 생각합니다.

## 20 니콜라 엘리엇 : 화웨이가 수출 통제 기업 리스트에 포함된 후, 난관을 극복하기 위한 전략에 대해서 임직원들과 어떻게 소통하셨나요?

**런정페이 :** “미국의 공격에 만신창이가 된 ‘망가진 전투기’가 한 대 있다, 우리 모두가 그 ‘구멍’들을 메워야 한다”라고 말합니다. 직원들은 모든 사람들의 책임은 바로 그 ‘구멍’을 잘 보완하는 것이고 그러면 생존할 수 있다는 것을 알고 있습니다.

## 21 니콜라 엘리엇 : 화웨이가 에베레스트에 기지국을 세웠고 회장님이 직접 해발 5,200미터의 에베레스트

## 진영에 가 보셨다고 들었습니다. 왜 화웨이는 그렇게 위험한 곳, 아무도 가고 싶어 하지 않는 곳에 네트워크를 구축하나요?

**런정페이 :** 고객의 요청이 있으면 우리는 고객이 요청한 것에 대한 약속을 이행해야 합니다. 중국이 해발 6,500미터 지역에 기지국을 구축하려는 목적은 베이징 올림픽 때 최고봉에 이르는 과정을 실황 중계해야 했기 때문입니다. 이를 위해서 광대역 기지국이 필요했고 우리는 6,500미터 높이에 기지국을 설치했습니다. 네팔도 마찬가지로 그 지역에 기지국을 설치하고자 했습니다. 중국의 모퉁현은 해방 후 수십 년간 통신 설비가 없었고 정부도 위성통신을 투입했지만 성공하지 못했습니다. 모퉁현은 지진, 산사태가 자주 발생해 길을 만들어 놓아도 얼마 지나지 않아 지진이 발생하는 등 열악한 조건의 지역이었습니다. 당시 우리는 낙후된 설비 CDMA 450를 이용했습니다. 설비를 설치하는 과정에서 기지국 하나에 화웨이 직원을 포함한 20여 명의 노동자가 설비를 등에 지고 설산 네 군데를 올랐습니다. 4일 밤을 설원에서 자면서 모퉁현에 도착해 첫 번째 기지국을 세웠고 덕분에 현지 주민들은 전화통화를 할 수 있게 되었습니다. 이런 일로 돈을 벌 수 있을까요? 돈을 벌 수 없습니다.

화웨이의 가치 시스템은 단지 이익을 위해서가 아니라 사람을 위해 일한다는 것을 이상으로 삼고 있습니다. 이는 월스트리트와 다른 점입니다. 둘째, 우리는 직원을 위해 일하는 것이 아닙니다. 이것은 유럽과의 차이점입니다. 유럽은 돈을 벌면 모두에게 나눠주고, 모두 행복해하며 거리에서 커피를 마십니다. 정부는 강력한 성장 동력이 없습니다. 우리는 돈을 벌면 주주나 직원과 나누는 것이 아니라 고객과 나눕니다. 미래의 과학연구에 투자하면서 고객 서비스 정신을 실천합니다.

아프리카에서의 판매량은 광저우의 반도 안 됩니다. 하지만 아프리카 지역 직원의 수입은 광둥 직원 수입의 세 배입니다. 판매량이 많지 않지만 지출이 많으면 어떻게 돈을 벌까요? 하지만 우리는 최전선으로 나가도록 장려합니다. 첫째, 고생스러운 곳에 가서 일하지 않으면 미래에 당신을 고용하지 않겠다. 둘째, 당신에게 돈을 조금 더 많이 주겠다. 이렇게 전 인류에게 서비스한다는 가치관을 실현하고 있습니다.

모두 보셨듯이 미국의 통신사에 대한 압박은 우리에게 대한 압박보다 더 강력합니다. 하지만 통신사는 그래도 우리의 장비를 구매합니다. 그것이 바로 고객의

우리에 대한 신뢰입니다. 테리사 메이 총리 때 영국의회는 '코어망은 화웨이의 것을 사지 않아도 다른 장비는 화웨이 제품을 구매한다'는 방안을 통과시킨 것을 포함해 우리는 많은 지지를 받고 있습니다. 현재 영국 의회와 정보보안 위원회에서 '화웨이의 핵심기술을 구매하지 않으면 영국은 낙후될 것'이라는 목소리가 나오고 있습니다. 미국이 강력하게 압박을 가하고 있고 미국과 동맹국임에도 불구하고 영국은 화웨이의 장비를 구매하고자 합니다. 이는 지난 몇 년간 진심으로 고객을 대했던 우리의 모습에 대한 가치 보상이라고 생각합니다.

**22 니콜라 엘리엇 : 화웨이와 영국의 협력 관계는 수년 전으로 거슬러 올라갈 수 있습니다. 최초의 협력은 브리티시 텔레콤, 보다폰 등이 화웨이에 공급사 인증을 실시한 것입니다. 화웨이와 영국의 관계에 대해 이야기해 주실 수 있나요?**

**런정페이 :** 우리는 영국 정부를 신뢰합니다. 영국은 법치국가이기 때문에 의사 결정 문제를 침착하고 냉정하게 처리합니다. 비록 우리는 영국에서도 많은 비난을 받았지만 영국의 비난은 우리를 보호하는 것이라

고 생각합니다. 어느 기업이든 장비를 만들 때 완벽하게 만들 수는 없습니다. 실수는 모두가 함께 발견하고 시정해 가는 것입니다. 우리는 그런 문제들을 해결하기 위해 노력합니다.

따라서 우리는 영국의 전략적 투자를 지지합니다. 우선 ARM 을 지지합니다. 10, 20 년 전 제가 EU 와 회담을 가졌을 때 EU 는 유럽의 정보 산업이 낙후되었고 기회를 미국에게 빼앗겼다고 여겼습니다. 그때 저는 함께 노력할 수 있다고 말했습니다. 십여 년 전 우리는 ARM 을 지원했고, 오늘날까지 성장한 ARM 은 320 억 달러에 팔렸습니다. 자금이 생긴 후 더욱 발전하여 유럽은 CPU 를 보유하게 되었습니다. 이는 우리가 유럽에 기여한 바입니다. 둘째, 우리는 영국에서 500 여 에이커 토지를 사들여 광반도체 공장 건설을 준비하고 있으며 앞으로 전세계로 제품을 수출할 것입니다. 영국을 신뢰하고 있고 영국의 기술인력 수가 매우 많다는 이유에서입니다. 우리는 광 분야에서도 성과를 거두고 있습니다. 현재 800G 의 광반도체를 만들 수 있습니다. 이는 전세계적으로 하지 못하는 규모이며 미국도 요원합니다. 이 역시 우리가 유럽에 기여한 바입니다. 셋째, 우리는 또한 세계를 이끌고 있는 분야인 마이크로 파 공장을 이탈리아에 설립할 준비를 하고 있습니다.

화웨이는 유럽에서 지속적으로 기여하고 있으며, 앞으로 더 많이 기여할 것입니다. 우리는 전략적으로 유럽을 제 2 의 본토라 여기며 투자하고 있기 때문입니다. 제가 말하는 유럽은 영국을 포함하며, 현재 이들 국가에 투자를 많이 하고 있습니다.

## 23 니콜라 엘리엇 : 방금 “5G 시대, 어디서든 연결된다”고 말씀하셨는데 진정한 5G 시대가 오면 무슨 일이 일어날까요? 그때 이 세상은 어떻게 될까요?

**런정페이 :** 5G 자체는 하나의 수단입니다. 드라이버와 같습니다. 드라이버 자체는 가치를 창출하지 않지만 드라이버는 자동차의 나사를 잘 조여주면서 자동차를 만들어냅니다. 따라서 5G 자체의 가치는 인공지능의 발전을 지원한다는 것입니다.

인공지능은 영국 과학자 튜링이 1940 년대 제시한 것입니다. 1940 년대 중반 튜링은 그 방법을 이용해 독일의 에니그마 암호를 알아냈고 영국은 독일의 행위를 완전히 파악할 수 있게 되었습니다. 하지만 그것을 공개할 수 없었기 때문에 독일의 전투기가 영국 공장, 산업 기지를 폭격했을 때 처칠은 그것을 꼭 참을 수밖에 없었습니다. 폭격을 맞더라도 그 전투기를 요격할 수

없었습니다. 그러지 않았다면 노르망디 상륙을 숨길 수 없었기 때문입니다. 튜링은 1940 년대에 인공지능에 대해 제시하였고 그 이후 여러 차례 인공지능이 언급되어 왔습니다. 그런데 왜 오늘날에 이르러서야 인공지능이 본격적으로 논의되는 것일까요? 인공지능은 슈퍼컴퓨팅, 초대 용량의 데이터 메모리와 초고속 연결의 지원이 있어야 구현할 수 있습니다. 그런 시대가 이제 다가왔습니다. 5G 자체는 갑작스러운 변화를 발생시키는 것이 아니라 인공지능을 인류사회에서 구현할 수 있도록 뒷받침할 뿐입니다. 인공지능은 긍정적으로 보면 사회에 더 많은 부를 창출할 것입니다. 예를 들어 트랙터가 24 시간 경작할 때 사람은 관리하지 않아도 되고 더 많은 종자를 심을 수도 있습니다. 힘든 지역에 가고 싶지 않다면 인공지능 트랙터가 가서 경작하면 됩니다.

**24 니콜라 엘리엇 : 화웨이의 비전은 어떻습니까? 화웨이의 시각으로 볼 때 5년~10년 이후 세상은 어떻게 될까요?**

**런정페이 :** 5년~10년 후를 예측할 수 없을 뿐 아니라 3년 앞도 볼 수 없습니다. 세상의 발전 속도가 너

무 빠르기 때문입니다. 과거 우린 전화 통화 자체도 어려웠지만 어느 날 갑자기 스티브 잡스의 아이폰은 모바일 네트워크의 발생을 촉진했습니다. 얼마 전만 해도 모바일 네트워크라는 것을 알 수 있었을까요? 3년, 5년 이후 일어날 일을 예측할 수 없습니다. '코브라'처럼 촉각을 곤두세우고 움직이며 세계의 변화를 지켜보면서 그것을 따라 빠르게 움직이고 변화하면 시대에 뒤쳐지지 않을 것입니다.

**니콜라 엘리엇 : 시간 조금 줄여서, 화웨이의 현재 사업을 고려해 단기적으로 화웨이가 달성하고 싶은 목표는 무엇입니까?**

**런정페이 :** 화웨이는 네트워크의 고속화, 저지연을 실현해 사람들이 정보 서비스의 가치를 누리도록 할 것입니다. 5G의 대역폭은 4G의 약 10~100배이고 체적은 4G보다 70% 줄었습니다. 비트 단위로 보면 에너지 소모는 1/10로 줄일 수 있습니다. 5G시대 사람들이 누리는 정보 서비스는 더 넓고, 더 빠르며, 더 우수하면서 가격은 더 저렴해집니다. 물론 지금은 안 되고 전부 5G화되고 나면 정보의 가격은 내려갈 것이고, 그렇게 되면 농촌의 아이들, 빈곤한 아이들도 모두 온라인을 통해 이 세상을 볼 여건이 조성될 것입니다. 그

렇게 그들의 소양이 높아지면 인류를 위해 부를 창출할 수 있는 능력이 강해질 것입니다.

**25 니콜라 엘리엇 : 아이에 대한 이야기가 나와서 말인데요, 마침 어제 회장님의 동료가 저에게 회장님과 회장님 가족 사진을 주었는데 정말 놀랐습니다. 저는 어렸을 때부터 영국에서 자라서 당시 중국에서 성장한다는 것이 어떤 느낌인지 전혀 알지 못합니다. 그 시절 중국에서 성장한 경험에 대해 이야기해 주실 수 있나요?**

**런정페이 :** 저는 아주 작은 시골 마을에서 자랐습니다. 아주 가난한 마을이었습니다. 부모님 모두 교사로 계셨기 때문에 그나마 우리 집은 형편이 좋은 편이었습니다. 형편이 좋다는 건 요리를 할 때 소금을 넣을 수 있다는 것으로 가능할 수 있었습니다. 그것은 그 당시 마을 사람들의 부자에 대한 척도였습니다. 당시에는 가루 형태의 소금이 아닌 돌소금이었는데 가난한 사람들은 소금을 끈으로 매달아 두었다가 요리가 완성되면 소금을 냄비 가장자리에 한번 담갔다가 꺼내서 약간 맛만 내고 말았습니다.. 제가 어린시절 직접 본 것입니다. 그리고 어떤 사람들은 소금도 먹지 못했는데 그런

사람을 '간런 (干人)'이라고 불렀습니다, 가난뱅이라는 뜻입니다. 우리들이 어렸을 때 처한 환경에서는 세상이 어떠한지 전혀 알지 못했고 영국에 빵이 남아돈다는 것도 전혀 알 수가 없었습니다. 그때 우리는 먹을 것이 부족하다는 생각만 하고 살았으니까요. 시골에 살았던 우리는 세계를 알지 못했을 뿐 아니라 중국 도시도 잘 몰랐습니다. 지금 시골의 아이들이 온라인 세상을 통해 세상을 보는 시야를 넓힌다면 중국의 미래 성장에 큰 도움이 될 것입니다.

**26 니콜라 엘리엇 : 회장님의 유년시절 '계속 생존해 나가야 한다'는 관념이 '화웨이는 생존, 노력을 통해 성공을 얻는다'는 이념에 어떻게 영향을 미쳤나요?**

**런정페이 :** 그것은 상관성이 전혀 없습니다. 어렸을 때 비록 산골에 살았지만 개인적인 호기심이 매우 강해서 각종 이야기책, '10만 가지의 왜 그럴까요' 등을 통해 세상을 봤습니다. 대학생이 된 후 도서관에서 책을 빌려 보면서 시야를 넓혔습니다. 따라서 시야는 계속 넓어졌고 제 마음속 호기심을 가지고 회사의 성장을 이끌었습니다. 화웨이의 '저중심 발전 (低重心發展)'이라는 사상은 성장의 리듬이 안정적으로 진행되

어야 한다는 뜻으로 너무 빨리 가려고 하면 쉽게 균열이 생긴다는 뜻을 내포합니다. 그런 균열은 기업에게 재난이라고 할 수 있습니다. 우리는 안정적으로 걸어 나가는 것을 요구하는데 그것을 '살아나 가야 한다'라는 말로 모험을 무릅쓰지 않는 안정적인 행보를 표현했습니다. 저의 어린시절과는 큰 관계가 없습니다.



런정페이 (任正非)

영국 스카이 뉴스 (Sky News) 인터뷰

2019년 8월 15일, 중국 선전

01

**《스카이 뉴스》 기자 톰 체셔 (Tom Cheshire) :**  
**오늘 이렇게 시간 내서 인터뷰를 허락해 주신 점 감사드립니다. 현재 화웨이는 세계적으로 논쟁의 대상인 기업인데요, 과거에 이런 상황을 예상하셨나요?**

**런정페이 :** 예상했을 수도, 그러지 못했을 수도 있지만, 이렇게 강력한 정도일 줄은 예상하지 못했습니다. 두 군대가 같은 산을 오르면 산 정상에서 마주치기 마련입니다. 마주치면 갈등이 생길 수 있습니다. 하지만 국가 기관과 기업 사이에 충돌이 발생할 것이라고, 또 이렇게 강력할 것이라고는 예상하지 못했습니다. 때문에 '망가진 전투기'의 구멍 중 일부는 완전히 메우지 못했습니다. 화웨이가 그 '구멍'들을 메우려면 2, 3년의 시간이 필요하며, 원상 복구하려면 3년에서 5년이 필요합니다. 물론 복구 과정에서 조금씩 성장할 것입니다.

02

**톰 체셔 :** 다른 곳에서 10년 전 회장님이 오늘날의 상황을 위해 준비하셨다는 내용을 읽은 적이 있습니다. 어떻게 그렇게 오래 전에 화웨이가 맞닥뜨릴 수 있는 문제에 충돌이 발생할 거라는 예상을 하셨나요?

**런정페이 :** 우리 회사는 다른 바람은 없습니다. 제품을 잘 만드는 것, 해야 할 일을 잘 해내는 것이 유일한 바람입니다. 하나의 목표에 역량을 집중한다는 원칙을 수십 년 유지하면 앞서갈 수 있습니다. 수백 명일 때 '성벽 입구'를 조준해서 진격하고, 수천 명도 그 '성벽 입구'를 조준해서 돌격했습니다. 이제 수만 명, 수십만 명이 같은 '성벽 입구'를 조준해서 돌격합니다. 그리고 돌격할 때 필요한 연구개발비 '포격량'은 매년 150억~200억 달러에 이릅니다. 우리는 '작은 결함'을 통해 세계를 이끌 수 있고, 그 과정에서 세계를 리드하는 기업이나 국가와 갈등이 발생할 수 있다고 생각합니다. 따라서 조만간 발생할 수 있는 충돌에 대비하기 위한 준비를 해야 합니다.

저는 타협과 투항에 능한 성격이지 투쟁은 잘 못합니다. 우리는 십몇 년 전에 기업을 100억 달러에 모토로라에 매각할 준비도 했습니다. 계약까지 체결했지만 모토로라 이사회가 비준하지 않았습니다. 당시 우리는 계속 사업을 할 것인지 아니면 매각해야 하는지 고민했습니다. 전자 분야를 전공한 젊은 임원들은 기업을 계속 운영하기를 바랐습니다. 저는 팔고 다른 것을 해도 괜찮다고 말했습니다. 하지만 그들은 전자 분야를 계속하기를 바랐고 그들의 의견이 통과되었습니다. 통

과될 때 제가 그들에게 말했죠. 십년 후 미국과 누가 더 잘 하는지 겨루게 될 것이므로 준비를 잘해야 한다고요. 바로 이런 과정이 있었기에 오늘 이렇게 큰 어려움을 만났어도 우리는 분열되지 않고 내부적으로는 더욱 단합하고 있습니다.

### 03 **툼 체셔 : 방금 미국의 화웨이에 대한 공격의 강도에 대해 말씀하셨습니다. 가장 대표적인 예는 화웨이가 미국의 수출 기업 통제 리스트에 포함된 것입니다. 이 일이 화웨이 사업에 미친 영향은 어떻습니까?**

**런정페이 :** 우선 수출 기업 통제 리스트는 그다지 공평하지 않은 결정입니다. 화웨이는 세계적으로 잘못된 일을 하지 않았는데 미국이 우리를 수출 기업 통제 리스트에 포함시켰습니다. 물론 이 리스트에 포함되더라도 큰 영향은 없습니다. 어제 전시관에서 보셨겠지만 우리의 대다수 최첨단 장비에는 미국 부품이 없습니다. 예전 해당 장비 중 미국 부품이 있었지만 우리의 부품으로 교체한 이후 설비 효율이 기존 미국 부품을 사용할 때보다 30% 향상됐습니다. 8월, 9월은 대량 생산 적응 기간으로 매달 약 5,000 개의 기지국을 생산합니다. 적응기간이 끝나면 올해 60만 개, 내년 최소

150만 개의 5G 기지국을 생산할 수 있습니다. 이 분야에서 사실 우리는 기본적으로 미국 공급업체에 의존하지 않고 생존할 수 있습니다.

하지만 우리 회사는 미국 공급업체에 영원히 마음을 열 것입니다. 미국 공급업체가 계속 우리에게 제품을 판매하기만 한다면 그들의 부품을 대량 구매할 것입니다. 현재 일부 미국 기업들은 법률이 허가하는 범위 안에서 우리에게 제품을 판매하고 있으며, 우리는 기존 주문량을 유지하고 있습니다. 글로벌화는 세계에 도움이 됩니다. 우리 회사가 일부 부품을 만든다고 폐쇄의 길을 가서는 안 됩니다.

### 04 **툼 체셔 : 화웨이 소비자 사업의 경우, 영국 베이싱 스토크의 한 마을 소비자가 화웨이의 휴대전화를 썼다면, 그는 앞으로 안드로이드 소프트웨어의 지속적인 업데이트를 받지 못해서 더 우수한 체험을 할 수 없다고 걱정할 수도 있습니다. 안드로이드 소프트웨어가 없어진다면 화웨이 휴대전화를 사용하는 사람들이 영향을 받게 될까요?**

**런정페이 :** 구글은 매우 좋은 기업입니다. 우리와 구글은 양호한 협력 관계를 유지하고 있으며 쌍방은 많

은 협의를 하였습니다. 우리의 단말기에 구글의 시스템과 환경을 계속 사용하기를 바라며 미국 정부가 우리가 안드로이드 시스템을 사용할 수 있도록 비준하기를 바랍니다. 구글의 안드로이드 시스템은 전 세계에 수억 개가 있고, 윈도우 역시 전 세계에 수억 개가 있습니다. 한두 개가 막힌다고 해서 미국의 안보에 영향을 미치지 않으므로 개방되어야 합니다. 만약 미국이 안드로이드 시스템을 개방할 수 없다면 우리는 스스로 환경을 구축할 수밖에 없습니다. 환경은 단기간에 구축할 수 있는 것이 아니며 2, 3 년의 시간을 들여야 완성 가능합니다. 따라서 단말기 부문에서 세계 1 위가 되겠다는 목표는 단기적으로 실현할 수 없을 것입니다.

**툼 체서 : 화웨이가 최근 출시한 운영체제 홍명은 안드로이드 및 윈도우와 경쟁할 준비가 아직 안 되었다는 뜻인가요 ?**

**런정페이 :** 7 년 전 개발을 시작한 홍명은 사물인터넷, 미래 인공지능의 사회에 대한 공헌 등을 해결하기 위해 설계한 것으로 가장 큰 특징은 저지연입니다. 세계에는 굉장히 많은 에지 컴퓨팅이 있는데요, 전력 기술, 자동차시스템의 계산 및 농업, 트랙터 등 각 산업에 대한 계산법은 모두 다릅니다. 각각의 계산법에

맞는 각각의 운영 체제가 있어야 합니다.

만약 모바일로 이전하려면 과정이 더 필요합니다. 우리는 미국 정부가 구글을 지원하여 구글이 더 많은 사람들에게 서비스를 할 수 있을지 지켜봐야 합니다. 우리는 세상에 세 번째 플랫폼이 등장하는 것을 바라지 않습니다. 기존 소프트웨어 시스템은 애플과 구글이 세계를 나누고 있는데 미국의 폐쇄로 구글이 안드로이드 시스템을 공급하지 못하면 세계에는 세 번째 시스템이 나타나게 됩니다. 동생이 늘어나면 미국의 세계 제패에 불리합니다. 이 동생은 어쩌면 형보다 의욕이 클 수도 있습니다. 그리고 동생이 형을 앞서간다면 미국에 리스크가 생길 겁니다.

**툼 체서 : 그것이 화웨이가 홍명 운영 체제 소스를 오픈한 이유인가요 ? 그렇게 홍명이 다른 운영 체제를 추월하고, 결국 세계는 홍명을 사용할 수 있게 될까요 ?**

**런정페이 :** 그렇습니다. 우리가 왜 소스를 오픈해야 할까요 ? 세상에는 많은 중소기업이 있습니다. 특히 유럽에 매우 많죠. 산업혁명 이후 영국과 유럽의 수많은 우수 인재 유전자가 진주처럼 하나하나 빛을 내고 있습니다. 하지만 진주를 엮어줄 목걸이가 없다면 가

치를 높일 수 없죠. 우리가 소스를 오픈하고 진주를 오픈 소스 시스템에서 연결되도록 한다면 영국 진주의 과학적 가치를 전 세계 사람들이 누릴 수 있습니다. 그렇게 되면 상업적 효과가 커지면서 영국, 유럽의 발전에 기여하고 전 세계 발전에도 이롭습니다.

중국, 영국, 유럽은 자국의 플랫폼이 없다는 문제가 있습니다. 홍콩의 소스를 개방한다면 영국, 유럽의 혁신을 지원하는 것이고 중국의 혁신을 지원하는 것이며 전 세계 소기업의 혁신을 지원하는 것입니다. 게다가 홍콩은 저지연이라는 특징이 있어서 사람들이 더 우수한 체험을 할 수 있을 것입니다.

**05 톰 체셔 : 방금 화웨이가 진주를 엮는 끈이라고 말씀하셨는데요, 화웨이와 미국의 충돌 문제로 돌아가 보겠습니다. 미국 측의 인도청구로 인해 회장님의 따님이 캐나다에서 억류되어 있습니다. 이 일에 대해 어떻게 생각하십니까?**

**런정페이 :** 멩완저우의 일은 결코 작은 일도 아니고 '소소한 집안일'로 대화 몇 마디에 해결될 수 있는 것도 아닙니다. 우리는 법을 믿고 있으며 캐나다 법률로 문제를 해결할 수 있다고 믿고 있습니다. 법정에서 변

호사는 이 건을 해결하기 위해 노력하고 있으며, 저는 그들의 소식을 기다리고 있습니다.

우리 가족의 특성은 작은 일에 대해서는 재잘재잘 이야기하지만 큰 일이 닥치면 오히려 당황하지 않고 냉정하게 대처합니다. 어쨌든 일이 이렇게 커졌는데 급하게 해결하려는 것도 비현실적이죠.

**톰 체셔 : 따님과 연락을 하고 있습니까? 따님의 상태는 어떻습니까?**

**런정페이 :** 잘 지냅니다. 딸은 나가서 커피도 마시고, 휘귀도 먹습니다. 레스토랑에서 마주친 사람들과 대화도 하는 등 세상과 단절된 것은 아닙니다. 딸과 레스토랑에서 이야기를 나누고 인사를 한 사람들은 모두 딸이 평범한 사람이라는 것을 알고 있습니다.

**톰 체셔 : 따님이 캐나다에 억류된 이후 중국은 캐나다인 두 명을 즉시 체포했습니다. 감금된 두 사람은 커피도 마실 수 없고 아무도 만날 수 없습니다. 화웨이는 부분적으로 그 일과 연관이 있거나 일정 정도의 책임을 지고 있습니까?**

**런정페이 :** 그것에 대해 저는 아는 것이 없습니다. 그것은 국가와 국가 간의 문제이지 우리와는 관계가 없

기 때문입니다. 우리 쪽 일은 미국이 없는 사실을 꾸며 내며 제 딸을 구금한 불공정한 사건입니다. 캐나다 역시 무고합니다. 중미 무역 협상에서 화웨이를 바둑돌로 삼아서 제 딸을 잡아 저의 의지를 무너뜨리고 이득을 얻으려 합니다. 피해는 캐나다가 입었습니다. 캐나다를 동정할 만합니다. 저는 캐나다 정부와 캐나다의 사법 체계를 미워하지 않습니다. 우리는 캐나다의 사법 규정에 따라 처리할 것입니다. 다른 일에 대해서는 사람들이 무슨 일을 했는지 알 수 없는데 우리가 일의 상관성을 판단할 수 있겠습니까? 우리는 정부가 아닙니다.

**툼 체셔 : 방금 회장님의 말씀은 따님의 구금과 인도 청구는 단순한 법적 프로세스가 아닌 정치적 동기 때문이라는 의미로 들리는데요 ?**

**런정페이 :** 네, 생각해 보세요. 미국은 이미 우리를 기소했습니다. 그들은 우리에게 법적으로 문제가 있다고 여기면서 어떻게 또 중미협상 중 우리 이야기를 꺼내죠? 법적 문제가 어떻게 정치적 협상에서 사용됩니까? 법적 문제는 법으로 해결해야 하며, 협상으로 법적 문제를 해결해서는 안 됩니다. 미국은 자국이 법치국가라는 사유적 개념을 망가뜨렸습니다.

**툼 체셔 : 왜 미국은 화웨이와 회장님을 상대로 이렇게 급진적일까요 ?**

**런정페이 :** 수십 년간 회사 내부적으로 저를 타협파라고 평가했을 겁니다. 저는 회사에서 기본적으로 비교적 유약하고 타협적이었죠. 회사에서 실질적으로 꼭두각시 같은 역할을 했지 아주 강한 리더는 아니었습니다. 강한 리더는 상무 이사회입니다. 우리의 체제는 영국을 벤치마킹한 것입니다. '왕은 법 아래에 있고 권력은 의회에 있다', '군주는 입헌에 의하고, 황권은 명목만 존재하며 정치에 관여하지 않는다'가 그것입니다. 제가 가지고 있는 것은 부결권입니다. 아마 미국은 제가 별 역할을 하지 못하는 것을 보고 저를 망가뜨리는 것이 비교적 쉽겠다고 생각했을 것입니다. 저는 원래 제가 강하지 않은 사람이라고 생각했지만 일이 터지면서 아주 강한 사람이라는 것을 깨닫게 되었습니다. 지금과 같은 고비에서 타협으로는 출구를 찾을 수 없습니다. 우리가 해야 하는 것은 화웨이가 살아남아 번창할 수 있도록 해서 전세계 사람들에게 더 좋은 서비스를 하고, 가치를 창출하는 것입니다. 이를 위해서는 아마 저와 제 가족이 약간 희생해야 할 것 같습니다.

06

**툼 체셔 : 화웨이와 중국관계에 대해 우려하는 미국 내 시선이 있습니다. 중국이 2017년 국가정보법에서 '모든 조직과 개인은 모두 중국 정부 정보 업무 분야에서 협력할 의무가 있으며 상장기업과 민영기업을 포함한 중국의 기업은 중국의 관련 기관과 협력하거나 관련 기관의 지시를 받아야 한다'고 명시했습니다. 이것은 법적으로 명문화한 것인데 왜 다른 사람들이 화웨이에 대해 의문을 갖거나 우려할 수 없나요 ?**

**런정페이 :** 모두 '중국 기업은 그 법률을 완전히 준수해야 하는가'를 두고 걱정합니다. 그런 걱정은 당연한 것이죠, 이해합니다.

양제츠 (楊潔篪) 중국 공산당 중앙정치국위원이자 중앙외사공작위원회 판공실 주임이 뮌헨 안보회의에서 "중국기업의 백도어 설치를 절대 불허한다"고 밝혔습니다. 2019년 3월 제 13회 전인대 2차 회의에서 리커창 (李克強) 국무원 총리는 기자와의 질의응답 시 "중국 기업의 백도어 설치를 허락하지 않는다"고 다시 한번 밝혔습니다. 세 번째, 리커창 총리는 크로아티아에서 '16+1' 회의에 참석했을 당시 화웨이 임직원에게 "백도어 설치는 절대 하지 말 것"이라고 지시하기

도 했습니다. 그들 역시 정부를 대표하여 약속한 것이고 법을 해석한 것입니다. 우리는 그들의 요구사항을 준수하여 백도어를 설치하지 않을 것이며, 정보 활동에 참여하지 않을 것입니다.

만약 우리가 그런 일들을 하면 전 세계 고객이 우리의 장비를 구매하지 않아 재무 리스크가 엄청나게 커져버릴 겁니다. 따라서 우리는 그런 생각이 없습니다.

**툼 체셔 : 양제츠와 리커창도 말했고 기타 정치가도 모두 입장을 표명했지만 법은 법입니다. 만약 법의 취지가 중국 기업이 정보 공작에 협조를 제공하는 것이 아니라면 왜 그런 법이 나왔을까요 ?**

**런정페이 :** 그건 모릅니다. 저는 입법에 참여하지 않았습니니다.

**툼 체셔 : 회장님은 전에 회사를 문 닫게 되더라도, 수감 되더라도 그런 요구는 받아들이지 않겠다고 하셨습니다. 하지만 회장님이 수감되도 중국 정부가 화웨이를 통제할 수 있지 않을까요? 말씀하신 것처럼, 회장님이 입헌군주제의 왕과 같다면, 중국 정부가 통제하길 원한다면 그렇게 할 수 있는게 아닐까요 ?**

**런정페이 :** 불가능합니다 . 우리는 그런 일을 하지 않을 것입니다 . 화웨이가 그렇게 한다는 것은 사망을 의미합니다 . 모든 고객이 화웨이의 장비를 구매하지 않을 것이며 화웨이는 파산하여 존재하지 않게 될 것입니다 .

EU 는 사이버보안법을 만들었고 독일과 영국은 전 세계 온라인 장비업체와 통신사가 백도어를 설치하지 않고 같은 선에 서야 한다는 내용을 제안했습니다 . 그 제안은 매우 옳다고 생각합니다 . 통신사와 전 세계 장비업체가 백도어가 없다는 약속을 해야 사이버 보안 관리가 매우 쉽고 간단해집니다 . 지금은 하나의 제안을 했을 뿐이고 통합된 국제법은 없습니다 . 화웨이는 NCSC 와의 협력을 계속 강화하고 영국 정부의 사이버 보안에 대한 요구를 준수하고 개선해 나갈 것입니다 . 또한 EU 사이버 보안과 GDPR 관리규정도 준수하여 표준에 부합시키고 , 우리의 네트워크를 개선하여 우리의 네트워크가 미래 사회 구조에 완전히 적응하도록 할 것입니다 .

정보는 주권 국가가 관리하는 것이지 우리 장비업체가 관리하는 것이 아닙니다 . 5G 기지국부터 전송 , 접속 시스템까지는 패킷을 분리하지 않습니다 . 패킷

은 코어망으로 그대로 전송되고 코어망에서 분리됩니다 . 전체 네트워크는 화웨이가 아닌 영국 통신사가 관리하고 운영합니다 . 화웨이는 그저 '드라이버' 하나 , '파이프관' 하나를 제공했을 뿐입니다 . 전 세계 그렇게 많은 업체가 있는데 유일하게 화웨이만 주목 받고 있습니다 . 영국의 화웨이에 대한 관리와 테스트 또한 가장 엄격하므로 우리의 제품과 서비스를 믿어야 합니다 . 또한 전 세계가 모두 화웨이를 주시하고 있으며 화웨어도 더 빠르게 개선되고 있습니다 . 따라서 그런 문제는 없습니다 .

**톰 체셔 :** 저는 생각이 약간 다릅니다 . 최근 영국 정부는 특정 방식을 통해 페이스북의 정보 같은 암호화 정보를 확보할 수 있기를 바란다고 밝혔습니다 . 따라서 저는 지금 일부 정치적 측면의 수법은 확실히 안보를 취약하게 만든다고 생각합니다 . 과거 스노든은 많은 서양 기업이 정부 요구사항에 응하여 글로벌 사용자를 감시했다고 밝혔습니다 . 게다가 대다수의 상황에서 정부는 법률에 의거하여 사용자가 모르는 상황에서 기업이 그들을 감시하도록 강제할 수 있습니다 . 이런 상황에서 중국 정부가 서양 정부처럼 사용자를 감시하지 않을 것이라고 믿는 것은 너무 순진한 것 아닐까요 ?

**런정페이 :** 최소한 우리 쪽에서는 백도어 설치라는 일은 일어나지 않을 것입니다 .

**07 톰 체셔 :** 외부에서 보면 중국 정부와 민영기업의 관계는 매우 불투명합니다 . 화웨이와 중국 공산당의 관계를 설명해 주시겠어요 ?

**런정페이 :** 첫째 , 우리는 중국 법률의 통제에 따라야 합니다 . 둘째 , 우리는 중국 정부에게 세금을 납부해야 합니다 . 그것 외에 다른 관계는 없습니다 .

**톰 체셔 :** 시진핑 주석이 2017 년 전국인민대표대회에서 “당이 모든 것을 이끈다”고 말했습니다 . 그건 화웨이를 포함하는 것 아닙니까 ?

**런정페이 :** 우리들 모두 조금씩 다르게 이해하고 있는 것 같습니다 . 기업은 기업으로서의 책임을 져야 하는 경제 조직입니다 . . 만약 당이 경제 조직을 통합 관리할 능력이 있다면 민영기업을 장려할 필요가 없습니다 . , 당 위원회가 경제조직들을 관리할 것이며 , 경리부 조차 필요하지 않을 것입니다 . 하지만 , 과거 수십 년 동안의 경험으로 비추어 봤을 때 그런 길은 갈 수가 없습니다 . 따라서 중국의 덩샤오핑은 개혁개방을 외쳤

고 새로운 방식으로 개혁했습니다 . 기업의 당조직은 교육에 목적이 있습니다 . 당 위원회는 직원들이 열심히 일하고 , 나쁜 일을 하지 않는 규칙적인 사람이 되도록 직원들의 품격과 자질을 교육하는 것입니다 . , 비록 기업들마다 차이는 있겠지만 , 당위원회는 회사경영을 담당하지 않습니다 .

**톰 체셔 :** 회장님의 해석을 이해합니다 . 제가 말한당이 모든 것을 이끈다’는 것은 당이 일상적인 경영과 결정에 참여한다는 것이 아닙니다 . 제가 하고 싶은 말은 일단 국가 안보에 관련되는 위험은 당이 결국 개입한다는 것입니다 . 이에 동의하십니까 ? 혹은 다른 생각이 있으신가요 ?

**런정페이 :** 그건 불가능합니다 .

**08 톰 체셔 :** 화웨이와 미국의 충돌이 시작되고 지금에 이르기까지 , 회장님은 중국 정부 지도층과 대화를 해보신 적이 있나요 ?

**런정페이 :** 없습니다 . 대화가 필요하지 않다고 판단했기 때문입니다 . 대화는 트럼프의 속임수에 넘어가는 것입니다 . 중국이 약간의 이익을 내어주고 화웨이

를 생존하도록 하는 게 트럼프의 생각입니다. 중국 정부가 무엇 때문에 미국에 이익을 내어주면서 화웨이의 생존을 원하겠습니까? 우리 스스로 생존할 수 있습니다. 미국은 화웨이를 무너뜨릴 수 없습니다. 비록 생각하는 것처럼 잘 살 수 없을지는 모르지만 말입니다. 중국은 중미 무역과 화웨이를 하나로 묶어서 미국에 이익을 양보할 필요가 없습니다. 그렇게 하면 저는 중국인을 볼 면목이 없습니다. 중국 국민은 저보다 가난한데 어떻게 우리를 위해 가난한 사람의 돈으로 트럼프의 이익과 우리의 생존을 바꿀 수 있겠습니까? 따라서 저는 중미무역과 하나로 엮는 것을 바라지 않으며, 스스로 극복해 나갈 것입니다. 고통을 호소하지 않을 것입니다. 우리는 우리가 이길 것이라고 믿습니다.

기자님은 오늘 외국 기자 중 처음으로 기계 가공 센터 전시장을 방문하셨습니다. 과거 우리의 기술팀은 전시장을 언론에 노출되지 않도록 운영하였고, 사진이나 영상 촬영은 더더욱 안됐습니다. 기술팀은 기술의 비밀이 경쟁상대에게 유출될까 걱정했습니다. 강해지면 비밀이란 없으며 가슴을 열어야 한다고 생각합니다. 당신은 세계 최초로 우리의 5G 전시관을 참관한 기자입니다. 우리는 사진 촬영뿐 아니라 영상 녹화도 허락했습니다. 이는 전 세계에 미국의 지원이 없어도 생

존할 수 있다는 것을 알리는 것입니다.

3년, 5년 내로 우리는 전 세계를 계속 이끌어 나갈 것이라고 믿습니다. 3년, 5년 이후에 우리가 쇠락할 지 여부는 아직 미지수입니다. 미국의 과학 기술과 우리의 연결고리가 끊어진 후 우리가 과학 기술, 이론 혁신 측면에서 시대의 흐름을 따라가지 못하면 청나라 말기처럼 전성기를 누렸다가 천천히 쇠락할 가능성이 있습니다. 이런 상황을 고려해 중국의 과학자, 관련 연구 기관의 버블화가 없어야 합니다. 버블화가 심해지면 착실하게 학문을 연구할 수 없기 때문입니다.

우리의 어려움을 해결하기 위해 정부에게 도움을 요청하지 않을 것입니다. 정부에 도움을 요청하는 것은 미국에게 도움을 주는 것인데 왜 그렇게 하나요? 저는 찬성하지 않습니다. 우리는 스스로 해결할 능력이 있는데 왜 중국 정부가 이익을 양보해야 하나요?

**툼 체셔 : 화웨이는 중국 정부에게 도움을 요청한 적은 없지만 중국 정부는 여러 상황에서 화웨이의 이 일에 개입했습니다. 중국 정부는 또한 여러 나라에 화웨이를 받아들이라며 압박하고 있습니다. 중국 정부가 다른 나라에 그런 압박을 가하는 것이 화웨이에 도움이 된다고 생각하십니까, 오히려 도움**

## 이 되지 않는다고 생각하십니까 ?

**런정페이 :** 그런 도움은 필요 없습니다 . 화웨이는 이미 미국이 무서워할 정도로 강대해졌습니다 . 어떤 국가들은 “화웨이가 가장 선진화되었다 . 미국이 두려워하는 제품이 가장 좋은 제품 아닌가 ?”라고 이야기합니다 . 모두 테스트도 하지 않고 구매하느라 계약량이 상상을 초월할 정도로 빠르게 늘어났습니다 . 외부에서는 우리의 예상이 틀렸다고 말합니다 . 그 전에 제가 “화웨이는 성장하지 못하고 , 300 억 달러 감산해야 한다”고 말했기 때문입니다 . 그런데 재무제표상 실제 성장률은 매우 높았습니다 . 그래서 중국 정부가 우리의 장비 판매를 돕는 것을 바라지 않습니다 . 만약 고객이 우리의 장비를 구매하고 싶지 않다면 그 고객에게 잠정적으로 판매하지 않습니다 . 첫째 , 시장에 판로가 없을까 봐 걱정하지 않습니다 . 둘째 , 부품 공급 문제는 이미 미국의 제어를 받지 않습니다 . 그리고 우리는 태만한 직원을 신규 인력으로 교체할 것입니다 .

**툼 체셔 :** 회장님이 방금 하신 말씀을 종합해보면 , 미국 정부가 하는 일이 화웨이를 도와준 셈이고 중국 정부가 하는 일은 화웨이 사업에 방해가 되었다는 건가요 ?

**런정페이 :** 트럼프의 홍보가 없었다면 전 세계 사람들은 화웨이가 그렇게 좋은 줄 몰랐을 겁니다 . 따라서 트럼프가 화웨이에게 시장 기회를 만들어 준 것입니다 . 트럼프가 화웨이의 제품이 매우 우수하여 , 미국의 국가안보를 위협한다고 말했자 , 미국과 동맹이 아닌 국가들에서는 “우리는 미국과 관계가 없으니 어서 구매하겠다 . 그렇지 않으면 구매하지 못하게 된다”고 말했습니다 . 최근 화웨이 설비를 방문한 통신사들이 49% 늘었습니다 . 그들은 우리가 계속 장비를 공급할 능력이 되는지 보기 위해서 옵니다 . 그리고는 우리 장비에 미국 부품이 없다는 것을 보고는 안심하며 대량 구매합니다 . 하지만 우리도 단점이 있습니다 . 교체에는 과정이 필요하기 때문에 올해 우리 5G 기지국은 60 만 개만 생산할 수 있습니다 . 내년에는 150 만 개로 늘릴 수 있고 내후년에는 세계적인 공급이 가능할 것입니다 .

## 09 톼 체셔 : 회장님은 중국공산당 당원이십니까 ?

**런정페이 :** 네 .

**툼 체셔 :** 당원이 되려면 선서를 해야 합니다 . 약속에는 ‘당에 충성하고 , 공산주의를 위해 평생 분투하며 , 당과 인민을 위해 자신을 희생하더라도 영원히

## 당을 배반하지 않는다'는 내용이 있습니다. 지금 그 약속을 지키고 계십니까?

**런정페이 :** 물론입니다. 공산당 선언은 전 인류를 위한 것이지 중국인만을 위한 것이 아닙니다. 모든 정당의 선언은 국민을 위한 것입니다. 만약 정당이 국민을 위한 것이 아니라면 그 정당은 발을 붙이지 못할 것입니다. 영국의 보수당이든 노동당이든 취지는 영국인을 위해서이고, 세계인을 언급합니다. 그렇지 않으면 존립하기 어렵습니다. 마찬가지로입니다.

화웨이의 이상과 사명은 전 인류에게 봉사하는 것입니다. 예를 들어 아프리카의 아주 힘들고 황량한 여건 속에서도 아프리카 사람들을 위해 노력합니다. 월 스트리트처럼 돈을 벌기 위해 노력하는 것이 아니라 인류에 봉사하고자 하는 것입니다. 우리는 이상을 위해 노력하며 그 노력은 효과가 있습니다. 이것은 당에 대한 우리의 선서를 이행하는 것입니다.

**톰 체셔 :** 영국은 보수당이든 노동당이든 당원으로 가입할 때 선서를 하지 않습니다. 선서문에 '영원히당을 배반하지 않는다'가 있는데, 당의 이익과 화웨이의 이익이 상충할 때 영원히당을 선택하실 겁니까?

**런정페이 :** 그렇습니다. 당의 이익은 국민을 위

한 것이며 전 인류를 위한 것입니다. 당의 취지는 전 인류를 위한 것인데 전 인류를 위한 취지를 배반할 수 있겠습니까?

잠시 후 우리 직원이 쓴 글 '사람과 요리사와 개 한 마리'를 보여 드리죠. 이 직원이 코모로라는 굉장히 가난한 섬에서 있었던 일을 쓴 글입니다. 그곳은 너무 가난해서 매일 1 시간만 전기를 사용할 수 있었습니다. 당시 그 섬에는 우리 회사 직원 한 명, 직원이 데리고 있는 강아지 한 마리가 있었습니다. 후에 우리는 그의 생활 여건을 개선해주기 위해서 요리사 한 명을 보냈습니다. 이 글을 읽어보시거나, 외딴 지역에 있는 우리 직원들과 화상전화를 해보시면, 화웨이 직원들이 우리의 이상을 실현하고, 전세계 사람들에게 서비스를 제공하기 위해 얼마나 노력하고 있는지 아실 겁니다.

**10 톰 체셔 :** 화웨이는 30년 전에 선전에 창립되었습니다. 선전은 화웨이의 터전이죠. 바다 건너에 있는 홍콩이 현재 겪고 있는 정세는 그 전의 상황과 많이 다릅니다. 홍콩이 현재 처한 국면의 원인이 무엇이라고 생각하시나요?

**런정페이 :** 저는 홍콩의 일을 전혀 알지 못합니다.

주로 우리 제품의 품질 제고, 공급망의 연속성 문제 해결, 미국의 압박에 대응하는 데 에너지를 집중하고 있기 때문입니다.

영국은 매우 우호적인 국가입니다. 카메론 정부, 테레사 메이 정부부터 보리스 존슨 정부까지 모두 매우 개어 있는 정부입니다. 그래서 우리는 영국에서 대규모 투자를 진행했습니다. 우리는 최소 두 개의 시스템으로 영국에 기여했습니다. 첫째, 십몇 년 전 ARM 을 지원했습니다. 당시 ARM 은 매우 작은 기업이었으나 몇 년 전 330 억 달러에 소프트뱅크에 매각되었고 영국, 유럽은 CPU 를 갖게 되었습니다. 둘째, 영국 케임브리지에 수천 평 토지를 사들여 광반도체 공장을 짓고 있습니다. 이는 세계 최첨단 공장입니다. 우리는 영국의 투자 환경이 매우 우수하다고 생각합니다. 세금도 줄었고 매우 개방적입니다. 영국은 몽둥이를 들고 여기저기 다니며 타인을 위협하는 사람들을 절대 따라하지 않기를 바랍니다. 우리가 투자하기 어려워 도망갈 수 있으니까요. 전 세계 투자자를 끌어안으면 영국은 더 번영할 것입니다. 우리는 언제나 영국을 믿습니다.

**툼 체서 : 영국에 대해 저도 관심이 많습니다. 잠시 후 영국 문제에 대해 여쭙보겠습니다. 회장님이 계속**

**바쁘시다는 것을 알고 있지만 현재 홍콩 관련 뉴스가 굉장히 많이 보도되고 있습니다. 상업적인 각도가 아니더라도 중국인, 바다 건너에 있는 선전 시민으로써 홍콩에 대해 어떠한 생각을 가지고 계십니까?**

**런정페이 :** 별다른 관점이 없습니다. 저는 공항이 열리는지에만 관심이 있습니다. 그렇지 않으면 누군가 비행기를 타고 학교에 갈 때 어려움이 있을 수 있습니다. 그 외에는 별다른 생각이 없습니다. 중국은 매우 안정적입니다. 안정의 기반은 가난한 사람들의 생활이 개선되는 것입니다. 시진핑 주석은 오랜 시간 집권하며 빈곤을 퇴치하는 데 주력했습니다. 현 ( 县 ) 위원회 서기 등 각 관료는 빈곤을 해결하기 위해 책임을 져야 합니다.

지방 몇 군데를 가본 적이 있는데, 구이저우 ( 貴州 ) 는 중국에서 두 번째로 가난한 성이었습니다. 허장 ( 赫章 ) 현은 구이저우에서 가장 빈곤한 현이지만 현재 매우 빠르게 성장하고 있습니다. 현 전체적으로 앓은 파를 심기 시작했고 규모를 어느 정도 이룬 후 항공 물류 방식을 통해 베이징, 상하이, 광저우, 선전 등 가치가 높은 지역에 판매합니다. 농민은 토지를 협력사에 임대하고 협력사는 농민을 그들의 농업 노동자로

고용합니다. 방송국에서 농업 노동자를 인터뷰한 적이 있는데 그들은 협력사에 1묘 (30 평 정도) 당 1년에 500 위안에 임대하고 그들에게 고용되어 파를 심고 가공한다고 합니다. 그렇게 매달 수천 위안의 급여를 벌면서 가난한 현의 농민들이 가난에서 벗어납니다. 어릴 때 학창시절을 보낸 전닝 (鎮寧) 현은 소수민족 지역으로 역시 아주 가난한 곳이었지만 만 7천 묘에 황강 (마의 일종) 과 자두를 심어 가난에서 벗어났다고 합니다. 제가 직접 차를 몰고 가서 보니 빈곤했던 지역이 확실히 많이 바뀌었던군요.

티베트는 중국에서 가장 가난한 지역이었습니다. 제가 티베트 여행을 가 보니 인프라가 선전보다 좋다고 느꼈습니다. 저는 가끔 상하이로 풍자할 때 “당신들의 인프라는 티베트보다 좋지 않다”고 말하기도 합니다. 티베트는 길도 굉장히 좋아졌습니다. 신장 (新疆) 역시 매우 안정되었습니다. 얼마 전 여행을 가보니 두쿠 (独库) 고속도로가 굉장히 아름답고 조용했습니다. 중국이 빈곤층에 관심을 갖고 그들이 빈곤에서 벗어나면 사회적 문제들이 발생하지 않을 것입니다. 색깔 혁명이 중국에서 왜 일어나지 않을까요? 중국의 가난한 사람들의 삶이 개선되었기 때문입니다. 물론 서양 기준과 비교하면 아직 개선의 정도가 부족하지만 과거의

생활과 비교하면 이미 상당히 개선되었습니다. 물론 중국은 빈곤 지역을 개선하고 그들의 삶을 개선하고자 하고 있습니다. 중국의 9억 농민은 현재의 생활에 만족하고 있습니다. 도시 주민은 물가는 상승하지만 소득이 빠르게 성장하지 않아 어려운 상황입니다. 중국의 전반적인 상황은 안정적입니다.

**툼 체셔 : 방금 중국인의 생활 수준 개선에 대해 말씀하셨는데요, 하지만 어떤 사람들은 생활 수준이 아주 뚜렷하게 개선되었다고 생각하지 않을 수도 있습니다. 회장님은 이것이 홍콩에 현재와 같은 국면이 출현한 원인이라고 생각하십니까? 사람들이 더 많은 것을 원하지만 원하는 만큼 얻지 못하고 원하는 만큼 생활 수준이 개선되지 않은 것이죠. 회장님은 이것이 홍콩에 동란이 나타난 원인이라고 보십니까?**

**런정페이 :** 저는 홍콩이 왜 동란을 일으켰는지 모릅니다. 중국에 대한 외국의 판단이 정확하지 않을 수도 있습니다. 최근 선전시가 중소기업에 감세 조치를 취하고 저급여 택시기사들에게도 강력한 감세 조치를 취했습니다. 그것은 아주 대단한 것입니다. 이렇게 하면 선전시는 과도하게 심각한 빈부격차로 인한 사회의 불안정 현상이 초래되지 않을 것입니다. 이는 아주 훌륭한

룽한 조치입니다. 물론 이것은 제가 저녁 티비에서 본 뉴스일 뿐이고 정책을 전반적으로 이해하는 것은 아닙니다.

어쨌든 양극화는 사회 불안정의 근본적인 원인입니다. 자본 독점은 어느 정도 불안정을 초래할 수 있습니다. 중국은 양극화 문제가 너무 심각해지지 않도록 주시해야 합니다.

11

**톰 체셔 : 현재 영국의 새로운 총리 보리스 존슨이 정권을 잡았습니다. 새 총리에 대한 생각은 어떻습니까 ?**

**런정페이 :** 새로운 총리는 아주 능력 있고 결단력이 있습니다.

**톰 체셔 : 영국은 곧 화웨이를 영국의 주요 인프라 건설에 참여시킬지 여부를 결정할 것입니다. 이 부문에서 회장님은 보리스 존슨 총리와 대화를 하신 적이 있습니까 ?**

**런정페이 :** 총리가 시간이 없을 것으로 생각합니다. 만약 시간이 돼서 초대해 주신다면 가겠습니다.

**톰 체셔 : 영국의 결정이 화웨이에게 얼마나 중요한**

## 가요 ?

**런정페이 :** 매우 중요합니다. 보리스 존슨 총리는 취임 후 셋째 날 '영국은 최대한 빨리 5G 화할 것'이라고 말했습니다. 매우 옳은 결정입니다. 속도는 한 국가의 경제 발전을 결정 짓기 때문입니다. 물론 5G 화는 반드시 전부 화웨이 장비여야 하는 건 아닙니다. 다른 제조사의 5G 장비도 좋습니다. 단지 화웨이의 제품이 더 좋을 뿐입니다.

이야기 하나 해드리죠. 중국은 과거 농업 국가였습니다. 농업 국가의 군대는 보병이었기 때문에 길을 걸어 다녔고 소수 민족의 기병을 이길 수 없었습니다. 2 천여 년 이후 한무제의 서쪽 정벌을 시작으로 한혈보마 (汗血寶馬) 를 활용해 기병으로 무장하기 시작했습니다. 기병이 우위에 있기 때문입니다. 중국은 과거 두 차례 소수민족의 기병에게 점령당한 적이 있습니다. 18 세기 영국에서 산업 혁명이 일어나면서 기차, 기선이 발명되었고 산업 문명을 대대적으로 촉진했습니다. 그때 중국은 마차를 주요 수단으로 하는 농업 문명에 머물러 있었습니다. 속도가 한 국가의 실력과 경제 발전 속도를 결정합니다. 그렇기 때문에 영국이 5G 를 통해 정보의 속도를 높이는 것은 인공지능의 주도권을 결

정하는 것입니다.

영국은 5G 를 가장 중요한 성장 동력으로 삼아야 합니다. 총리가 '광네트워크 기반 구축을 강화할 것'이라고 말한 것도 봤습니다. 대도시는 반드시 광네트워크를 기반으로 한 대규모 건설이 필요합니다. 하지만 영국 중소 도시에는 필요하지 않습니다. 5G 가 광네트워크를 대체할 수 있습니다.

**툼 체셔 : 그래서 5G 가 좋다고 하는군요. 영국이 화웨이의 주요 인프라 건설을 허가하는 문제로 돌아가겠습니다. 회장님은 영국 총리의 지도 하에 영국 정부가 화웨이를 영국의 주요 인프라 건설에 참여하도록 허가할 것이라고 보십니까 ?**

**런정페이 :** 지금 이야기하는 것이 화웨이를 대표하는 것은 아닙니다. 영국이 어느 기업의 5G 를 선택하느냐는 큰 문제가 아닙니다. 영국 총리가 광네트워크 구축, 5G 망 구축을 강화하겠다고 한 것은 영국이 이번 정보 혁명에서 주도권을 잡을 수 있는 중요한 계기가 될 것입니다. 영국은 대도시에 광네트워크를 강화해야 합니다. 대도시의 무선 주파수가 부족하기 때문입니다. 하지만 중소 도시, 마을은 건설하지 않아도 관계없습니다. 5G 는 광네트워크를 대체할 수 있으며, 모바

일 통신의 무선 장비를 동시에 사용할 수 있습니다. 우리도 그렇고 다른 기업도 그렇습니다. 다른 기업의 장비도 아주 좋습니다. 영국 정부와 영국 통신사가 비교해서 좋은 것, 원하는 것을 선택하면 됩니다. 우리는 그저 객관적인 입장에서 그런 점이 영국에게 중요하다고 말하는 것뿐입니다.

지금 세계적으로 5G 구축이 비교적 잘 되어 있는 곳은 한국입니다. 한국 통신사는 네 달 동안 사용자가 이백여만 명으로 늘어났습니다.

12

**툼 체셔 : 화웨이가 각 부문 네트워크 구축에 참여할 수 있도록 허가되어야 한다고 생각하십니까 ?**

**런정페이 :** 물론입니다. 영국은 화웨이에 가장 엄격한 심사를 진행했고, 화웨이의 제품은 세계적으로 여러 통신사에 의해 '해부' 되었습니다. 영국은 '해부'를 가장 철저히 했던 만큼 화웨이에 대해 믿음이 있을 것입니다. 하지만 저는 영국이 여러 기업의 장비를 비교할 수 있고, 비교를 통해 우수한 제품을 감별할 수 있을 것이라고 생각합니다.

**툼 체셔 : 방금 회장님이 영국이 화웨이를 대상으로**

**엄격한 테스트를 했다고 말씀하셨죠 . 실험실에서 각종 보고서를 발표했지만 해야 하는 결정을 즉시 내리지 않는 등 화웨이에 다양한 문제가 존재한다는 내용이 보고되었습니다 . 이것이 영국 정부 이해관계자의 화웨이에 대한 믿음에 영향을 줄까요 ?**

**런정페이 :** 어떠한 일도 완벽하고 조금의 결함도 없을 수 없습니다 . 혁신적일수록 결점이 존재합니다 . 영국의 니즈에 맞추고 존재하는 문제와 결점을 계속 개선한다면 우수한 공급업체가 될 수 있습니다 . 이를 위해 우리는 노력하고 , 투자를 늘려 나갈 것입니다 .

영국은 가장 먼저 산업 혁명을 한 국가입니다 . 산업 혁명은 강력한 유전자를 가지고 있습니다 . 미래 인공지능은 5G 망의 지원이 매우 필요합니다 . 인공지능이 실현된 후 많은 사람들이 우수한 제품을 대량생산할 필요는 없습니다 . 영국은 인구는 적지만 다시 빛날 수 있습니다 . 세율이 낮아졌기 때문입니다 영국은 이데올로기와 정치적 이견을 버리고 정보화 구축을 가속화하며 신뢰가 가지 않는 곳은 관리 감독을 강화하면 됩니다 . 그렇게 하면 영국의 경제성장률을 높일 수 있습니다 .

**툼 체서 :** 만약 모든 테스트가 종료된 이후 영국이 화웨이에게 'NO'라고 한다면 , 화웨이는 결과를 받아들

**일 수 있나요 ?**

**런정페이 :** 성실하게 테스트만 한다면 영국이 'NO' 하지 않을 것입니다 . 우리는 믿습니다 . 만약 'NO'라고 한다면 우리에게 하는 것이 아닐 것입니다 .

**툼 체서 :** 방금 엄격한 테스트라고 말씀하셨는데 정치적 압박에 대해 이야기해 볼까요 . 폼페이오 미국 국무장관이 워싱턴에서 영국 신임 외무장관을 만났습니다 . 미국 국가안보고문 볼턴 역시 최근 영국을 방문해 신임 총리와 만났습니다 . 영국의 신임 총리가 당선된 후 미국의 가장 높은 관료가 영국을 방문한 것입니다 . 그 방문 이후 영국정부는 화웨이에 대해 다시 심사할 것이라고 밝혔는데 회장님은 미국이 영국에게 압박을 가하고 영국의 일에 개입하고 있다고 생각하십니까 ?

**런정페이 :** 사실 미국은 전 세계를 압박하고 있습니다 . 하지만 몇 개나 성공했을까요 ? 우리는 어느 국가가 우리의 제품을 구매하는지 상관 없습니다 . 현재의 문제는 우리가 공급을 다하지 못한다는 것입니다 . 우리는 중국 통신사에게 중요한 시기이니 조금만 더 참아 달라고 , 우리가 물건을 해외 고객에게 공급하겠다고 밝히기도 했습니다 . 신제품을 생산한 이후 양산을 위한 과정이 필요한데 한번에 많은 양을 생산할 수는

없습니다. 내년에는 그들에게 더 많은 수량으로 보완해줄 수 있습니다. 우리가 현재 물건을 팔지 못하는 것은 우리 제품을 사는 사람이 없어서가 아닙니다. 지금과 같은 상황에서 거물이 우리를 세계적으로 광고해 주는 것이 두렵지 않습니다.

**13 톰 체서 : 영국의 신임 총리는 ‘노딜 브렉시트’를 주장합니다. EU 탈퇴는 좋은 생각이라고 판단하십니까? 또는 ‘노딜 브렉시트’가 좋은 생각이라고 보십니까?**

**런정페이 :** 저는 정치가가 아닙니다. EU 탈퇴 여부에 대해서 잘 모릅니다.

**톰 체서 : 5 월 중국 매체와의 인터뷰에서 이사회에서 부결권이 있다고 말씀하셨고 화웨이 내부의 민주적인 상황을 언급하셨습니다. 당시 회장님은 “만약 우리가 영국처럼 투표할 수 있도록 한다면, 기업으로서 화웨이의 운명은 망가질 것이다”라고 말씀하셨습니다. 브렉시트가 화웨이를 망칠 거라고 말씀하셨는데, 이것에 대해 어떤 견해를 갖고 계시죠?**

**런정페이 :** 그렇습니다. 원래 저의 부결권은 2018 년에 종료되고 새로운 지도자의 과도기가 끝나면

저는 더 이상 부결권을 행사하지 않는 것이 원칙이었습니다. 하지만 2018 년 영국이 브렉시트를 국민투표하면서 표 하나로 EU 탈퇴가 너무 쉽게 결정되는 것을 보았습니다. 기업의 지도층 ( 지분소유 직원 대표회, 이사회, 감사회 등 ) 은 지분을 소유한 직원이 민주적인 선거를 통해 선출한 것입니다. 우리는 직원들이 성의 없는 투표로 회사의 운명을 결정 짓지 않을까 걱정이 되었고 저의 부결권을 보류했습니다. 그리고 그 부결권은 앞으로 계승될 수 있습니다. 제 친자가 계승하는 것이 아니라 기업 최고위층에서 엘리트 일곱 명을 선발하여 단체로 계승합니다. 그때 그들은 반은 퇴직한 상황이어서 비교적 공평할 것입니다. 그들은 4 년이나 8 년 단위, 또는 교대식 임기제를 시행할 것입니다. 그들은 중대 사안에 대한 저의 부결권을 단체로 계승할 것입니다. 그들은 이사회, 감사회의 최고 지도자 그룹에서 탈퇴한 인사들로 대주주 대표로서 부결권을 행사하고 기업이 중대한 결정을 앞두고 여론에 휩쓸려 그릇된 선택을 하는 것을 방지할 것입니다. 우리는 직원이 경솔한 선택을 하여 기업을 변하게 할 수 없습니다.

**톰 체서 : 영국이 브렉시트와 관련하여 국민투표를 하는 것을 보고 화웨이가 중대 결정을 할 때 잘못된 선택을 하지 않도록 전면적인 민주화를 지양해야 한다고**

## 판단하신 거군요 . 회장님은 영국의 브렉시트가 실수를 범한 것이라고 생각하십니까 ?

**런정페이 :** 아닙니다 . 제가 지금 말하고 싶은 것은 우리의 자체 시스템을 세울때 영국의 의사결정 과정으로부터 교훈을 얻자는 것입니다 . 브렉시트에 대해 견해를 밝힌 것이 아닙니다 .

## 14 톰 체셔 : 중국과 화웨이의 관계 외에 지식재산권 도용 등 문제도 많은 사람의 주목을 받고 있습니다 . 화웨이는 다른 사람의 지식재산권을 도용한 적이 있습니까 ?

**런정페이 :** 없습니다 . 회사는 엄격한 규정이 있고 우리는 그 누구의 지식재산권도 도용한 적이 없습니다 . 우리도 많은 지식재산권을 가지고 있으며 , 그 지식재산권은 매우 최첨단 수준으로 세계를 선도하고 있습니다 . 화웨이는 창립 초기부터 다른 사람의 지식재산권을 존중해 왔습니다 . 예를 들어 여러분이 영국에서 한 영상을 발표하면 우리는 판권을 구매한 뒤에 중계합니다 . 우리는 구매 없이 마음대로 여러분의 영상을 중계한 적이 없습니다 . 우리는 기술 지식재산권 뿐 아니라 홍보 등 각 분야에서도 그 문제를 중시하고 자발적

으로 준수하고 있습니다

**톰 체셔 :** 우리의 영상 활용을 환영합니다 . 지식재산권 분야에서 2007년에는 화웨이 모토로라 이슈가 있었고 2003년에는 시스코와의 이슈가 있었습니다 . 최근에는 T-Mobile 의 로봇 팔에 관한 이슈가 있었습니다 . 시스코건은 최종적으로 법정 외 화해로 종결되었지만 화웨이는 라우터의 일부 코드 중 시스코의 코드를 사용했다는 것을 인정했습니다 . 이러한 일이 계속 나타나지만 화웨이는 별로 중시하지 않는 것 같습니다 .

**런정페이 :** 우선 , 우리는 법정 판결을 믿어야 합니다 . 시스코도 최근 우리의 코드를 사용했고 , 코드 중에는 온라인에 공개된 코드도 많습니다 . 아마도 프로그래머가 일부를 다운로드하고 문제가 있을 수 있다고 밝히지 않은 것 같습니다 .

## 15 톰 체셔 : 회장님은 신장 (新疆) 의 정세 안정 등 신장에 대해 언급하신 적이 있습니다 . 하지만 외부의 많은 사람이 신장의 정국을 우려합니다 . 화웨이는 신장 당국에 장비 , 소프트웨어를 공급하거나 경험 및 기술 측면에서 지원한 적이 있습니까 ?

**런정페이 :** 통신장비는 통신사 및 관련 기업에 판매하는 것입니다. 우리는 장비 제조업체로 장비 사용권은 통신사의 손에 있습니다. 예를 들어 자동차를 제조하는 사람도 자동차를 누구에게든 팔 수 있지만 자동차의 용도는 다를 수 있습니다. 구이저우, 윈난, 티베트 등 소수민족 지역을 직접 가서 체험해 보시기 바랍니다. 제가 모든 상황과 문제에 대해 정확하게 말할 수는 없습니다.

**툼 체서 :** 예전에 저도 신장에 가본 적이 있는데요, 현재 정부의 신장에 대한 정책에 동의하십니까?

**런정페이 :** 정부가 신장에서 어떤 정책을 펼치고 있는지는 잘 모릅니다. 신장 주민들의 생활이 개선되고 있다는 것만 알고 있을 뿐입니다. 국민이 빈곤에서 벗어나야 사회가 안정됩니다. 다른 정책 방향은 저는 잘 모릅니다. 저는 정치가도 아니고 정책을 연구하지도 않습니다. 그저 휴가 때 농민 집에 가서 밥을 먹고 농민들이 하는 이야기를 들었을 뿐입니다.

**16 툼 체서 :** 방금 자동차 판매로 비교를 하셨지만 그 문제는 의미가 광범위합니다. 회장님께서 빅데이터나, AI 와 관련해서, 기술을 공급했을 때 이 기술

**이 전 세계에 있는 정부, 특히 독재정부에 의해서 잘못 사용될 수도 있다는 점을 우려하십니까? 정부가 화웨이가 갖고 있는 기술을 어떻게 활용할지 걱정되지 않으시나요?**

**런정페이 :** 국가와 정부가 어떻게 구분해가며 장비를 통신사에 판매할 수는 없습니다. 모든 정부는 자국의 땅에 주권이 있고 군주제, 민주제, 공화제 등 정치 제도를 가집니다. 우리는 다른 사람의 내정에 간섭할 수 없습니다. 만약 그 장비를 이 국가에 팔지 않고, 저 국가에 팔지 않고 한다는 것은 우리가 정치를 한다는 것입니다. 주권국가가 그 장비를 어떻게 사용할지는 주권국가의 문제입니다.

**17 툼 체서 :** 회장님은 중국에서 나고 자란 기업가입니다. 대약진, 문화대혁명, 개혁개방 같은 경험은 회장님 본인과 화웨이를 만드는 데 어떤 역할을 했습니까?

**런정페이 :** 저를 성숙하게 했고 미숙함을 없애줬습니다.

**툼 체서 :** 이러한 성숙함, 그리고 미숙함의 감소가

## 화웨이 문화에서 어떻게 구현되었나요 ?

**런정페이 :** 화웨이는 여기저기에 생기가 넘칩니다 . 마음 속 이야기를 할 수 있는 커뮤니티에서 직원들은 저와 회사를 욕할 수 있습니다 . 욕하는 사람이 꼭 나쁜 사람은 아닙니다 . HR 본부에서 그가 잘 욕하는지 , 맞는 내용인지 봅니다 . 만약 맞는 말을 한다면 그가 3년간 실적이 좋은지 조사합니다 . 업무 실적도 좋았다면 그를 기관 근무에 반년 동안 참여시킨 후 내려보냅니다 . 이는 내부적으로 탄력적인 문화의 기초를 만듭니다 . 외부에서는 우리를 혼란스럽다고 여기겠지만 모두 성실하고 근면하게 일하고 있습니다 . 이러한 넓은 환경 속에서 모두 불만이 있어도 그것을 방출할 수 있습니다 .

**툼 체셔 :** 단어 하나 , 명사 하나로 화웨이를 표현할 수 있을 것 같습니다 . 바로 '완강함'입니다 . 회장님은 갈등에 대해 이야기하실 때 비행기와 산 정상에 올라가는 것으로 비유하셨습니다 . 완강함은 화웨이의 가장 칭찬받을 만한 특징인 것 같습니다 .

**런정페이 :** 그렇습니다 . 트럼프가 우리를 공격하기 전에 화웨이는 흠어진 모래 같았습니다 . 많은 직원은 돈이 있었고 자신이 자리를 떠나고 싶어 하지 않았

으며 힘든 곳에 가서 일하고 싶어 하지 않았기 때문입니다 . 규모도 컸기 때문에 우리는 수습할 수 없는 지경에 이르러 회사가 곧 무너질 듯했습니다 . 미국이 우리에게 일격을 가하자 더 살아나기 시작했고 일을 잘하기 시작했습니다 . 일을 잘하지 못하면 떠날 수밖에 없었습니다 . 우리의 조직에 생기를 불어넣어준 트럼프에게 고맙습니다 .

## 18 톼 체셔 : 신임 총리 보리스 존슨을 포함한 영국 시청자와 전 세계 시청자를 포함해서 프로그램을 보는 시청자에게 더 하고 싶은 이야기가 있으세요 ?

**런정페이 :** 첫째 , 저는 영국이라는 국가를 굉장히 존중합니다 . 수백 년간 영국은 산업혁명을 통해 세계에 탁월한 공헌을 했습니다 . 영국 민족은 확장성이 있습니다 . 그것은 선진 문화 , 선진 산업을 전 세계로 이끌었고 전 세계 2/3 의 사람들이 영어를 사용하도록 했습니다 . 이것은 영국이 전 세계에 얼마나 많은 공헌을 한 것인가를 보여주고 있는 것입니다 . 만약 언어 통일이 되지 않았더라면 현대화를 이루지 못했을 것입니다 . 따라서 영어는 세계적으로 가장 많이 사용되는 언어이고 영국이 산업화 , 선진 문화 등 각종 현대 문명 요

소를 전 세계로 확산시켰습니다.

둘째, 영국의 가장 큰 특징은 제도 구축을 매우 중시하여 세계 역사적 과정에 기여한 바가 매우 크다는 것입니다. 영국이 실행한 빛나는 혁명으로 세계는 평화롭게 발전했습니다. 안정적인 정치 제도 덕분에 영국은 350년간 내전이 발생하지 않았습니다. '군주는 입헌에 의하고, 황권은 명목만 존재하며 정치에 관여하지 않는다'는 사상으로 의회는 현명한 기지를 발휘하였고 영국식 발전은 세계에 새로운 모델을 보여주었습니다. 혁명은 사회적 손실이 너무 큼니다. 사람이 죽을 뿐 아니라 초래되는 갈등도 수백년간 해결할 수 없습니다. 저는 영국이 가는 길이 매우 성공적이라고 생각합니다. 영국은 규범을 중요시합니다. 하지만 영국은 혁신이 약간 부족합니다. 미국은 영국의 규범을 계승하였습니다. 많은 청교도가 미국으로 갔기 때문입니다. 미국은 너무 빠르게 확장되는 바람에 말단까지 제어할 수 없었습니다. 하지만 그 덕분에 혁신할 여지가 있었습니다. 그 결과, 미국의 발전 속도가 영국보다 빨랐습니다.

셋째, 영국은 정보시대 세계의 부흥을 이끄는 모범이 되어야 합니다. 영국의 교육, 문화는 매우 대단하

지만 인구가 비교적 적습니다. 미래지향적으로 생각하면 인공지능이 영국에서 발전하는 것을 중시해야 합니다. 인공지능이 발전하면 슈퍼 컴퓨터와 슈퍼 메모리 외에 중요한 것이 초고속 연결, 광네트워크와 5G 초고속 연결입니다. 이 분야에서 미국은 약점이 있습니다. 미국은 대부분 케이블로 연결되어 속도가 떨어집니다. 만약 미국이 광네트워크를 구축해 선진 수준에 이르려면 5,000억 달러를 투자해야 하고 5G 망을 구축하려면 더 많은 투자를 해야 합니다. 미국은 첨단 5G를 거절했기 때문에 인공지능 발전에 많은 장애가 있습니다. 영국이 인공지능의 발전 기회를 잡아야 합니다. 우리 회사에는 '튜링 실험실'이 있습니다. 영국인 튜링은 80년 전 인공지능의 아버지입니다. 또한 영국인은 양 '돌리'를 복제했습니다. 전자기술과 유전자 기술을 결합한다면 인류에 더 큰 산업을 창출하지 않을까요? 유전자기술, 전자, 광전자, 양자, 인공지능 등을 결합하면 미래의 세계는 어떠한 세상이 될지 상상이 되지 않습니다. 영국은 역사적 기회를 잡아야 합니다. 인공지능이라는 방식으로 인구가 적은 문제를 해결하고 공업대국이 되어야 합니다. 이는 매우 희망적인 일입니다. 영국인은 예절을 중시하고 문화 수준과 소양이 높은 것 등 모든 조건을 다 갖추고 있습니다. 전통 공업 시대에서

대규모 제조는 자동화, 정보화로는 실현할 수 없어 산업의 이전을 초래했고 인구가 많은 국가가 생산을 담당했습니다. 여러분은 우리의 인공지능 생산라인을 보셨습니다. 사실은 초보적인 인공지능이지만 사람에 대한 의존도가 크게 줄었습니다.

영국은 부흥해서 세계의 모범이 되어야 합니다. 그리고 모두가 생산량을 늘리고 생활의 수준을 높여 함께 부유해지고 함께 번영하는 것이 최고의 목표라는 믿음을 심어줘야 합니다. 저는 영국에 좋은 바람을 가지고 있습니다. 그러므로 영국에 대한 투자에도 믿음을 가지고 있습니다.



런정페이 (任正非)

미국 AP 통신 인터뷰

2019년 8월 20일, 중국 선전

**《AP 통신》 중국 주재 기자 조 맥도날드 (Joe McDonald) : 회장님을 만나게 되어 매우 기쁩니다 . 바쁘신 와중에 시간을 내주셔서 감사 드립니다 .**

**런정페이 :** 찾아와 주셔서 저도 기쁩니다 . 여러분을 통해 더 많은 사람과 우리의 상황에 대해 이야기할 기회가 생겼기 때문입니다 .

**01 조 맥도날드 :** 어제 저녁 워싱턴에서 미국 정부가 미국 제품 구매를 위한 ‘거래제한 유예조치’를 90 일 더 연장했습니다 . 이 일에 대해 어떻게 생각하십니까 ? 이 ‘90 일’이 화웨이에게 어떤 의미가 있을까요 ? 수출통제 기업 리스트와 관련된 미국 제품과 부품이 화웨이에게 얼마나 필요한가요 ?

**런정페이 :** 그건 좋은 일이며 , 양측 모두 냉정하게 생각해야 합니다 . 첫째 , 미국은 화웨이에 대한 수출 규제에 화웨이의 손실이 클지 , 미국의 손실이 더 클지 고민해야 하며 이런 수출 규제를 계속 유지해야 할지 생각해야 합니다 . 저는 줄곧 글로벌화를 지지해 왔습니다 . 글로벌화만이 우수한 자원을 배분하고 우수한 서비스를 제공할 수 있습니다 . 글로벌화는 수십 년의 노력이 필요한 쉽지 않은 일입니다 . 새로운 시장 분열

은 미국에 불리합니다 . 미국은 현재 글로벌화라는 배경에서 기술력이 가장 강한 나라로 자리매김했으며 글로벌 기술 시장에서 가장 큰 수혜를 보고 있는 국가입니다 .

둘째 , ‘거래제한 유예조치’의 연장 여부는 화웨이에 영향이 별로 크지 않습니다 . 우리는 5G 부터 코어망까지의 제품을 미국에 전혀 의존하지 않고도 잘 생존하도록 할 수 있습니다 . 어제 여러분은 미국 부품에 의존하지 않는 제품을 보셨지요 , 설계가 수정된 회로판은 짧은 시간의 과도기를 거치고 나면 생산성이 크게 오를 것입니다 .

수출통제 기업 리스트로 인해 가장 큰 영향을 미치는 부문은 단말기입니다 . 전 세계 수억 명의 사용자가 안드로이드 소프트웨어를 이용하고 있는데 , 화웨이 단말기는 구글 소프트웨어의 사용을 제한 받고 있기 때문입니다 , 이는 국가의 안전과는 무관합니다 . 미국이 화웨이의 사용 금지를 확정한다면 우리도 대응 조치를 취해야 할 것입니다 . 구글은 매우 우수한 기업이고 우리와 구글 사이에는 진정성 있는 협력을 위한 협의안이 있습니다 . 화웨이가 구글의 제품을 계속 사용하기를 바랍니다 . 우리가 구글을 계속 이용한다는 것은 사

실 미국 기술의 세계적인 활용 범위가 늘어나도록 지지하는 것입니다. 구글의 안드로이드, 마이크로소프트의 윈도우에 대한 사용 권한을 우리에게 위임하지 않는다면 그것들을 대체할 세 번째 시스템이 등장할 것입니다. 세 번째 시스템이 승리하지 못할 것이라고 확신하는 사람은 없습니다. 이런 상황이야말로 미국에게 가장 큰 위협입니다.

지난 몇 달의 시간은 수출통제 기업 리스트가 화웨이를 멸망시키지 못하고 화웨이가 계속해서 잘 생존해 나갈 수 있다는 것을 증명했습니다. 이런 상황에서 수출통제 기업 리스트의 목적이 달성될까요? 그렇지 못할 겁니다. 목적이 달성되지 못했을 때의 결과는 중국과 기타 국가가 대체 제품을 등장시킬 수 있다는 것입니다. 대체 제품이 시장을 장악하면 미국 제품은 진출할 틈이 없게 되고 미국 기업의 시장 규모가 줄어들면서 재무 상황이 악화될 것입니다. 우리는 대항을 바라는 것이 아닙니다. 우리는 미국의 부품을 계속 사용할 수 있기를 바랍니다. 우리도 부품을 양산할 수 있는 능력을 가지고 있지만 생산량을 줄이고 미국의 부품을 대량 구매해 인류의 번영을 위해 함께 노력하고 싶습니다.

**02 조 맥도날드 : 올해 회장님은 많은 외국 기자와 만났습니다. 과거에는 한동안 기자를 만나지 않으셨죠. 올해 이렇게 자주 기자들과 교류하는 것은 현재 미국이 화웨이를 압박하는 상황에서 화웨이의 명성을 회복하고 화웨이의 경영 환경을 개선하기 위해서입니까? 회장님의 노력이 효과를 보고 있습니까? 화웨이의 경영 환경이 나아졌나요? 명성도 회복되었나요?**

**런정페이 :** 정확한 분석입니다. 저는 힘들 때 과감히 전면에 나서서 화웨이를 위해 홍보합니다. 5월 미국의 수출통제 기업 리스트가 나온 이후 절대다수의 매체와 일부 기업은 화웨이가 사망할 것이라고 판단했습니다. 또 다른 여론은 화웨이가 3개월 정도 생존하며 재고를 활용해 생산을 마치고 나면 사망할 것이라고 판단했죠. 저와 매체와의 만남이 잦아들면서 일부 매체는 런정페이가 '허장성세'를 부린다고 주장하기도 했습니다. 반년간 약 2천 명의 기자가 화웨이를 방문했고 우리의 실제 상황을 본 후에야 화웨이가 살아 있다는 것, 생존을 위한 효율이 더욱 높아졌다는 것을 깨닫게 되었습니다. 매체는 처음에는 흑색 보도뿐이었지만 시간이 흐르면서 짙은 회색으로 바뀌었고 최근에는 연회색으로 바뀌었습니다. 효과가 있다는 것을 설명하는 것이지요. 만약 개인적으로 매체와 교류하면서 실제

상황을 보여주지 않았다면 신뢰도가 높지 않았을 것입니다.

**03 《AP 통신》 베이징 지사장 켄 모리쯔구 (Ken Moritsugu) :** 작년 12 월 따님이 캐나다에서 억류되었고, 올해 화웨이와 미국의 무역 관계가 경직되었습니다. 미국은 또 화웨이를 수출통제 기업 리스트에 포함시켰습니다. 이 단계가 화웨이에게 가장 큰 위기입니까? 아니면 과거에 유사한 위기도 있었나요?

**런정페이 :** 사실 지난 30 년간 화웨이는 위기가 끊이지 않았습니다. 다양한 위기가 발생했죠. 심지어 기업의 생존을 심각하게 위협하는 위기도 있었습니다. 따라서 미국의 이번 압박이 화웨이에게 타격을 주었지만 아주 큰 타격이라고는 할 수 없습니다. 과거 우리는 인재도, 기술도, 자금과 시장도 없었습니다. 내일 살아갈 수 있을지 알 수 없었죠. 그때의 위기가 지금보다 클 것입니다. 지금의 이 위기로 말하자면, 지금의 우리는 이미 어느 정도의 규모와 능력을 갖추었기 때문에 극복할 수 있습니다. 따라서 저는 그렇게 두렵지 않습니다.

**04 조 맥도날드 :** 트럼프 대통령이 얼마 전 중국 정부가 무역 협상에서 미국과 어느 정도 합의하길 원한다면 화웨이에게 독수를 두지 않을 것이라며, 화웨이를 수출통제 기업 리스트에서 삭제하거나 따님이 처한 상황을 개선하겠다고 암시한 바 있습니다. 트럼프 대통령의 태도를 어떻게 생각하시나요? 화웨이를 중미 무역 협상의 바둑돌 또는 카드로 삼고 있는 것 같습니다. 이러한 태도에 대해 어떤 견해를 가지고 있으신지요?

**런정페이 :** 만약 '바둑돌'을 통해 문제를 해결할 수 있다면 정말 좋을 것 같지만 중국이라는 국가가 우리를 위해 양보하도록 둘 수는 없습니다. 이것은 국가와 국가의 문제입니다. 우리는 돈이 있고 공격에 대항할 능력이 있습니다. 많은 중국인은 가난한데 가난한 사람들의 이익을 미국에 양보해 돈이 있는 화웨이를 구제한다는 것은 제 양심이 허락하지 않습니다. 따라서 딸이 조금 더 고생을 하는 것을 포함해서 몇 년을 버티더라도 중국의 이익을 미국에 양보해서는 안된다고 생각합니다. 사실 미국 역시 중국에 아직 수많은 빈곤 인구가 존재한다는 것을 알고 있을 것입니다. 그들의 생활 수준은 아직 낮습니다.

따라서 우리는 중국 정부에 미국에게 양보하고 화

웨이에 대한 제재를 풀어 달라고 요청하지 않을 것입니다. 그렇게 되면 우리는 성장이 조금 늦춰지고 영원저우가 억류되어 있는 시간이 길어지면서 조금 더 힘들겠지만 중국인과 국가에 도움이 되는 것이니 제 마음이 조금 더 편할 것입니다. 만약 중국이 많은 이익을 양보해 화웨이의 생존과 맞바꾸고자 한다면 저는 조국에 면목이 없을 것입니다.

미국이 '런정페이가 돈을 좀 더 내서 개선해보자'라고 말한다면 고려할 수 있습니다. 미국이 '5G 기술이 미국의 안보에 위협이 된다'라고 말하면 미국기업에 5G 기술과 생산 공정 시스템을 양도하여 미국이 5G를 기반으로 6G를 개발하도록 지원하고 미국의 기술 성장 과정을 단축할 수 있습니다. 이러한 것들은 할 의향이 있습니다. 그것은 우리 자신을 희생하는 것이 아니라 다른 중국인의 이익을 희생하는 것이 아니기 때문입니다. 그렇지 않으면 제가 길을 갈 때 다른 사람들이 저를 욕할 것입니다.

**05** **조 맥도날드 : 방금 화웨이 또는 5G 기술이 안보 위협을 조장한다고 여기는 사람이 일부 있다고 말씀하셨습니다. 화웨이가 현재 무엇을 하고 있는지, 앞으로 무**

**엇을 하여 미국, 호주 및 기타 정부의 우려에 대응하거나 해결하고 또 기술이 안전하며 안보 위협을 조장하지 않을 것임을 증명하여 세계의 5G 시장에 진입할 것인지 묻고 싶습니다.**

**런정페이 :** 미국과 호주에서 5G가 단지 최첨단 수단이라는 것을 깨닫지 못하는 거라면, 그리고 여전히 안보에 대해 우려한다면, 화웨이의 5G 관련 제품을 구매하지 않는 것이 최선이라고 생각합니다. 전 세계가 안보 위협이 없다는 것을 증명한 후에 미국은 구매할지 말지를 결정할 수 있습니다. 그래서 그렇게 걱정할 필요가 없습니다. 5G는 단지 수단일 뿐입니다. 미래 인공지능의 존재를 지지할 도구이죠. 도구 자체에는 안전 문제가 없습니다. 두 번째로, 도구를 이용해 데이터를 코어망으로 수집하는데 코어망은 주권 국가의 통신사가 장악합니다. 통신사들은 주권 국가의 영토에서 경영을 하고 주권 국가의 법적 관할을 받습니다. 법은 그들의 데이터를 관리할 권한이 있고 근본적인 안전 문제는 없습니다.

우리는 안전 문제가 없다고 판단하며 또한 그 부분에서 계속 노력하고 있습니다. 화웨이는 작은 기업에서 시작해 오늘날의 화웨이로 성장했습니다. 화웨

이 소프트웨어가 완벽하지 않을 수 있습니다만, 우리는 끊임없이 개선해 나갈 것입니다. 물론 사이버 보안, GDPR 프라이버시 보호 등을 포함해서요. 모든 망에서 노력할 것입니다.

**06 조 맥도날드 : 지난 3 개월 동안 홍콩에서 시위가 벌어졌습니다. 이런 정국이 화웨이에게 어떤 영향을 미쳤나요? 홍콩과 선전은 바다 하나를 사이에 두고 있고 홍콩은 화웨이에게 중요한 사업의 중심이기도 합니다. 홍콩의 시위 활동이 미중 관계와 화웨이에 어떤 영향을 미칠까요?**

**런정페이 :** 첫째, 중국 본토와 홍콩은 일국양제를 시행하고 있으며 이는 물줄기 하나를 사이에 두고 있다고 표현할 간단한 문제가 아닙니다. 예를 들어, 우리는 다른 현(縣) 정부 소재지와 강 하나를 사이에 두고 한 걸음에 건너갈 수 있지만 중국 본토와 홍콩 사이에는 국경과 세관이 있습니다. 일국양제를 시행하면서 홍콩은 자유로운 자본주의 제도를 실행하고 있으며 중국 본토는 사회주의 제도를 실행하고 있습니다. '우물물'과 '강물'은 섞이지 않습니다. 홍콩의 법률은 집회의 자유를 허가하고 우리는 그것을 이해합니다. 그러나 최

근의 폭력적인 행위는 그 누구에게도 이득이 되지 않습니다.

둘째, 홍콩 사태는 우리에게 전혀 영향이 없습니다. 화웨이는 생산을 잘하고, '망가진 전투기'의 구멍을 잘 보완해 '전투기'가 잘 날도록 하면 됩니다. 현재 우리의 관심은 미국의 제재 공격 속에서 살아남을 수 있느냐입니다. 그들이 관심 갖는 문제까지 관심을 가질 수도, 분석할 수도 없습니다. 우리는 미국의 수출통제 기업 리스트가 주는 영향과 생산 개선 방법을 연구해야 합니다.

**07 조 맥도날드 : 우리는 화웨이의 미래 기술에 관심이 많습니다. 아직 발전하지 않은 가장 중요한 이머징 기술은 무엇이라고 생각하시나요? 화웨이는 향후 어느 기술 분야에 중점적으로 투자할 계획입니까?**

**런정페이 :** 미래 이머징기술은 스마트 컴퓨팅일 것입니다. 스마트 컴퓨팅에서 인공지능으로 나아가겠죠. 5G 는 그저 플랫폼을 지원하고, 인공지능을 지원해 저지연, 높은 대역폭을 구현하는 플랫폼의 역할을 할 것입니다. 5G 는 그저 수단일 뿐이지 결과가 아닙니다.

08

**조 맥도날드 : 미국의 압박에 대해 화웨이는 연구개발 전략을 어떻게 조정하고 있습니까? 만약 수출통제 기업 리스트와 상응하는 제한 조치가 장기간 이어진다면 화웨이는 부품을 자급자족해야 합니다. 그렇다면 화웨이는 어떤 분야에서 자급자족을 실현하고 미국 부품 공급 기업에 의존하지 않을 겁니까? 이를 어떻게 실현할 것입니까?**

**런정페이 :** 미국의 수출통제 기업 리스트는 철저히 될 수 없습니다. 왜냐하면 미국에서 화웨이를 리스트에서 제외해야 한다고 주장할 사람이 없기 때문입니다. 화웨이 공격은 미국의 정치적 방향이며 미국인이 나서서 화웨이를 밟는 것도 그들의 방향입니다. 미국인이 화웨이를 도우면 집단의 공격을 받을 수 있습니다. 따라서 수출통제 기업 리스트의 장기화에 대처하기 위한 마음의 준비를 다했습니다.

단기적으로 말하면 우리는 이전의 결함을 보완해야 합니다. 장기적으로 미래 발전 추이에 대해 크게 보고, 인공지능, 클라우드 등 신기술 분야에서 성공을 거둬야 합니다. 신기술 분야에서 성공하지 못한다면 우리는 주류에서 밀려나 사망할 것입니다. 미국이 기술 부문에서 중국과 관계가 끊긴다면 우리는 미국의 일부

첨단 요소를 지원받는 것이 어려워질 것이고 성장하는 과정에서 쇠락할 가능성도 있습니다. 이를 방지하기 위해서는 중국의 과학자와 연구기관이 많이 노력해야 합니다.

09

**켄 모리쯔구 : 수출통제 기업 리스트와 미국의 화웨이 압박은 화웨이의 전략 조정에 큰 영향을 미쳤나요? 작년 대다수의 사람들은 화웨이의 5G 배치에 대해 이야기 했고 지금은 수출통제 기업 리스트에 대해 이야기 합니다. 화웨이가 미국 공급업체에 대한 의존을 더 낮춰야 한다고도 이야기 합니다. 회장님이나 화웨이는 현재 정세를 기반으로 전략을 얼마나 조정하실 계획입니까? 그러한 조정이 화웨이와 미래 성장에 어떤 영향을 줄까요?**

**런정페이 :** 우선 수출통제 기업 리스트는 우리의 전략에 타격을 입히지 못했습니다. 오히려 우리에게 도움이 되었죠. 우리는 주력 제품에 리소스를 집중하기 위해서 중요하지 않은 일부 주변 제품을 없앴습니다.. 과거 우리는 하부 조직의 예산 분배를 컨트롤하지 못하고 소규모로 제품을 생산했었는데 지금은 모두 없애기로 결심했습니다. 연구개발 조직 개편 과정에서

우리는 46%의 부문을 없앴고 해당 부문의 우수 직원을 주요 제품 라인으로 보냈습니다. 덕분에 주요 제품을 더 잘 만들 수 있게 되었습니다. 여러분이 어제 전시회에서 우리의 제품을 보셨는데 만약 다른 기업을 방문할 기회가 있다면 그들의 제품이 어떠한지 비교해 보세요. 우리가 왜 이렇게 자신감을 가지고 세계를 이끌어 나가는지 알 수 있을 것입니다.

이렇듯 수출통제 기업 리스트의 화웨이 공격이라는 목적은 실현될 수 없습니다. 수출통제 기업 리스트가 나왔을 때 화웨이가 없어지길 바랐겠지만 오히려 더 잘 살고 있으니 그것의 목적과 맞지 않습니다. 반대로 우리의 친구들에게 큰 영향을 주고 있습니다. 그들은 원래 수익, 수십억 규모로 우리에게 제품을 공급했지만 갑자기 미국이 제품 공급을 금지시키면서 단기적으로 재무적 손실 등의 영향을 받고 있습니다. 월스트리트는 주식 가치를 매우 중시합니다.

저는 수출통제 기업 리스트로 인한 미국의 손해가 우리보다 크다고 생각합니다. 수출통제 기업 리스트는 취소되어야 합니다. 하지만 취소될 가능성은 크지 않다고 판단됩니다. 화웨이는 이에 대한 장기적인 준비를 마쳤습니다.

**10** 조 맥도날드 : 방금 5G에 대해 언급하셨는데요, 현재 화웨이의 5G 제품 중 미국의 기술과 부품이 얼마나 포함되어 있나요? 수출통제 기업 리스트에 포함되는 것이 화웨이의 5G 제품, 5G 기술과 판매에 얼마나 영향을 줄까요?

런정페이 : 5G부터 코어망까지의 일련의 제품에서 미국의 영향이 없습니다.

조 맥도날드 : 5G 제품의 모든 부품은 화웨이가 스스로 만든 것입니까 아니면 미국 외 국가의 부품입니까?

런정페이 : 기본적으로 화웨이가 만들었습니다.

**11** 조 맥도날드 : 화웨이는 중국 기업 중 보기 드물게 외국 국적의 임직원을 대량 채용하고 있으며 전문 기술 인력과 전문가를 고용하고 있습니다. 전체 인력을 중국 임직원으로 고용하는 것과 비교하여 외국 직원을 고용했을 때의 장점은 무엇인가요? 그와 동반되는 난제나 애로사항은 무엇인가요?

런정페이 : 우선 다양한 국가, 민족, 문화가 서로 충돌이 일어납니다. 하지만, 그 충돌은 서로 장점을 보완해줄 수 있고 많은 활력을 불어 넣습니다. 다양한

국적의 임직원들이 공존하는 사내 업무 환경은 다양한 문화가 태동하고 우리의 제품이 세계를 이끌도록 도와줍니다. 미국이 세계적으로 가장 선진화되고 가장 발달되었으며 기술 강국이 될 수 있었던 것은 이민 사회이기 때문입니다. 세계의 많은 우수 인재가 모두 미국으로 가면서 오늘날의 발전된 미국을 창조했습니다. 물론 우리는 미국에 비해 다양성이 아주 부족하지만, 외국 국적의 임직원들은 화웨이 임직원들의 생각의 변화를 자극하는 '감마 글로블린'의 역할을 하고 있습니다. 따라서 외국 직원이 화웨이에 진출하면 좋은 점이 많습니다.

우리는 해외에서도 현지화를 추진하고 있습니다. 중국 직원이 해외로 파견되면 익숙하지 않은 점이 많고 중국 직원이 필요하지 않은 업무는 현지 외국 직원이 맡습니다. 이러면 비용이 낮고 현지 국가에 일자리를 제공하며 인재를 육성할 수 있습니다.

**조 맥도날드 : 해외 일각에서는 누가 화웨이를 컨트롤 하는 것이냐며 트집을 잡기도 합니다. 누가 화웨이에서 결정권을 가지고 있나요? 화웨이 조직의 최고위층인 이사회, CEO 모두 중국인입니다. 화웨이는 이사회에 외국 임원을 초빙하거나 외국 임원을 CEO로 임**

**명해 해외의 신임을 얻는 방안을 고려해 본 적이 있나요? 만약 고려해 본 적이 없다면 이유는 무엇인가요?**

**런정페이 :** 우선 외국 임원은 해당 분야의 능력을 갖춰야 합니다. 둘째, 외국 임원은 반드시 화웨이에서 25년 근무해야 합니다. 말단 직급부터 한 단계씩 올라와야 회사 전체의 구조와 회사가 어떻게 운영되는지를 이해할 수 있습니다. 일부 서양 기업 CEO는 '주마등'처럼 바뀌고, 몇 번만 바뀌면 회사는 없어집니다. 왜냐하면 이런 CEO는 말단 조직의 실제 상황을 이해하지 못하고 와인이나 마시고 철학이나 논하면 기업을 이끌어 나갈 수 있다고 생각하기 때문입니다.

우리의 일부 국가 대표와 생산라인 주무 담당자는 외국 직원입니다. 많은 고급 전문가와 펠로우도 외국 직원입니다. 물론 여러분이 우리에게 CEO, 이사장을 추천해줘도 됩니다. 우선 아프리카 코모로로 파견해 '직원 한 명, 요리사 한 명, 개 한 마리' 방식의 교육을 거친 후 일부 지역에서 기술 교육을 받으면 화웨이의 사업을 이해하고 향후 승진할 수도 있습니다.

왜 지금 수많은 서양 기업들이 경영을 잘 못하고 있을까요? 서양 기업의 이사회는 여기저기에서 인재를 선발합니다. 선발된 인재는 대단한 경력을 자랑함

니다. 그들은 다양한 분야에서 지렛대를 들어올리며 제품을 확대하다가 팔리지 않으면 가격을 내리고 그렇게 회사를 멸망의 길로 가도록 합니다.

따라서 우리는 리더를 내부적으로 선발할 것을 강조합니다. 3만 명의 외국 직원도 예외는 아닙니다.

**조 맥도날드 : 화웨이가 외국 국적의 직원을 이사회 구성원이나 CEO 급 인사로 임명하면 중국 공산당이 화웨이를 곤란하게 할까요? 정치적으로 화웨이의 성질이 변할까요? 외국 국적 임원을 임명하면 화웨이에게 지장을 줄까요?**

**런정페이 :** 절대 그렇지 않습니다. 우리가 해외에 설립한 일부 현지 이사회는 대부분의 구성원이 현지 인사입니다.

**12** **켄 모리쯔구 :** 어제 회장님이 직원들과 차나 커피를 마시며 대화하는 것을 좋아한다고 들었습니다. 그리고 화웨이 직원들에게도 다른 사람들과 차나 커피를 마시라고 장려하신다고도 들었습니다. 현재 화웨이가 큰 기업으로 성장했음에도 여전히 회장님께서 직원들과 차나 커피를 마시며 대화하는 것을 즐겨하시는군요..

**저의 질문은, 회장님께서 직원들과 대화를 나누실 때, 직원들 중에 미국의 압박 때문에 화웨이의 미래를 걱정하는 직원이 있었나요? 아니면 모두 걱정하지 않나요? 왜 걱정하지 않을까요? 만약 모두 현재의 정세에 자신감이 넘친다면 회장님은 어떻게 자신감을 부여하셨나요?**

**런정페이 :** 우선 제가 자신감을 준 것이 아니라 그들이 업무 중 미래에 우리가 성공할 것이라는 것을 깨닫고 자신감이 채워진 것입니다. 우리는 목사처럼 직원들을 전도할 수 없고 그들이 우리의 이야기를 믿게 할 수도 없습니다. 그들은 실제 업무를 하는 과정에서 희망을 보았고 회사에 기여를 할 수 있었던 것입니다. 특히 화웨이가 수출 통제 기업 리스트에 포함된 이후 더 많은 에너지를 모았으며 문제를 해결할 수 있는 능력이 강해졌습니다. 덕분에 그들은 더 자신감을 갖게 되었습니다.

**13** **조 맥도날드 :** 이어서 회장님의 삶과 삶 속 경험이 화웨이의 성장에 미친 영향에 대해 이야기해 보고자 합니다. 회장님은 구이저우 출신이시죠, 구이저우는 중국에서 가장 빈곤한 성(省) 중 한 곳입니다. 회장님

**이 계시던 마을은 가난한 마을이었죠 .**

**회장님은 어떻게 구이저우의 가난한 아이에서 중국에서 가장 성공한 기업가 중 한 사람이 되셨나요 ?**

**런정페이 :** 저도 어떻게 지금의 상황까지 오게 되었는지 모르겠습니다 . 다만 만약 대학에 합격하지 못하고 대신에 돼지를 키우는 일을 했다고 해도 , 돼지 사육 분야의 일인자가 되었을 것이라고 말한 적이 있습니다 . 저는 제가 무슨 일을 하든 열심히 성실하게 한다고 생각합니다 . 무슨 일이든 잘 해낼 수 있습니다 .

얼마 전 중국 북동쪽의 베이다황 ( 北大荒 ) 으로 여행을 간 적이 있습니다 , 만약 당시 제가 베이다황에서 ‘지식청년 ( 문화대혁명 시기 농촌의 생산 및 노동 현장에 참여한 청년 )’이었다면 베이다황의 한 마을을 국수 가공 공장으로 만들고 베이다황의 밀을 이용해 다양한 면 제품을 제조해 팔았을 겁니다 . 그렇게 하면 마을 전체가 우리 회사의 구성원이 되고 모두 성공을 누릴 수 있겠지요 . 첨단 기술 없이 원료를 국수로 가공하면 되기 때문에 실패하지 않았을 것입니다 . 중국에 그렇게 면을 만드는 마을 ‘난제촌 ( 南街村 )’이 있습니다 . 허난에 있는데 현재까지 모두 합심하여 노력해 매우 성공했습니다 . 또 ‘화시촌 ( 华西村 )’이라는 마을은 철강

제품 같은 것을 만듭니다 . 하지만 농민은 철강 분야에서 시대의 발전을 따라가며 연구할 수 없기 때문에 결국 쇠락했습니다 . 제가 만약 대학에 합격하지 못했다면 돼지 사육 , 국수 제조 등 이런 분야에서 일인자가 되었을 것입니다 . 아주 열심히 노력하기 때문이죠 . 나중에 화웨이의 길을 가게 된 것은 필연이 아니라 우연이었습니다 .

제가 어렸을 때부터 원대한 포부를 가졌다고 생각하지 마세요 . 어렸을 때 저의 꿈은 하얀 밀가루로 만든 만두를 먹는 것이었습니다 . 먹어본 적이 없기 때문이죠 . 둘째 , 대학에 합격하면 부모님과 멀리 떨어져 성 밖을 볼 것이라고 생각했습니다 . 성을 떠나 본 적이 없기 때문에 성 밖은 어떤 모습인지 몰랐어요 . 그곳을 떠나고 싶은 갈망이 컸습니다 . 그래서 어렸을 때부터 대단한 생각을 가지고 있었던 것이 아니라 부지런하고 성실하게 한 가지 일을 연구하고 그 일에 집중하면서 성공하게 된 것입니다 . 가난 때문에 성공을 위한 요소가 생긴 것은 아닙니다 . 필연성은 없습니다 .

**켄 모리쯔구 :** 어렸을 때부터 성실함이라는 성격이 형성되었군요 . 어떻게 성실함이라는 성격이 형성되었고 어떠한 일을 선택하면 꾸준하고 끈질기게 노력하게 되

## 었나요 ?

**런정페이 :** 우리가 자라온 곳은 매우 가난해서 별로 놀 것이 없었습니다. 진흙과 자갈 가지고 놀기, 새 잡기 같은 것은 반복적으로 계속할 수 있었죠. 그런 간단한 물건들이 성격을 만들었을 것입니다. 성격의 형성에 대해 저는 심리학적 지식이 없어서 어떻게 정리해야 할지 모르겠습니다. 호기심 때문이었겠죠.

**조 맥도날드 :** 전에 텐타오 (田涛) 를 만난 적이 있습니다. 텐타오는 화웨이에 관한 책을 쓴 적이 있지요. 그가 50 명에게 인생에서 가장 큰 영향을 미친 사람이 누구냐고 물었더니 모두 어머니라고 대답했다고 합니다. 정말 그럴까요? 그렇다면 회장님의 어머니는 회장님에게 어떤 영향을 미쳤나요?

**런정페이 :** 저는 오늘날의 청년이나 아이들처럼 저의 부모님을 이해했습니다. 오늘날 청년이나 아이들의 가장 큰 특징은 부모님과 이야기를 하지 않는다는 것입니다. 해외에서 돌아오면 ‘아빠, 엄마’를 찾는 것이 아니라 매일 여기저기 돌아다니며 다른 사람과 교류하고 부모님과 말 한마디 하지 않습니다. 당시의 저도 그랬죠. 저는 부모님이 돌아가신 후에야 부모님의 인격과 품격의 위대함을 이해하게 되었습니다. 부모님

이 살아 계셨을 때 나를 잘 몰라주고 잔소리가 많아서 귀찮다고 생각하기까지 했죠. 따라서 부모님이 저의 성격에 어떤 영향을 미쳤는지는 말하기 어렵습니다.

아버지는 중학교 교장 선생님이셨고 어머니는 고등학교 3학년 담임이자 수학 교사였습니다. 교직에 계시면서 아들딸 일곱 명의 생활을 관리하셨죠. 도우미 없이 스스로 집안일을 하셨어요. 수업 쉬는 시간에 10분 짬을 내서 밥을 하고 그 다음 돌아가서 수업을 하곤 했죠. 수업이 끝난 후에는 요리 몇 가지를 하셨어요. 너무 간단해서 요리라고 부를 수도 없는 음식이었죠. 그렇게 살아왔습니다.

아버지는 자본주의 노선을 걷는 ‘주자파’로 간주되면서 수용소에 갇히셨고 월급이 크게 줄었습니다. 어머니는 힘들게 일을 하셨어요. 대학을 졸업하지 않았기 때문에 매달 월급은 40여 위안, 그러니까 7, 8달러 정도였는데 온 가족의 생활을 책임지셔야 했죠. 게다가 아이들이 자라면서 남자아이는 헤진 옷 꿰매 입으면 그만이었지만 여동생들은 체면을 생각했어요. 대학에 들어간 여학생이 있으면 그들의 옷을 물려받고는 했습니다. 우리 어머니는 헝겊으로 기우고 또 기운 옷을 입으셨어요. 남동생은 교무실 사람들이 그런 어머니와

함께 앉아서 회의하기를 원하지 않았다고 하더라고요 . 게다가 어머니는 주자파의 아내이기도 했으니까요 . 어머니께서 우리의 인격에 어떤 영향을 미쳤는지 말하기 어렵습니다 . 다만 , 어머니가 굉장히 안쓰러웠다는 것만 기억하고 있습니다 . 철이 좀 들고 나서 부모님에게 효도를 하고 싶었지만 이제는 계시지 않아요 . 이번 생에서 가장 아쉬운 점은 부모님께 제대로 효도하지 못했다는 것입니다 .

어머니는 중학교만 나오셨고 그 다음은 독학으로 공부하셨어요 . 어머니가 가르친 고 3 학생 중 90% 이상이 대학에 진학한 걸 보면 어머니가 얼마나 큰 희생을 치렀는지 알 수 있습니다 . 우리 어머니는 15 살 , 16 살 되던 시절에 항일 합창단에 참여해 여기저기 항일 가곡을 불렀습니다 . 그때 어머니가 활동하던 지역에는 공산당이 없었고 국민당의 비공식적인 조직에 의해 합창단이 만들어졌던 것 같습니다 .. 중국 국공내전 후 , 합창단의 경험은 정치적인 보복을 받았고 몇 십년 동안 정신적 ‘십자가’를 지셨어요 . 어머니는 일곱 명의 자녀를 모두 먹여 살려야 했습니다 .. 아버지가 교장 선생님이셨지만 멀리 떨어져 계셨기 때문에 우리를 키울 수 없었고 어머니 혼자서 우리 모두를 돌보셔야 했습니다 . 이렇게 복잡한 상황에서 어머니가 우리 자녀들과 속

애기를 할 시간이 있었겠어요 ? 지금 생각해 보니 한두 번 주방에서 식사를 준비하신 후애기를 했던 것이 전부인 것 같습니다 .

부모님이 돌아가신 후 저의 이해가 부족했던 점을 반성하고 자책합니다 . 그래서 오늘날 우리의 아들딸이 우리와 대화하지 않는다고 질책하지 않습니다 . 우리는 그때에도 부모님과 대화하려 하지 않았습니 다 . 따라서 부모님이 우리에게 얼마나 많은 영향을 미쳤는지는 말하기 어렵습니다 . 사회로 부터의 영향과 자가학습의 영향이 더 컸습니다 . 우리 개인의 성향을 전부 부모로 부터 영향을 받았다고 할 수 없습니다 . 이럼에도 ‘부전자전’을 주장하면 혈통론을 강조하는 것이겠지요 .

**14 조 맥도날드 : 화웨이가 문제를 해결하는 과정에서 구현된 화웨이의 전략을 설명하는 사례가 있나요 ? 과거 중국의 저가 휴대전화인 샤오링통 ( 小灵通 ) 사례가 화웨이의 전략을 구현했다고 말한 사람이 있었는데요 , 화웨이가 당시 샤오링통 사업을 진행하겠다는 결정을 했는지요 ? 회장님은 샤오링통이라는 사업을 어떻게 보셨나요 ?**

**런 정 페 이 :** 샤 오 링 통 혹은 PHS(Personal

Handy-phone System) 은 ‘괴짜’였어요 . 이 ‘괴짜’는 시스템이 만들어 낸 것이지 수요에 의해 자연스럽게 만들어진 것이 아닙니다 . 그 당시 , 차이나텔레콤이 GSM 서비스를 지원하기 위해 배정된 1800MHz 주파수에서 55M 가 남았었습니다 . 이 55MHz 주파수는차이나텔레콤은 GSM 이 가능해서 샤오링통 사업을 할 필요가 없었습니다 . 하지만 55MHz 를 배분하지 않으면 차이나텔레콤은 주파수 관할을 받지 않는 제품을 찾아야 했습니다 . 마침 PHS 샤오링통의 주파수 신호가 약했습니다 . 그 자체가 고정전화로 그들이 조금 더 보강하여 이동식전화를 만들었죠 . 차이나텔레콤은 무선이 없었기 때문에 샤오링통이라는 한시적 제품으로 무선을 대체했습니다 . 저는 전략이란 장기적으로 문제를 봐야 한다고 생각합니다 . 사회가 무엇을 필요로 하는지가 매우 중요하죠 . 샤오링통은 전망이 없던 제품이었고 많은 에너지를 소모하는 제품이었습니다 . 그런데 우리가 이 시장을 확대했다면 , 어떻게 우리가 비전이 있는 핵심 비즈니스에 전략적 역량을 집중할 수 있었겠습니까 ??

**조 맥도날드 :** 다른 곳에서 알아본 바에 따르면 샤오링통 사업은 내부적으로 논쟁이 많았다고 들었습니다 . 심지어 이 일 때문에 내부 분열이 일어났다고도

## 하고요 . 당시의 상황을 말씀해 주실 수 있나요 ?

**런정페이 :** 외부의 압력은 조금도 두렵지 않습니다 . 하지 않으면 되니까요 . 내부의 압력이 있을 경우 하지 않는다고 말했다가 만일 화웨이가 정말 나의 판단 착오로 실패해서 존립할 수 없게 된다면 어떻게 할까요 ?

당시 화웨이는 심각한 생존의 압박을 받고 있었습니다 . 그런 상황에서 우리는 3GPP 표준 제품에 초점을 두고 있었죠 . 그 과정은 8 년의 시간을 거쳤습니다 . 내부적으로 많은 사람이 보고서를 써서 샤오링통을 해야 한다는 견해를 밝혔죠 . 그들은 돈을 더 벌려면 단순한 샤오링통을 해야 한다고 했어요 . 저는 보고서를 볼 때마다 갈등했고 고통스러웠습니다 . 우울증도 그때부터 심해졌던 것 같아요 . 8 년 이후 중국이 3G 허가증을 발급하면서 그제야 우리는 마음을 놓게 되었죠 .

**15 조 맥도날드 :** 방금 우울증을 언급하셨는데요 , 과거 직원들에게 2000 년 전후로 큰 압박에 시달리면서 밤에 갑자기 깨거나 직원들에게 어떻게 월급을 줄지 생각했고 자살하고 싶다는 생각도 했다고 밝히셨습니다 .

**그것이 사실인가요? 사실이라면 현재의 상황은 어떤가요?**

**런정페이 :** 그런 고통스러운 일은 이야기하지 않겠습니다. 그들이 한 말은 사실입니다.

**켄 모리쯔구 :** 하나 더 질문해도 될까요? 그 고통의 경험 속에서 무엇을 배우셨나요? 어떤 변화가 있었죠? 마지막으로 그러한 난관을 어떻게 이겨내셨나요?

**런정페이 :** 그런 일로 배울 수 있는 것은 없습니다. 고통으로는 수확이 없기 때문이죠. 우리가 계획 없이 일을 한다면 반드시 실패하게 되어 있어요. 반드시 바른 방향을 향해서 확고한 다짐을 갖고 가도록 노력해야 성공할 수 있습니다. 나중에 '방향이 대체적으로 맞았다'고 평가할 수 있겠죠. 100% 옳은 방향을 선택하기라 불가능합니다. 대체적으로 옳으면 되는 겁니다. 둘째, 전체 조직에 걸쳐 열정과 우리 모두가 같은 목표를 향하고 있다는 확신을 심어줄 필요가 있습니다. 되돌아 보면, 우리가 만든 과학기술 개발에 대한 투자가 우리의 목표였다고 말씀드릴 수 있을 것 같습니다. 과학기술 분야에 돈을 투자하여 실패해서 돈을 잃을 수도 있습니다. 다행히 정확하게 투자를 했고 압박이 줄어들면서 자살하고 싶은 마음이 사라졌습니다.

**조 맥도날드 :** 현재의 위기와 2000년 샤오링통을 통해 겪은 고통을 비교한다면 현재의 위기를 어떻게 보십니까?

**런정페이 :** 지금의 위기가 주는 압박감은 그때의 1/100 또는 1/10 정도입니다. 현재 우리는 위기가 지나갈 것이라는 것에 대한 믿음이 있지만 그때의 위기는 그런 것을 알 수 없는 데서 오는 두려움이 존재했습니다. 지금 우리는 무섭지 않습니다. 그때는 두려움 때문에 정신적으로 굉장한 고통을 입었고 우울증이 생겼습니다. 지금 우리는 한 단계씩 '구멍'을 보완하고 있습니다. 5G에서 코어망까지의 '구멍'은 완전히 메웠고 현재는 단말기 '구멍'을 메워야 합니다. 단말기의 '구멍' 한두 개는 2, 3년의 시간만 투자하면 메울 수 있습니다. 지금 우리는 자신감이 있고 그때는 자신감이 없었습니다. 둘째, 지금 우리는 돈도 있지만 그때는 사람들의 마음도 달랐고 돈도 없었습니다.

그 시절에는 신분을 증명해야 하는 고통도 있었습니다. 우리는 민영 기업이었고 그 당시 민영기업은 사회적 정치적으로 입지가 좁았습니다. 하지만, 우리는 이익을 창출했었고, 사람들은 돈을 버는 이유를 이해하지 못했습니다. 오늘날의 고통은 미국이 화웨이의

시장, 사업을 공격하지만 우리를 망가뜨리지는 못할 것입니다.. 중국에서 저의 사회적 체면에는 영향을 받겠지만, 미국이 저를 해치지지는 못할 것입니다. 저도 미국을 가지 않을 것입니다. 따라서 지금의 심정이 더 안정적입니다.

저는 원래 이미 무대에서 물러난 지 오래인데 왜 다시 등장하게 되었을까요? 위기가 발생한 시기에 제가 아직은 역할을 할 수 있기 때문입니다. 따라서 몇 년 더 활동할 것입니다. 그 몇 년 동안 여러분과 자주 소통할 테니 질문이 있으면 물어보세요, 진실되게 대답하겠습니다.

30년간 화웨이는 항상 고통스러웠습니다. 즐거운 적도 없었으며 각각의 분야가 느끼는 고통의 종류도 달랐습니다. 오늘 여러분이 처음으로 2000년의 고통과 지금의 고통을 비교하는 것에 대해 제기하셨습니다. 지금까지 해본 적이 없는 생각인데 일깨워 주셔서 감사합니다.

16

**조 맥도날드 : 회장님은 이미 70여 세가 되셨는데 절대 다수의 중국 사업 리더는 그 나이에는 퇴직합니다. 많은 사람은 과거 기업의 성공으로 사람들의 칭송을**

**받았습니다. 회장님은 70여 세의 연령에 중미무역 갈등에 휘말렸는데 어떤 생각이 드시나요? 과거에 이미 그렇게 큰 성공을 거두시고 지금 이와 같은 갈등에 직면하셨는데 회장님은 어떻게 이 상황을 이겨낼 생각이신가요?**

**런정페이 :** 아직 이렇게 건강한데 퇴직하면 다른 일은 못 찾을 테니 홍보부에서 아르바이트를 하거나 즐길 거리를 찾는 것이 나올 것 같습니다. 이렇게 건강한데 조금 더 일하는 것이 낫겠습니다.

재미있는 이야기 해 드리겠습니다. 미국에서 신체검사를 한 적이 있습니다. AIG의 전(前) 회장인, 앨런 그린버그의 초대를 받아 그의 주치의에게서 건강검진을 받았습니다.. 이후 중국으로 돌아와서는 301병원과 세허 병원에서도 검진을 받았습니다. 검사 결과 제 심장과 위는 젊은 편이었고 심장과 혈관에는 상처 하나 없었습니다. 술, 담배와 음주가무를 하지 않고 안 좋은 습관도 없었기 때문인 것 같습니다. 식사도 가볍게 하고 의사 선생님 말도 잘 들으니 몸 상태가 좋았습니다. 이제 여유가 생겼지만 어린 아이를 돌보는 일도 없고 해서 쉬는 것보다 화웨이에서 일을 좀 하는 것이 낫다고 생각했습니다.

2년 전 부인과 볼리비아 여행을 간 적이 있습니다. 볼리비아 해발 4,000 미터 되는 곳에서도 전혀 아무렇지 않았습니다. 볼리비아 직원이 저에게 그곳의 산소 함량이 선전보다 0.5 정도 낮다고 하더군요. 그의 말이 진짜인지 가짜인지 모르겠더군요.. 얼마 전 네팔 사업을 참관하는데 헬리콥터를 타고 정거장에서 내려 직접 5,200 미터 높이에 있는 기지국에 올라갔지만 심장이 견디기 힘들다는 느낌은 없었습니다. 물론 평지처럼 원활하게 걸어간 것은 아니지만 견디지 못하겠다는 생각은 들지 않았습니다. 최근 2년간 길을 걸어도 그다지 힘들지 않고 젊은 사람들과 함께 걸을 때 다른 사람들은 물집이 생겨도 저는 계속 걸었습니다.

제가 왜 퇴직하지 않냐고요? 퇴직하지 않는다면 회사에 자주 와서 커피를 마실 수 있기 때문입니다. 밖에서는 주목을 너무 받아서 불편합니다.

분위기를 좀 바꾸기 위해 재미있는 이야기를 해봤습니다. 이어서 본론을 이야기합니다.

**17** 조 맥도날드 : 최근 보도된 문제들에 대해 이야기해 볼까요. '월스트리트 저널'이 화웨이 직원이 아프리카 2개국에서 현지 정부를 도와 정부 정적(政敵)의

위치를 확인해 주거나 교란시켰다는 글을 기고했습니다. 저의 질문은, 이 부분에 대한 화웨이의 입장은 무엇입니까? 정부의 정치적 활동을 돕는 것과 관련하여 회장님의 개인적인 정책은 무엇입니까? 정부를 도와 그런 일을 했다는 것에 동의하십니까? 화웨이는 아프리카에서 이들 국가 또는 정부를 도와 그런 일을 하는 것을 원하나요?

런정페이 : 그런 일은 아예 없으며 사실과 절대 부합하지 않습니다. 우리는 이미 변호사 서한을 보냈습니다.

조 맥도날드 : 어떤 서한인가요? 그들에게 그들의 보도를 철회하라는 것인가요, 아니면 다른 요구 사항인가요?

런정페이 : 조사와 해명이 모두 포함됩니다. 루머만 듣고 마구 퍼트려서는 안됩니다. 깊이 있고 정확하게 조사를 하고 수정해야 합니다.

**18** 켄 모리쯔구 : 기술 관련 문제 질문입니다. 기술이 강해지면 좋은 일에 쓰일 수도 나쁜 일에 쓰일 수도 있습니다. 구글과 페이스북은 논쟁을 벌였죠. 기술 제공

**자로서 그들은 자신의 기술이 사용되는 것에 대해 어떻게 책임져야 할까요? 회장님은 기술을 어떻게 보십니까? 그저 다른 사람이 사용하도록 기술을 제공하기만 하나요? 아니면 기술이 어떻게 사용되는 지에 따라 책임을 져야 한다고 생각하십니까?**

**런정페이 :** 화웨이가 기술을 제공했으니 우리는 사이버보안과 GDPR 시스템을 준수할 것을 보장해야 한다고 생각합니다. 하지만 온라인은 결국 주권 국가가 제어합니다. 주권 국가는 통신사를 통해 네트워크를 관리하고 제어합니다. 따라서 그것은 화웨이가 할 수 있다 없다의 문제가 아닙니다. 화웨이 장비가 설치된 이후 통신사가 언제든 여러분을 주시하지 않거나 추적하지 않으면 전화를 걸었을 때 어떻게 연결이 되겠습니까? 이런 행위를 이행하는 과정에서 국제법, 현지 국가 법률을 준수해야 하는 것이지 화웨이 직원이 제어할 수 있는 것이 아닙니다. 따라서 국제적으로 통일된 법칙이 필요합니다.

본 책자는 런정페이 회장의 인터뷰를 수집하고 정리한 것입니다.  
회사 내부 자료이므로 상업 용도로 사용하지 마십시오.